



UNIVERSITAS NASIONAL

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN SISTEM PENERIMAAN MURID BARU
MELALUI JALUR DOMISILI DI SEKOLAH MENENGAH ATAS
NEGERI 78 JAKARTA BARAT**

SKRIPSI

*Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi
Publik (S.AP)*

SITI APRILIA NINGRUM

223515516082

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

JAKARTA

MARET 2026



NATIONAL UNIVERSITY

***IMPLEMENTATION OF THE NEW STUDENT ADMISSIONS POLICY
THROUGH THE DOMICILE ROUTE AT STATE SENIOR HIGH SCHOOL
78, WEST JAKARTA***

SKRIPSI

*Submitted as partial fulfilment of the requirements for the Bachelor of Public
Administration (S.AP) degree*

SITI APRILIA NINGRUM

223515516082

PUBLIC ADMINISTRATION

FACULTY SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES

JAKARTA

MARCH 2026



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS NASIONAL

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Siti Aprilia Ningrum
Nomor Pokok Mahasiswa : 223515516082
Program Studi : Administrasi Publik
Kekhususan : -
Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Sistem Penerimaan Murid Baru Melalui Jalur Domisili Di SMA Negeri 78 Jakarta Barat
Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Disetujui untuk diujikan

Jakarta, 10 februari 2026

Dosen Pembimbing

Dr. Heru Dian Setiawan, ST., M.Si.

Ketua Prodi Administras Publik

Aberar Guridno, S.Tr.Pi., M.AP.



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS NASIONAL

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Aprilia Ningrum
NPM : 223515516082
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Sistem Penerimaan Murid Baru Melalui Jalur Domisili di SMA Negeri 78 Jakarta Barat

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi/Tesis/Disertasi ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila dikemudian hari terbukti adanya penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional. Demikian pernyataan ini saya buat.

Jakarta, 13 Februari 2026

Yang membuat pernyataan



Siti Aprilia Ningrum

UNIVERSITAS NASIONAL



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS NASIONAL

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Siti Aprilia Ningrum
 Nomor Pokok Mahasiswa : 223515516082
 Program Studi : Administrasi Publik
 Kekhususan : -
 Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Sistem Penerimaan Murid Baru
 Melalui Jalur Domisili di SMA Negeri 78 Jakarta Barat
 Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh
 Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial
 dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Disahkan

Jakarta, 10 februari 2026

Dosen Pembimbing

Dr. Heru Dian Setiawan, ST., M.Si.

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Aos Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si.

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Siti Aprilia Ningrum

NPM : 223515516082

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Sistem Penerimaan Murid Baru Melalui Jalur Domisili Di SMA Negeri 78 Jakarta Barat

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional

DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : Prof. Dr. Drs. Adv. Ganjar

Razuni, S.H., M.Si.

Penguji 1 : Prof. Drs. Rusman Burhanudin

Ghazali, S.H., M.Si., Ph.D

Pembimbing : Dr. Heru Dian Setiawan, ST., M.Si.

Ditetapkan di Jakarta

Tanggal : 10 Maret 2026

ABSTRAK

Nama : Siti Aprilia Ningrum

NPM : 223515516082

Judul Skripsi : “Implementasi Kebijakan Sistem Penerimaan Murid Baru Melalui Jalur Domisili di Sekolah Menengah Atas Negeri 78 Jakarta Barat”

