



UNIVERSITAS NASIONAL

Pengaruh Lembaga Donor Asing terhadap NGO Indonesia: Studi Kasus
Yayasan Ayo Indonesia

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ilmu Sosial (S.Sos)

Teresa Angelica Kantadela Nggao 213507516033

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL FAKULTAS ILMU SOSIAL
DAN ILMU POLITIK AGUSTUS 2025**



UNIVERSITAS NASIONAL

The Influence of Foreign Donor Institutions on Indonesian NGOs: A Case
Study of Yayasan Ayo Indonesia

THESIS

Submitted as one of the requirements to obtain a Bachelor of Social Science
(S.Sos) Degree

Teresa Angelica Kantadela Nggao 213507516033

**INTERNATIONAL RELATIONS STUDY PROGRAM FACULTY OF
SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES AGUSTUS 2025**



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama	:	Teresa Angelica Kantadela Nggao
NPM	:	213507516033
Program Studi	:	Hubungan Internasional
Konsentrasi	:	Ekonomi Politik Internasional
Judul Skripsi	:	Pengaruh Lembaga Donor Asing Terhadap NGO Indonesia: Studi Kasus Yayasan Ayo Indonesia
Diajukan Untuk	:	Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Universitas Nasional

Disetujui untuk diujikan

Jakarta, Juli 2025

Dosen Pembimbing

Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si

Ketua Prodi Hubungan Internasional



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama	:	Teressa Angelica Kantadela Nggao
NPM	:	213507516033
Program Studi	:	Hubungan Internasional
Konsentrasi	:	-
Judul Skripsi	:	Pengaruh Lembaga Donor Asing Terhadap NGO Indonesia: Studi Kasus Yayasan Ayo Indonesia
Diajukan Untuk	:	Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional
Disahkan		
Jakarta, 10 September 2025		

Dosen Pembimbing

Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dr. Aos Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si.



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh

Nama : Teresa Angelica Kantadela Nggao
NPM : 213507516033
Program Studi : Hubungan Internasional
Judul Skripsi : Pengaruh Lembaga Donor Asing Terhadap NGO
Indonesia: Studi Kasus Yayasan Ayo Indonesia

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : Dr. Sahrudin, S.IP, M.Si

Penguji 1 : Dr. Irma Indrayani Arief. S.IP, M.Si

Penguji 2 / Pembimbing : Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si


.....

.....

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 10 September 2025

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi/Tesis/Disertasi ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila dikemudian hari terbukti adanya penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional.



Nama : Teresa Angelica Kantadela Nggao
NPM : 213507516033
Program Studi : Hubungan Internasional
Title : Pengaruh Lembaga Donor Asing Terhadap NGO
Indonesia: studi kasus Yayasan Ayo Indonesia Dosen
Pembimbing : Drs. Hilmi Rahman Ibrahim.M.Si.

Penelitian ini membahas pengaruh lembaga donor asing terhadap keberlanjutan Yayasan Ayo Indonesia (YAI) sebagai salah satu NGO lokal di Manggarai, Nusa Tenggara Timur. Latar belakang penelitian ini berangkat dari ketergantungan LSM lokal pada dana internasional yang di satu sisi mendukung pelaksanaan program pembangunan, tetapi di sisi lain dapat menimbulkan risiko terhadap kemandirian dan keberlangsungan organisasi. Penelitian ini bertujuan menganalisis bentuk kerja sama YAI dengan donor asing, dampak dukungan donor terhadap kelembagaan dan program YAI, serta strategi yang diterapkan untuk menjaga keberlanjutan. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus, melalui penggalan informasi dari Direktur YAI, analisis dokumen, dan tinjauan literatur. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kerja sama YAI dengan donor asing bersifat simbiosis, di mana YAI menerima dukungan finansial, teknis, dan kapasitas kelembagaan, sementara donor memperoleh mitra terpercaya dalam implementasi program kemanusiaan. Namun, tingginya ketergantungan finansial menimbulkan tantangan serius berupa ketidakpastian pendanaan jangka panjang dan potensi pergeseran fokus program mengikuti tren lembaga global donor. Untuk mengatasi hal ini, YAI menerapkan strategi keberlanjutan seperti diversifikasi sumber dana, penguatan kapasitas internal, pengembangan usaha, advokasi ke pemerintah lokal, dan penguatan sistem tata kelola. Penelitian ini menyimpulkan bahwa kerja sama dengan donor asing dapat menjadi peluang sekaligus tantangan bagi NGO lokal, dan keberlanjutan organisasi menuntut inovasi, kemandirian, serta hubungan kemitraan yang adaptif.

