



UNIVERSITAS NASIONAL

**KERJA SAMA INDONESIA-SINGAPURA DALAM
PENGEMBANGAN TRANSFORMASI DIGITAL MELALUI
NONGSA DIGITAL PARK (NDP) (2020-2022)**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana S1

RIZQOLLAH AULIA PARMAN

213507516089

PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

2025



UNIVERSITAS NASIONAL

**INDONESIA-SINGAPORE COOPERATION IN
DEVELOPING DIGITAL TRANSFORMATION THROUGH
NONGSA DIGITAL PARK (NDP) (2020-2022)**

SKRIPSI

Submitted as partial fulfilment of the requirement for the Bachelor

RIZQOLLAH AULIA PARMAN

213507516089

INTERNATIONAL RELATIONS

FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES

2025



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PENGESAHAN SKRIPSI

 UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Rizqollah Aulia Parman

NPM : 213507516089

Program Studi : Hubungan Internasional

Konsentrasi :

Judul Skripsi : Kerja Sama Indonesia-Singapura Dalam Pengembangan Transformasi Digital Melalui Nongsa Digital Park (NDP) 2020-2022

Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Universitas Nasional

Disahkan
Jakarta, September 2025

Dosen Pembimbing

Dr. Irma Indrayani Arief, S.I.P., M.Si

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dr. Aös Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si.



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PERSETUJUAN SKRIPSI



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Rizqollah Aulia Parman
NPM : 213507516089
Program Studi : Hubungan Internasional
Konsentrasi : Politik Internasional
Judul Skripsi : Kerja Sama Indonesia Singapura Dalam Pengembangan Transformasi Digital Melalui Nongsa Digital Park (NDP) Periode 2020-2022
Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
Universitas Nasional

Disetujui untuk diujikan

Jakarta, Juli 2025

Dosen Pembimbing

Dr. Irma Andrayani, S.I.P., M.Si

Ketua Program Studi Hubungan Internasional

Harry Satrio Nugroho, S.Hub., M.Si

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila dikemudian hari terbukti adanya penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai peraturan yang berlaku di Universitas Nasional.

Nama : Rizqollah Aulia Parman

NPM : 213507516089



Tanda Tangan : Rizqollah Aulia Parman

Tanggal :

HALAMAN PENGESAHAN



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :
Nama : Rizqollah Aulia Parman
NPM : 213507516089
Program Studi : Hubungan Internasional
Judul Skripsi : Kerja Sama Indonesia-Singapura Dalam Pengembangan
Transformasi Digital Melalui Nongsa Digital Park (NDP)
2020-2022

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional (S.Sos.) pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang / Penguji 2 : Dr. T.B. Massa Djafar, M.Si

Penguji 1 : Dr. Hendra Maujana Saragih, S.I.P., M.Si

Pembimbing : Dr. Irma Indrayani Arief, S.I.P., M.Si

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal :

HALAMAN PERNYATAAN PERSTUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

HALAMAN PERNYATAAN PERSTUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Nasional, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Rizqollah Aulia Parman
NIM/NPM : 213507516089
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Nasional hak bebas royalti *noneksekutif (non-exclusive royalty free right)* atas karya ilmiah saya yang berjudul : “Kerja Sama Indonesia-Singapura Dalam Pengembangan Transformasi Digital Melalui Nongsa Digital Park (Ndp) (2020-2022)”.

