

**PENGARUH PENGENDALIAN BIAYA, PERENCANAAN KEUANGAN,
AKSES PERMODALAN TERHADAP PROFITABILITAS UMKM
SEKTOR KULINER DI WILAYAH KECAMATAN TEBET, JAKARTA
SELATAN.**

TUGAS AKHIR

Oleh :

**NUR HAFIZAH
223402516171**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NASIONAL
JAKARTA
2026**

**PENGARUH PENGENDALIAN BIAYA, PERENCANAAN KEUANGAN,
AKSES PERMODALAN TERHADAP PROFITABILITAS UMKM
SEKTOR KULINER DI WILAYAH KECAMATAN TEBET, JAKARTA
SELATAN.**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional

Oleh :

NUR HAEIZAH
223402516171



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NASIONAL
JAKARTA
2026**

LEMBAR PERNYATAAN

Penulis menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan tugas akhir yang berjudul :

**PENGARUH PENGENDALIAN BIAYA, PERENCANAAN KEUANGAN,
AKSES PERMODALAN TERHADAP PROFITABILITAS UMKM
SEKTOR KULINER DI WILAYAH KECAMATAN TEBET, JAKARTA
SELATAN.**

Merupakan gagasan atau hasil penelitian penulis, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya. Tugas akhir ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Jika didalamnya terdapat kesalahan atau kekeliruan, maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis.

Jakarta 1 Januari 2026



NPM : 223402516171

UNIVERSITAS NASIONAL

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Tugas Akhir : **PENGARUH PENGENDALIAN BIAYA, PERENCANAAN KEUANGAN, AKSES PERMODALAN TERHADAP PROFITABILITAS UMKM SEKTOR KULINER DI WILAYAH KECAMATAN TEBET, JAKARTA SELATAN**

Nama Mahasiswa : **Nur Hafizah**

Nomor Pokok : **223402516171**

Program Studi : **Manajemen**

**Menyetujui
Pembimbing Tugas Akhir**

(Prof. Dr. Edi Sugiono, S.T., S.E., M.M.)

**Mengetahui
Ketua Program Studi**



Dr. Resti Hardini, S.E., M.Si.

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : **PENGARUH PENGENDALIAN BIAYA, PERENCANAAN KEUANGAN, AKSES PERMODALAN TERHADAP PROFITABILITAS UMKM SEKTOR KULINER DI WILAYAH KECAMATAN TEBET, JAKARTA SELATAN**

Nama Mahasiswa : **Nur Hafizah**
Nomor Pokok : **223402516171**
Program Studi : **Manajemen**

Diterima dan Disahkan oleh Panitia Ujian Tugas Akhir Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional

**Menyetujui
Pembimbing Tugas Akhir,**

(Prof. Dr. Edi Sugiono, S.T., S.E., M.M.)

Ketua Penguji,

Anggota/Penguji,

(Prof. Dr. Suryono Efendi, S.E., M.M.)

(Dr. Subur Karyatun, S.E., M.M.)

Mengetahui, Dekan,

(Prof. Dr. Edi Sugiono, S.T., S.E., M.M.)

Jakarta, 14 Februari 2026

Tanggal Lulus: **24 Februari** 2026

ABSTRAK

PENGARUH PENGENDALIAN BIAYA, PERENCANAAN KEUANGAN, AKSES PERMODALAN TERHADAP PROFITABILITAS UMKM SEKTOR KULINER DI WILAYAH KECAMATAN TEBET, JAKARTA SELATAN.

