



UNIVERSITAS NASIONAL

**STRATEGI LEMBAGA LAYANAN PENDIDIKAN TINGGI
WILAYAH III DALAM PENCEGAHAN DAN PENANGANAN
KEKERASAN SEKSUAL DI LINGKUNGAN PERGURUAN
TINGGI**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana
Administrasi Publik (S.AP)**

EKA PUTERI SURYA

213515516150

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
AGUSTUS 2025**



NASIONAL UNIVERSITY

***STRATEGY OF HIGHER EDUCATION SERVICE INSTITUTION
REGION III IN THE PREVENTION AND HANDLING OF
SEXUAL VIOLENCE IN HIGHER EDUCATION
ENVIRONMENTS***

SKRIPSI

***Submitted as partial fulfilment of the requirements for the Bachelor Degree
(S.AP)***

EKA PUTERI SURYA

213515516150

PUBLIC ADMINISTRATION

FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES

AUGUST 2025

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila di kemudian hari terbukti adanya penyimpangan dan ketidakbenaran, dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional.





PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Eka Puteri Surya

NPM : 213515516150

Program Studi : Administrasi Publik

Konsentrasi : -

Judul Skripsi : Strategi Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi
Wilayah III dalam Pencegahan dan Penanganan
Kekerasan Seksual di Lingkungan Perguruan Tinggi

Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk
memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
Universitas Nasional

Disetujui untuk diujikan

Jakarta, 5 Agustus 2025

Dosen Pembimbing

Dr. Syaipudin, M.Si.

Ketua Prodi Administrasi Publik

Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si.



PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Eka Puteri Surya

NPM : 213515516150

Program Studi : Administrasi Publik

Konsentrasi : -

Judul Skripsi : Strategi Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi
Wilayah III dalam Pencegahan dan Penanganan
Kekerasan Seksual di Lingkungan Perguruan Tinggi

Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk
memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
Universitas Nasional

Disahkan

Jakarta, 11 September 2025

Dosen Pembimbing : Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dr. Syaipudin, M.Si.



Dr. Aes Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si.

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :
Nama : Eka Puteri Surya
NPM : 215515516150
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Strategi Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi
Wilayah III dalam Pencegahan dan Penanganan
Kekerasan Seksual di Lingkungan Perguruan
Tinggi

Telah berhasil dipertabankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

DEWAN PENGUJI
Ketua Sidang : Prof. Dr. Lijan Poltak Sinambela, M.M.

Penguji 1 : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si.

Pembimbing : Dr. Syaipudin, M.Si.

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 11 September 2025

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya yang senantiasa menyertai setiap langkah, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penulisan skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional. Proses penyusunan skripsi ini tentu tidak terlepas dari berbagai tantangan, dinamika, dan pembelajaran yang berharga selama masa studi, baik secara akademik maupun non-akademik.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan penyelesaian skripsi ini tidak mungkin tercapai tanpa bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan rasa hormat dan penghargaan yang tulus, penulis menyampaikan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. El Amry Bermawi Putera, M.A., selaku Rektor Universitas Nasional, atas dukungan institusional dan kesempatan belajar yang diberikan selama masa studi.
2. Dr. Aos Yuli Firdaus, S.IP., M.Si., selaku Plt. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional, yang telah memberikan berbagai fasilitas serta dorongan akademik dalam proses pembelajaran.
3. Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si., selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Universitas Nasional, yang telah menjadi sosok penting dalam perjalanan akademik penulis. Beliau senantiasa memberikan dukungan, khususnya ketika penulis membutuhkan bimbingan dalam pelaksanaan magang yang menjadi titik awal keterlibatan langsung penulis dalam dunia profesional.
4. Dr. Syaipudin, M.Si., selaku dosen pembimbing skripsi, yang telah membimbing dengan penuh kesabaran dan keterbukaan selama proses penyusunan skripsi ini. Arah dan masukan beliau sangat membantu penulis dalam menyelesaikan setiap tahap penelitian dengan lebih terarah.

