



UNIVERSITAS NASIONAL

**Kebijakan Pemerintah Daerah Dalam Pengelolaan Potensi
Wisata : Strategi Pembangunan Kawasan Wisata Di Pantai
Tanjung Kajuwulu Desa Magepanda Kabupaten Sikka Provinsi
Nusa Tenggara Timur**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Ilmu
Sosial
(S.Sos)**

PATRICIA YUANITA ANGELINI

NPM.223501516030

PROGRAM STUDI ILMU POLITIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Maret, 2026



NATIONAL UNIVERSITY

**Regional Government Policy in Managing Tourism Potential:
Strategy for Developing Tourism Areas on Tanjung Kajuwulu
Beach, Magepanda Village, Sikka Regency, East Nusa Tenggara
Province**

THESIS

Submitted as one of the requirements to obtain a Bachelor of Social Sciences

(S.Sos)

PATRICIA YUANITA ANGELINI

NPM.223501516030

POLITICAL SCIENCE

FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES

March, 2026



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:


Nama : Patricia Yuanita Angelini
NPM : 223501516030
Program Studi : Ilmu Politik
Judul Skripsi : Politik Pembangunan Daerah Dalam Pengelolaan Potensi Wisata : Studi Kasus Pada Kawasan Pantai Tanjung Kajuwulu Desa Magepanda Kabupaten Sikka Provinsi Nusa Tenggara Timur

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan – bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional. Demikian pernyataan ini saya buat.

Jakarta, 14 Februari 2026
Yang membuat pernyataan,




Patricia Yuanita Angelini



PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Patricia Yuanita Angelini
Nomor Pokok Mahasiswa : 223501516030
Program Studi : Ilmu Politik
Kekhususan : Politik Pembangunan
Judul Skripsi : Politik Pembangunan Daerah Dalam Pengelolaan Potensi Wisata : Studi Kasus Pada Kawasan Pantai Tanjung Kajuwulu Desa Magepanda Kabupaten Sikka Provinsi Nusa Tenggara Timur
Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Disetujui untuk diujikan

Jakarta, 14 Februari 2026

Dosen Pembimbing

Prof. Dr. Drs. Adv. Ganjar Razuni, S.H.

Ketua Prodi Ilmu Politik

Yusuf Wibisono, S.IP

UNIVERSITAS NASIONAL



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Patricia Yuanita Angelini

NPM : 223501516030

Program Studi : Ilmu Politik

Kekhususan : Politik Indonesia

Judul Skripsi : Kebijakan pemerintah daerah dalam pengelolaan potensi: strategi pembangunan kawasan desa Magepanda kabupaten sikka Provinsi nusa tenggara timur

Diajukan untuk :Memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana strata satu (S1) pada studi Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional

Disahkan,
Jakarta, 09 Maret 2026

Dosen Pembimbing

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik


Prof. Dr. Drs. Adv. Ganjar Razuni, S.H., M.Si.


Dr. Aos Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si.



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN
ILMU POLITIK JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :
Nama : Patricia Yuanita Angelini
NPM : 223501516030
Program Studi : Ilmu Politik
Judul Skripsi : Kebijakan Pemerintah Daerah Dalam
Pengelolaan Potensi Wisata : Strategi
Pembangunan Kawasan Wisata Di Pantai
Tanjung Kajuwulu Desa Magepanda Kabupaten
Sikka Provinsi Nusa Tenggara Timur

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan Diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana Ilmu politik pada Program Studi Ilmu politik, Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

Dewan Penguji
Ketua Sidang : Yusuf Wibisono, S.IP., M.Si.
Penguji 1 : Dr. TB Massa Djafar, S.IP., M.Si.
Penguji 2 : Prof. Dr. Drs. Adv. Ganjar Razuni,
Pembimbing : S.H., M.Si.

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal : Maret 2026



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

FORMULIR 4
PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Patricia Yuanita Angelini
Nomor Pokok Mahasiswa : 223501516030
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Ilmu Politik
Kekhususan : Politik Indonesia
Judul Skripsi : Kebijakan pemerintah daerah dalam pengelolaan potensi: strategi pembangunan kawasan desa Magepanda kabupaten sikka Provinsi nusa tenggara timur

Benar telah memperbaiki Skripsi berdasarkan petunjuk dari Tim Penguji dalam Sidang Ujian Skripsi pada tanggal, 3 Maret 2026, sebagaimana tertulis dalam "Berita Acara Ujian Skripsi".

Jakarta, 9 Maret 2026

Penguji 2 / Ketua Sidang : Yusuf Wibisono, S.IP., M.Si. 
: Dr. TB Massa Djafar, S.IP., M.Si. 
Penguji 1 : Prof. Dr. Drs. Adv. Ganjar Razuni, S.H., M.Si. 
Pembimbing : Prof. Dr. Drs. Adv. Ganjar Razuni, S.H., M.Si. 

