

DAFTAR PUSTAKA

- Ariati Anomsari Mahmud. (2011). Analisis pengaruh orientasi kewirausahaan, kemampuan manajemen, dan strategi bisnis dalam peningkatan kinerja perusahaan (Studi pada usaha kecil menengah di kawasan usaha Barito Semarang). *Seminar Nasional Teknologi Informasi & Komunikasi Terapan 2011, 2011*(Semantik).
- Arifin, Y. N., & Rudianto, C. (2022). Perencanaan Strategis Sistem Informasi Menggunakan Metode Ward & Peppard (Studi Kasus CV. Merta Bakti). *JATISI (Jurnal Teknik Informatika Dan Sistem Informasi)*, 9(4). <https://doi.org/10.35957/jatisi.v9i4.2391>
- Budiarto, R., Putero, S. H., Suyatna, H., Astuti, P., Saptoadi, H., Ridwan, M. M., & D., B. S. (2018). *Pengembangan UMKM Antara Konseptual dan Pengalaman Praktis*. Ugm Press.
- Chou, Y.-C., & Shao, B. B. M. (2023). An Empirical Study of Information Technology Capabilities to Enable Value Chain Activities and Interfaces. *Information Systems Frontiers*, 25(4), 1533–1547. <https://doi.org/10.1007/s10796-022-10301-5>
- Christina, D., & Dahlan, M. Z. (2017). ANALISIS SISTEM KOMUNIKASI PENUNJANG EKONOMI KREATIF BERBASIS POTENSI LOKAL (STUDI KASUS KOMUNITAS BANDUNG CREATIVE CITY FORUM (BCCF)). *Jurnal PERSPEKTIF Komunikas*, 1.
- de Oliveira, K. V., Fernandes, E. C., & Borsato, M. (2021). A TOGAF-based framework for the development of sustainable product-service systems. *Procedia Manufacturing*, 55(C), 274–281. <https://doi.org/10.1016/j.promfg.2021.10.039>
- Diana, F. (2023). *FINANCIAL PERFORMANCE OF VILLAGE-OWNED ENTERPRISES (BUMDES) IN PAKATTO VILLAGE, BONTOMARANNU SUB-DISTRICT, GOWA REGENCY*. 3(1). <https://doi.org/10.53067/ije3.v3i1>
- Fatima, S., Desouza, K. C., Buck, C., & Fieft, E. (2022). Public AI canvas for AI-enabled public value: A design science approach. *Government Information Quarterly*, 39(4), 101722. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.giq.2022.101722>
- Ferrani, I. (1998). *Penerapan Business Process Analysis Dalam Proses Operasi Untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya Guna Mendukung Strategy Cost Leadership Pada PT. X Di Sidoarjo*.
- Hastriyandi, H., & Munandar. (2018). PENERAPAN SISTEM PEMASARAN BERBASIS ONLINE PADA PRODUK BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) “USAHA BERSAMA“ DESA SEBAYAN KABUPATEN SAMBAS. *Amaliah: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 2(2).
- Hornford, D., Hornford, N., & Lambert, M. (2022). *An Introduction to the TOGAF ® Standard, 10 th Edition*. www.opengroup.org
- Indrajit, R. E. (2011). Peranan Teknologi Informasi dan Internet. *Andi Offset*, 1(1).
- Ismail. (2020). Teknologi Informasi dan Sistem Informasi Manajemen. In *Kita menulis*.
- Jaffe, M. S., Leveson, N. G., Heimdahl, M. P. E., & Melhart, B. E. (1991). Software Requirements Analysis for Real-Time Process-Control Systems. *IEEE*

