

**PENGARUH *SOFT SKILLS*, KOMPETENSI DIGITAL DAN
PENGALAMAN KERJA TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA
S1 TINGKAT AKHIR FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NASIONAL**

TUGAS AKHIR

ADRIANSYAH CHANDRA AMINUDIN

223402516347



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

UNIVERSITAS NASIONAL

JAKARTA

2026

**PENGARUH *SOFT SKILLS*, KOMPETENSI DIGITAL DAN
PENGALAMAN KERJA TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA
S1 TINGKAT AKHIR FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NASIONAL**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen
pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional

OLEH:

ADRIANSYAH CHANDRA AMINUDIN

223402516347



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NASIONAL
JAKARTA**

2026

LEMBAR PERNYATAAN

Penulis menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tugas akhir yang berjudul:

**PENGARUH SOFT SKILLS, KOMPETENSI DIGITAL DAN
PENGALAMAN KERJA TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA
SI TINGKAT AKHIR FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NASIONAL**

Merupakan gagasan atau hasil penelitian penulis, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya. Tugas akhir ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Jika didalamnya terdapat kesalahan atau kekeliruan, maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis

Jakarta, 11 Februari 2026



Adriansyah Chandra Aminudin

NPM. 223402516347

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Tugas Akhir : **PENGARUH SOFT SKILLS, KOMPETENSI DIGITAL DAN PENGALAMAN KERJA TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA S1 TINGKAT AKHIR FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS NASIONAL**

Nama Mahasiswa : Adriansyah Chandra Aminudin

Nomor Pokok : 223402516347

Program Studi : Manajemen



Jakarta : 11 Februari 2026

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : **PENGARUH *SOFT SKILLS*, KOMPETENSI DIGITAL DAN PENGALAMAN KERJA TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA S1 TINGKAT AKHIR FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS NASIONAL**

Nama Mahasiswa : Adriansyah Chandra Aminudin

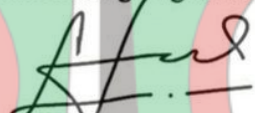
Nomor Pokok : 223402516347

Program Studi : Manajemen

Diterima dan disahkan oleh Panitia Ujian Tugas Akhir
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional

Mengesahkan,

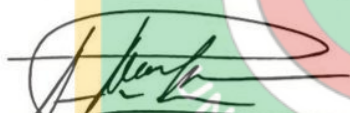
Pembimbing Tugas Akhir,



(Dr. Lisa Safinah, S.E., M.Si.M.)

Ketua Penguji,

Anggota Penguji,



(Dr. Andi Pallawagau, S.E., M.Si.)



(Muhammad Ramli, S.E., M.Si.)

Menyetujui,

Dekan



(Prof. Dr. Edi Sugiono, S.T., S.E., M.M)

Jakarta : 11 Februari 2026

Tanggal Lulus : Februari 2026

ABSTRAK

PENGARUH *SOFT SKILLS*, KOMPETENSI DIGITAL DAN PENGALAMAN KERJA TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA S1 TINGKAT AKHIR FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS NASIONAL

Oleh : Adriansyah Chandra Aminudin

NPM : 223402516347

Skripsi ini dibawah bimbingan Dr. Lisa Sarinah, S.E, M.Si.M.

Studi ini bermaksud untuk melihat bagaimana pengalaman kerja, kompetensi digital, dan soft skill memengaruhi tingkat kesiapan mahasiswa S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional tahun 2022 dalam memasuki dunia kerja. Studi menggunakan metode kuantitatif serta metode survei. Data primer dari penelitian dikumpulkan melalui distribusi kuesioner secara daring kepada 200 responden melalui Google Forms. Teknik yang dipakai dalam pengambilan sampel adalah target sampling.

Data dianalisis menggunakan menggunakan aplikasi SPSS versi 27 untuk regresi linier berganda. Temuan penelitian menunjukkan bahwa soft skill berpengaruh positif signifikan terhadap kesiapan kerja mahasiswa. Keterampilan digital juga terbukti berpengaruh positif dan signifikan, dengan nilai koefisien 0,501 dan tingkat signifikansi $0,000 < 0,05$. Pengalaman kerja juga menunjukkan pengaruh positif signifikan, ditunjukkan oleh koefisien 0,505 dan nilai signifikansi $0,000 (< 0,05)$, menjadikannya variabel dominan.

Artinya, menguasai keterampilan lunak, memperoleh keterampilan digital, dan mendapatkan pengalaman profesional melalui pelatihan atau magang adalah komponen penting dalam mempersiapkan siswa untuk dunia kerja di era digital.

Kata Kunci: *Soft skills*, Kompetensi digital, Pengalaman Kerja, Kesiapan Kerja.

ABSTRACT

THE EFFECT OF SOFT SKILLS, DIGITAL COMPETENCE, AND WORK EXPERIENCE ON WORK READINESS OF FINAL-YEAR UNDERGRADUATE STUDENTS AT THE FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS, UNIVERSITAS NASIONAL

By : Adriansyah Chandra Aminudin

Student ID : 223402516347

This thesis was supervised by Dr. Lisa Sarinah, S.E., M.Si.M.