Oleh:

Nur Hafizah

NPM: 223402516171

Tugas akhir ini dibimbing oleh Prof. Dr. Edi Sugiono, S.T., S.E., M.M.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh pengendalian biaya, perencanaan keuangan, dan akses permodalan terhadap profitabilitas UMKM sektor kuliner di wilayah Kecamatan Tebet, Jakarta Selatan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan data primer yang diperoleh melalui penyebaran kuesioner kepada 136 pelaku UMKM sektor kuliner. Teknik pengambilan sampel dilakukan dengan metode purposive sampling. Analisis data dilakukan menggunakan analisis deskriptif dan analisis inferensial yang meliputi uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, analisis regresi linear berganda, uji koefisien determinasi (R^2), uji simultan (Uji F), dan uji parsial (Uji t) dengan bantuan program Statistical Product and Service Solution (SPSS). Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengendalian biaya dan perencanaan keuangan berpengaruh positif dan signifikan terhadap profitabilitas UMKM sektor kuliner. Sementara itu, akses permodalan memiliki pengaruh positif namun tidak signifikan terhadap profitabilitas UMKM. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan bagi pelaku UMKM dalam meningkatkan kinerja keuangan usaha secara berkelanjutan.

Kata Kunci: Pengendalian Biaya, Perencanaan Keuangan, Akses Permodalan, Profitabilitas, UMKM.

ABSTRACT

THE EFFECT OF COST CONTROL, FINANCIAL PLANNING, AND ACCESS TO CAPITAL ON THE PROFITABILITY OF CULINARY SECTOR MSMEs IN TEBET DISTRICT, SOUTH JAKARTA.

By:

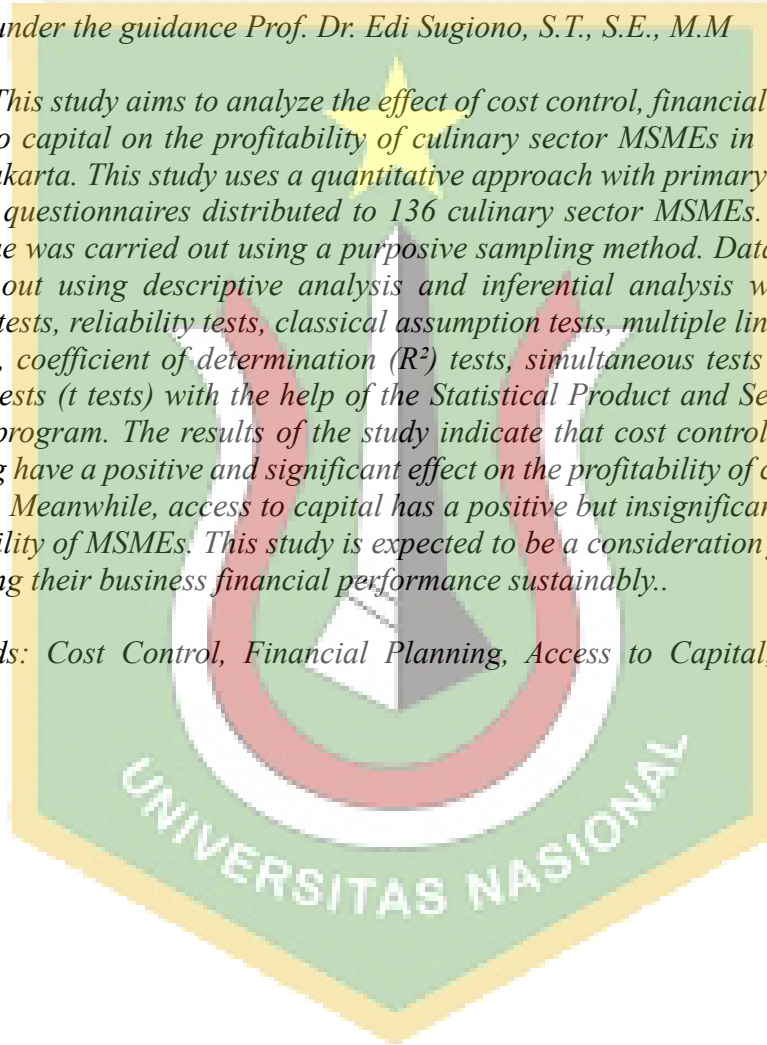
Nur Hafizah

NPM: 223402516171

Thesis, under the guidance Prof. Dr. Edi Sugiono, S.T., S.E., M.M

This study aims to analyze the effect of cost control, financial planning, and access to capital on the profitability of culinary sector MSMEs in Tebet District, South Jakarta. This study uses a quantitative approach with primary data obtained through questionnaires distributed to 136 culinary sector MSMEs. The sampling technique was carried out using a purposive sampling method. Data analysis was carried out using descriptive analysis and inferential analysis which included validity tests, reliability tests, classical assumption tests, multiple linear regression analysis, coefficient of determination (R^2) tests, simultaneous tests (F tests), and partial tests (t tests) with the help of the Statistical Product and Service Solution (SPSS) program. The results of the study indicate that cost control and financial planning have a positive and significant effect on the profitability of culinary sector MSMEs. Meanwhile, access to capital has a positive but insignificant effect on the profitability of MSMEs. This study is expected to be a consideration for MSMEs in improving their business financial performance sustainably..

Keywords: Cost Control, Financial Planning, Access to Capital, Profitability, MSMEs.



KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala nikmat, anugerah, dan karunia-Nya yang melimpah tanpa batas. Dengan petunjuk serta pertolongan-Nya, sehingga penulis berhasil menyelesaikan tugas akhir ini yang berjudul "PENGARUH PENGENDALIAN BIAYA, PERENCANAAN KEUANGAN, DAN AKSES PERMODALAN TERHADAP PROFITABILITAS UMKM SEKTOR KULINER DI WILAYAH KECAMATAN TEBET, JAKARTA SELATAN." dengan baik. Tujuan Penyusunan tugas akhir ini adalah untuk mencapai program Sarjana (S1) Prodi manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional, Bidang Konsentrasi Keuangan.

Penyusunan tugas akhir ini penulis tentu nya mengalami hambatan baik yang bersifat teknis maupun yang lainnya. Namun, dengan berkat dukungan dan kerjasama, dorongan semangat dari berbagai pihak, maka hambatan tersebut dapat diatasi dengan baik. Oleh karena itu, Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan kerendahan, rasa kasih sayang penulis, dan rasa hormat penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A. selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Bapak Prof. Dr. Edi Sugiono, S.T., S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
3. Ibu Dr. Rahayu Lestari, S.E., M.M. selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
4. Ibu Dr. Resti Hardini, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
5. Ibu Dr. Subur Karyatun, S.E., M.M. selaku sekretaris program studi Manajemen FEB UNAS.
6. Bapak Prof. Dr. Edi Sugiono, S.T., S.E., M.M. selaku pembimbing skripsi yang telah berkenan memberikan arahan dan membimbing dalam penulisan skripsi serta memotivasi penulis dimana akhirnya skripsi ini bisa terselesaikan.
7. Segenap jajaran dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional yang telah berkenan membina, memberikan ilmu, dan memberikan