- Transactions on Software Engineering*, 17(3), 241–258.
<https://doi.org/10.1109/32.75414>
- Jamaludin, A. N. (2015). *Sosiologi Perdesaan* (1st ed.). CV Pustaka Setia.
- Jumlah Desa / Kelurahan Menurut Provinsi, 2023. (2023). In *Badan Pusat Statistik*.
- Kadek Dwi Sukiari, N., Nuniek Hutnaleontina, P., Putu Aldi Wirawan, I., Gede Sintha Laksmi Dewi, L. M., & Ketut Mulyadewi, N. (n.d.). *IMPLEMENTASI LITERASI KEUANGAN TERHADAP LAPORAN KEUANGAN BUMDES CANI SEJAHTERA BERSAMA*.
- Kaplan, R. S. & N. D. P. (1996). Translating Strategy Into Action . *Harvard Business Review* .
- Karouw, S., & RINDENGAN, Y. (2014). Using Agile and Spatial Approach to Modeling Monitoring and Evaluation Information System: Case Study of Manado City, Indonesia. In *3rd World Conference on Applied ...*
- Kornysheva, E., & Barrios, J. (2021). Process-oriented knowledge representation of the requirement management phase of TOGAF-ADM: An empirical evaluation. *Procedia Computer Science*, 192. <https://doi.org/10.1016/j.procs.2021.08.237>
- Lankhorst, M., Iacob, M. E., Jonkers, H., Van Der Torre, L., Proper, H. A., Arbab, F., De Boer, F. S., Bonsangue, M., Hoppenbrouwers, S. J. B. A., Van Zanten, G. V., Groenewegen, L., Van Buuren, R., Slagter, R. J., Campschroer, J., Steen, M. W. A., Stam, A. W., Wieringa, R. J., Van Eck, P. A. T., Krukkert, D., ... Janssen, W. P. M. (2005). Enterprise architecture at work: Modelling, communication, and analysis. In *Enterprise Architecture at Work: Modelling, Communication, and Analysis*. <https://doi.org/10.1007/3-540-27505-3>
- Lněička, M., Máčková, R., Komárková, J., & Čermáková, I. (2017). *Components of Big Data Analytics for Strategic Management of Enterprise Architecture*. <https://www.researchgate.net/publication/318338677>
- Marjuki, A. S., & Cahyana, R. (2021). Penerapan Framework TOGAF-ADM dalam Perancangan Enterprise Architecture Desa Wisata. *Jurnal Algoritma*, 18(2), 503–508.
- Maryani, M., & Darudiato, S. (2010). PERANCANGAN RENCANA STRATEGIS SISTEM INFORMASI DAN TEKNOLOGI INFORMASI (SI/TI): STUDI KASUS STMIK XYZ. *CommIT (Communication and Information Technology) Journal*, 4(2). <https://doi.org/10.21512/commit.v4i2.539>
- Minoli, D. (2008). Enterprise architecture A to Z: Frameworks, business process modeling, SOA, and infrastructure technology. In *Enterprise Architecture A to Z: Frameworks, Business Process Modeling, SOA, and Infrastructure Technology*. <https://doi.org/10.1201/9781420013702>
- Monda, A., Feola, R., Parente, R., Vesci, M., & Botti, A. (2023). Rural development and digital technologies: a collaborative framework for policy-making. *Transforming Government: People, Process and Policy*, 17(3), 328–343. <https://doi.org/10.1108/TG-12-2022-0162>
- Negoro, A. H. S. (2018). INOVASI BUMDES DALAM PENGELOLAAN POTENSI KEWIRAUSAHAAN MASYARAKAT PESISIR . *Prosiding Seminar Nasional Kelautan Dan Perikanan IV 2018* , 159–161.

- Niemi, E., & Pekkola, S. (2020). The Benefits of Enterprise Architecture in Organizational Transformation. *Business and Information Systems Engineering*, 62(6), 585–597. <https://doi.org/10.1007/s12599-019-00605-3>
- Nugroho, S. J. (2012). *ENTERPRISE ARCHITECTURE PLANNING SISTEM INFORMASI RSIA ANDINI DENGAN MENGGUNAKAN TOGAF*.
- Peppard, J., & Ward, J. (2016). The Strategic Management of Information Systems: Building a Digital Strategy - Joe Peppard, John Ward. In *John Wiley & Sons*.
- Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Nomor 15 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi, Pub. L. No. 15, 1 (2020). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/151184/permentdes-pdtt-no-15-tahun-2020>
- Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2021 Tentang Pendaftaran, Pendataan dan Pemeringkatan, Pembinaan dan Pengembangan, dan Pengadaan Barang dan/atau Jasa Badan Usaha Milik Desa/Badan Usaha Milik Desa Bersama, Pub. L. No. 3, 1 (2021). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/199689/permentdesa-pdtt-no-3-tahun-2021>
- Purwadinata, S., Zaenal Wafik, A., & Harsono, I. (2024). Pemanfaatan Dana Desa Sebagai Upaya Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa dari Perspektif Keuangan Daerah. *EKOMA : Jurnal Ekonomi*, 3(3).
- Rahayu, M. J., Mukaromah, H., & Mulyanto, M. (2024). Social capital-based strategy of sustainable village-owned enterprises (BUMDes) development. *International Journal of Social Economics*, 51(3), 297–312. <https://doi.org/10.1108/IJSE-10-2022-0700>
- Ramadana, C. B., Ribawanto, H., & Suwondo. (2013). KEBERADAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SEBAGAI PENGUATAN EKONOMI DESA (Studi di Desa Landungsari, Kecamatan Dau, Kabupaten Malang) . *Jurnal Administrasi Publik*, 1, 1068–1076.
- Riemenschneider, C. K., Harrison, D. A., & Jr., P. P. M. (2003). Understanding it adoption decisions in small business: integrating current theories. *Information & Management*, 40(4), 269–285.
- Rifqi. (2022). Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi. In *Kemendesa.go.id*.
- Rizki, F., Kurnia, U. I., Alfina, A., & Priyono, P. (2024). Perencanaan Arsitektur Sistem Informasi Sekolah dengan Pendekatan Togaf-Adm dalam Penerapan Standar Nasional Pendidikan. *Infotek : Jurnal Informatika Dan Teknologi*, 7(1), 12–22. <https://doi.org/10.29408/jit.v7i1.23072>
- Rizky, N., & Fajar Firmansyah, A. (2017). PERENCANAAN ARSITEKTUR ENTERPRISE MENGGUNAKAN TOGAF ADM VERSI 9 (Studi Kasus: Bimbel Salemba Group). *Studia Informatika: Jurnal Sistem Informasi*, 10(1).
- Rohmat, M., Maulidya Izzuti, B., & Dewi, F. (2023). Perancangan Smart Village Menggunakan Enterprise Architecture Dengan Framework Togaf Adm Pada Desa Sukalaksana Studi Kasus Bumdes Desa Wisata. In *Agustus* (Vol. 10, Issue 4).