Kata Kunci:

NGO, donor asing, ketergantungan, Yayasan Ayo Indonesia, strategi keberlanjutan.

Referensi: 21 Buku – 18 Jurnal – 15 Website

ABSTRACT

Nama : Teresa Angelica Kantadela Nggao
NPM : 213507516033
Program Studi : International Relation

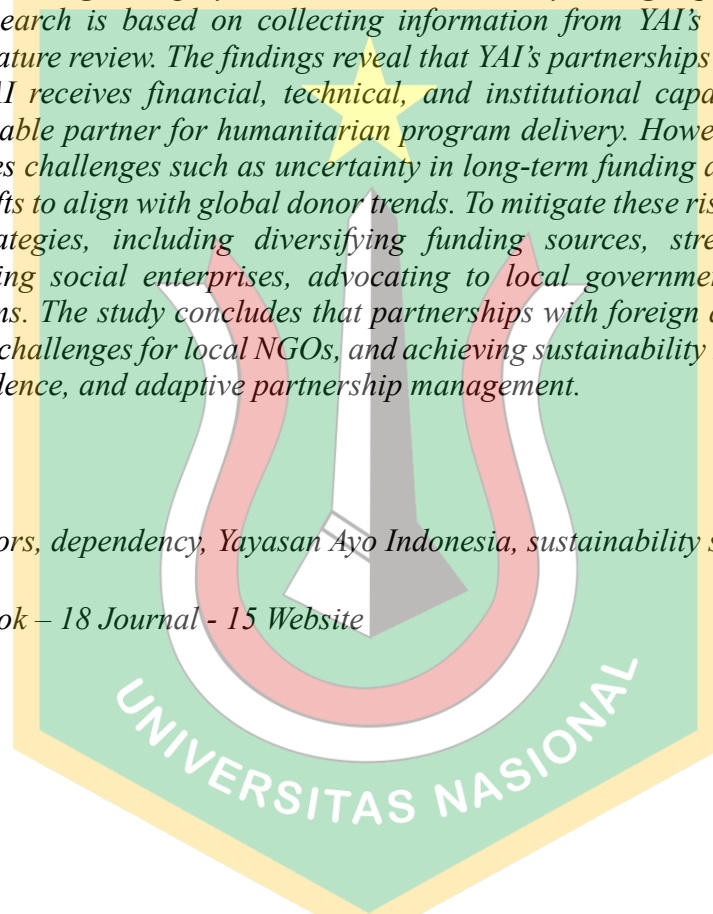
*Title : The Impact of foreign donor Influence on Indonesian's
NGO: A Case Study Of The Ayo Indonesia Foundation
Counsellor : Drs. Hilmi Rahman Ibrahim. M.Si*

This research examines the influence of foreign donor agencies on the sustainability of Yayasan Ayo Indonesia (YAI), a local NGO based in Manggarai, East Nusa Tenggara. The study stems from the dual reality faced by local NGOs: while international funding enables the implementation of development programs, it can also pose risks to organizational independence and long-term stability. This study aims to analyze the forms of cooperation between YAI and foreign donors, the impacts of donor support on the institution and its programs, and the strategies employed to ensure sustainability. Using a qualitative case study approach, the research is based on collecting information from YAI's Director, document analysis, and literature review. The findings reveal that YAI's partnerships with foreign donors are symbiotic: YAI receives financial, technical, and institutional capacity support, while donors gain a reliable partner for humanitarian program delivery. However, heavy financial dependency creates challenges such as uncertainty in long-term funding and the potential for program focus shifts to align with global donor trends. To mitigate these risks, YAI has adopted sustainability strategies, including diversifying funding sources, strengthening internal capacity, developing social enterprises, advocating to local governments, and enhancing governance systems. The study concludes that partnerships with foreign donors present both opportunities and challenges for local NGOs, and achieving sustainability requires innovation, financial independence, and adaptive partnership management.