Beserta perangkat yang ada jika diperlukan dengan hak bebas royalti noneksekutif ini Universitas Nasional berhak menyimpan, mengalihmedia formatkan, mengelola dalam bentuk pamkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis pencipta dan pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 23 September 2025
Yang Menyatakan,



(Rizqollah Aulia parman)

SURAT PERNYATAAN KARYA TULIS



UNIVERSITAS NASIONAL FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Akreditasi :

Doktor Ilmu Politik (Unggul) - Magister Ilmu Politik (A) - Magister Administrasi Publik (A) - Magister Sosiologi (Baik)
Magister Ilmu Komunikasi (Baik) - Sarjana Ilmu Politik (A) - Sarjana Hubungan Internasional (E)
Sarjana Sosiologi (Unggul) - Sarjana Administrasi Publik (A) - Sarjana Ilmu Komunikasi (A)

Jl. Sawu Manila No. 61, Pejaten, Pasar Minggu, Jakarta Selatan 12520 Telp (021) 70737624, 7806700 Ext.146.
Fax 7802718-7802719 Homepage <http://www.unas.ac.id> Email info@unas.ac.id

SURAT PERNYATAAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama Mahasiswa/i : Rizqollah Aulia Parman

Nomor Pokok Mahasiswa/i : 213507516089

Prodi, Kekhususan : Hubungan Internasional

Menyatakan, bahwa skripsi berjudul : Kerja Sama Indonesia Singapura Dalam Pengembangan Transformasi Digital Melalui Nongsa Digital (NDP) Periode 2020-2022

adalah benar karya tulis saya, yang disusun untuk memenuhi syarat dalam mencapai gelar Sarjana (S1) di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.

Apabila dikemudian hari ditemukan bukti-bukti bahwa skripsi tersebut merupakan hasil Plagiat, atau tidak disusun melalui prosedur yang telah ditentukan atau tidak memenuhi ketentuan yang ditetapkan dalam berita acara ujian skripsi, maka saya bersedia menerima sanksi Pembatalan atas skripsi tersebut.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Jakarta, Juli 2025


METERAN
TEMAPE
CC10CAMX412441569

ABSTRAK

Nama : Rizqollah Aulia Parman
NPM : 213507516089
Program Studi : Hubungan Internasional
Judul : Kerja Sama Indonesia Singapura dalam Pengembangan Transformasi Digital Melalui Nongsa Digital Park (NDP) (2020-2022)
Jumlah Halaman : 103
Jumlah Referensi : 20 Buku, Jurnal, Artikel dan Dokumen resmi pemerintahan atau organisasi
Pebimbing : Dr. Irma Indrayani, S.IP., M.Si

Pandemi COVID-19 mempercepat transformasi digital global, dengan Indonesia mengalami akselerasi digitalisasi 8-10 tahun dalam 2 tahun. Nilai ekonomi digital Indonesia diproyeksikan mencapai USD 90 miliar pada 2024, menciptakan kebutuhan memahami kolaborasi bilateral dalam mempercepat ketahanan ekonomi digital. Penelitian ini menganalisis kerja sama Indonesia-Singapura dalam pengembangan transformasi digital melalui Nongsa Digital Park (NDP) periode 2020-2022, fokus pada aspek ekonomi meliputi investasi, penciptaan lapangan kerja, dan penghematan devisa negara. Rumusan masalah penelitian adalah bagaimana kerja sama Indonesia-Singapura melalui NDP berkontribusi terhadap transformasi digital kedua negara. Penelitian menggunakan Teori Konstruksi Sosial Peter L. Berger dan Thomas Luckmann (1966) yang menjelaskan realitas sosial sebagai produk konstruksi manusia melalui tiga proses dialektis: eksternalisasi, objektivasi, dan internalisasi. Metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif, pengumpulan data melalui studi pustaka dari buku, jurnal, artikel, dan situs resmi. Hasil penelitian menunjukkan NDP berhasil menarik investasi Rp 382.600+ lapangan kerja, menghemat devisa Rp 20-30 triliun per tahun, dengan target investasi Rp 39,9 triliun dan penyerapan 16.500 tenaga kerja pada 2040.