5. LLDikti Wilayah III, atas kesempatan berharga yang diberikan dalam perjalanan akademik penulis. Pengalaman yang diperoleh selama bergabung dan terlibat berbagai kegiatan melalui program Magang MSIB *Batch 7* di LLDikti Wilayah III menjadi pengalaman pertama yang sangat berkesan dan berdampak besar terhadap pengembangan diri penulis, serta menjadi titik awal penulis tertarik mengangkat topik penelitian di lembaga ini. Penulis juga secara khusus sangat berterima kasih kepada Tim Kerja Anti Dosa Pendidikan dan Integritas Akademik (ADIA) yang telah membantu dan mendampingi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Kedua orang tua penulis, Bapak Suryana dan Ibu Nuraini yang selalu menjadi sumber kekuatan, doa, dan dukungan dalam segala bentuk. Tanpa jerih payah dan pengorbanan mereka, penulis tidak akan dapat memperoleh pendidikan sebaik dan selayak ini. Segala capaian ini adalah hasil dari kasih sayang yang tak tergantikan.
7. Teman-teman seperjuangan di bangku kuliah: Trisa, Afifah, Angel, Lira, Vindi, dan Zidan, yang telah menemani sejak awal hingga akhir masa studi. Kebersamaan, bantuan, dan semangat mereka mewarnai kehidupan perkuliahan penulis dan menjadi bagian tak terlupakan dalam perjalanan ini.
8. Dimas dan Halimah, yang secara khusus telah memberikan motivasi, semangat, juga dukungan berarti selama proses penyusunan skripsi ini. Kehadiran dan dorongan mereka dari awal hingga akhir sungguh menjadi penguat bagi penulis untuk tetap melangkah dan menyelesaikan tanggung jawab akademik ini.

Jakarta, 24 Juli 2025

Penulis



Eka Puteri Surya

ABSTRAK

Nama : Eka Puteri Surya
Program Studi : Administrasi Publik
Judul : Strategi Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah III dalam Pencegahan dan Penanganan Kekerasan Seksual di Lingkungan Perguruan Tinggi

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi yang dijalankan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi (LLDikti) Wilayah III dalam mendukung implementasi kebijakan Pencegahan dan Penanganan Kekerasan Seksual (PPKS) di lingkungan perguruan tinggi. Kebijakan PPKS yang tertuang dalam Permendikbudristek No. 30 Tahun 2021 dan No. 55 Tahun 2024 menuntut keterlibatan aktif lembaga wilayah sebagai penghubung antara regulasi nasional dan kesiapan institusi pendidikan tinggi. Dengan menggunakan pendekatan kualitatif serta teori strategi organisasi dari Koteen, penelitian ini mengeksplorasi secara mendalam bagaimana LLDikti Wilayah III merancang dan mengimplementasikan strateginya. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi yang dijalankan LLDikti Wilayah III mencakup strategi organisasi, program, sumber daya, dan implementasi, yang diwujudkan melalui berbagai inisiatif seperti fasilitasi pembentukan dan penguatan Satgas PPKS, pendampingan, pemanfaatan media digital, hingga integrasi kebijakan ke dalam sistem penjaminan mutu perguruan tinggi. Strategi tersebut memperlihatkan kecenderungan yang adaptif dan responsif. Namun demikian, proses implementasi masih menghadapi tantangan, seperti keterbatasan sumber daya manusia dan anggaran di sejumlah perguruan tinggi, rendahnya pemahaman serta komitmen pimpinan terhadap isu PPKS, resistensi budaya, dan ketimpangan persepsi antaraktor di perguruan tinggi. Temuan ini menegaskan bahwa keberhasilan strategi LLDikti Wilayah III sangat dipengaruhi oleh dukungan sistemik dan serta keterlibatan aktif berbagai pihak dalam menjaga kesinambungan pelaksanaan kebijakan.

Kata Kunci: Strategi Organisasi, LLDikti Wilayah III, Implementasi Kebijakan, Kekerasan Seksual, Perguruan Tinggi

ABSTRACT

Name : Eka Puteri Surya
Study Program : Public Administration
Title : The Strategy of Higher Education Service Institution Region III in the Prevention and Handling of Sexual Violence in Higher Education Institutions

This study aims to analyze the strategy undertaken by the Higher Education Service Institution (LLDikti) Region III in supporting the implementation of the Prevention and Handling of Sexual Violence (PPKS) policy within private higher education institutions. The PPKS policy, as outlined in Ministerial Regulations No. 30 of 2021 and No. 55 of 2024, demands active involvement from regional institutions as intermediaries between national regulations and the readiness of higher education institutions. Using a qualitative approach and Kotter's organizational strategy theory, this research explores how LLDikti Region III designs and implements its strategic measures. The findings indicate that LLDikti's strategy encompasses four key dimensions: organizational, programmatic, resource-based, and implementation strategies. These are realized through various initiatives such as facilitating the establishment and strengthening of PPKS Task Forces, providing intensive assistance, utilizing digital communication platforms, and integrating the policy into institutional quality assurance systems. The strategy demonstrates adaptability and responsiveness to field conditions. However, the implementation process still faces several challenges, including limited human and financial resources in certain institutions, insufficient understanding and commitment from leadership regarding the issue of sexual violence, cultural resistance, and disparities in perception among campus stakeholders. These findings affirm that the success of LLDikti Region III's strategy is highly influenced by systemic support and the active involvement of multiple parties to ensure the sustained implementation of the policy.