- Santoso, J. B., & Affandi, A. (2016). MODEL ARSITEKTUR ENTERPRISE INSTITUSI PENGUJIAN DAN KALIBRASI ALAT KESEHATAN. *Teknologi*, 6(1). <https://doi.org/10.26594/teknologi.v6i1.554>
- Sayuti, H. M. (2011). PELEMBAGAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDs) SEBAGAI PENGGERAK POTENSI EKONOMI DESA DALAM UPAYA PENGENTASAN KEMISKINAN DI KABUPATEN DONGGAL. *Jurnal ACADEMICA Fisip Untad*, 3, 717–728.
- Scott W. Ambler, M. L. (2012). Disciplined Agile Delivery: A Practitioner's Guide to Agile Software ... - Scott W. Ambler, Mark Lines. In *IBM Press*.
- Sihabudin. (2019). PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL, KEMITRAAN USAHA DAN JIWA KEWIRAUSAHAAN TERHADAP PENGELOLAAN DANA SERTA IMPLIKASINYA PADA KINERJA KEUANGAN. (SURVEY PADA BUMDES DI JAWA BARAT YANG TERDAFTAR DI KEMENTERIAN DESA, PEMBANGUNAN DAERAH TERTINGGAL DAN TRANSMIGRASI). 18.
- Suarezsaga, F. (2016). *Perencanaan Strategis Sistem Informasi Desa dan Kawasan Perdesaan Menggunakan Kerangka Kerja TOGAF ADM*.
- Supriyadi, E., & Sofiana, M. (2021). Strategi Pengembangan Sistem Informasi Berbasis E-KTP di Kantor Kelurahan Galur (Studi Kasus Kelurahan Galur Kota Jakarta Pusat). *Jurnal Sistem Informasi*, 10(2). <https://doi.org/10.51998/jsi.v10i2.421>
- Teorey, T. J., Wei, G., Bolton, D. L., & Koenig, J. A. (1989). ER Model Clustering as an Aid for User Communication and Documentation in Database Design. *Communications of the ACM*, 32(8). <https://doi.org/10.1145/65971.65976>
- Tjokroamidjojo, B. (2000). GOOD GOVERNANCE . In *(Paradigma Baru Manajemen Pembangunan)* (pp. 15–16). UI press.
- Tsunoda, H. (2018). Evaluation of Detailed CSFs and Benefits Model for ITIL Implementation. *International Journal of Innovation, Management and Technology*, 141–151. <https://doi.org/10.18178/ijimt.2018.9.4.804>
- Ulrich, W., & Rosen, M. (2011). The Business Capability Map: The “Rosetta Stone” of Business/IT Alignment. *Enterprise Architecture*, 14(2).
- Wahyudi, A. (2016). Implementasi rencana strategis badan pemberdayaan masyarakat dan desa dalam upaya pengembangan Badan Usaha Milik Desa di Kabupaten Kotawaringin Barat . *Jurnal Ilmiah Administrasi Publik (JIAP)*, 2.
- Wedhasmara, A. (2009). LANGKAH-LANGKAH PERENCANAAN STRATEGIS SISTEM INFORMASI DENGAN MENGGUNAKAN METODE WARD AND PEPPARD | Wedhasmara | Jurnal Sistem Informasi. *Jsi*, VOL. 1, NO(1).
- Wedhasmara, A. (2017). LANGKAH-LANGKAH PERENCANAAN STRATEGIS SISTEM INFORMASI DENGAN MENGGUNAKAN METODE WARD AND PEPPARD | Wedhasmara | Jurnal Sistem Informasi. *Jsi*, VOL. 1, NO(1).
- Widadi, S., Fajrin, H. R., & others. (2021). Business Architecture Accounting Information System of Village-Owned Enterprises with TOGAF. *2021 1st International Conference on Electronic and Electrical Engineering and Intelligent System (ICE3IS)*, 149–153.

