



UNIVERSITAS NASIONAL

**ANALISIS DAMPAK EFISIENSI TERHADAP KESEJAHTERAAN GURU
PAUD DI KECAMATAN CIRACAS JAKARTA TIMUR TAHUN 2025**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana
Administrasi Publik (S.AP)**

Wildan Muhammad

223515516175

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA**

2025



NATIONAL UNIVERSITY

***ANALYSIS OF THE IMPACT OF EFFICIENCY ON THE WELFARE OF
EARLY CHILDHOOD TEACHERS IN CIRACAS DISTRICT, EAST JAKARTA IN
2025***

SKRIPSI

***Submitted as one of the requirements to obtain a Bachelor of Public
Administration (S.AP) degree***

Wildan Muhammad

223515516175

***FACULTY OF SOCIAL SCIENCE AND POLITICAL SCIENCE
PUBLIC ADMINISTRATION STUDY PROGRAM***

JAKARTA

2025

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS NASIONAL

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Nama : Wildan Muhammad
Nomor Pokok Mahasiswa : 223515516175
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : ANALISIS DAMPAK EFISIENSI TERHADAP
KESEJAHTERAAN GURU PAUD DI KECAMATAN
CIRACAS JAKARTA TIMUR TAHUN 2025

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran, dan pemaparan hasil saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau Perguruan Tinggi Lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional.

Demikian persyaratan ini saya buat, dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, 12 Februari 2026

Yang membuat pernyataan,



(Wildan Muhammad)

LEMBAR PERSETUJUAN



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS NASIONAL

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Wildan Muhammad
Nomor Pokok Mahasiswa : 223515516175
Program Studi : Administrasi Publik
Kekhususan : -
Judul Skripsi : ANALISIS DAMPAK EFISIENSI TERHADAP KESEJAHTERAAN GURU PAUD DI KECAMATAN CIRACAS, JAKARTA TIMUR TAHUN 2025
Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Disetujui untuk diujikan

Dosen Pembimbing

Ketua Prodi Administrasi Publik

Prof. Dr. Lijan Poltak Sinambela, M.M.



Aberar Guridno, M.A.P

LEMBAR PENGESAHAN



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS NASIONAL

Jakarta, 16 Maret 2026

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Wildan Muhammad

Nomor Pokok Mahasiswa : 223515516175

Program Studi : Administrasi Publik

Kekhususan : -

Judul Skripsi : ANALISIS DAMPAK EFISIENSI TERHADAP
KESEJAHTERAAN GURU PAUD DI KECAMATAN
CIRACAS, JAKARTA TIMUR TAHUN 2025

Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh
Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial
dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Disahkan
Jakarta, 16 Maret 2026

Dosen Pembimbing

Prof. Dr. Lijan Poltak Sinambela, M.M.

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Aas Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si.

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :
Nama : Wildan Muhammad
NPM : 223515516175
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Analisis Dampak Efisiensi Terhadap Kesejahteraan
Guru Paud Di Kecamatan Ciracas, Jakarta Timur
Tahun 2025

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional

DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : Dr. Mary Ismowati, M.Si.

Penguji I : Dr. Heru Dian Setiawan, M.Si

Pembimbing : Prof. Dr. Lijan Poltak Sinambela, M.Pd., M.M.

Ditetapkan di Jakarta

Tanggal : 4 Maret 2026

ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh masih adanya persoalan kesejahteraan guru Pendidikan Anak Usia Dini (PAUD), terutama di tengah kebijakan efisiensi anggaran yang diatur dalam Instruksi Presiden Nomor 1 Tahun 2025. Kebijakan ini bertujuan mendorong pengelolaan keuangan negara yang lebih efektif dan tepat sasaran, namun juga menimbulkan pertanyaan mengenai dampaknya terhadap kesejahteraan tenaga pendidik. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh efisiensi terhadap kesejahteraan guru PAUD di Kecamatan Ciracas, Jakarta Timur. Secara koseptual, efisiensi menurut Mardiasmo (2018) berkaitan dengan kemampuan memanfaatkan sumber daya secara hemat untuk mencapai hasil yang telah ditetapkan. Sementara itu, Busro (2018) memandang kesejahteraan sebagai kondisi terpenuhinya kebutuhan fisik sekaligus terciptanya ketenangan emosional dan psikologis yang turut dipengaruhi oleh lingkungan organisasi.

