



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**PROBLEMATIKA IMPLEMENTASI KEBIJAKAN SISTEM  
ZONASI DALAM PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU  
PADA TINGKAT SEKOLAH MENENGAH PERTAMA DI  
KECAMATAN CIBINONG KABUPATEN BOGOR TAHUN 2024**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Administrasi  
Publik (S.A.P)

**Sitta Nur Laila**

**203515416003**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
MARET, 2025**



**UNIVERSITAS NASIONAL**

***THE ISSUES IN THE IMPLEMENTATION OF THE ZONING  
POLICY FOR NEW STUDENT ADMISSIONS AT THE JUNIOR  
HIGH SCHOOL LEVEL IN CIBINONG DISTRICT, BOGOR  
REGENCY, IN 2024***

***SKRIPSI***

*Submitted as partial fulfilment of the requirements for Bachelor's Degree in Public  
Administration (S.Ap)*

**Sitta Nur Laila**

**203515416003**

**FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES  
DEPARTEMENT OF PUBLIC ADMINISTRATION  
MARET, 2025**

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI



UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

### PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : SITTA NUR LAILA

NPM : 203515416003

Program Studi : Administrasi Publik

Konsentrasi : -

Judul Skripsi : PROBLEMATIKA KEBIJAKAN SISTEM ZONASI DALAM PENERIMAAN PESERTA DIDI BARU PADA TINGKAT SEKOLAH MENENGAH PERTAMA DI KECAMATAN CIBINONG KABUPATEN BOGOR TAHUN 2024

Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional

Disetujui untuk diujikan

Jakarta, 13 Februari 2025

Dosen Pembimbing

Prof. Drs. Rusman Burhanudin Ghazali, S.H., M.Si., Ph.D

Ketua Prodi Ilmu Komunikasi

Dr. Sitar Nasywan, S.I.P., M.Si.



## HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

 UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama	: Sitta Nur Laila
NPM	: 203515416003
Program Studi	: Administrasi Publik
Judul Skripsi	: Problematika Implementasi Kebijakan Sistem Zonasi Dalam Penerimaan Peserta Didik Baru Pada Tingkat Sekolah Menengah Pertama Di Kecamatan Cibinong Kabupaten Bogor Tahun 2024
Diajukan Untuk	: Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

Disahkan  
Jakarta, 12 Maret 2025

Dosen Pembimbing	Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
------------------	---

 

Prof. Drs. Rusman Burhanudin Ghazali, S.H., M.Si., Ph.D      Dr. Erna Emawati Chotim., M.Si.

## HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI



UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

### LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi diajukan oleh :

Nama : Sitta Nur Laila  
NPM : 203515416003  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Problematika Implementasi Kebijakan Sistem Zonasi Dalam Penerimaan Peserta Didik Baru Pada Tingkat Sekolah Menengah Pertama Di Kecamatan Cibinong Kabupaten Bogor Tahun 2024  
Diajukan Untuk : Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

#### DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : Dr. Zulmasyhur, M.Si

Penguji 1 : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si

Penguji 2 : Prof. Drs. Rusman Burhanudin Ghazali, S.H.,  
M.Si., Ph.D

Ditetapkan di: Jakarta

Tanggal: 12 Maret 2025

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS



UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

### HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Sitta Nur Laila

NPM : 203515416003

Judul Skripsi : Problematika Implementasi Kebijakan Sistem Zonasi Dalam Penerimaan Peserta Didik Baru Pada Tingkat Sekolah Menengah Pertama Di Kecamatan Cibinong Kabupaten Bogor Tahun 2024.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan meparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional. Demikian pernyataan ini saya buat.