- Widiyanto, S., Rukiastiandari, S., Ningsih, R., Amelia, S., & Informatika, U. B. (2022). Perancangan Sistem Informasi Absensi Karyawan Berbasis Web. *Journal Speed – Sentra Penelitian Engineering Dan Edukasi*, 14(4).
- Wong, C., Brackley, A., & Petroy, E. (2019). Rate the Raters 2019: Expert Views on ESG Ratings. *SustainAbility*, February.
- Yuliadi, Rodianto, Rusdan, & Sofyan MZ, D. (2020). SISTEM INFORMASI LAYANAN ADMINISTRASI KEPEGAWAIN BERBASIS LOKAL AREA NETWORK (LAN). *Jurnal Informatika, Teknologi Dan Sains*, 2(4). <https://doi.org/10.51401/jinteks.v2i4.829>
- Yunis, R., & Theodora, T. (2012). Penerapan Enterprise Architecture Framework untuk Pemodelan Sistem Informasi. *Jurnal SIFO Mikroskil*, 13(2). <https://doi.org/10.55601/jsm.v13i2.81>



LAMPIRAN

Hasil wawancara dengan Deddy Maryanto S.P, selaku perwakilan dari BUMDes Mitra mandiri Sejahtera Jatimulyo

Nama Responden	: Deddy Maryanto S.P
Nama BUMDes	: Mitra Mandiri Sejahtera
Alamat BUMDes	: Desa Reiomulyo Kecamatan Jatiagung Lampung Selatan

Aspek 1: Kelembagaan	
Pertanyaan	Jawaban
Bagaimana struktur kelembagaan BUMDes? Apakah sudah terdapat aturan dan struktur yang jelas yang mengatur operasional BUMDes?	Struktur kelembagaan Bumdes semua di angakt Berdasakan SK dan di tuangkan dalam AD dan ART Bumdes
Bagaimana ketersediaan sarana dan prasarana pendukung kelembagaan BUMDes? Apakah sudah memadai untuk mendukung aktivitas BUMDes?	Sudah cukup memadai.
Bagaimana dengan kualitas dan kuantitas personil yang mengelola BUMDes? Apakah sudah sesuai dengan kebutuhan dan kompetensi yang dibutuhkan?	Kuwalitas personel Bumdes saat ini ada 4 pengurus ber pendidikan S dan Lainnya minimal SMA sederajat.
Aspek 2: Manajemen	
Pertanyaan	Jawaban
Apakah BUMDes memiliki perencanaan yang matang, termasuk Rencana Program Kerja yang jelas dan terukur?	Bumdes selalu menetapkan rencana pendapatan dan belanja untuk tahun berikutnya. Serta ada rencana kerja tindak lanjut untuk mencapai target yang di sepakati
Apakah terdapat pedoman pelaksanaan atau Standar Operasional Prosedur (SOP) yang mengatur berbagai aktivitas BUMDes?	Sudah ada
Bagaimana dengan pemanfaatan teknologi digital dalam manajemen BUMDes? Apakah sudah optimal dalam mendukung efisiensi dan efektivitas?	Sudah ada pemamfaat teknogi hanya saja belum optimal
Aspek 3: Usaha dan Unit Usaha	
Pertanyaan	Jawaban
Unit usaha apa saja yang dijalankan oleh BUMDes? Apakah unit-unit usaha tersebut sudah memiliki perizinan yang lengkap?	Grosir sembako, pinjaman usaha mikro, e-samdes, dan BRI link. Baru unit usaha Grosir sembako yang sudah memiliki NIB.
Apakah produk atau layanan yang dihasilkan oleh BUMDes sudah memiliki standarisasi atau sertifikasi yang diperlukan?	Belum ada standari sasi atau sertifikas dari pihak terkait, tetapi sudah sesuai deng SOP bumdes kami