Pendekatan yang digunakan adalah kuantitatif melalui penyebaran kuesioner kepada guru PAUD yang menjadi responden penelitian. Data yang diperoleh dianalisis menggunakan regresi linear sederhana dengan bantuan perangkat lunak IBM SPSS 26. Hasil penelitian menunjukkan bahwa efisiensi anggaran memiliki pengaruh positif terhadap kesejahteraan guru PAUD dengan persamaan regresi $Y = 36,027 + 0,613X$. Nilai t hitung sebesar 4,190 dengan signifikansi 0,000 menunjukkan bahwa hipotesis penelitian dapat diterima. Hasil korelasi Pearson sebesar 0,518 menunjukkan hubungan positif yang cukup kuat antara efisiensi anggaran dan kesejahteraan. Nilai koefisien determinasi ($R^2 = 0,268$) mengindikasikan bahwa efisiensi anggaran menjelaskan 26,8% variasi kesejahteraan guru, sedangkan 73,2% sisanya dipengaruhi faktor lain seperti kondisi sosial ekonomi, dukungan kelembagaan, pengalaman kerja, dan kebijakan pemerintah.

Kata kunci: efisiensi anggaran, kesejahteraan guru, PAUD, kebijakan publik.

ABSTRACT

This research is motivated by the ongoing issue of Early Childhood Education (PAUD) teacher welfare, particularly amidst the budget efficiency policy stipulated in Presidential Instruction Number 1 of 2025. This policy aims to encourage more effective and targeted state financial management, but also raises questions about its impact on the welfare of educators. This study aims to determine the extent of efficiency's influence on the welfare of PAUD teachers in Ciracas District, East Jakarta. Conceptually, efficiency, according to Mardiasmo (2018), relates to the ability to utilize resources economically to achieve predetermined results. Meanwhile, Busro (2018) views welfare as a condition where physical needs are met while emotional and psychological well-being is achieved, which is also influenced by the organizational environment.

*The approach used was a quantitative method, using questionnaires distributed to PAUD teachers. The data obtained were analyzed using simple linear regression with the assistance of IBM SPSS 26 software. The results showed that budget efficiency had a positive and significant influence on PAUD teacher welfare, with the regression equation $Y = 36.027 + 0.613X$. The *t*-value of 4.190 with a significance level of 0.000 indicates that the research hypothesis is accepted. The Pearson correlation result of 0.518 indicates a fairly strong positive relationship between budget efficiency and welfare. The coefficient of determination ($R^2 = 0.268$) indicates that budget efficiency explains 26.8% of the variation in teacher welfare, while the remaining 73.2% is influenced by other factors such as socioeconomic conditions, institutional support, work experience, and government policies.*

Keywords: *budget efficiency, teacher welfare, early childhood education, public policy.*

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan Syukur kehadirat Allah SWT. Atas limpahan Rahmat dan karunia-Nya, penulis akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Karya ilmiah ini kemudian disajikan dalam bentuk buku sederhana dengan judul “Analisis Dampak Efisiensi terhadap Kesejahteraan Guru PAUD di Kecamatan Ciracas, Jakarta Timur”. Penyusunan skripsi ini dilakukan sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Administrasi Publik di Universitas Nasional Jakarta. Data yang digunakan dalam penelitian ini diperoleh melalui penyebaran kuisioner, dokumentasi, serta kajian berbagai literatur yang relevan. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa proses penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, serta dorongan berbagai pihak sehingga dapat tersusun dengan lancar.