This study aims to examine how work experience, digital competency, and soft skills influence the level of preparedness of undergraduate students from the Faculty of Economics and Business, Universitas Nasional (UNN) in 2022 to enter the workforce. The study employed quantitative and survey methods. Primary data were collected through a questionnaire distributed to 200 respondents via Google Forms. The sampling technique used was target sampling.

The data were analyzed using SPSS version 27 for multiple linear regression. The research findings indicate that soft skills have a significant positive effect on student work readiness. Digital skills also proved to have a positive and significant effect, with a coefficient of 0.501 and a significance level of $0.000 < 0.05$. Work experience also showed a significant positive effect, indicated by a coefficient of 0.505 and a significance level of $0.000 (< 0.05)$, making it the dominant variable.

This means that mastering soft skills, acquiring digital skills, and gaining professional experience through training or internships are essential components in preparing students for the workforce in the digital age.

Keywords: *Soft skills, Digital Competence, Work Experience, Work Readiness.*

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dengan mengucap puji dan syukur kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tugas akhir ini yang berjudul **“PENGARUH *SOFT SKILLS*, KOMPETENSI DIGITAL DAN PENGALAMAN KERJA TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA S1 TINGKAT AKHIR FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS NASIONAL”** dengan baik.

Tujuan penyusunan tugas akhir ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat untuk mencapai Studi Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.

Dalam penyusunan tugas akhir ini penulis tentunya mengalami hambatan baik yang bersifat teknis maupun yang lainnya. Namun berkat dukungan, kerja sama, dorongan semangat, serta bantuan dari berbagai pihak maka hambatan tersebut dapat diatasi dengan baik.

Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan kerendahan hati, rasa kasih sayang penulis, dan rasa hormat penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A., selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Bapak Prof. Dr. Edi Sugiono, S.T., S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
3. Ibu Dr. Rahayu Lestari, S.E., M.M., selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
4. Ibu Dr. Resti Hardani, S.E., M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
5. Ibu Dr. Subur Karyatun, S.E., M.M., selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Universitas Nasional.
6. Ibu Dr. Lisa Sarinah, S.E., M.Si.M., selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir saya yang saya hormati, yang telah bersedia membantu menyempurnakan kekurangan, memberikan solusi, serta arahan kepada penulis sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.

7. Ibu Santi Retno Sari, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan serta dukungan selama masa perkuliahan.
8. Seluruh Dosen Universitas Nasional khususnya Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada mahasiswa didiknya sehingga bisa tumbuh dan berkembang dalam proses belajar.
9. Seluruh Staff Sekretariat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional yang telah memberikan pelayanan dan bantuan selama menjadi mahasiswa FEB UNAS.
10. Kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala atas kesehatan dan rahmat-Nya, serta kesempatan yang senantiasa dilimpahkan kepada saya dalam setiap langkah dan usaha yang telah dijalankan sehingga skripsi saya dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu.
11. Kepada kedua orangtua saya, yang telah memberikan dukungan emosional, doa yang telah diberikan selama ini sehingga saya diberikan kemudahan dalam melaksanakan dan menyelesaikan skripsi ini.
12. Terimakasih kepada Perempuan yang selama hampir dua tahun terakhir bersama penulis saat ini atas waktu luang yang diberikan, dukungan yang tiada henti, kerjasamanya, hiburannya dan banyak hal baik lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan. Karenanya, penulis merasa bahwa dalam proses ini menjadi lebih ringan dan bermakna.
13. Terimakasih kepada orang terdekat saya Aidil, Bimo, Pebrio, Aca, Karina, Alda, Tasya, Adit, Rijal, Dita, Abo, serta teman-teman yang tidak saya sebutkan satu persatu atas kesediaan, kebaikan, dan waktu yang kalian luangkan untuk membantu penulis untuk berdiskusi, dukungan dan kerjasama kalian membuat proses ini lebih ringan dan berkesan.
14. Kepada diri sendiri, Adriansyah Chandra Aminudin, terima kasih atas segala usaha, kesabaran, dan keteguhan hati dalam menjalani proses panjang penyusunan skripsi ini. Terima kasih karena telah mau bertanggung jawab atas apa yang telah dimulai, tetap berjuang meskipun sering merasa lelah, ragu, bahkan hampir menyerah. Terima kasih karena selalu memilih untuk tetap bertahan dan bangkit setiap kali jatuh, serta tetap melangkah walaupun

diliputi keraguan. Setiap perjalanan, tangisan, tawa, serta segala pengorbanan yang telah dilalui sejauh ini adalah bukti bahwa dirimu mampu bertahan hingga sampai pada titik ini. Semoga perjuangan ini menjadi pengingat bahwa kamu kuat, mampu, dan layak untuk meraih apa yang dicita-citakan. Tidak semua orang memulai dari titik nol, bahkan ada yang harus memulai dari titik minus. Hiduplah dengan baik dan tenang. Hiduplah sebahagia mungkin, carilah hal-hal yang membuatmu bahagia, dan hargai setiap detik kebahagiaan yang kamu miliki. Tetaplah menjadi manusia yang memanusiakan manusia. Seperti yang pernah dikatakan oleh dr. Tirta, “Always trust the process. Percayalah bahwa dunia ini terkadang tidak adil. Jika kalian tidak memiliki privilege, tidak ada yang perlu disalahkan. Jika kamu terlahir miskin itu bukan kesalahanmu, tetapi jika kamu meninggal dalam keadaan miskin, itu adalah kesalahanmu.”