Bagaimana dengan omzet dan laba dari masing-masing unit usaha? Apakah sudah menguntungkan dan berkelanjutan?	Omset dan laba setiap unit sudah sesuai dengan target yang kami tetapkan, menguntungkan dan berkelanjutan karena selalu ada peningkatan omset dan laba setiap periode
Aspek 4: Kerjasama/kemitraan	
Pertanyaan	Jawaban
Apakah BUMDes telah membangun kemitraan dengan pihak lain dalam mengembangkan unit-unit usahanya?	Bumdes kami sudah banyak bermitra dengan pihak lain, seperti grosir sembako yang banyak bermitra dengan suplayer seperti wing, indomarko, dan sedang di dalam proses bermitra dengan bulog, Bapanas, dan Bang BRI. Sengankan e-samdes bermitra dengan samsat dan Bang Lampung
Apakah BUMDes telah membangun kemitraan dengan pihak lain dalam hal pengembangan SDM, alih teknologi, pelatihan, dan	bumdes sudah bekerjasama dengan kampus UNILA dalam peningkatan manajemen dan pengembangan SDM
Aspek 5: Aset dan Permodalan	
Pertanyaan	Jawaban
Bagaimana kondisi aset yang dimiliki oleh BUMDes? Apakah aset tersebut dikelola dengan baik dan produktif?	Semua dikelola dengan baik dan transparan
Bagaimana dengan permodalan BUMDes? Darimana saja sumber modal BUMDes? Apakah permodalan tersebut sudah cukup untuk mendukung operasional dan pengembangan BUMDes?	Sumber modal dari Penyertaan modal desa dan pihak lain dalam bentuk kerjasama. Dalam mendukung operasional sudah mampu berjalan dengan baik sampai saat ini. Namun dalam pengembangan bumdes masih terbatas
Bagaimana tingkat profitabilitas BUMDes? Apakah BUMDes sudah menghasilkan keuntungan yang memadai?	Profitabilitas sudah memadai karena setiap tahun mampu menghasilkan PAD dan insentif untuk pengurus selalu ada peningkatan
Aspek 6: Administrasi, Laporan Keuangan dan Akuntabilitas	
Pertanyaan	Jawaban
Bagaimana sistem administrasi yang diterapkan oleh BUMDes? Apakah sudah terstruktur dan efisien?	Laporan keuangan di susun setiap bulan dan di pertanggung jawabkan setiap 6 bulan sekali kepada semua unsur pemerintahan desa dan masyarakat melalui forum musyawarah pertanggungjawaban BUMDES. Laporan sudah terukur dan efisien

Bagaimana dengan kualitas laporan keuangan BUMDes? Apakah laporan keuangan disusun secara akurat, transparan, dan akuntabel?	Kwalitas laporan Bumdes sudah sesuai dengan kebutuhan dan di pastikan akurat, transparan, dan akuntabel
Apakah terdapat mekanisme yang jelas untuk memastikan akuntabilitas BUMDes, termasuk mekanisme pelaporan dan penerimaan masukan?	Sudah melalui pengawasan oleh pengawas Bumdes dan laporan Pertanggungjawaban Setiap 6 bulan sekali sesuai dengan AD dan ARD Bumdes
Aspek 7: Keuntungan dan Manfaat Bagi Desa dan Masyarakat Desa	
Pertanyaan	Jawaban
Apa saja dampak positif yang dihasilkan oleh kegiatan usaha BUMDes bagi desa dan masyarakat, seperti peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes),	Dampak positif pertama dapat membuka lapangan kerja untuk masyarakat desa Rejomulyo, juga mempermudah masyarakat dalam memenuhi kebutuhan lainnya. Sedangkan setiap tahun Desa memperoleh PAD dari bumdes.
Bagaimana BUMDes berkontribusi pada pembangunan desa secara keseluruhan?	Bumdes dapat meningkatkan ekonomi desa dari perputaran usaha yang dilakukan. Serta dengan PAD dari bumdes dapat digunakan untuk pembangunan desa baik fisik ataupun sosial.

