



UNIVERSITAS NASIONAL

**PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
MEMBERDAYAKAN MASYARAKAT DIDESA SENDANG, KECAMATAN
WONOGIRI, KABUPATEN WONOGIRI, JAWA TENGAH (STUDI BUMDES
SENDANG PINILIH)**

SKRIPSI

Diajukan sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar

Sarjana Ilmu Administrasi Publik (S.AP)

Oki Pujianto

183112351550356

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

2022



UNIVERSITAS NASIONAL

***THE ROLE OF VILLAGE OWNED BUSINESS ENTITIES (BUMDES) IN
EMPOWERING THE COMMUNITY IN VILLAGE SENDANG, WONOGIRI
DISTRICT, DISTRICT WONOGIRI, CENTRAL JAVA (STUDY OF BUMDES
SENDANG PINILIH)***

SKRIPSI

Submitted as a requirement to obtain a degree

Bachelor of Science Public Administration (S.AP)

Oki Pujianto

183112351550356

FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES

DEPARTMENT OF PUBLIC ADMINISTRATION

2022

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI



UNIVERSITAS NASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JAKARTA

PENGESAHAN SKRIPSI

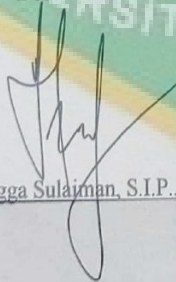
Nama : Oki Pujianto
Nomor Pokok Mahasiswa : 183112351550356
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MEMBERDAYAKAN MASYARAKAT DI DESA SENDANG, KECAMATAN WONOGIRI, KABUPATEN WONOGIRI, JAWA TENGAH (STUDI BUMDES SENDANG PINILIH).
Diajukan untuk : Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

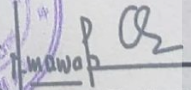
Disahkan

Jakarta, 31 Agustus 2022

Dosen Pembimbing

Dekan


Angga Sulaiman, S.I.P., M.AP


Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si

LEMBAR PENGESAHAN SIDANG

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh

Nama : Oki Pujianto

NPM : 183112351550356

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam
Memberdayakan Masyarakat di Desa Sendang, Kecamatan
Wonogiri, Kabupaten Wonogiri, Jawa Tengah (Studi BUMDes
Sendang Pinilih)

Telah Berhasil dipertahankan didepan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian
persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional Jakarta.

DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : Nursatyo, S.Sos., M.Si.

Pembimbing 1/Penguji 1 : Dr. Mary Ismowati, M.Si.

Pembimbing 2/Penguji 2 : Angga Sulaiman, S.I.P., M.AP

Jakarta, 31 Agustus 2022

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Oki Pujiyanto

NPM : 183112351550356

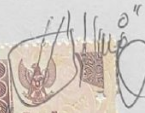
Judul Skripsi : Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam
Memberdayakan Masyarakat di Desa Sendang, Kecamatan
Wonogiri, Kabupaten Wonogiri, Jawa Tengah (Studi BUMDes
Sendang Pinilih)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar dan ijazah di Universitas Nasional maupun perguruan tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dsesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional. Demikian pernyataan ini saya buat.

Jakarta, 12 Agustus 2022

Yang membuat pernyataan



Oki Pujiyanto

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Memberdayakan Masyarakat di Desa Sendang, Kecamatan Wonogiri, Kabupaten Wonogiri, Jawa Tengah (Studi BUMDes Sendang Pinilih). Skripsi ini dibuat untuk memenuhi persyaratan meraih gelar Sarjana Administrasi Publik pada Program Studi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas nasional. Dalam penyusunan laporan ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyelesaian penulisan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, semangat, serta bimbingan dari berbagai pihak, baik bersifat moril maupun materil. Oleh karenanya, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya, antara lain kepada:

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera , M.A selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Ibu Dr. Erna Ermawati Chotim, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.
3. Bapak Dr. Bhakti Nur Avianto., S.I.P., M.Si selaku Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum dan Akademik Universitas Nasional.
4. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus., S.I.P., M.Si selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Administrasi Umum Universitas Nasional.
5. Ibu Dr. Mary Ismowati., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.
6. Bapak Angga Sulaiman., S.I.P., M.AP selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meyisihkan waktunya untuk memberikan arahan serta masukannya dalam penulisan skripsi ini. Terima kasih atas kesabarannya dan keikhlasannya dalam memberikan dukungan untuk proses penyusunan. Penulis juga ingin mengucapkan mohon maaf kalau selama bimbingan banyak kesalahan yang disengaja maupun tidak disengaja dalam penyusunan skripsi ini.