Keterangan :

**) Lembaran ini dapat diminta di Sekretariat FISIP, apabila Skripsinya telah diujikan dan dinyatakan LULUS. halaman ini tidak dijilid.*

LEMBAR PERSETUJUAN JUDUL YANG TELAH DIREVISI

Nama : Patricia Yuanita Angelini
NPM : 223501516030
Fakultas/Akademik : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Prodi & Peminatan : Ilmu Politik
Tanggal Sidang : Selasa, 03 Maret 2026


JUDUL SKRIPSI DALAM BAHASA INDONESIA

**Kebijakan Pemerintah Daerah Dalam Pengelolaan Potensi Wisata : Strategi
Pembangunan Kawasan Wisata Di Pantai Tanjung Kajuwulu Desa Magepanda
Kabupaten Sikka Provinsi Nusa Tenggara Timur**

JUDUL SKRIPSI DALAM BAHASA INGGRIS

**Regional Government Policy in Managing Tourism Potential: Strategy for
Developing Tourism Areas on Tanjung Kajuwulu Beach, Magepanda Village,
Sikka Regency, East Nusa Tenggara Province**

TANDA TANGAN DAN TANGGAL

Pembimbing	Ka. Prodi	Mahasiswa
TGL : SENIN, 09 MARET 2026	TGL : SELASA, 10 MARET 2026	TGL : SELASA, 10 MARET 2026
 Prof. Dr. Drs. Adv. Ganjar Razumi, S.H., M.Si.	 Yusuf Wibisono, S.IP., M.Si.	 Patricia Yuanita Angelini

Note: mohon di ketik dengan RAPI

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur dipanjatkan Kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmatnya-Nya, penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini. Penulisan Skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional. Penulis menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Skripsi ini, sangatlah sulit bagi penulis untuk menyelesaikan Skripsi ini. Oleh karena itu, Penulis Mengucapkan Terima Kasih Kepada:

1. Dr. El Amry Bermawi Putera, M.A., selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si., selaku Wakil Rektor Bidang kemahasiswaan dan Alumni.
3. Prof. Dr. Suryono Efendi, S.E., M.B.A., M.M., selaku Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum, Keuangan, dan SDM.
4. Prof. Dr. Ernawati Sinaga, M.S., Apt., selaku Wakil Rektor Bidang Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama.
5. Dr. Aos Yuli Firdaus, S.IP., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
6. Bapak Nursatyo, S.Sos., M.Si., selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni.
7. Dr. Mary Ismowati, M.Si., selaku Wakil Dekan II Bidang Keuangan, SDM, Penelitian, Pengabdian pada Masyarakat dan Kerjasama (AKS-PPMK).
8. Bapak Yusuf Wibisono, S.IP., M.Si., selaku Ketua Program Studi Ilmu Politik Universitas Nasional yang telah membimbing penulis dari awal perkuliahan hingga akhir terselesaikannya skripsi ini.
9. Bapak Rahmat Sufajar, S.IP., M.Si., selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Politik Universitas Nasional telah memberikan kesabarannya untuk membimbing penulis, dari awal perkuliahan hingga akhir, telah memberikan masukan dan saran untuk memperlancar proses perkuliahan.
10. Prof. Dr. Drs. Adv. Ganjar Razuni, S.H., M.Si., selaku Dosen Pembimbing penulis, yang telah memberikan toleransinya, bimbingan, masukan dan saran, serta ilmu-ilmunya yang sangat baik, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik. Terima kasih Bapak, semoga tetap sehat dan sukses selalu.
11. Kepada seluruh Dosen Program Studi Ilmu Politik Universitas Nasional yang telah memberikan ilmu selama dibangku perkuliahan serta bimbingannya, saran dan petunjuk selama belajar di Universitas Nasional ini.
12. Seluruh Staff Seketariat Fakultas Ilmu Politik dan Ilmu Sosial, dalam membantu proses administrasi skripsi.
13. Bapak Juventus Prima Yoris Kago, SH, selaku Bupati Kabupaten Sikka yang telah memberikan waktunya untuk menerima wawancara Penulis.
14. Ibu Ermelinda E. Wonga, SE., selaku kepala Bidang Destinasi Pariwisata yang telah memberikan waktunya untuk menerima wawancara penulis.
15. Bapak Yoseph Karmianto Eri, S.Fil, selaku Ketua Komisi I DPRD Kabupaten Sikka yang telah memberikan waktunya untuk menerima wawancara penulis.