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi kebijakan Sistem Penerimaan Murid Baru (SPMB) melalui jalur domisili di SMA Negeri 78 Jakarta Barat dengan menggunakan teori implementasi kebijakan George C. Edward III yang meliputi indikator komunikasi, sumber daya, disposisi, dan struktur birokrasi. Kebijakan jalur domisili merupakan bagian dari kebijakan pendidikan yang bertujuan untuk mewujudkan pemerataan akses pendidikan serta memberikan kesempatan yang lebih adil bagi peserta didik yang berdomisili di sekitar wilayah sekolah. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Informan dalam penelitian ini terdiri dari Kepala Suku Dinas Pendidikan Wilayah II Jakarta Barat, Kepala Sekolah, Ketua panitia pelaksana SPMB di SMA Negeri 78 Jakarta Barat, serta orang tua peserta didik. Data penelitian diperoleh melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi, kemudian dianalisis melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi kebijakan SPMB melalui jalur domisili di SMA Negeri 78 Jakarta Barat telah dilaksanakan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Pada indikator komunikasi, penyampaian informasi telah dilakukan secara berjenjang, namun masih terdapat perbedaan tingkat pemahaman masyarakat terhadap petunjuk teknis yang dinilai cukup formal dan teknis. Pada indikator sumber daya, pelaksanaan kebijakan didukung oleh ketersediaan sumber daya manusia, sarana dan prasarana, serta sistem pendaftaran berbasis daring melalui website smb.jakarta.go.id. Pada indikator disposisi, pelaksana kebijakan menunjukkan sikap patuh terhadap petunjuk teknis dan SOP serta memberikan pelayanan yang responsif kepada masyarakat. Sementara itu, pada indikator struktur birokrasi, pembagian kewenangan antara Suku Dinas Pendidikan dan pihak sekolah telah tersusun dengan jelas sehingga pelaksanaan kebijakan berjalan secara tertib dan terkontrol. Secara keseluruhan, kebijakan SPMB jalur domisili di SMA Negeri 78 Jakarta Barat telah terimplementasikan, meskipun masih diperlukan peningkatan dalam aspek penyampaian informasi agar tujuan pemerataan akses pendidikan dapat tercapai secara optimal.

Kata Kunci : Implementasi Kebijakan, Sistem Penerimaan Murid Baru, Jalur Domisili, SMAN 78

ABSTRACT

Name : Siti Aprilia Ningrum
NPM : 223515516082
Thesis : *"Implementation of the New Student Admissions Policy Through the Domicile Route at State Senior High School 78, West Jakarta"*

This study aims to analyze the implementation of the New Student Admission System (SPMB) policy through the domicile pathway at SMA Negeri 78 West Jakarta using George C. Edward III's policy implementation theory which includes indicators of communication, resources, disposition, and bureaucratic structure. The domicile pathway policy is part of the education policy that aims to realize equal access to education and provide fairer opportunities for students who live around the school area. This study uses a descriptive qualitative approach. Informants in this study consisted of the Head of the West Jakarta Region II Education Sub-Department, the Principal, the Chair of the SPMB implementing committee at SMA Negeri 78 West Jakarta, and parents of students. Research data were obtained through in-depth interviews, observation, and documentation, then analyzed through the stages of data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The results of the study indicate that the SPMB implementation policy through the domicile pathway at SMA Negeri 78 West Jakarta has been implemented in accordance with applicable regulations. In the communication indicator, information delivery has been carried out in stages, but there are still differences in the level of public understanding of technical instructions that are considered quite formal and technical. In the resource indicator, policy implementation is supported by the availability of human resources, facilities and infrastructure, and a data-based registration system through the spmb.jakarta.go.id website. In the disposition indicator, policy implementers demonstrate compliance with technical instructions and SOPs and provide responsive services to the community. Meanwhile, in the bureaucratic structure indicator, the division of authority between the Education Sub-Department and the school has been clearly structured so that policy implementation runs in an orderly and controlled manner. Overall, the SPMB domicile pathway policy at SMA Negeri 78 West Jakarta has been implemented, although improvements in information disclosure are still needed to optimally achieve the goal of equal access to education.

Keywords : *Public Implementation, New Student Admission System, Domicile Path, SMAN 78*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *“Implementasi Kebijakan Sistem Penerimaan Murid Baru Melalui Jalur Domisili di SMA Negeri 78 Jakarta Barat”*. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.

Penyusunan skripsi ini merupakan bagian dari proses akademik yang menuntut ketekunan, kesabaran, serta kemampuan penulis dalam memahami dan menganalisis permasalahan kebijakan publik, khususnya di bidang pendidikan. Dalam proses penyusunannya, penulis menghadapi berbagai tantangan, baik dari segi teknis penulisan, pengumpulan data, maupun keterbatasan kemampuan dan pengalaman penulis. Namun, melalui proses pembelajaran yang panjang serta dukungan dari berbagai pihak, skripsi ini dapat diselesaikan sebagai bentuk pertanggungjawaban akademik penulis.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak, mulai dari masa perkuliahan hingga tahap akhir penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bemawi Putra, M.A. selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.IP., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
3. Bapak Nursatyo, S.Sos., M.Si. selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
4. Ibu Dr. Mary Ismowati, M.Si. selaku Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
5. Bapak Aberar Guridno, S.Tr.Pi., M.AP. selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Universitas Nasional.
6. Bapak Khoirul Abror Ad-Dluha Ghoni, S.AP., M.AP. selaku Sekretaris Program Studi Administrasi Publik Universitas Nasional.