7. Seluruh dosen di Universitas Nasional terkhususnya dosen Administrasi Publik yang telah memberikan banyak sekali ilmu serta pendidikan moral yang telah diberikannya selama masa perkuliahan. Disini penulis juga ingin menyampaikan permohonan maaf kalau selama perkuliahan banyak kesalahan yang disengaja maupun tidak disengaja.
8. Jajaran perangkat Desa Sendang, pengurus BUMDes Sendang Pinilih dan masyarakat Desa Sendang yang telah bersedia menerima dan meluangkan banyak waktunya untuk penulis dalam proses pengumpulan data sehingga skripsi dapat diselesaikan.
9. Beribu-ribu terima kasih penulis ucapkan untuk kedua orangtua saya yang telah memberikan banyak sekali dukungannya yang tidak dapat terhitung dan ternilai harganya dengan apapun.
10. Terima kasih saya ucapkan untuk kedua kakak saya yang terus memberikan semangat dan motivasinya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
11. Terima kasih untuk teman-teman seperbimbingan skripsi yang selalu memberikan semangat satu sama lainnya agar dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.

Akhir kata penulis mengucapkan dan mohon maaf apabila terdapat kata-kata yang kurang berkenan. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari adanya kekurangan baik dalam teknis penulisan serta materi. Maka dari itu, penulis membutuhkan kritikan dan saran yang dapat membangun skripsi ini agar bermanfaat bagi para pembaca.

Jakarta, 12 Agustus 2022

Oki Pujianto

ABSTRAK

Nama : Oki Pujiyanto

Program Studi : Administrasi Publik

Judul : PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
DALAM MEMBERDAYAKAN MASYARAKAT DIDESA
SENDANG, KECAMATAN WONOGIRI, KABUPATEN
WONOGIRI, JAWA TENGAH (STUDI BUMDES SENDANG
PINILIH)

Kata Kunci: Peranan, BUMDes dan Pemberdayaan Masyarakat	Badan Usaha Milik Desa atau yang lebih dikenal dengan BUMDes merupakan lembaga perekonomian Desa yang dibentuk oleh Pemerintah Desa dan masyarakat Desa yang bertujuan untuk meningkatkan perekonomian Desa dan masyarakat sekitar melalui pemanfaatan pengelolaan potensi-potensi yang dimiliki oleh Desa serta memberdayakan masyarakat. Riset ini bertujuan untuk mengetahui dan mendeskripsikan mengenai wujud peranan BUMDes dalam memberdayakan masyarakat Desa. Metode yang dipakai dalam riset ini adalah pendekatan kualitatif deskriptif dengan menggunakan teori Lasiman Sugiri (2012) tentang peranan Pemerintah Daerah dalam Pemberdayaan Masyarakat yaitu: pemberdayaan ekonomi, psikologis, pendidikan dan social budaya. Hasil temuan dari riset ini menunjukkan bahwa BUMDes Sendang Pinilih dalam memberdayakan masyarakat dapat dikatakan cukup baik.
Dosen Pembimbing	Angga Sulaiman, S.IP., M.AP
Referensi	13 Buku, 14 Jurnal, 8 Peraturan perundang-undangan, 6 website.

ABSTRACT

Name : Oki Pujianto

Study Program: Public Administration

Title : THE ROLE OF VILLAGE OWNED BUSINESS ENTITIES
(BUMDES) IN EMPOWERING THE COMMUNITY IN
VILLAGE SENDANG, WONOGIRI DISTRICT, DISTRICT
WONOGIRI, CENTRAL JAVA (STUDY OF BUMDES
SENDANG PINILIH)

Key Word: Role, BUMDes and Community Empowerment	Village-Owned Enterprises or better known as BUMDes are Village economic institutions formed by the Village Government and Village communities which aim to improve the Village economy and the surrounding community through the utilization of managing the potentials possessed by the Village and empowering the community. This research aims to identify and describe the form of the role of BUMDes in empowering village communities. The method used in this research is a descriptive qualitative approach using the theory of Lasiman Sugiri (2012) about the role of Local Government in Community Empowerment, namely: economic, psychological, educational and socio-cultural empowerment. The findings of this research show that the BUMDes Sendang Pinilih in empowering the community can be said to be quite good.
Mentor	Angga Sulaiman, S.IP., M.AP
Reference	13 Books, 14 Journals, 8 Legislations and 6 websites.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	i
LEMBAR PENGESAHAN SIDANG.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I: PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	13
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	14
1.5 Sistematika Penulisan	14
BAB II: TINJAUAN PUSTAKA	16
2.1 Tinjauan Penelitian Terdahulu	16
2.2 Landasan Teoritis.....	20
2.2.1Teori Peranan	20
a) Konsep Peranan.....	20
2.2.2 Badan Usaha Milik Desa	24

a) Konsep BUMDes.....	24
b) Landasan Hukum Pembentukan BUMDes.....	25
c) Tujuan BUMDes.....	29
d) Pembentukan BUMDes.....	30
e) Sumber Modal BUMDes.....	30
f) Pengelolaan Pengurusan BUMDes.....	31
g) Prinsip-prinsip Pengelolaan BUMDes.....	31
h) Klasifikasi Jenis Usaha BUMDes.....	32
2.2.3 Pemberdayaan Masyarakat	34
a) Konsep Pemberdayaan Masyarakat.....	34
b) Indikator Keberhasilan Pemberdayaan.....	37
c) Elemen Pemberdayaan Masyarakat.....	38
d) Partisipasi Masyarakat	39
2.3 Kerangka Pemikiran.....	42
BAB III: METODOLOGI PENELITIAN	44
3.1 Pendekatan Penelitian.....	44
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	45
3.3 Informan Penelitian.....	45
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.5 Teknik Keabsahan Data.....	50
3.6 Teknik Analisis Data.....	52
BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	55
4.1 Hasil Penelitian	55

