

**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN, DISIPLIN, DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA PERAWAT DI RUANGAN  
RAWAT INAP RUMAH SAKIT BUAH HATI CIPUTAT  
KOTA TANGERANG SELATAN**

**SKRIPSI**



**Oleh :**

**NUR ANNISA**

**204201416083**

**UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU KESEHATAN  
PROGRAM STUDI KEPERAWATAN  
JAKARTA  
2023**

**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN, DISIPLIN, DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA PERAWAT DI RUANGAN  
RAWAT INAP RUMAH SAKIT BUAH HATI CIPUTAT  
KOTA TANGERANG SELATAN**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sajarah Keperawatan  
Pada Program Studi Ilmu Keperawatan Fakultas Ilmu Kesehatan  
Universitas Nasional  
Jakarta



**Oleh:**

**NUR ANNISA**

**204201416083**

**UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU KESEHATAN  
PROGRAM STUDI KEPERAWATAN  
JAKARTA  
2023**

## SKRIPSI

### HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN, DISIPLIN, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PERAWAT DI RUANGAN RAWAT INAP RUMAH SAKIT BUAH HATI CIPUTAT KOTA TANGERANG SELATAN

Oleh:

NUR ANNISA

NPM: 204201416083

Telah dipertahankan di hadapan penguji skripsi

Program Studi Keperawatan

Fakultas Ilmu Kesehatan

Universitas Nasional

Pada tanggal

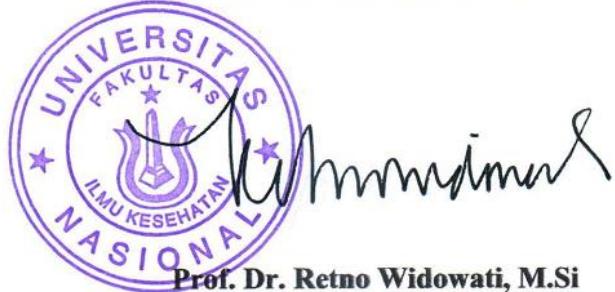
Pembimbing I

Pembimbing II

(Ns. Millya Helen, S.Kep., M.Kep) (Ns. Milla Evelianti Saputri, S.Kep., M.KM)

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ilmu Kesehatan



Prof. Dr. Retno Widowati, M.Si

**HALAMAN PERSETUJUAN SEBELUM MAJU SIDANG**

Judul Skripsi :Hubungan Gaya Kepemimpinan, Displin, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Perawat Di Ruangan Rawat Inap Rumah Sakit Buah Hati Ciputat Kota Tanggerang Selatan

Nama Mahasiswa : Nur Annisa

NPM : 204201416083



## HALAMAN PERSETUJUAN SETELAH MAJU SIDANG

Judul :Hubungan Gaya Kepemimpinan, Displin, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Perawat Di Ruangan Rawat Inap Rumah Sakit Buah Hati Ciputat Kota Tanggerang Selatan

Nama Mahasiswa : Nur Annisa

NPM : 204201416083

Penguji 1 : Ns. Andi Mayasari Usman, M.Kep

(.....)

(.....)

(.....)

Penguji 2 : Ns. Millya Helen, S.Kep., M.Kep

Penguji 3 : Ns. Milla Evelianti Saputri, S.Kep., M.KM



## **PERNYATAAN ORSINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Nur Annisa

NPM : 204201416083

Judul Penelitian : Hubungan Gaya Kepemimpinan, Displin, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Perawat Di ruangan Rawat Inap Rumah Sakit Buah Hati Ciputat Kota Tangerang Selatan

Menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan yang lain atau di perguruan tinggi lain. Sepanjang pengetahuan saya, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebut dalam daftar Pustaka

Bogor, 28 Januari 2024



(Nur Annisa)

*UNIVERSITAS NASIONAL*

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan do'a dan mengucapkan puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran ALLAH SWT, karena atas limpah kasih sayang dan karunia – nya penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul "**Hubungan Gaya Kepemimpinan, Disiplin, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Perawat Di Ruangan Rawat Inap Rumah Sakit Buah Hati Ciputat Kota Tanggerang Selatan**". Penulis menyadari bahwa selama proses hingga terselesaiannya skripsi ini banyak mendapatkan kontribusi dari berbagai pihak. Maka dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih atas segala bantuan dan dukungan yang telah diberikan, yakni kepada:

1. Dekan Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Nasional Ibu Prof. Dr. Retno Widowati, M.Si.
2. Ketua Program Studi Keperawatan Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Nasional Bapak Ns. Tommy J. F. Wowor, S.Kep.,MM., M.Kep
3. Ibu Ns. Millya Helen, S.Kep., M.Kep selaku pembimbing I yang telah mencerahkan waktu, pikiran dan tenaganya untuk mengarahkan saya dalam menyelesaikan skripsi ini
4. Ibu Ns. Milla Evelianti Saputri, S.Kep., M.KM selaku pembimbing II yang telah mencerahkan waktu, pikiran dan tenanganya untuk mengarahkan saya dalam menyelesaikan skripsi ini
5. Seluruh Dosen dan staf karyawan Fakultas Ilmu Kesehatan Univesitas Nasional yang telah mendidik dan memfasilitasi proses pembelajaran di kampus FIKES UNAS
6. Kepala dan seluruh karyawan Rumah Sakit Buah Hati Ciputat Kota Tanggerang Selat yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian.
7. Cinta pertama dan Panutanku, Ayahanda Ir. Jon Suardi,M.Si, yang selalu menjadi penyemangat penulis sebagai sandaran terkuat dari kerasnya dunia, yang tiada hentinya selalu memberikan kasih sayang, doa, dan motivasi dengan penuh keikhlasan yang tak terhingga kepada penulis. Terimakasih selalu berjuang untuk penulis.

8. Pintu Surgaku, Ibunda Eva Ariyani Idrus, yang tidak henti – hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi serta do'a hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sempai sarjana
9. Kepada Ardi Pratama,S.K.M dan Maulana Yosep Carentio selaku kaka dan adik dari penulis. Terimakasih atas segala do'a, usaha dan support yang telah diberikan kepada penulis dalam proses pembuatan skripsi ini.
10. Untuk Teman dan Sahabat saya Reza Febriana, Solagracia K V Sopacuaperu, Melia Fitriani,terimakasih karena sudah membantu penulis untuk menyelesaikan skripsi ini sampai selesai
11. Teman – teman seperjuangan Angkatan 2020 di Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Nasional yang selalu mendukung dan menyemangati selama proses penulisan skripsi
12. Terakhir, terima kasih untuk diri sendiri, karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengandalkan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri.

Penulis menyadari bahwa masih banyak terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini, sehingga penulis secara terbuka menerima saran dan kritik dan pembaca nantinya untuk hasil skripsi ini agar dapat mencapai hasil yang lebih baik lagi dan menjadi referensi yang baik bagi pembaca. Demikian yang dapat penulis sampaikan saya ucapan terimakasih.

Bogor, 1 Januari 2023



Nur Annisa

## Abstrak

# HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN, DISIPLIN, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PERAWAT DI RUANGAN RAWAT INAP RUMAH SAKIT BUAH HATI CIPUTAT KOTA TANGERANG SELATAN

*Nur Annisa, Millya Helen, Milla Evelianti Saputri*

**Latar Belakang:** Indikator kepuasan pasien adalah kinerja perawat, bahwa kinerja yang tidak baik bisa mempengaruhi ketidak kepuasan pasien sebanyak 17,0%. Namun pada rumah sakit buah hati ciputat menunjukkan pada tahun 2021 data kinerja perawat belum mencapai 100%, kinerja perawat pada kategorik baik masih ada 6,24% masih kategorik kurang sedangkan di tahun 2022 data kinerja perawat belum mencapai 100% masih ada 6,25% masih kategorik kurang.

**Tujuan:** Untuk mengetahui hubungan antara gaya kepemimpinan, disiplin, dan lingkungan kerja dengan kinerja perawat di ruangan rawat inap Rumah Sakit Buah Hati Ciputat.

**Metodologi:** Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode analitik Observasional dengan pendekatan *cross-sectional* menggunakan dengan instrument kuesioner kinerja perawat menurut nursalam,displin kerja, dan lingkungan kerja dengan uji *chi-square*.

**Hasil Penelitian:** Penelitian ini menunjukan adanya hubungan gaya kepemimpinan dengan *p-value* 0,000,displin kerja dengan *p-value* 0,000, dan lingkungan kerja dengan *p-value* 0,000 dengan kinerja rumah sakit buah hati ciputat kota Tangerang *Odds ratio* tertinggi di peroleh pada variabel gaya kepemimpinan sebesar 29,333.

**Simpulan:** Gaya kepemimpinan yang baik, displin kerja yang baik,dan lingkungan yang baik berhubungan dengan kinerja perawat di rumah sakit buah hati ciputat kota tanggerang selatan.