7. Bapak Dr. Heru Dian Setiawan, S.T., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, masukan, serta motivasi kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini. Penulis mengucapkan terima kasih atas kesabaran dan dedikasi beliau dalam membimbing penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Seluruh Dosen, Staf, dan Karyawan Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, serta pelayanan akademik kepada penulis selama masa perkuliahan.
9. Bapak Diding Wahyudin, Bapak Komarudin dan Ibu Erika selaku Pihak dari Suku Dinas Pendidikan Wilayah II Jakarta yang telah bersedia meluangkan waktu dan membantu penulis dalam proses penelitian melalui kegiatan wawancara.
10. Bapak Dody Supriyanto dan Bapak Trihono dari pihak SMA Negeri 78 Jakarta Barat yang telah memberikan bantuan dan kerja sama kepada penulis selama pelaksanaan penelitian skripsi ini.
11. Kedua orang tua saya yang tercinta serta kakak-kakak penulis, yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dukungan, dan semangat kepada penulis selama menempuh pendidikan hingga penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan.
12. Orang tua murid siswa SMA Negeri 78 Jakarta Barat, yaitu Ibu Phebe Oktaviani, Ibu Iis Andriyani, Ibu Yanti, dan Ibu Puji Suhartati, yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan informasi sebagai informan dalam wawancara penelitian.
13. Teman-teman serta saudara penulis yang senantiasa memberikan dukungan, kebersamaan, serta kesediaan untuk menemani dan memberikan semangat, khususnya di saat penulis mengalami kesulitan dan kelelahan dalam proses penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat

memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan serta bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Jakarta, 12 Februari 2026

Penulis,



Siti Aprilia Ningrum

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN SKRIPSI	i
PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.4.1 Manfaat Teoritis	6
1.4.2 Manfaat Praktis	6
1.5 Sistematika Penulisan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.2 Kerangka Teori	14
2.2.1 Kebijakan Publik	14
2.2.3 Implementasi Kebijakan	24
2.3 Kerangka Pemikiran	40
BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1 Pendekatan Penelitian	41
3.2 Informan Penelitian	42
3.3 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	44
3.3.1 Metode Pengumpulan Data	44
3.3.2 Sumber Data	45
3.4 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	45
3.4.1 Triangulasi	45
3.4.2 Analisis Data	46
3.5 Lokasi dan Jadwal Penelitian	47

BAB IV HASIL PEMBAHASAN DAN PENELITIAN	48
4.1 Hasil Penelitian	48
4.1.1 Gambaran Umum SMA Negeri 78 Jakarta Barat	48
4.1.2 Visi dan Misi SMA Negeri 78 Jakarta Barat	50
4.1.3 Pelaksanaan SPMB Jalur Domisili di SMA Neger 78 Jakarta	51
4.2 Implementasi Kebijakan Sistem Penerimaan Murid Baru Melalui Jalur Domisili Di SMA Negeri 78 Jakarta Barat	59
4.2.1 Komunikasi	61
4.2.2 Sumber Daya	67
4.2.3 Disposisi	70
4.2.4 Struktur Birokrasi	74
4.3 Pembahasan.....	77
BAB V PENUTUP	83
5.1 Kesimpulan	83
5.2 Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN	91



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	12
Tabel 3.1 Informan Penelitian	43
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian	47
Tabel 4.1 Identifikasi Sarana & Prasarana di SMA Negeri 78 Jakarta	49
Tabel 4.2 Jadwal Pelaksanaan SPMB	52
Tabel 4.3 Jumlah Penerimaan Peserta Didik SPMB di SMAN 78 Jakarta 2025.	60



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Pemikiran	40
Gambar 4.1 Lokasi Sekolah SMA Negeri 78 Jakarta	48