Keywords:

NGO, foreign donors, dependency, Yayasan Ayo Indonesia, sustainability strategies.

References: 21 Book – 18 Journal - 15 Website



KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Sosial Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Lembaga Donor Asing**

Terhadap NGO Indonesia: Studi Kasus Yayasan Ayo Indonesia”.

Ketertarikan penulis terhadap topik ini berangkat dari dinamika operasional NGO di Indonesia tidak dapat dilepaskan dari lembaga donor asing. ini mencerminkan realitas kompleks dari kerja sama internasional yang terjalin antara aktor-aktor global dan lokal dalam rangka mencapai tujuan pembangunan berkelanjutan. Lembaga donor asing, seperti USAID, AusAID, DFID, hingga lembaga multilateral seperti UNDP (United Nations Development Programme) dan World Bank, telah menjadi sumber utama pendanaan bagi banyak NGO di Indonesia. Dalam beberapa dekade terakhir, peran organisasi non-pemerintah (NGO) di Indonesia semakin signifikan dalam mendukung pembangunan, memperjuangkan hak asasi manusia, serta mengatasi berbagai isu sosial dan lingkungan. Seperti NGO yang akan dibahas oleh penulis. NGO ini terletak di Manggarai, Nusa Tenggara Timur (NTT). Banyaknya isu yang terjadi di sana membuat mereka ingin mengubah NTT terutama di Manggarai sebagai daerah yang sehat dan terdidik.

Namun, penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak dapat dicapai tanpa adanya doa, dukungan moral serta bantuan materiil dari berbagai pihak yang telah memberikan kontribusi yang berharga selama proses perkuliahan hingga tahap akhir penelitian ini. Dalam setiap bentuk dukungan, baik secara langsung maupun tidak langsung telah menjadi sumber kekuatan dan motivasi bagi penulis untuk menyelesaikan tugas akademik ini dengan sebaik-baiknya. Oleh karena itu dengan penuh rasa syukur dan penghargaan yang mendalam, penulis ingin menyampaikan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta dorongan selama proses perkuliahan sampai penulisan skripsi ini. Tentunya tanpa bantuan dan dukungan mereka, penyelesaian skripsi ini tentu menjadi lebih sulit. Oleh karena itu, apresiasi sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. El Amry Bermawi Putera, M.A., selaku Rektor Universitas Nasional, yang telah memberikan berbagai fasilitas serta kesempatan bagi penulis untuk menyelesaikan pendidikan Strata 1 di Universitas Nasional.
2. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si., selaku Dekan Bidang Administrasi Akademik dan Keuangan, yang telah memberikan kemudahan dalam berbagai aspek administrasi akademik, serta sebagai salah satu dosen yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis dalam menyusun skripsi ini.
3. Bapak Drs. Hilmi Rahman Ibrahim., M.Si. selaku Dosen Pembimbing, yang telah dengan sabar memberikan arahan, bimbingan, serta motivasi selama proses penyusunan skripsi ini sehingga dapat diselesaikan tepat waktu.