Meskipun penulis mengakui bahwa persiapan tugas akhir ini masih menjauhi dari kata sempurna, namun penulis bersyukur jika pembaca yang menemukan kesalahan dalam bacaannya dan memberikan kritik dan saran yang berguna untuk memperluas batas penulisan sebagai proses belajar mandiri. Mudah-mudahan bagi yang membaca mendapatkan informasi yang bermanfaat. Sekian dan terima kasih, salam hangat. Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Penulis,



Adriansyah Chandra Aminudin

223402516347

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
A. Teori Yang Terkait Dengan Variabel Penelitian.....	7
1. Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)	7
2. <i>Soft skills</i> (X ₁).....	9
3. Kompetensi digital (X ₂)	10
4. Pengalaman Kerja (X ₃).....	12
5. Kesiapan Kerja (Y)	13

B. Keterkaitan Antar Variabel Penelitian	15
1. Keterkaitan antara <i>soft skills</i> dan Kesiapan Kerja.....	15
2. Keterkaitan antara Kompetensi digital dan Kesiapan Kerja	15
3. Keterkaitan antara Pengalaman Kerja dan Kesiapan Kerja	16
4. Pengaruh Ketiga Variabel terhadap Kesiapan Kerja	16
C. Hasil Penelitian Yang Sesuai Sebagai Rujukan Penelitian.....	17
D. Kerangka Analisis	21
E. Hipotesis Penelitian	23
BAB III METODE PENELITIAN.....	24
A. Objek Penelitian	24
B. Data Penelitian.....	24
1. Sumber Data dan Jenis Data	24
2. Populasi dan Sampel	25
3. Metode dan Alat Pengumpulan Data	26
C. Definisi Operasional Variabel.....	26
D. Metode Analisis dan Uji Instrumen.....	28
1. Uji Instrumen	28
2. Uji Asumsi Klasik	29
3. Metode Analisis.....	29
4. Uji Kelayakan Model	30
5. Uji Hipotesis (Uji t).....	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	32
A. Hasil Penelitian	32

1. Deskripsi Data Penelitian.....	32
2. Karakteristik Responden.....	33
3. Hasil Analisis Deskriptif.....	38
4. Hasil Uji Instrumen.....	44
5. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	47
6. Hasil Analisis Inferensial.....	50
7. Hasil Uji Kelayakan Model.....	53
8. Hasil Uji Hipotesis (Uji t).....	54
B. Pembahasan.....	56
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	59
A. Kesimpulan.....	59
B. Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA.....	61



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tingkat Pengangguran Terbuka Tahun 2024	1
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3. 1 Pengukuran Skala Likert	26
Tabel 3. 2 Definisi Operasional Variabel	27
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	33
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Program Studi	34
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Kelas Mahasiswa	36
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Mengikuti Magang	37
Tabel 4.5 Statistik Deskriptif <i>Soft skills</i>	39
Tabel 4.6 Statistik Deskriptif Kompetensi digital	40
Tabel 4. 7 Statistik Deskriptif Pengalaman Kerja	41
Tabel 4. 8 Statistik Deskriptif Kesiapan Kerja	43
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas	44
Tabel 4. 10 Hasil Uji Reliabilitas	46
Tabel 4. 11 Hasil Uji Normalitas	47
Tabel 4. 12 Hasil Uji Multikolinearitas	48
Tabel 4. 13 Hasil Uji Heterokedastisitas	49
Tabel 4. 14 Hasil Regresi Linear Berganda	50
Tabel 4. 15 Hasil Uji F	53
Tabel 4. 16 Hasil Uji Koefisien Determinasi	54
Tabel 4. 17 Hasil Uji t	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Analisis	22
Gambar 4. 1 Diagram Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	34
Gambar 4. 2 Diagram Responden Berdasarkan Program Studi	35
Gambar 4. 3 Diagram Responden Berdasarkan Kelas Mahasiswa	36
Gambar 4. 4 Diagram Responden Berdasarkan Pengalaman Mengikuti Magang	37



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup.....	64
Lampiran 2 Kuesioner.....	65
Lampiran 3 Tabulasi Data	70
Lampiran 4 Output SPSS	89
Lampiran 5 Tabel r	95
Lampiran 6 Tabel t	96
Lampiran 7 Lampiran Bimbingan.....	97