Hasil wawancara dengan Nurul Hadi, selaku perwakilan dari BUMDes Mitra mandiri Sejahtera Jatimulyo

Nama Responden	: Nurul Hadi
Jabatan	: Koordinator Nasional Bidang Badan Usaha Milik Desa Tenaga Pendamping Profesional
Unit Kerja	: Direktorat Jenderal Pengembangan Ekonomi dan Investasi Desa, Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi

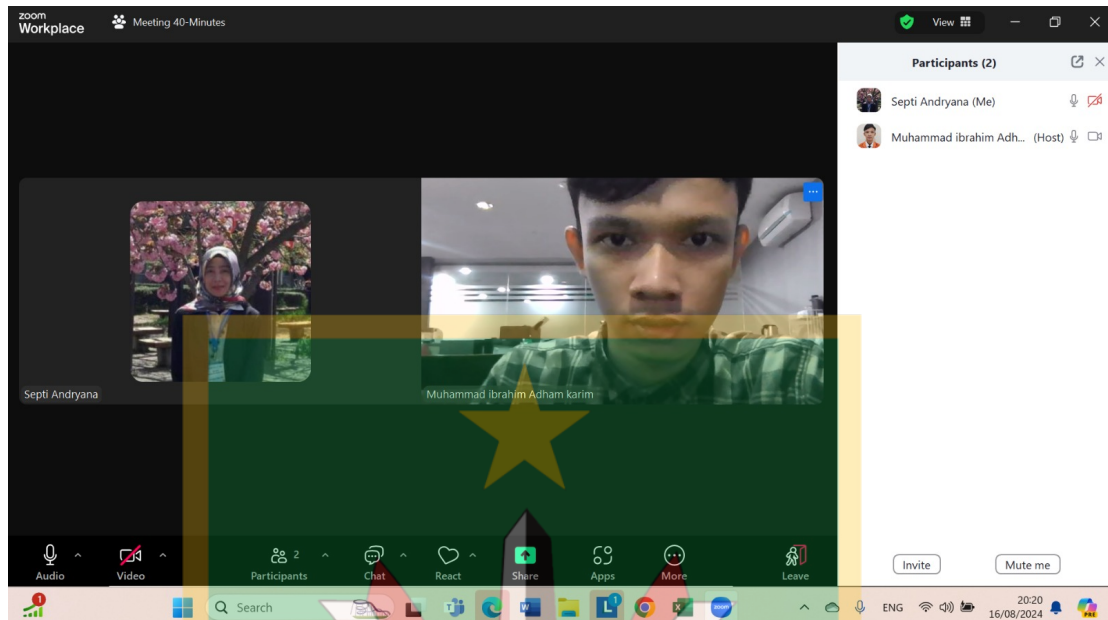
Aspek 1: Kebijakan	
Pertanyaan	Jawaban
Bisakah Bapak/Ibu menjelaskan regulasi yang dikeluarkan oleh Kemendesa PDTT terkait pendirian, pengelolaan, dan pengembangan BUMDes?	1. Peraturan Pemerintah No 11 Tahun 2021 Tentang BUM Desa 2. Peraturan Menteri Desa PDTT No 3 Tahun 2021 Tentang Pendaftaran, Pendataan Dan Pemeringkatan, Pembinaan Dan Pengembangan, Dan Pengadaan Barang Dan/Atau Jasa Badan Usaha Milik Desa/Badan Usaha Milik Desa Bersama 3. Peraturan Menteri Desa PDTT Nomor 145 Tahun 2022 Tentang Formula Pemeringkatan Badan Usaha Milik Desa/Badan Usaha Milik Desa Bersama 4. Peraturan Menteri Desa PDTT No 136 Tahun 2022 Tentang Panduan Penyusunan Laporan Keuangan Badan Usaha Milik Desa Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republik Indonesia.
Adakah rencana revisi atau perubahan regulasi terkait BUMDes dalam waktu dekat? Jika ada, apa saja poin-poin pentingnya?	Belum Ada