4. Bapak Harry Darmawan, S.Hum., M.Si., selaku Ketua Program Studi Hubungan Internasional, yang telah banyak membantu penulis dalam perjalanan akademik selama masa perkuliahan.
5. Ibu Gulia Ichikaya Mitzy, S.IP., M.A., selaku Sekretaris Program Studi Hubungan Internasional, yang telah memberikan berbagai dukungan administratif selama proses perkuliahan.
6. Seluruh Dosen dan Staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, khususnya Program Studi Hubungan Internasional, yang telah memberikan ilmu, pengalaman, serta berbagai wawasan berharga selama penulis menempuh pendidikan di Universitas Nasional.
7. Yang paling utama dalam hidup saya Papa dan Mama yang membersamai saya selama ini. Penghormatan dan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada Papa dan mama tercinta. Tanpa kasih sayang, doa dan bimbingan penulis tidak akan pernah sampai titik ini. Papa dan Mama telah menjadi sumber kekuatan dalam setiap langkah hidup penulis. Dukungan dan nasihat kalian selalu menjadi cahaya penuntun. Semoga apa yang penulis hasilkan ini dapat menjadi kebanggaan dan menjadi bukti bahwa setiap usaha, doa dan bimbingan Papa dan Mama selama ini tidak sia-sia. Papa dan Mama *will always be my hero*.
8. Direktur Yayasan Ayo Indonesia, Bapak Tarsisius Hurmali. Penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya, atas kesediaan meluangkan waktu untuk memberikan informasi, wawasan dan pandangan yang berharga. Penjelasan dan pengalaman yang dibagikan sangat membantu memperkaya pemahaman saya terhadap topik yang dibahas.
9. Seluruh sahabat penulis sedari kecil, Michele, Gaby, Manu, Mariel, Michele dan Maudey, terimakasih karena selalu membersamai penulis dalam setiap keadaan dan juga terimakasih untuk doa dan dukungan moral yang telah diberikan selama ini.
10. Sahabat seperjuangan kuliah, Vallesya, Aini, Salma, Nisya, Lutfiah, Zahra, Audry, Fidela Terima kasih atas kebersamaan, kerja sama, semangat, tawa, dan dukungan yang kalian berikan sejak awal perjalanan ini hingga akhir. Dalam suka dan duka, dalam tekanan tugas maupun dalam momen santai di sela-sela perkuliahan, kalian semua telah menjadi bagian penting dalam cerita perjuangan ini.

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Nasional, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Teresa Angelica Kantadela Nggao

NPM : 213507516033

Program Studi : Hubungan Internasional

Fakultas : Ilmu Sosial & Ilmu Politik

Jenis karya : Skripsi

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Nasional hak bebas royalti noneksklusif (*non-exclusive royalty-free right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **Pengaruh Lembaga Donor Asing Terhadap NGO Indonesia: Studi Kasus Yayasan Ayo Indonesia** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas royalti noneksklusif ini Universitas Nasional berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 10 September 2025

Yang menyatakan



Teresa Angelica Kantadela Nggao

DAFTAR ISI

JUDUL.....	i
PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	v
SURAT PERNYATAAN KARYA TULIS.....	vi
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	xi
PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	xiii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Pertanyaan Penelitian	11
1.4 Tujuan Penelitian	12
1.5 Manfaat Penelitian	12
1.6 Sistematika Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	15
2.1 Penelitian Terdahulu	15
2.2 Kerangka Teori	22
2.2.1 Teori Dependensi (ketergantungan)	24
2.2.2 Teori Kerja sama Internasional	27
2.3 Kerangka Konseptual	30
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Penelitian Kualitatif	32
3.2 Sumber Data	34
3.3 Teknik Pengumpulan data	34
3.4 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	36
3.4.1 Reduksi Data	37
3.4.2 Penyajian data	37
3.4.3 Penarikan Kesimpulan	37

3.5 Aspek Dimensi Parameter	38
BAB IV PEMBAHASAN	
4.1 Kerjasama Lembaga Donor Asing dan Yayasan Ayo Indonesia ...	39
4.1.1 Lembaga Donor asing mitra Yayasan ayo Indonesia	39
4.1.2 Pola Hubungan Lembaga Donor Asing dengan Yayasan Ayo Indonesia	44
4.1.3. Program dan kontribusi dengan Lembaga donor asing	53
4.2 Pengaruh Lembaga donor asing terhadap keberlanjutan Lembaga dan program (Yayasan ayo Indonesia)	62
4.2.1 Pengaruh secara finansial	62
4.2.2. Pengaruh Terhadap Status Tenaga Kerja	72
4.2.3 Pengaruh terhadap Cakupan target Program	75
4.3 Strategi Keberlanjutan Lembaga dan Program	80
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	86
DAFTAR PUSTAKA	94
DAFTAR TABEL	
Table 2.1	16
Table 2 2	17
Table 2 3	19
Table 2 4	20
Table 2 5	22
DAFTAR GAMBAR	
Gambar 2 1 Kerangka teori	23
Gambar 2 2 Kerangka Konseptual	30
Gambar 3 1 ASDIPAR	38
Gambar 4 1 staf menjelaskan Langkah-langkah pascapanen	55
Gambar 4 2 staf menunjukan buah yang berkualitas	56
Gambar 4 3 Pelatihan keluarga penyandang disabilitas	58