Keywords: *Organizational Strategy, LLDikti Region III, Policy Implementation, Sexual Violence, Higher Education Institutions*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
PENGESAHAN SKRIPSI	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Sistematika Penulisan	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Penelitian Terdahulu	11
2.2 Kajian Teori.....	15
2.2.1 Strategi Organisasi Publik	15
2.2.1.1 Peranan Strategi Organisasi.....	15
2.2.1.2 Indikator-indikator Strategi Organisasi.....	16
2.2.2 Implementasi Kebijakan Publik.....	18
2.2.3 Kekerasan Seksual di Perguruan Tinggi	18
2.2.4 Kebijakan Pencegahan dan Penanganan Kerasan Seksual di Lingkungan Perguruan Tinggi.....	19
2.2.5 Peran LLDikti dalam Kebijakan Pendidikan Tinggi.....	23
2.3 Kerangka Berpikir	25
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	26
3.1 Pendekatan Penelitian.....	26
3.2 Informan Penelitian	26

3.3 Jenis Data dan Teknik Pengumpulan.....	29
3.3.1 Jenis Data	29
3.3.2 Teknik Pengumpulan Data	30
3.4 Teknik Analisis Data.....	30
3.5 Keabsahan Data.....	31
3.6 Lokasi Penelitian	32
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	34
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	34
4.1.1 Profil LLDikti Wilayah III	34
4.1.2 Tugas dan Fungsi LLDikti Wilayah III	36
4.1.3 Struktur Organisasi LLDikti Wilayah III	38
4.1.4 Tim Kerja Anti Dosa dan Integritas Akademik LLDikti Wilayah III ..	40
4.2 Hasil dan Pembahasan	41
4.2.1 Strategi LLDikti Wilayah III dalam Mendorong Implementasi Kebijakan Pencegahan dan Penanganan Kekerasan Seksual di Lingkungan Perguruan Tinggi.....	42
4.2.1.1 Strategi Korporat (<i>Corporate Strategy</i>).....	42
4.2.1.2 Strategi Program (<i>Program Strategy</i>).....	48
4.2.1.3 Strategi Dukungan Sumber Daya (<i>Resource Support Strategy</i>)..	74
4.2.1.4 Strategi Institusional (<i>Institutional Strategy</i>).....	82
4.2.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Implementasi Strategi LLDikti Wilayah III dalam Kebijakan Pencegahan dan Penanganan Kekerasan Seksual di Lingkungan Perguruan Tinggi	94
4.2.2.1 Faktor Pendukung	94
4.2.2.2 Faktor Penghambat	100
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	106
5.1 Kesimpulan	106
5.2 Saran	107
DAFTAR PUSTAKA	108
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	112

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	11
Tabel 3.1 Informan Penelitian	27
Tabel 4.1 Hasil Observasi Penelitian	91



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Korban Kekerasan Seksual Berdasarkan Jenjang Pendidikan	3
Gambar 1.2 Kasus yang Telah Ditindaklanjuti Tim Kerja ADIA LLDikti Wilayah III Tahun 2024	6
Gambar 4.1 Kantor LLDikti Wilayah III	34
Gambar 4.2 Struktur Organisasi LLDikti sesuai Permendikbud No. 35 Tahun 2021	38
Gambar 4.3 Struktur Organisasi LLDikti Wilayah III	39
Gambar 4.4 Penandatanganan Pakta Integritas oleh Pimpinan Perguruan Tinggi Sumber: Dokumentasi LLDikti Wilayah III, 2025	46
Gambar 4.5 Tampilan Surat Edaran tentang PPKPT bagi Perguruan Tinggi di Lingkungan LLDikti Wilayah III.....	49
Gambar 4.6 Tampilan Surat Edaran tentang Linimasa Pembentukan Satgas	51
Gambar 4.7 Tampilan Halaman Website ADIA LLDIKTI Wilayah III yang Memuat Surat Edaran tentang Pembentukan Satgas PPKPT.....	52
Gambar 4.8 Tampilan Halaman Beranda Website ADIA LLDIKTI Wilayah III ..	53
Gambar 4.9 Halaman Penjelasan mengenai Tim Kerja Anti Dosa Pendidikan dan Integritas Akademik LLDIKTI Wilayah III	53
Gambar 4.10 Halaman Terkait Peraturan Terbaru mengenai Kekerasan di Lingkungan Perguruan Tinggi.....	54
Gambar 4.11 Halaman yang Memuat Kegiatan Tahunan Penting ADIA LLDikti Wilayah III.....	55
Gambar 4.12 Tampilan Halaman yang Mengarahkan Pengguna pada Informasi Lengkap Mengenai Tiga Dosa Besar dalam Dunia Pendidikan	56
Gambar 4.13 Tampilan Bagian “Kekerasan” pada Fitur Halaman Tiga Dosa Besar Pendidikan.....	56
Gambar 4.14 Tampilan Bagian “Kekerasan” pada Fitur Halaman Tiga Dosa Besar Pendidikan.....	57
Gambar 4.15 Tampilan Bagian “Kekerasan” pada Fitur Halaman Tiga Dosa Besar Pendidikan.....	57