**Saran:** Untuk gaya kepemimpinan,disiplin,dan lingkungan kerja dalam mempengaruhi kinerja perawat di rumah sakit buah hati ciputat. Menyarankan manajemen rumah sakit untuk mempertahakan hubungan dan komunikasi yang baik dengan perawat, selain itu, disarankan agar pimpinan menegaskan kedisiplina terhadap perawat yang melanggar peraturan, serta memperbaiki penerangan lampu yang kurang memadai. Dan pentingnya harmonis antara pimpinan dan karyawan.

**Kata Kunci:** Gaya Kepemimpinan, Disiplin, Lingkungan Kerja, Kinerja Perawat

**Kepustakaan:** 46 Pustaka (2019-2023)

## Abstract

# THE RELATIONSHIP OF LEADERSHIP STYLE, DISCIPLINE AND WORK ENVIRONMENT ON THE PERFORMANCE OF NURSES IN THE WARD OF BUAH HATI HOSPITAL CIPUTAT SOUTH TANGERANG CITY

*Nur Annisa, Millya Helen, Milla Evelianti Saputri*

**Background:** The indicator of patient satisfaction is the performance of nurses, that performance Not good can affect patient dissatisfaction by as much as 17.0%. But on Buah Hati Hospital Ciputat shows that in 2021 there is no data on nurse performance reached 100%, the performance of nurses in the good category was still 6.24% still in the good category less while in 2022 data on nurse performance has not yet reached 100%, 6.25% is still categorized as insufficient.

**Objective:** To determine the relationship between leadership style, discipline, and work environment with the performance of nurses in the inpatient room at Buah Hati Hospital Ciputat.

**Methodology:** The method used in this research is the analytical method. Observational with a cross-sectional approach using instruments nurse performance questionnaire according to nursalam, work discipline, and work environment with chi-square test.

**Results:** This research shows that there is a relationship between leadership styles with a p-value of 0.000, work discipline with a p-value of 0.000, and a work environment with p-value 0.000 with the performance of Ciputat children's hospital, Tangerang city Odds ratio The highest was obtained in the leadership style variable of 29.333.

**Conclusion:** Good leadership style, good work discipline, and a good environment well related to the performance of nurses Buah Hati Hospital Ciputat South Tangerang.

**Suggestion:** For leadership style, discipline and influencing work environment performance of nurses at Buah Hati Hospital Ciputat. Advising hospital management to maintain good relationships and communication with nurses, in addition. It is recommended that leaders enforce discipline against nurses who violate regulations, as well as improving inadequate lighting. And its importance harmony between leaders and employees.

**Keywords:** Leadership Style, Discipline, Work Environment, Nurse Performance

**References:** 46 (2019-2023).

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SEBELUM MAJU SIDANG .....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN SETELAH MAJU SIDANG .....	iv
PERNYATAAN ORSINALITAS .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
Abstrak.....	viii
Abstract.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR SINGKATAN .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.3.1 Tujuan Umum .....	7
1.3.2 Tujuan Khusus .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	9
2.1 Kinerja Perawat.....	9
2.1.1 Faktor – faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	11
2.1.2 Indikator kinerja.....	14
2.2 Gaya Kepemimpinan .....	15
2.2.1 Definisi.....	15
2.2.2 Faktor yang mempengaruhi Gaya Kepemimpinan .....	16
2.2.3 Jenis Gaya Kepemimpinan.....	16
2.2.4 Indikator Gaya Kepemimpinan.....	17
2.3 Disiplin Kerja.....	18
2.3.1 Definisi.....	18
2.3.2 Faktor – Faktor Yang Dapat Mempengaruhi Disiplin Kerja ....	20
2.3.3 Indikator Yang Mempengaruhi Disiplin .....	22