Jakarta, 24 Maret 2025

Yang membuat pernyataan ,



Sitta Nur Laila



## HALAMAN PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI



UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

### FORMULIR 4

#### PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Sitta Nur Laila  
Nomor Pokok Mahasiswa : 203515416003  
Fakultas / Akademik : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Prodi / Konsetrasi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Problematika Implementasi Kebijakan Sistem Zonasi  
Dalam Penerimaan Peserta Didik Baru Pada Tingkat Sekolah Menengah Pertama Di  
Kecamatan Cibinong Kabupaten Bogor Tahun 2024

Benar telah memperbaiki Skripsi berdasarkan petunjuk dari Tim Penguji dalam Sidang Ujian Skripsi pada tanggal, 12 Maret 2025, sebagaimana tertulis dalam "Berita Acara Ujian Skripsi".

Jakarta, 25 Maret 2025

Ketua Sidang : Dr. Zulmasyhur, M.Si

Penguji I : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si

Penguji II : Prof. Drs. Rusman Burhanudin Ghazali,  
S.H., M.Si., Ph.D

#### Keterangan :

*\*) Lembaran ini dapat diminta di Sekretariat FISIP, apabila Skripsinya telah diujikan dan dinyatakan LULUS, halaman ini tidak dijilid.*

## ABSTRAK

Nama : Sitta Nur Laila

NPM : 203515416003

Judul Skripsi : Problematika Implementasi Kebijakan Sistem Zonasi Dalam Penerimaan Peserta Didik Baru Pada Tingkat Sekolah Menengah Pertama Di Kecamatan Cibinong Kabupaten Bogor Tahun 2024

Pembimbing : Prof. Drs. Rusman Burhanudin Ghazali, S.H., M.Si., Ph.D

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui problematika implementasi kebijakan sistem zonasi tingkat Sekolah Menengah Pertama Tahun 2024 yang dilaksanakan oleh SMP Negeri 1 Cibinong, yang dapat ditinjau melalui dimensi Komunikasi, Sumber Daya, Disposisi, dan Struktur Birokrasi. Tujuan dari kebijakan sistem zonasi ini adalah untuk memastikan pemerataan distribusi peserta didik dan memberikan akses yang lebih adil bagi siswa yang tinggal di sekitar wilayah sekolah. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif. Informan yang terlibat dalam penelitian ini berjumlah 12 orang, yang terdiri dari Kepala Sekolah, Panitia PPDB, orangtua siswa, dan siswa yang mengikuti langsung proses kebijakan sistem zonasi. Sumber data yang digunakan terdiri dari data primer, yang diperoleh langsung dari informan, serta data sekunder yang diperoleh dari dokumen-dokumen yang relevan dengan permasalahan yang akan dikaji. Hasil penelitian menunjukkan bahwa komunikasi yang efektif dan konsisten melalui berbagai saluran, seperti media sosial dan pengumuman resmi, membantu masyarakat dalam memahami kebijakan zonasi. Ketersediaan sumber daya manusia yang cukup dan dukungan infrastruktur, termasuk teknologi dan fasilitas pendukung, berkontribusi besar terhadap kelancaran pelaksanaan PPDB. Selain itu, disposisi kepala sekolah dan staf yang berkomitmen terhadap prinsip transparansi dan keadilan turut menjadi faktor penting dalam keberhasilan implementasi. Struktur birokrasi yang mengikuti SOP yang jelas mempermudah prosedur administrasi dan penanganan keluhan dari masyarakat. Secara keseluruhan, meskipun ada tantangan terkait kapasitas dan kuota, pelaksanaan kebijakan sistem zonasi di SMP Negeri 1 Cibinong dapat dianggap berhasil, meskipun masih terdapat beberapa aspek yang memerlukan perbaikan. Namun, penerimaan siswa berdasarkan kuota dan kapasitas menjadi tantangan dalam proses pelaksanaan sistem zonasi. Hal ini bisa menciptakan ketidakpuasan yang lebih besar jika tidak dikelola dengan baik.

