



UNIVERSITAS NASIONAL

**GAYA KOMUNIKASI KEPEMIMPINAN DI HIMPUNAN
MAHASISWA ISLAM (HMI) CABANG JAKARTA SELATAN**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu
Komunikasi (S.I.Kom)**

CHANDRA TRI WERDINING PAMUDJI

223516516603

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

2026



UNIVERSITAS NASIONAL

***LEADERSHIP COMMUNICATION STYLES IN THE SOUTH
JAKARTA BRANCH OF THE HIMPUNAN MAHASISWA
ISLAM (HMI)***

THESIS

***Submitted as partial fulfilment of the requirements for the Bachelor of
Communication Science Degree (S.I.Kom)***

CHANDRA TRI WERHINING PAMUDJI

223516516603

***COMMUNICATION SCIENCE STUDY PROGRAM
FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES***

2026

PERNYATAAN ORISINALITAS

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila dikemudian hari terbukti adanya penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional.

Nama : Chandra Tri Werdhining Pamudji

NPM : 223516516603



PERSETUJUAN SKRIPSI



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS NASIONAL

PERSETUJUAN SKRIPSI


Nama Mahasiswa : Chandra Tri Werdhining Pamudji
Nomor Pokok Mahasiswa : 223516516603
Program Studi : Ilmu Komunikasi
Kekhususan : Public Relations
Judul Skripsi : GAYA KOMUNIKASI KEPEMIMPINAN DI
HIMPUNAN MAHASISWA ISLAM (HMI) CABANG
JAKARTA SELATAN
Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh
Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial
dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Disetujui untuk diujikan

Jakarta, Februari 2026

Dosen Pembimbing

Ketua Prodi Ilmu Komunikasi


Humaini, S.Sos.I.,M.A.


Swastiningsih, S.E., M.Si

PENGESAHAN SKRIPSI



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS NASIONAL

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Chandra Tri Werdhining Pamudji
Nomor Pokok Mahasiswa : 223516516603
Program Studi : Ilmu Komunikasi
Kekhususan : Public Relations
Judul Skripsi : GAYA KOMUNIKASI KEPEMIMPINAN DI
HIMPUNAN MAHASISWA ISLAM (HMI) CABANG
JAKARTA SELATAN
Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh
Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial
dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Disahkan

Jakarta, Februari 2026

Dosen Pembimbing

Humaini, S.Sos.I.,M.A.

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dr. Aas Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si.

ii

UNIVERSITAS NASIONAL

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :
Nama : Chandra Tri Werdhining Pamudji
NPM : 2235165165
Program Studi : Ilmu Komunikasi
Judul Skripsi : GAYA KOMUNIKASI KEPEMIMPINAN DI

HIMPUNAN MAHASISWA ISLAM (HMI)
CABANG JAKARTA SELATAN

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Ilmu Komunikasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional

DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : Dr. Asran Jalal, M.Si.

Penguji 1 : Djudjur L. Radjagukguk, S.Sos, M.Si

Pembimbing : Humaini, S.Sos.I., M.A.

Ditetapkan di Jakarta
Tanggal: 6 Maret 2026

UNIVERSITAS NASIONAL

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Sosiologi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. El Amry Bermari Putera, M.A selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
3. Bapak Nursatyo, S.Sos., M.Si selaku Wakil Dekan 1 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
4. Ibu Dr. Mary Ismowati, S.Sos., M.Si selaku Wakil Dekan 2 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
5. Ibu Swastiningsih, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nasional.
6. Ibu Cyntia Dewi Angraini, S.I.Kom., M.I.Kom selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nasional.
7. Bapak Drs. Selamat Ginting, M.I.Kom. selaku dosen pembimbing akademik penulis yang telah membimbing penulis dari awal semester hingga saat ini dan memberikan pengetahuan baru dalam penulisan skripsi ini.
8. Bapak Humaini, M.A. Selaku Dosen Pembimbing dengan sabar dan berusaha dalam memberikan arahan, kritik dan saran yang sangat membangun dalam proses penyelesaian skripsi ini. beliau tetap semangat dan selalu sampaikan “jaga selalu nalar kritis”. Semoga beliau selalu diberikan kesehatan, keberkahan melimpah dunia akhirat. Aamiin.
9. Seluruh Staff dan Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Politik khususnya Program Studi Ilmu Komunikasi yang tidak bisa sebutkan satu persatu

telah berperan penting dalam proses perkuliahan, memberikan ilmu serta wawasan dan pengalaman yang mempermudah pada masa studi Universitas Nasional yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan berharga bagi saya.