16. Bapak Hendrikus John, selaku PLH Kabid PSDA Bapperida Kabupaten Sikka yang telah memberikan waktunya untuk menerima wawancara penulis.
17. Bapak Muhamad Basri, selaku sekretaris Desa Magepanda yang telah memberikan waktunya untuk menerima wawancara penulis.
18. Bapak Tarsisius Wara, selaku Ketua RT.12 yang telah memberikan waktunya untuk menerima wawancara penulis.
19. Kepada kedua orang tua tercinta bapak Gabriel Saru dan Ibu Beatrix Ivony yang telah memberikan dukungan, semangat, perhatian, serta selalu mendoakan penulis untuk bisa menyelesaikan tugas akhir skripsi ini. Saya ucapkan terima kasih kepada kedua orang tua ku yang selalu mengusahan untuk anaknya meraih gelar sarjana.
20. Kepada Oma Viktoria Willem yang telah memberikan dukungan, semangat, perhatian, serta selalu mendoakan penulis untuk bisa menyelesaikan tugas akhir skripsi ini. Saya ucapkan terima kasih kepada Oma yang selalu mengusahan untuk cucunya meraih gelar sarjana.
21. Kepada saudara dan saudariku Marlin, Frando, Berto. Terima kasih telah menginspirasi penulis untuk menjadi sarjana dan memberikan dukungan serta ikut mengusahkan penulis untuk menjadi sarjana, dan semoga kita menjadi anak kebanggaan kedua orang tua.
22. Kepada Andreas Nong Luki, selaku kekasih Penulis. Terima kasih atas segala hal yang telah diberikan saat proses penyusunan skripsi ini.
23. Kepada seluruh keluarga, kerabat, sahabat, teman dan kenalan yang tidak dapat penulis sebut namanya satu persatu yang turut memberikan sumbangan berupa material dan moril.

Akhir kata, terima kasih atas semua bantuan, dukungan, dan doa yang diberikan kepada penulis pada proses penyusunan skripsi ini, saya berharap semoga Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan. Untuk itu, demi kesempurnaan skripsi ini penulis mengharapkan adanya masukan, baik kritik dan juga saran. Semoga penulisan skripsi ini, senantiasa dapat memberikan manfaat pengetahuan dan ilmu-ilmu mengenai topik yang telah diteliti, dan bagi para pembaca dan juga dapat menjadi referensi untuk penelitian yang akan datang kedepannya.

Jakarta, 12 Februari 2026

Patricia Yuanita Angelini

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kebijakan pemerintah daerah dalam pengelolaan potensi wisata serta strategi pembangunan kawasan wisata di Pantai Tanjung Kajuwulu, Desa Magepanda, Kabupaten Sikka, Provinsi Nusa Tenggara Timur. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh besarnya potensi wisata alam yang dimiliki kawasan tersebut, namun pengelolaannya belum optimal sehingga belum memberikan dampak yang maksimal terhadap peningkatan ekonomi masyarakat lokal. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi lapangan, dan studi dokumentasi. Informan penelitian dipilih secara purposive yang melibatkan pemerintah daerah, perangkat desa, pengelola wisata, tokoh masyarakat, serta pengunjung kawasan wisata. Analisis data dilakukan menggunakan model interaktif Miles dan Huberman yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kebijakan pemerintah daerah dalam pengelolaan potensi wisata di Pantai Tanjung Kajuwulu masih menghadapi berbagai kendala, seperti keterbatasan infrastruktur, koordinasi antarinstansi yang belum optimal, serta partisipasi masyarakat yang masih terbatas. Oleh karena itu, diperlukan strategi pembangunan yang terencana, peningkatan kerja sama antar pemangku kepentingan, serta pemberdayaan masyarakat agar pengembangan kawasan wisata dapat berjalan secara berkelanjutan dan memberikan manfaat ekonomi bagi masyarakat setempat.

Kata kunci: kebijakan pemerintah daerah, pengelolaan potensi wisata, strategi pembangunan wisata, partisipasi masyarakat, pembangunan daerah.

ABSTRACT

This study aims to analyze local government policies in managing tourism potential and the development strategies of tourism areas at Tanjung Kajuwulu Beach, Magepanda Village, Sikka Regency, East Nusa Tenggara Province. The study is motivated by the significant natural tourism potential of the area, which has not been optimally managed and therefore has not yet provided maximum economic benefits for the local community. This research employs a qualitative approach using a case study method. Data collection techniques include in-depth interviews, field observations, and documentation studies. Research informants were selected purposively and consisted of local government officials, village authorities, tourism managers, community leaders, and visitors to the tourism area. Data were analyzed using the interactive model of Miles and Huberman, which includes data reduction, data display, and conclusion drawing. The results indicate that local government policies in managing tourism potential at Tanjung Kajuwulu Beach still face several challenges, including limited infrastructure, less effective inter-agency coordination, and limited community participation. Therefore, well-planned development strategies, stronger collaboration among stakeholders, and community empowerment are necessary to ensure sustainable tourism development and to improve the economic welfare of the local community.