Dalam perjalanannya, berbagai tantangan dan hambatan turut mewarnai proses penelitian ini. Namun demikian, berkat doa, semangat, motivasi, serta inspirasi dari banyak pihak, skripsi ini dapat diselesaikan hingga tahap akhir. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan karya ini di masa mendatang. Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar – besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Drs. El-Amry Bemawi Putra, M.A. selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.IP., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
3. Bapak Nursatyo, S.Sos., M.Si. selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Ibu Dr. Mary Ismowati, M.Si. selaku Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
5. Bapak Aberar Guridno, S.Tr.Pi., M.AP. selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Universitas Nasional, yang juga telah memberikan

banyak pembelajaran serta kesempatan bagi penulis untuk berkembang selama masa perkuliahan.

6. Bapak Khoirul Abror Ad-Dluha Ghoni, S.AP., M.A.P. selaku Sekretaris Program Studi Administrasi Publik Universitas Nasional.
7. Bapak Prof. Dr. Lijan Poltak Sinambela, M.M. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pemikiran dalam membimbing serta mengarahkan penulis sejak awal hingga akhir selesainya skripsi ini.
8. Bapak Dr. Drs. Ahmad Muksin, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi kepada penulis selama menempuh pendidikan di Universitas Nasional.
9. Seluruh Dosen Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional, yang tidak dapat disebutkan satu persatu, atas dedikasi serta ilmu yang sangat bermanfaat selama proses perkuliahan.
10. Seluruh staf di bagian Sekretariat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional yang selama ini banyak membantu penulis dalam mengurus berbagai keperluan administrasi.
11. Kedua orang tua tercinta, Ayah Nawi dan Mama Fifi, yang senantiasa menjadi sumber kekuatan dan semangat bagi penulis. Terima kasih atas kasih sayang, pengorbanan, doa, serta kerja keras yang tak ternilai sehingga penulis dapat menempuh pendidikan hingga jenjang ini dan menyelesaikan skripsi tepat waktu. Semoga Allah SWT. Senantiasa memberikan kesejahteraan, kelancaran rezeki, serta kemudahan dalam setiap urusan Ayah dan Mama.
12. Habibana Ali bin Husein Assegaf, selaku Pembina Majelis Ta'lim Nurul Habib yang senantiasa memberikan ilmu dan nasihatnya kepada para jamaah dan khususnya kepada penulis.
13. Kedua adik yang sangat penulis sayangi, Fildzah dan Basith, atas dukungan dan semangat yang diberikan selama proses penyusunan skripsi ini.
14. Kepada Putri septiani yang senantiasa hadir memberikan dukungan, motivasi, dan ketulusan dalam mendampingi perjalanan akademik penulis

hingga penyelesaian skripsi ini. Terima kasih atas kebersamaan, perhatian, serta doa yang terus menguatkan. Semoga kebersamaan ini selalu terjaga dan terus melangkah bersama dalam kebaikan.

15. Ibu Ety Sugiati, S.Pd, selaku Ketua HIMPAUDI Kecamatan Ciracas, Jakarta Timur yang telah mengizinkan dan membantu penulis untuk melakukan penelitian.
16. Para guru PAUD di Kecamatan Ciracas, Jakarta Timur yang telah bersedia untuk menjadi responden dalam penelitian penulis.
17. Teman – teman seperjuangan Blicstrat yang telah menemani penulis sejak awal menempuh pendidikan di Universitas Nasional hingga saat ini. Penulis berharap tali persahabatan ini dapat terus terjaga dan berlanjut hingga masa mendatang.



Jakarta, 17 Februari 2026

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Wildan Muhammad', is written over the logo area.