10. HMI Cabang Jakarta Selatan yang telah memberikan bantuan dalam proses penyusunan skripsi
11. Kepada Ibu tersayang, Yasmiati Ningsih. Perempuan hebat dan kuat, beliau sangat berperan penting dalam proses penyelesaian skripsi ini. Dukungan dan doa yang selalu beliau berikan tiada henti mengiringi setiap langkah penulis hingga akhir hayat.
12. Kepada Bapak, Agung Pamudji yang telah memberikan dukungan kepada penulis dan memotivasi penulis untuk bisa sampai detik ini.
13. Kepada kakak Perempuan, Shinta Nurul Annisa yang telah menjadi inspirasi dan motivator selama penyusunan skripsi penulis, serta memberikan dukungan material dan moral, dan juga selalu mendoakan sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan baik.
14. Kepada kakak laki-laki, Cahyo Aji Nugroho, yang memberikan motivator dalam penyusunan skripsi penulis melalui dukungan moral.
15. Kepada Divisi Sumber Daya Organisasi HIMAKOM Periode 23/24 yang dengan tulus mendukung dan selalu memberikan semangat atas penulisan tugas akhir ini.
16. Kepada sahabat-sahabat penulis, Syifa, Firly, Ghina, Pita dan yang namanya tidak bisa disebutkan satu persatu, terimakasih telah memberikan warna dalam hidup penulis dan memberikan memori terbaik.
17. Kepada teman-teman Badan Pengelola Latihan HMI Cabang Jakarta Selatan yang telah memberikan pengalaman dan pembelajaran yang sangat berkesan bagi penulis.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa proses penelitian tugas akhir ini masih memiliki berbagai keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, dengan tangan terbuka, penulis menerima segala kritik dan saran yang membangun untuk penyempurnaan karya ini. Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menjadi referensi yang berguna bagi para pembaca serta

peneliti lain di masa yang akan datang. Saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu.

Jakarta, 14 Februari 2025

Chandra Tri Werdhining P.



ABSTRAK

Nama : Chandra Tri Werdhining Pamudji
Program Studi : Ilmu Komunikasi
Judul Skripsi : GAYA KOMUNIKASI KEPEMIMPINAN DI
HIMPUNAN MAHASISWA ISLAM (HMI)
CABANG JAKARTA SELATAN
Pembimbing : Humaini, M.A.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis gaya komunikasi kepemimpinan di Himpunan Mahasiswa Islam (HMI) Cabang Jakarta Selatan serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat dalam proses komunikasi organisasi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Data diperoleh melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi dengan ketua cabang, pengurus, dan anggota aktif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya komunikasi kepemimpinan bersifat situasional dan partisipatif. Dalam forum formal, komunikasi berlangsung dua arah sehingga anggota memiliki ruang untuk menyampaikan pendapat dalam pengambilan keputusan. Namun, pada situasi tertentu yang membutuhkan ketegasan dan efisiensi, komunikasi menjadi lebih terstruktur dan satu arah. Komunikasi ini mencerminkan perpaduan gaya equalitarian, structuring, dan controlling. Dalam praktiknya terjadi komunikasi yang terbuka seperti keterbukaan pemimpin, budaya musyawarah, dan solidaritas kader. Juga ditemukan hambatan komunikasi seperti perbedaan karakter anggota, kesibukan akademik, serta potensi miskomunikasi akibat struktur organisasi yang hierarkis.

Kata Kunci: Gaya komunikasi kepemimpinan, komunikasi organisasi, kepemimpinan situasional, HMI.

ABSTRACT

Name : Chandra Tri Werdhining Pamudji
Program Study : Communication Sciences
Title : LEADERSHIP COMMUNICATION STYLES IN
THE SOUTH JAKARTA BRANCH OF THE
HIMPUNAN MAHASISWA ISLAM (HMI)
Supervisor : Humaini, M.A.