Aspek 2: Program-program pendukung pengelolaan BUMDes	
Pertanyaan	Jawaban
Program pemberdayaan apa saja yang telah dilakukan oleh Kemendesa PDTT untuk meningkatkan kapasitas pengelola BUMDes?	1. Pelatihan Pegurus BUM Des /BUM Desma oleh Balai2 yang dimiliki oleh Kementerian Desa PDTT 2. Pemberian Bantuan Permodalan melalui Direktorat Pengembangan Kelembagaan Ekonomi dan Invertasi Desa Ditien PEID 3. Melakukan Penyelenggaraan Lomba Desa Wisata melalui Direktorat Sarpras Ditien PDP
Bagaimana Kemendesa PDTT memastikan efektivitas program pemberdayaan tersebut?	4. Menyusun SKKNI BUMDes melalui Direktorat Pengembangan Kelembagaan Ekonomi dan Invertasi Desa Ditien PEID 5. Menyusun Modul Pelatihan Berbasis Kompetensi BUMDes melalui Pusat Pelatihan ASN, BPSDM 1. Program dipastikan efektif, karena dilakukan oleh unit kerja yang berkompeten dalam proses pengembangan BUMDes 2. Program dan kegiatan diberikan anggaran melalui unit kerja yang memang berkompeten 3. Program dan kegiatan juga dilaksanakan oleh orang-orang yang kompeten
Bagaimana sistem pemeringkatan status BUMDes yang diterapkan oleh Kemendesa PDTT?	1. Pemeringkatan BUMDes mangacu pada Permendesa Nomor 145 Tahun 2022 Tentang Formula Pemeringkatan Badan Usaha Milik Desa/Badan Usaha Milik Desa Bersama 2. Ada 7 aspek yang dinilai dalam pemeringkatan BUMDes yakni: kelembagaan, Menejeman, Usaha/Unit Usaha, Kerjasama/Kemitraan, Aset dan Permodalan, Administrasi, Laporan Keuangan dan Aktauntabilitas, serta Manfaat badi Desa dan Masyarakat Desa 3. Dilakukan melalui Pltaform yang disediakan oleh Kemendesa PDTT, yakni 4. BUMDes yang akan berpartisipasi dalam proses pemeringkatan maka Pengurus BUM Des mengisi aplikasi yang sdh disiapkan oleh Kemendesa PDTT 5. Sistem akan melakukan pemeringkan otomatis 6. Penerbitan Keputusan Menteri tentang Pemeringkatan BUMDes/BUMDesma
Apa saja manfaat yang diperoleh BUMDes dengan mengikuti pemeringkatan status tersebut?	1. Mengetahui status perkembangan BUMDes 2. Menjadi tolak ukur perkembangan BUMDes 3. Memberikan kepercayaan dalam pengelolaan BUMDes 4. Meniadikan rujukan bagi pihak pihak lain yang akan bermitra atau kerjasama dengan BUMDes

Platform digital apa saja yang telah dikembangkan oleh Kemendesa PDTT untuk mendukung pengelolaan BUMDes?	Ada beberapa program pemberdayaan yang sudah berjalan. Seperti e-learning. Platform ini digunakan untuk meningkatkan pemahaman bagi publik khususnya untuk para pelaku BUMDes
Bagaimana BUMDes dapat mengakses dan memanfaatkan platform tersebut?	Platform tersebut dapat diakses di https://elearning.kemendesa.go.id/course/index.php?categoryid=2
Apakah Kemendesa PDTT memiliki program atau inisiatif untuk mendorong BUMDes mendaftarkan produk hukumnya di platform e-catalog?	Salah satu mandate dalam pasal 3 PP No 11 Tahun 2021 poin e, adalah mengembangkan ekosistem digital, Kementerian Desa PDTT mendorong BUMDes mendaftarkan unit usahanya dalam Platform e-catalog melalui Permendesa No 3 Tahun 2021
Apa saja manfaat yang diperoleh BUMDes dengan mendaftarkan produk hukumnya di platform e-catalog?	Manfaat e-catalog bagi BUMDes: 1. Memberikan kemudahan bagi BUMDes dalam menawarkan produknya 2. Memberikan kemudahan bagi BUMDes dalam menjalin kerjasama dengan pihak lain 3. Memberikan kemudahan bagi BUMDes dalam mensosialisasikan produk-produknya 4. Memperluas akses dalam berbagai hal yang terkait BUMDes