- a. dukungan serta menciptakan motivasi belajar yang baik kepada penulis selama menempuh pendidikan di Universitas Nasional.
8. Segenap staff dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional yang telah membantu dan memberikan kemudahan dari awal perkuliahan hingga akhir perkuliahan.
9. Teruntuk pintu surgaku, bidadari surgaku, Ibunda yang selalu penulis rindukan dan cintai yaitu Ibu Nur Hati (Almh). Sosok luar biasa yang selalu hadir dalam doa, semoga Ibu melihat putri kecil Ibu dari tempat terbaik di sisi-Nya. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai wujud bakti dan cinta kasih kepada Ibu. Andai waktu mengizinkan, penulis ingin memeluk dan menyampaikan rasa rindu, terima kasih, serta permohonan maaf. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan kasih sayang-Nya kepada Ibu.
10. Teruntuk *First Love* dan panutan, Ayahanda Nurdin. Sosok pertama yang menyambut kehadiran penulis ke dunia ini dengan penuh kebahagiaan. Ayahanda yang selalu memberikan kebanggaan atas setiap pencapaian penulis, mulai dari keaktifan dalam organisasi, prestasi akademik, hingga keberhasilan meraih IPK di atas 3,5 yang dengan bangga diceritakan kepada orang-orang di sekitar. Terima kasih atas setiap tetes keringat, pengorbanan, dan kerja keras Ayah dalam memberikan yang terbaik, serta atas didikan, bimbingan, dukungan, motivasi, dan doa yang tidak pernah terputus. Semoga Ayah selalu diberikan kesehatan dan umur panjang hingga dapat menyaksikan penulis meraih kesuksesan di masa depan.
11. Teruntuk sosok penuh cinta dan ketulusan, Ibu Yayan Apriani. Terima kasih atas kasih sayang yang tak pernah habis, doa yang selalu mengiringi setiap langkah penulis, serta kesabaran dalam mendampingi penulis selama menempuh pendidikan. Terima kasih telah merawat, menjaga, dan mendidik penulis sejak masih berusia 7 tahun, di saat penulis sangat membutuhkan sosok seorang ibu, dan Ibu hadir memberikan kasih sayang serta perhatian sepenuh hati. Terima kasih atas seluruh dukungan dan pengorbanan yang Ibu berikan tanpa pamrih. Semoga Ibu selalu diberikan kesehatan, kebahagiaan, dan umur panjang agar dapat menyaksikan penulis meraih cita-cita dan kesuksesan di masa depan.

12. Teruntuk nenek tercinta, Nurain. Terima kasih atas kasih sayang, doa, dan perhatian yang selalu diberikan kepada penulis. Terima kasih karena selalu ada di saat penulis membutuhkan, baik untuk keperluan kuliah hingga proses penyusunan skripsi ini. Semoga nenek selalu diberikan kesehatan dan umur panjang agar dapat menyaksikan penulis meraih kesuksesan di masa depan, serta memberikan kesempatan bagi penulis untuk membalas budi dan membuat nenek bangga.
13. Teruntuk kakanda Nur Apriani dan adinda Adibah Azkia Nurdin. Terima kasih atas kebersamaan, perhatian, doa, serta dukungan yang selalu diberikan kepada penulis selama menempuh pendidikan hingga penyusunan skripsi ini. Kehadiran kalian menjadi sumber semangat bagi penulis untuk terus berjuang dan menyelesaikan studi dengan baik.
14. Kepada seseorang yang tidak kalah penting kehadirannya dan tidak dapat disebutkan namanya. Terima kasih telah menjadi bagian dalam proses perjalanan penulis menyusun skripsi. Berkontribusi baik tenaga, waktu, menemani, mendukung, serta menghibur penulis dalam kesedihan, mendengarkan keluh kesah dan meyakinkan penulis untuk pantang menyerah hingga penyusunan skripsi ini terselesaikan. Semoga seseorang ini selalu diberikan kesehatan dan umur panjang, sehingga dapat terus berjalan beriringan bersama penulis dalam menapaki langkah kehidupan ke depan.
15. Untuk Hurul Aini, Putri Apriliyan, Shakila Azharaini, Adinda, Helvetica Cita Nabila, Shira Aisyah Rahman, Aisyah Ratna, Bunga Fadila Oktovia, Andi Muhammad Rivai, Fransiskus Xaverius Woghe Nae, serta rekan-rekan penulis lainnya yang tidak bisa disebutkan. Terima kasih atas waktu, momen, suka, duka yang telah dilalui bersama selama perkuliahan berlangsung. Semoga tali silaturahmi ini tidak mudah putus.
16. Teruntuk kucing peliharaan penulis yang bernama Oyen yang selalu menemani, menghibur di saat penulis lelah, sedih, dan jenuh selama proses penyusunan skripsi ini.
17. Terakhir, kepada sosok gadis yang selama ini sering merasa pesimis, yang kerap mengatakan bahwa dirinya tidak bisa dan tidak pintar, tetapi sesungguhnya memiliki impian yang besar. Terima kasih kepada peneliti skripsi ini, yaitu