This study aims to analyze the leadership communication style in the Islamic Students Association (HMI) South Jakarta Branch and identify supporting and inhibiting factors in organizational communication. This research employs a qualitative descriptive approach. Data were collected through in-depth interviews, observation, and documentation involving the branch chairman, board members, and active members. The findings show that the leadership communication style is situational and participative. In formal forums, communication is conducted in a two-way manner, allowing members to participate in decision-making processes. However, in certain situations requiring firmness and efficiency, the communication becomes more structured and one-way. This communication a combination of equalitarian, structuring, and controlling styles. Supporting factors include leadership openness, deliberative culture, and member solidarity. Inhibiting factors include differences in members' characteristics, academic responsibilities, and potential miscommunication due to the hierarchical structure. Based on Human Relations Theory, open interpersonal communication contributes to enhancing participation and organizational effectiveness.

Keywords: Leadership communication style, organizational communication, situational leadership, HMI.

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
PENGESAHAN SKRIPSI	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Sistematika Penulisan	6
BAB II.....	8
TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Penelitian Terdahulu.....	8
2.1.1 Research Gap	12
2.2 Teori Hubungan Manusia (<i>Human Relations Theory</i>).....	14
2.3 Kerangka Konsep.....	16
2.3.1 Gaya Komunikasi.....	16
2.3.3 Kepemimpinan	22
2.4 Kerangka Berpikir.....	29
BAB III	31
METODOLOGI PENELITIAN	31
3.1 Paradigma Penelitian.....	31
3.2 Pendekatan Penelitian	32
3.3 Metode Penelitian.....	32
3.4 Sumber Data.....	33
3.4.1 Data Primer	33

3.4.2 Data Sekunder	33
3.5 Teknik Pengumpulan Data	33
3.5.1 Wawancara	34
3.5.2 Observasi.....	35
3.6 Teknik Pemilihan Informan.....	36
3.6.1 Key Informan (Informan Kunci).....	36
3.6.2 Informan Pendukung.....	36
3.7 Teknik Analisis Data	37
3.8 Teknik Keabsahan Data.....	38
BAB IV	40
PEMBAHASAN	40
4.1 Gambaran Umum Organisasi.....	40
4.1.1 Profil Himpunan Mahasiswa Islam.....	41
4.1.2 Sejarah Himpunan Mahasiswa Islam.....	44
4.1.3 Visi Misi dan Tujuan.....	45
4.1.4 Struktur Organisasi.....	51
4.2 Gambaran Umum HMI Cabang Jakarta Selatan.....	54
4.2.1 Profil Himpunan Mahasiswa Islam Cabang Jakarta Selatan	54
4.2.2 Sejarah Himpunan Mahasiswa Islam Cabang Jakarta Selatan.....	56
4.2.3 Struktur Himpunan Mahasiswa Islam Cabang Jakarta Selatan	58
4.3 Penyajian Data dan Analisa.....	64
4.3.1 Gaya Komunikasi Himpunan Mahasiswa Islam Cabang Jakarta Selatan	64
4.3.2 Kepemimpinan di Himpunan Mahasiswa Islam Cabang Jakarta Selatan	70
4.3.3 Komunikasi Himpunan Mahasiswa Islam Cabang Jakarta Selatan	73
4.3.4 Rasa Tanggung Jawab di Himpunan Mahasiswa Islam Cabang Jakarta Selatan	76
4.3.5 Kesadaran Pemimpin dalam Himpunan Mahasiswa Islam Cabang Jakarta Selatan.....	78
4.3.6 Pengambilan Keputusan.....	80
4.3.7 Norma-norma di Himpunan Mahasiswa Islam Cabang Jakarta Selatan	82
4.4 Pembahasan.....	84

BAB V.....	88
PENUTUP.....	88
5.1 Kesimpulan	88
5.2 Saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA.....	91
LAMPIRAN.....	95



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.3.1: Proses Komunikasi.....	19
Gambar 4.1 Logo Himpunan Mahasiswa Islam.....	42
Gambar 4.2 Bagan Struktur Organisasi Himpunan Mahasiswa Islam.....	52
Gambar 4.3 Logo HMI Cabang Jakarta Selatan	55
Gambar 4.4 Susunan Pengurus HMI Cabang Jakarta Selatan	58



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	8
Tabel. 3.1 Jadwal Penelitian.....	39