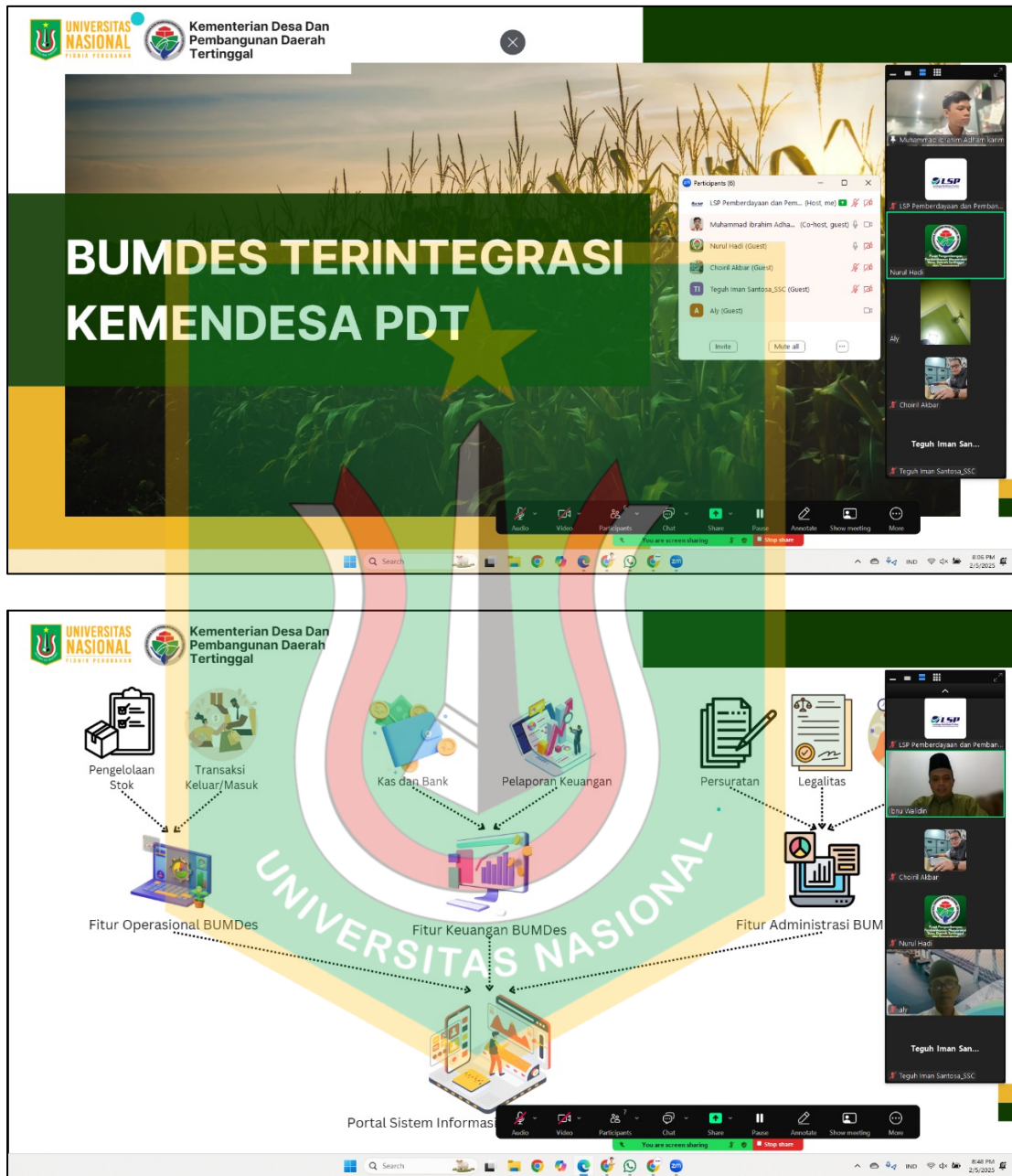
Dokumentasi bimbingan tesis bersama Dosen Pembimbing



Dokumentasi Seminar Hasil tesis bersama dosen penguji



Dokumentasi pengujian bersama audience dari Kemendesa PDT dan BUMDes Mitra Mandiri Sejahtera Jatimulyo via aplikasi Zoom



Hasil pengecekan plagiarisme menggunakan aplikasi Turnitin

 Page 1 of 164 - Cover Page

Submission ID trn:oid::3618:85553848

 Universitas Nasional

Muhammad Ibrahim Adham Karim

Strategi Peningkatan Akuntabilitas dan Efektivitas Badan Usaha Milik Desa Menggunakan Arsitektur Ent

Document Details

Submission ID	trn:oid::3618:85553848	149 Pages
Submission Date	Mar 12, 2025, 12:17 PM GMT+7	24,976 Words
Download Date	Mar 12, 2025, 12:25 PM GMT+7	168,802 Characters
File Name	TESIS_Muhammad Ibrahim Adham karim - Muhammad ibrahim Adham karim.docx	
File Size	7.0 MB	

 Page 1 of 164 - Cover Page

Submission ID trn:oid::3618:85553848

17% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Filtered from the Report

- › Bibliography
- › Small Matches (less than 8 words)

Exclusions

- › 2 Excluded Matches

Top Sources

- 15%  Internet sources
- 7%  Publications
- 11%  Submitted works (Student Papers)

Integrity Flags

1 Integrity Flag for Review

-  **Replaced Characters**
85 suspect characters on 19 pages
Letters are swapped with similar characters from another alphabet.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A Flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.