Wildan Muhammad

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
1.5 Sistematika Penulisan	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	15
2.1 Penelitian Terdahulu	15
2.2 Kerangka Teori.....	23
2.2.1 Efisiensi.....	23
2.2.2 Kesejahteraan Guru.....	25
2.2.3 Teori Utama yang menjadi Dasar	27
2.3 Kerangka Pemikiran.....	28
2.4 Hipotesis.....	29
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	30
3.1 Metode Penelitian.....	30

3.2	Populasi dan Sampel	31
3.2.1	Populasi	31
3.2.2	Sampel	32
3.3	Definisi Konseptual	33
3.4	Definisi Operasional Variabel	34
3.5	Teknik Pengumpulan Data	37
3.5.1	Sumber Data	37
3.5.2	Pengumpulan Data	39
3.6	Teknik Analisis Data	40
3.6.1	Uji Validitas	40
3.6.2	Uji Reliabilitas	41
3.6.3	Analisis Deskriptif	42
3.6.4	Uji Prasyarat	42
3.6.5	Analisis Regresi Linier Sederhana	44
3.7	Waktu dan Tempat Penelitian	49
3.7.1	Lokasi Penelitian	49
3.7.2	Waktu Penelitian	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		50
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	50
4.1.1	Sejarah Singkat HIMPAUDI	50
4.1.2	Visi dan Misi HIMPAUDI	51
4.2	Karakteristik Demografi Responden	53
4.3	Operasional Variabel	55
4.3.1	Variabel Efisiensi	55

4.3.2	Variabel Kesejahteraan	59
4.4	Analisis Data Hasil Penelitian.....	63
4.4.1	Analisis Validitas	63
4.4.2	Analisis Reliabilitas	65
4.5	Statistik Deskriptif	66
4.6	Uji Prasyarat Penelitian.....	68
4.6.1	Uji Normalitas.....	68
4.6.2	Uji Linearitas.....	70
4.6.3	Uji Heteroskedastisitas.....	71
4.7	Analisis Regresi Linear Sederhana	72
4.7.1	Uji t (Parsial).....	73
4.7.2	Uji Koefisien Korelasi.....	74
4.7.3	Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	76
4.8	Pembahasan.....	77
BAB V PENUTUP.....		83
5.1	Kesimpulan.....	83
5.2	Implikasi Penelitian.....	84
5.3	Saran.....	85
DAFTAR PUSTAKA.....		87
LAMPIRAN.....		90

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Persentase Jumlah Honor Guru di DKI Jakarta 2024	3
Tabel 1. 2 Data penerima hibah HIMPAUDI Jakarta Timur Tahun 2025.....	6
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 2. 2 Kerangka Pemikiran.....	28
Tabel 3. 1 Variabel X Efisiensi.....	35
Tabel 3. 2 Variabel Y Kesejahteraan	36
Tabel 3. 3 Interpretasi Koefisien Korelasi	47
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	53
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Domisili Kelurahan	54
Tabel 4. 3 Operasional Variabel Efisiensi (X)	56
Tabel 4. 4 Operasional Variabel Kesejahteraan (Y).....	59
Tabel 4. 5 Hasil Analisis Validitas Variabel Efisiensi (X)	63
Tabel 4. 6 Hasil Analisis Validitas Variabel Kesejahteraan (Y).....	64
Tabel 4. 7 Hasil Analisis Reliabilitas	66
Tabel 4. 8 Statistik Deskriptif Variabel Efisiensi (X)	66
Tabel 4. 9 Statistik Deskriptif Variabel Kesejahteraan (Y)	67
Tabel 4. 10 Hasil Uji Normalitas.....	69
Tabel 4. 11 Hasil Uji Linearitas	70
Tabel 4. 12 Hasil Uji Heteroskedastisitas (Glejser).....	71
Tabel 4. 13 Hasil Analisis Regresi Linear Sederhana	72
Tabel 4. 14 Hasil Uji t (Parsial).....	74
Tabel 4. 15 Hasil Analisis Koefisien Korelasi	75
Tabel 4. 16 Hasil Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	76

Tabel 4. 17 Hasil Analisis Korelasi Indikator Variabel Efisiensi 78