diriku sendiri, Nur Hafizah. Anak kedua sekaligus harapan orang tua. Terima kasih karena tetap berani menjadi dirimu sendiri. Terima kasih karena telah berusaha semaksimal mungkin dan bertahan sejauh ini. Aku bangga atas setiap langkah kecil yang kamu ambil, atas semua pencapaian yang mungkin tidak selalu dirayakan oleh orang lain. Aku bangga kamu sudah sampai di titik ini. Semoga ke depannya kamu bisa melangkah lebih jauh, terus meroket menuju kesuksesan, dan tidak pernah berhenti mengejar mimpimu. Tetaplah belajar menerima, mensyukuri setiap proses, dan jadilah pribadi yang bermanfaat bagi dirimu sendiri maupun orang lain. Aku berdoa semoga langkahmu selalu diperkuat, dikelilingi orang-orang baik, serta mimpimu satu per satu dapat terwujud. Aamiin.

Semoga segala bantuan yang telah diberikan mendapat balasan berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini baik dalam teknik penyusunan maupun dalam pembahasan. Demi kesempurnaan skripsi ini saran dan kritik yang sifatnya membangun amat penulis harapkan. Semoga karya tulis ini bermanfaat dan bisa memberikan sumbangan yang berarti kepada pihak yang membutuhkan.

Terima kasih atas segala bantuan dan doa yang telah diberikan.
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	8
D. Kegunaan (Manfaat) Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
A. Manejemen Keuangan	10
1. Pengertian Manajemen Keuangan	10
2. Teori Kontijensi (<i>Contingency Theory</i>)	11
3. Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>)	11
4. Usaha Menengah Kecil Mikro (UMKM)	12
5. Pengendalian Biaya.....	13
6. Perencanaan Keuangan	15
7. Akses Permodalan.....	19
8. Profitabilitas.....	21
B. Kerangka Teori dan Hubungan Antar variabel	25
1. Pengaruh pengendalian biaya terhadap profitabilitas UMKM	25
2. Pengaruh perencanaan keuangan terhadap profitabilitas UMKM.....	26
3. Pengaruh akses permodalan terhadap profitabilitas UMKM.....	27
C. Penelitian Terdahulu	28
D. Kerangka Analisis.....	36

E. Hipotesis Penelitian	37
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Objek Penelitian.....	38
B. Data Penelitian.....	38
1. Sumber Data dan Jenis Data	38
2. Populasi dan Sampel	38
C. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	39
3. Teknik dan Alat Pengumpulan Data	41
D. Metode Analisis dan Pengujian Hipotesis	42
1. Metode Analisis Deskriptif	42
2. Metode Analisis Inferensial	43
3. Uji Instrumen Penelitian	44
4. Uji Asumsi Klasik.....	45
5. Uji Hipotesis	46
6. Pengujian Hipotesis	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	49
A. Hasil Penelitian.....	49
1. Deskripsi Data Penelitian.....	49
2. Karakteristik Responden.....	49
B. Hasil Analisis Deskriptif.....	53
1. Analisis Deskriptif Pengendalian Biaya	54
2. Analisis Deskriptif Perencanaan Keuangan.....	55
3. Analisis Deskriptif Akses Permodalan	56
4. Analisis Deskriptif Profitabilitas.....	57
C. Hasil Pre-test.....	58
1. Uji Validitas	58
2. Uji Reliabilitas	61
D. Hasil Uji Instrumen.....	62
1. Uji Validitas	62
2. Uji Reliabilitas	65
3. Uji Asumsi Klasik.....	66
4. Analisis Regresi Linear Berganda.....	69

5. Uji Kelayakan Model.....	70
E. Pembahasan	73
1. Pengaruh Pengendalian biaya terhadap Profitabilitas UMKM sektor kuliner di Kecamatan Tebet, Jakarta Selatan.	73
2. Pengaruh Perencanaan Keuangan terhadap Profitabilitas UMKM sektor kuliner di Kecamatan Tebet, Jakarta Selatan.	74
3. Pengaruh Akses Permodalan terhadap Profitabilitas UMKM sektor kuliner di Kecamatan Tebet, Jakarta Selatan.....	75
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	77
A. Kesimpulan	77
B. Saran	77
DAFTAR PUSTAKA.....	79
LAMPIRAN.....	85