4.1.1 Gambaran Umum BUMDes Sendang Pinilih	55
4.1.2 Landasan Hukum Pembentukan BUMDes Sendang Pinilih ..	56
4.1.3 Visi dan Misi BUMDes Sendang Pinilih	56
4.1.4 Budaya Perusahaan BUMDes Sendang Pinilih	57
4.1.5 Struktur Organisasi BUMDes Sendang Pinilih	57
4.1.6 Unit Usaha BUMDes Sendang Pinilih	61
4.2 Peranan BUMDes Sendang Pinilih Dalam Memberdayakan Masyarakat Desa Sendang	62
4.2.1 Pemberdayaan Ekonomi	62
4.2.2 Pemberdayaan Psikologis	72
4.2.3 Pemberdayaan Pendidikan	76
4.2.4 Pemberdayaan Sosial Budaya	79
BAB V: PENUTUP	87
5.1 Kesimpulan	87
5.2 Saran	88
DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN-LAMPIRAN	90

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data BUMDes di Kabupaten Wonogiri Berdasarkan Klasifikasi dan Indeks Score	4
Tabel 1.2 APBDes Sendang Tahun 2018-2021	6
Tabel 1.3 Pendapatan BUMDes Sendang Pinilih Dalam 5 Tahun Terakhir	8
Tabel 1.4 Pemasukan Unit Usaha Yang Dikelola Oleh BUMDes Sendang Pinilih .	9
Tabel 1.5 Tingkat Pengguran di Desa Sendang	10
Tabel 2.1 Perbandingan Riset Terdahulu	18
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian	45
Tabel 3.2 Daftar Informan Penelitian	46
Tabel 4.1 Hasil Observasi Penelitian	84



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	43
Gambar 3.1 Triangulasi Teknik	51
Gambar 3.2 Triangulasi Sumber	52
Gambar 3.3 Teknik Analisis Data	54
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDes Sendang Pinilih	58
Gambar 4.2 Obyek Wisata Puncak Joglo dan Watu Cenik.....	69
Gambar 4.3 Olahraga Wisata Paralayang, Gantole dan IDH Downhill.....	69
Gambar 4.4 Musrembang Desa Sendang Wongiri Jawa Tengah.....	75
Gambar 4.5 Rapat Koordinasi BUMDes Sendang Pinilih.....	75
Gambar 4.6 Musyawarah Pencanaan Desa Wisata Sendang Pinilih.....	76
Gambar 4.7 Pelatihan Pengelolaan Pariwisata Yang Diberikan Oleh BUMDes Sendang Pinilih dan Dispora Wonogiri Untuk Masyarakat Desa Sendang	79
Gambar 4.8 Kesenian Kethek Ogleng.....	83



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Pengantar Penelitian	92
Lampiran 2. Surat Pemberian Persetujuan Izin Melakukan Penelitian dari Pemerintah Desa Sendang	93
Lampiran 3 Foto Bersama Dengan Sekdes Desa Sendang Bapak Agung. 5 Agustus 2022 Pukul 9.33	94
Lampiran 4 Foto Bersama Dengan Ketua Pokdarwis Desa Sendang Mba Dwihananti. 5 Agustus 2022 pukul 15.51	95
Lampiran 5. Foto Bersama Dengan Kasi Parekraf Dispora Wonogiri Bapak Panggah	96
Lampiran 6 Foto Bersama Dengan Direktur BUMDes Sendang Pinilih Bapak Sunarno. 6 Agustus 2022 Pukul 13.17.....	97
Lampiran 7. Foto Mba Eka Sedang Memberikan Ticket Karcis Kepada Pengunjung Disela-sela Sesi Wawancara	98
Lampiran 8. Foto Bersama Dengan Mbah Jum Pedagang Warung Diobyek Wisata Watu Cenik 6 Agustus 2022 Pukul 15.35	99
Lampiran 9. Foto Salah Satu Kondisi Warung Yang Tutup Akibat Efek Dari Pandemic Diobyek Wisata Watu Cenik 6 Agustus 2022 Pukul 13.55	100
Lampiran 10. Foto Sudut Depan Kantor Desa Sendang. 7 Agustus 2022 Pukul 15.38	101
Lampiran 11. Akses Jalan Menuju Kantor Desa Sendang. 7 Agustus 2022 Pukul 15.37	102
Lampiran 12. Foto Kondisi Obyek Wisata Puncak Joglo. 5 Agustus 2022 Pukul 13.27	103
Lampiran 13. Foto Kondisi Obyek Wisata Watu Cenik. 6 Agustus 2022.....	104
Lampiran 14. Pedoman Wawancara	105

Lampiran 15. Transkrip Hasil Wawancara	109
--	-----