Kata Kunci : Problematika, Implementasi Kebijakan, Sistem Zonasi, PPDB, SMP Kecamatan Cibinong



## **ABSTRACT**

*Name* : Sitta Nur Laila

*Study Program* : Public Administration

*Title* : *The Issues in the Implementation of the Zoning System Policy for New Student Admissions at the Junior High School Level in Cibinong District, Bogor Regency in 2024*

*Counsellor* : Prof. Drs. Rusman Burhanudin Ghazali, S.H., M.Si., Ph.D

*This research aims to identify the problems in the implementation of the junior high school level zoning system policy for 2024 carried out by SMP Negeri 1 Cibinong, which can be examined through the dimensions of Communication, Resources, Disposition, and Bureaucratic Structure. The goal of this zoning system policy is to ensure equal distribution of students and provide fairer access for students living near the school area. The research method used is descriptive qualitative. The informants involved in this study are 12 individuals, consisting of the Head of School, PPDB Committee members, parents of students, and students directly involved in the zoning policy process. The data sources used consist of primary data, obtained directly from the informants, as well as secondary data from relevant documents related to the issues being studied. The results of the study show that effective and consistent communication through various channels, such as social media and official announcements, helps the community understand the zoning policy. The availability of adequate human resources and infrastructure support, including technology and supporting facilities, greatly contributes to the smooth implementation of PPDB. Furthermore, the disposition of the school principal and staff, who are committed to the principles of transparency and fairness, is an important factor in the success of the implementation. The bureaucratic structure, which follows clear SOPs, facilitates administrative procedures and the handling of public complaints. Overall, although there are challenges related to capacity and quotas, the implementation of the zoning system policy at SMP Negeri 1 Cibinong can be considered successful, although there are still several aspects that require improvement. However, student admission based on quotas and capacity poses a challenge in the implementation of the zoning system. This could lead to greater dissatisfaction if not managed well.*

*Keywords: Issues, Policy Implementation, Zoning System, PPDB, Junior High School in Cibinong District*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Batasan Masalah.....	3
1.3 Rumusan Masalah .....	3
1.4 Tujuan Penelitian .....	4
1.5 Manfaat Penelitian .....	4
1.5.1 Manfaat Teoritis .....	4
1.5.2 Manfaat Praktis.....	4
1.6 Sistematika Penulisan .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1 Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	7
2.2 Kerangka Teori.....	12
2.2.1 Problematika.....	12
2.2.2 Teori Implementasi.....	12
2.2.3 Pengertian Kebijakan Publik .....	20
2.2.4 Proses Kebijakan Publik.....	21
2.2.5 Implementasi Kebijakan Publik .....	23
2.2.6 Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB) .....	24
2.2.7 Sistem Zonasi .....	25
2.3 Kerangka Pemikiran.....	26
<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	28
3.2 Informan Penelitian.....	28
3.3 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	31

3.4 Teknik Pengolahan dan Analisis Data .....	32
3.5 Lokasi Dan Jadwal Penelitian .....	34
<b>BAB IV HASIL PEMBAHASAN DAN PENELITIAN.....</b>	<b>35</b>
4.1 Deskripsi Lokasi dan Objek Penelitian .....	35
4.1.1 Profil Umum SMP Negeri 1 Cibinong .....	35
4.2 Petunjuk Teknis PPDB Kabupaten Bogor Tahun Pelajaran 2024/2025	37
4.2.1 Sistem Penyelenggaraan PPDB .....	37
4.2.2 Jadwal PPDB .....	37
4.2.3 PPDB Jenjang Sekolah Menengah Pertama (SMP) .....	39
4.3 Hasil Penelitian .....	47
4.3.1 Implementasi Sistem Zonasi di SMP Negeri 1 Cibinong Kabupaten Bogor .....	47
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>75</b>
5.1 Kesimpulan .....	75
5.2 Saran.....	77
5.2.1 Saran Teoritis .....	77
5.2.2 Saran Praktis .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>81</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu Yang Relevan Sebagai Rujukan .....	9
Tabel 2. 2 Kerangka Pemikiran.....	27
Tabel 3. 1 Tabel Informan.....	29
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian.....	34
Tabel 4. 1 Jadwal Kegiatan Persiapan (Pra-Pendaftaran PPDB) .....	37
Tabel 4. 2 Jadwal Pelaksanaan PPDB.....	38