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Kuesioner Mengenai Profitabilitas UMKM.....	6
Tabel 2.1 Skala Usaha	13
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	29
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	40
Tabel 3.2 Instrumen Skala Likert	42
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin Responden	49
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia Responden	50
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Omset Usaha	51
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Berdirinya Usaha	52
Tabel 4.5 Deskripsi Hasil Pernyataan Kuesioner Variabel Pengendalian Biaya (X1).....	54
Tabel 4.6 Deskripsi Hasil Pernyataan Kuesioner Variabel Perencanaan Keuangan (X2).....	55
Tabel 4.7 Deskriptif Hasil Pernyataan Kuesioner Variabel Akses Permodalan (X3).....	56
Tabel 4.8 Deskripsi Hasil Pernyataan Kuesioner Variabel Profitabilitas (Y).....	57
Tabel 4.9 Hasil Pre-test Uji Validitas Pengendalian Biaya (X1)	58
Tabel 4.10 Hasil Pre-test Uji Validitas Perencanaan Keuangan (X2)	59
Tabel 4.11 Hasil Pre-test Uji Validitas Akses Permodalan (X3)	59
Tabel 4.12 Hasil Pre-test Uji Validitas Profitabilitas (Y)	60
Tabel 4.13 Hasil Pre-test Uji Reliabilitas Pengendalian Biaya (X1)	61
Tabel 4.14 Hasil Pre-test Uji Reliabilitas Perencanaan Keuangan (X2).....	61
Tabel 4.15 Hasil Pre-test Uji Reliabilitas Akses Permodalan (X3).....	62
Tabel 4.16 Hasil Pre-test Uji Reliabilitas Profitabilitas (Y).....	62
Tabel 4.17 Uji Validitas Pengendalian Biaya (X1)	62
Tabel 4.18 Uji Validitas Perencanaan Keuangan (X2).....	63
Tabel 4.19 Uji Validitas Akses Permodalan (X3).....	64
Tabel 4.20 Uji Validitas Profitabilitas (Y).....	64
Tabel 4.21 Uji Reliabilitas Pengendalian Biaya (x1)	65
Tabel 4.22 Uji Reliabilitas Perencanaan Keuangan (x2)	65
Tabel 4.23 Uji Reliabilitas Akses Permodalan (x3)	66

Tabel 4.24 Uji Reliabilitas Profitabilitas (Y)	66
Tabel 4.25 Uji Normalitas	66
Tabel 4.26 Hasil Uji Multikolinearitas	67
Tabel 4.27 Hasil Uji Heteroskedastisitas	68
Tabel 4.28 Hasil Uji Autokorelasi	69
Tabel 4.29 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	69
Tabel 4.30 Hasil Uji F	71
Tabel 4.31 Hasil Uji Koefesien Determinasi R^2	71
Tabel 4.32 Hasil Uji Hipotesis (Uji t)	72



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Analisis	36
Gambar 4.1 Diagram Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin Responden.....	50
Gambar 4.2 Diagram Karakteristik Responden Berdasarakan Usia Responden	51
Gambar 4.3 Diagram Karakteristik Responden Berdasarkan Omset Usaha	52
Gambar 4.4 Diagram Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Berdirinya Usaha	53



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	86
Lampiran 2 Hasil Tabulasi Data.....	92
Lampiran 3 Hasil Uji Pre- test 50 Responden.....	99
Lampiran 4 Hasil Uji Instrumen Penelitian.....	105
Lampiran 5 Uji Asumsi Klasik.....	109
Lampiran 6 Analisis Regresi Berganda.....	111
Lampiran 7 Pengujian Hipotesis.....	111