Keywords: local government policy, tourism potential management, tourism development strategy, community participation, regional development.

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.4.1 Tujuan akademik.....	8
1.4.2 Tujuan Praktis.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
1.5.1 Manfaat Akademik.....	9
1.5.2 Manfaat praktis.....	9
1.6 Sistematika Penulisan.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1. Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	11
2.2 Teori/Konsep.....	13
2.2.1. Teori Politik Pembangunan dan Kebijakan Publik.....	13
2.2.2 Teori Good Governance.....	16
2.2.3. Teori Kebijakan Pariwisata.....	19
2.2.4. Konsep Pembangunan Daerah.....	20
2.3 kerangka Pemikiran.....	23
BAB III METODE PENELITIAN.....	25
3.1 Pendekatan Penelitian.....	25
3.2 Jenis data	26

3.3 Penentuan Informan	26
3.4 Teknik Pengumpulan Data	29
3.5 Teknik Keabsahan Data.....	32
3.6 Teknik Analisis Data	33
3.7 Lokasi penelitian	33
BAB IV GAMBARAN UMUM	35
4.1 Gambaran Umum Kabupaten Sikka.....	35
4.1.1 Letak Geografis Kabupaten Sikka	35
4.1.2 Demografi Kabupaten Sikka.....	36
4.2 Gambaran Umum Pantai Tanjung Kajuwulu	37
4.3 Gambaran Umum Desa Magepanda (kondisi Geografis, Letak Wilayah, Topografi, dan Iklim)	39
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	42
5.1 Kebijakan dan Implementasi Pemerintah Daerah dalam Pengelolaan Potensi Wisata Pantai Tanjung Kajuwulu.....	42
5.1.1 Arah dan Orientasi Kebijakan Pembangunan Pariwisata Daerah.....	44
5.1.2 Implementasi Politik Pembangunan dalam Pengelolaan Wisata Pantai Tanjung Kajuwulu	52
5.1.3 Dinamika Politik Lokal dan Dampaknya terhadap Pengelolaan Wisata	60
5.2 Peran dan Strategi Pemerintah Daerah dalam Implementasi Kebijakan Pembangunan Pariwisata.....	64
5.2.1 Peran Pemerintah Daerah dalam Pengelolaan dan Pengembangan Wisata	65
5.2.2 Strategi Pengembangan Pariwisata Pantai Tanjung Kajuwulu.....	70
5.2.3 Tantangan dan Hambatan Implementasi Kebijakan Pariwisata Daerah 77	
BAB VI PENUTUP	83
6.1 Kesimpulan.....	83
DAFTAR PUSTAKA	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Berpikir.....	24
Gambar 4.1 Peta Kabupaten Sikka.....	36
Gambar 4.2 Destinasi Wisata Pantai Tanjung Kajuwulu	39
Gambar 4.3 Peta Desa Magepanda	41
Gambar 5.1 yang menunjukkan kondisi objektif kawasan sebagai modal dasar pembangunan pariwisata daerah. Foto udara (aerial view) Pantai Tanjung Kajuwulu di Desa Magepanda, Kabupaten Sikka, yang memperlihatkan konfigurasi spasial garis pantai, daratan, dan laut Flo	47
Gambar 5.2 Aktivitas Masyarakat Lokal di Kawasan Pantai Tanjung Kajuwulu	54
Gambar 5.3 Di Setiap lopo juga disediakan tempat sampah yang masih bersifat darurat namun tidak berfungsi. Dilihat dari gambar yang ada, pengunjung tidak membuang sampah pada tempat sampah yang disediakan tetapi pengunjung membuang di sekitaran lopo.	54
Gambar 5.4 Kondisi Infrastruktur wisata Pantai tanjung kajuwulu.....	56
Gambar 5.5 Toilet dan Kamar Ganti di Lokasi Wisata Pantai Tanjung Kajuwulu	57
Gambar 5.6 Tangga Masuk Yang Disiapkan Oleh Pemerintah Bagi Wisatawan Yang Datang Berkunjung.....	58
Gambar 5.7 Tempat Parkir di Objek Wisata Pantai Tanjung Kajuwulu.....	58
Gambar 5.8 Media promosi pariwisata Kabupaten Sikka yang dikelola oleh dinas pariwisata berupa instgram, tiktok dan facebook.....	74

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Informan	27
Tabel 5.1 Arah dan Orientasi Kebijakan Pembangunan Pariwisata Daerah Kabupaten Sikka	50
Tabel 5.2 Tren Kunjungan Wisatawan Domestik dan Mancanegara di Indonesia, 2024.....	59
Tabel 5.3 Indikator Pariwisata Provinsi Nusa Tenggara Timur (2023–2024).....	61
Tabel 5.4 Peran Pemerintah Daerah dalam Pengelolaan dan Pengembangan Pariwisata	70