Gambar 4.16 Tampilan Halaman yang Memuat Berita dan Surat Edaran Resmi yang Dirilis oleh ADIA LLDikti Wilayah III.....	58
Gambar 4.17 Tampilan Halaman yang Menyediakan Booklet PPKPT Lengkap dengan Fitur Unduh Materi	59
Gambar 4.18 Tampilan Sampul Depan dan Belakang Booklet Pedoman Pencegahan dan Penanganan Kekerasan di Lingkungan Perguruan Tinggi.....	59
Gambar 4.19 Tampilan Booklet Pedoman Pencegahan dan Penanganan Kekerasan di Lingkungan Perguruan Tinggi	60
Gambar 4.20 Tampilan Halaman Materi Anti Dosa Pendidikan dan Integritas Akademik	61
Gambar 4.21 Tampilan Halaman Berisi Kanal-Kanal Pelaporan ADIA.....	62
Gambar 4.22 Halaman Galeri Konten di Website ADIA LLDikti Wilayah III	64
Gambar 4.23 Penggunaan Banner dalam Kegiatan Sosialisasi Pencegahan Kekerasan di Lingkungan Perguruan Tinggi.....	64
Gambar 4.24 Konten Edukatif LLDikti Wilayah III Terkait Pencegahan dan Penanganan Kekerasan Seksual.....	65
Gambar 4.25 Konten Edukatif LLDikti Wilayah III Terkait Pencegahan dan Penanganan Kekerasan Seksual.....	66
Gambar 4.26 Kegiatan Koordinasi dan Pembekalan Ketua Satuan Tugas PPKS .	68
Gambar 4.27 Kegiatan Konsinyasi PTS & Ketua Satgas PPKS	70
Gambar 4.28 Kegiatan Sosialisasi Permendikbudristek No. 55 Tahun 2024.....	70
Gambar 4.29 GEMILANG Roadshow LLDikti Wilayah III	72
Gambar 4.30 Visitasi ke PT yang Mengalami Kendala Dalam Pembentukan Satgas PPKS	76
Gambar 4.31 Tampilan Beranda Aplikasi CRS	77
Gambar 4.32 Tampilan Form Pengaduan Online pada Menu “Buat Laporan” Aplikasi CRS	78
Gambar 4.33 Kegiatan Pemetaan PTS Pendamping dan PTS Asuh.....	88
Gambar 4.34 Rutinitas Klinik Mingguan di Whatsapp Group (WAG) Tim Percepatan Pembentukan Satgas PPKS	96
Gambar 4.35 Benchmarking LLDikti Wilayah III di Universitas Nusa Cendana .	98

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara Skripsi Informan Utama	112
Lampiran 2 Pedoman Wawancara Skripsi Informan Utama	114
Lampiran 3 Pedoman Wawancara Skripsi Informan Utama	115
Lampiran 4 Pedoman Wawancara Informan Pendukung	116
Lampiran 5 Transkrip Wawancara Informan Utama	118
Lampiran 6 Transkrip Wawancara Informan Utama.....	125
Lampiran 7 Transkrip Wawancara Informan Utama.....	128
Lampiran 8 Transkrip Wawancara Informan Pendukung	131
Lampiran 9 Dokumentasi Wawancara	139
Lampiran 10 Surat Permohonan Izin Penelitian dari Universitas	141
Lampiran 11 Surat Penugasan Pembimbing Skripsi.....	142
Lampiran 12 Surat Izin Penelitian Dari Instansi	143
Lampiran 13 Surat Edaran Nomor 0011/LI3/DT.01.02/2025	144
Lampiran 14 Surat Edaran Nomor 1994/LL3/DT.01.02/2025	147
Lampiran 15 Hasil Cek Plagiarisme	149
Lampiran 16 Daftar Riwayat Hidup Penulis	150
Lampiran 17 Persetujuan Surat Keterangan Pendamping Ijazah	151