Kata Kunci : Transformasi Digital, Kerja Sama Bilateral, Nongsa Digital Park, Indonesia-Singapura, Perkembangan E-commerce dan Fintech dan Covid-19

ABSTRACT

Name : Rizqollah Aulia Parman
NPM : 213507516089
Study Program : Hubungan Internasional
Title : Indonesia-Singapore Cooperation in Developing
Digital Transformation Through Nongsa Digital
(NDP) (2020-2022)
Number of pages : 103
Number of References : 20 Books, Journals, Articles, and Official
Government or Organization Documents
Counsellor : Dr. Irma Indrayani, S.IP., M.Si

The COVID-19 pandemic accelerated global digital transformation, with Indonesia experiencing 8-10 years of digitalization acceleration within 2 years. Indonesia's digital economy value is projected to reach USD 90 billion by 2024, creating an urgent need to understand bilateral collaboration in accelerating digital economic resilience. This research analyzes Indonesia-Singapore cooperation in digital transformation development through Nongsa Digital Park (NDP) during 2020-2022, focusing on economic aspects including investment, job creation, and foreign exchange savings. The research problem formulation examines how Indonesia-Singapore cooperation through NDP contributes to digital transformation in both countries. This study employs Social Construction Theory by Peter L. Berger and Thomas Luckmann (1966) which explains social reality as a product of human construction through three dialectical processes: externalization, objectification, and internalization. The research methodology is qualitative with descriptive approach, data collection through literature study from books, journals, articles, and official websites. Research findings show NDP successfully attracted Rp 38 trillion investment with 9 data centers, created 2,600+ jobs, saved Rp 20-30 trillion foreign exchange annually, targeting Rp 39.9 trillion investment and 16,500 workforce absorption by 2040.

Keywords : Digital Transformation, Bilateral Cooperation, Nongsa Digital Park, Indonesia-Singapore, E-commerce and Fintech Developments, and Covid-19

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Kerja Sama Indonesia-Singapura dalam Pengembangan Transformasi Digital Melalui Nongsa Digital Park (NDP)" dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan para pengikutnya hingga akhir zaman.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional. Penelitian ini mengkaji tentang kerja sama bilateral Indonesia-Singapura dalam mengembangkan transformasi digital melalui Nongsa Digital Park (NDP) pada periode 2020-2022, yang merupakan wujud nyata dari kolaborasi strategis kedua negara dalam membangun ekosistem ekonomi digital di kawasan regional.

Penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada: Bapak Dr. El Amry Bermawi Putera, M.A., selaku Rektor Universitas Nasional; Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si., selaku Plt. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional; Bapak Harry Darmawan, S.Hum., M.Si., selaku Kepala Program Studi Hubungan Internasional Universitas Nasional; Ibu Gulia Ichikaya Mitzy, S.IP., M.Si., selaku Sekprodi Program Studi Hubungan Internasional Universitas Nasional; Ibu Dr Irma Indrayani, S.IP., M.Si selaku dosen pembimbing skripsi penulis yang telah meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran untuk membimbing penulis selama proses penulisan serta penyelesaian skripsi ini; Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si., selaku dosen pembimbing akademik penulis yang telah membimbing penulis selama masa perkuliahan hingga akhir masa penyelesaian skripsi; Kepada Ibu dan Bapak selaku Orang Tua penulis serta Abang dan Adik penulis, yang telah

memberikan dukungan moril maupun materil kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dengan baik; Kepada seluruh dosen Universitas Nasional yang sudah memberi ilmu kepada penulis selama masa perkuliahan hingga penulis menyelesaikan skripsi; Kepada saudara dan kerabat terdekat yang tidak bisa disebutkan satu per satu, yang telah memberikan dukungan semangat kepada penulis; Kepada sahabat dan teman-teman penulis khususnya Nabila, Dhiya, Bryan, Indana dan Gazza atas dukungan dan telah menjadi teman satu perjuangan dalam menyelesaikan tugas akhir ini; Kepada teman-teman satu bimbingan yang telah menjadi tempat bertukar pikiran dan saling menyemangati selama proses penyusunan skripsi ini; dan Kepada seluruh teman-teman Hubungan Internasional angkatan 2021 yang ganjil maupun genap.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Keterbatasan pengetahuan, pengalaman, dan kemampuan penulis menjadi faktor yang mempengaruhi kualitas karya ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak untuk perbaikan dan penyempurnaan ke depan.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang Hubungan Internasional, serta dapat menjadi referensi untuk penelitian-penelitian selanjutnya yang berkaitan dengan kerja sama bilateral dan transformasi digital. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan berkah dan ridho-Nya atas segala usaha dan ikhtiar yang telah dilakukan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