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Proses Kebijakan Publik .....	22
Gambar 4. 1 Lokasi Sekolah SMP Negeri 1 Cibinong .....	35
Gambar 4. 2 Waktu Pelaksanaan PPDB Kab Bogor 2024.....	35



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat, karunia dan rahmat-Nya, sholawat dan juga salam tidak lupa penulis panjatkan kepada junjungan baginda Nabi Muhammad SAW, keluarga dan juga sahabatnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan serta penulisan skripsi ini dengan baik, meskipun hasilnya masih jauh dari kata kesempurnaan.

Skripsi yang berjudul **“Problematika Implementasi Kebijakan Sistem Zonasi Dalam Penerimaan Peserta Didik Baru Pada Tingkat Sekolah Menengah Pertama di Kecamatan Cibinong Kabupaten Bogor Tahun 2024”** ditulis untuk dapat memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya bantuan, motivasi dan bimbingan dari berbagai pihak dari masa perkuliahan sampai pada tahap penyusunan skripsi ini merupakan perjalanan yang cukup sulit bagi saya untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih terutama kepada:

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Ibu Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
3. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
4. Bapak Angga Sulaiman, S.IP, M.AP selaku wakin Dekan II Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional
5. Bapak Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
6. Bapak Khoirul Abror Ad-Dluha Ghoni, S.AP., M.AP selaku Sekretaris Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.



7. Bapak Prof. Drs. Rusman Burhanudin Ghazali, S.H., M.Si., Ph.D sebagai Dosen Pembimbing Skripsi saya yang telah menyediakan banyak waktu, tenaga dan juga pikiran untuk dapat mengarahkan dan membimbing saya dalam penyusunan serta penulisan skripsi ini. Terimakasih banyak pak.
8. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Publik, Universitas Nasional Jakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan serta wawasan yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan.
9. Seluruh staff bagian Sekretariat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional Jakarta yang telah banyak membantu saya dalam hal administrasi.
10. Pintu Surgaku, Ibunda Sudarti, Wanita hebat yang telah menjadi sumber kekuatan, kasih sayang, dan inspirasi dalam setiap langkah hidup saya.
11. Ayahanda Tercinta (Alm) Faris Alghofiqy yang telah pergi lebih dulu, semoga doa-doa saya sampai kepadamu di alam sana. Tanpa kasih sayang dan pengorbananmu, saya tak akan pernah sampai pada titik ini.
12. Kakak laki-lakiku Ahsan Amala, Romsyan Rosyada dan Insan Istafada, terimakasih banyak atas dukungannya secara moril maupun materil.
13. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya. Meskipun saya tak dapat menyebutkan namanya, namun peran dan pengaruhnya dalam perjalanan ini tak ternilai harganya.
14. Terima kasih kepada atasan saya bekerja, Ibu Irena Dwi Janati yang telah memberikan dukungan dan izin kepada saya selama penyusunan skripsi. Tanpa kepercayaan dan kesempatan yang diberikan, saya tidak akan dapat menyelesaikan skripsi ini.
15. Terima kasih sebesar-besarnya kepada pihak sekolah SMP Negeri 1 Cibinong yang telah bersedia meluangkan waktu kepada peneliti dalam memberikan informasi dan juga data-data yang diperlukan dengan ramah dan baik.
16. Terima kasih kepada perwakilan orang tua dan siswa dari SMP Negeri 1 Cibinong yang telah bersedia menjadi informan dan juga membantu saya dalam proses mendapatkan data informasi untuk skripsi ini.
17. Terima kasih untuk teman-teman penulis selama masa perkuliahan dari awal hingga tahap penyusunan skripsi ini di Universitas Nasional yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.