DAFTAR ISI

UNIVERSITAS NASIONAL.....	i
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	vi
SURAT PERNYATAAN KARYA TULIS.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
HALAMAN PERNYATAAN PERSTUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	x
ABSTRAK.....	xi
ABSTRACT.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	12
1.4 Manfaat Penelitian.....	13
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	13
1.4.2 Manfaat Praktis	14
1.5 Sistematika Penulisan	14
BAB II.....	17
KAJIAN PUSTAKA	17
2.1 Penelitian Terdahulu.....	17
2.2 Review Teori.....	24
2.3 Kerangka Pemikiran	34
BAB III.....	38
METODE PENELITIAN.....	38
3.1 Pendekatan Penelitian	38

3.2 Teknik Pengumpulan Data	39
3.3 Proses Penelitian	39
3.4 Teknik Analisis Data	39
3.5 Aspek, Dimensi, dan Parameter	40
BAB IV	42
KERJA SAMA INDONESIA-SINGAPURA PADA TRANSFORMASI DIGITAL DI NDP	42
4.1 Latar Belakang Pembahasan	42
4.2 Kesepakatan Bilateral dan Kerjasama Indonesia Singapura	46
4.2.1 Dampak Ekonomi dan Sosial	48
4.2.2 Kolaborasi Lintas Sektor	52
4.2.3 Akses dan Kemampuan Teknologi	57
4.3 Program dalam Pengembangan Ekosistem Digital berbasis Teknologi Digital	62
4.3.1 Pengembangan sumber daya Manusia dan Transfer teknologi	64
4.3.2 Mengatasi Tantangan Sosial yang serupa di Kedua Negara	70
4.4 Transformasi Digital	73
4.4.1 Percepatan Transformasi Digital di Indonesia	75
4.4.2 Pertumbuhan Ekonomi Digital di Singapura	80
BAB V	85
PENUTUP	85
5.1 Kesimpulan	85
DAFTAR PUSTAKA	87

DAFTAR FIGURE

Figure 1 4.2 : Grafik menunjukkan pertumbuhan signifikan investasi dan penyerapan tenaga kerja di Nongsa Digital Park sejak 2018, dengan peningkatan tajam mulai tahun 2019.....	47
Figure 2 4.2.1 : Grafik menunjukkan dominasi sektor data center dalam penyerapan tenaga kerja di NDP, diikuti oleh pendidikan digital dan startup teknologi	49
Figure 3 4.2.3 : program pelatihan literasi untuk jutaan warga setiap tahun, tetapi Indonesia masih tertinggal dibandingkan negara-negara ASEAN lainnya.....	61
Figure 4 4.4 : Digital Service (Business) Market Revenue Forecast, 2017-2022 (\$US Million)	74
Figure 5 4.4.1 : Perbandingan pertumbuhan ekonomi digital Indonesia dan Singapura menunjukkan akselerasi yang signifikan di kedua negara selama periode 2020-2022, dengan Indonesia mengalami pertumbuhan yang lebih dramatis pada tahun 2021.....	78
Figure 6 4.4.2 : Pertumbuhan Ekonomi Digital Singapura menunjukkan peningkatan signifikan dari S\$58 miliar (13% PDB) pada 2017 menjadi S\$113 miliar (17.7% PDB) pada 2023.....	81
Figure 7 4.4.2 : Grafik pertumbuhan ekonomi digital Indonesia menunjukkan peningkatan nilai dari USD 27 miliar pada 2018 menjadi proyeksi USD 130 miliar pada 2025	82