2.4	Lingkungan Kerja .....	23
2.4.1	Pengertian Lingkungan Kerja .....	23
2.4.2	Jenis – jenis Lingkungan Kerja.....	24
2.4.3	Faktor – faktor Yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja .....	25
2.4.4	Indikator Lingkungan Kerja.....	26
2.5	Kerangka Teori .....	28
2.6	Kerangka Konsep.....	28
2.7	Hipotesis Penelitian .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	.....	<b>30</b>
3.1	Desain Penelitian .....	30
3.2	Populasi dan Sampel .....	30
3.2.1	Populasi .....	30
3.2.2	Sampel.....	31
3.3	Lokasi Penelitian.....	31
3.4	Waktu Penelitian.....	31
3.5	Variabel Penelitian.....	31
3.6	Definisi operasional penelitian .....	32
3.7	Instrumen Penelitian .....	35
3.8	Prosedur Pengumpulan Data.....	37
3.9	Uji Validitas dan Reabilitas .....	37
3.9.1	Uji Validitas .....	37
3.9.2	Uji Relibilitas .....	38
3.10	Pengolahan Data .....	39
3.11	Analisa Data.....	40
3.11.1	Tabulasi .....	40
3.11.2	Analisa Univariat .....	40
3.11.3	Analisa Bivariat.....	41
3.12	Etika Penelitian .....	42
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBASAN</b>	.....	<b>44</b>
4.1	Hasil Penelitian .....	44
4.1.1	Analisis Univariat .....	44
4.1.2	Analisis Bivariat.....	46
4.2	Pembahasan Penelitian .....	48
4.2.1	Hubungan Gaya kepemimpinan dengan kinerja perawat .....	48
4.2.2	Hubungan Disiplin dengan kinerja perawat.....	49
4.2.3	Hubungan lingkungan kerja dengan kinerja perawat.....	51

4.3 Keterbatasan Penelitian.....	53
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>54</b>
5.1 Simpulan .....	54
5.2 Saran .....	55
5.2.1 Bagi Rumah Sakit .....	55
5.2.2 Bagi Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Nasional .....	55
5.2.3 Bagi Penelitian Selanjutnya .....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>57</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>61</b>



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
3.1 Definisi Operasional .....	32
4.1 Distribusi Frekuensi Usia, Jenis kelamin, Masa kerja, dan Pendidikan terakhir .....	44
4.2 Distribusi Frekuensi Kinerja Perawat .....	45
4.3 Distribusi Frekuensi Gaya Kepemimpinan .....	45
4.4 Distribusi Frekuensi Displin .....	45
4.5 Distribusi Frekuensi Lingkungan kerja.....	45
4.6 Analisis Hubungan Antara Gaya Kepemimpinan dengan Kinerja Perawat.....	46
4.7 Analisis Hubungan Antara Displin dengan Kinerja Perawat....	47
4.8 Analisis Hubungan Antara Lingkungan Kerja dengan Kinerja Perawat.....	47



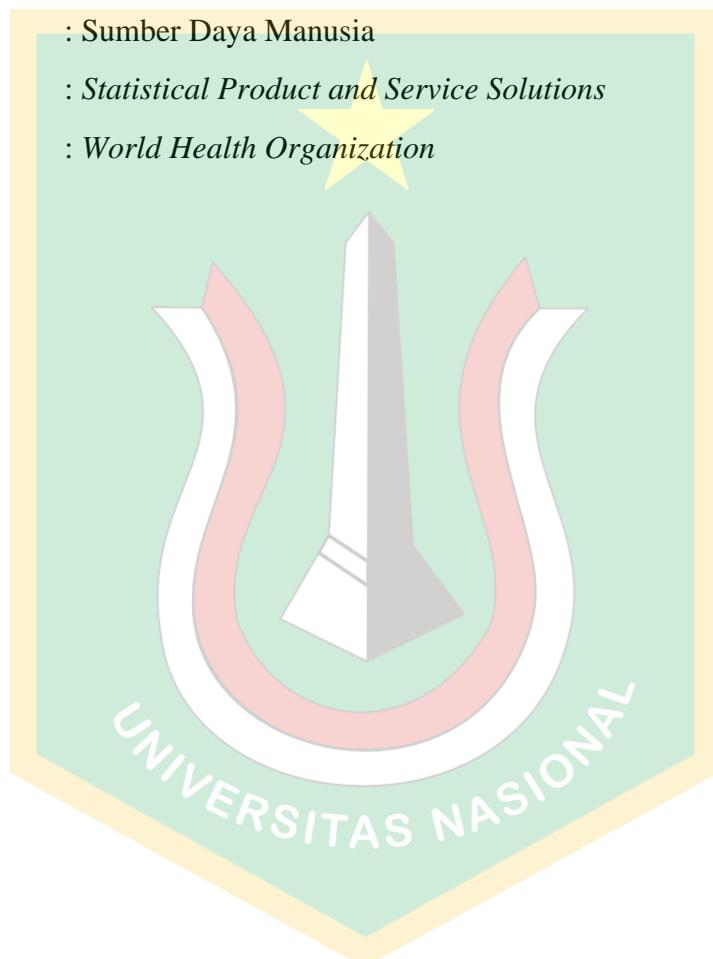
## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
2.1 Kerangka Teori .....	28
2.2 Kerangka Konsep.....	28



## DAFTAR SINGKATAN

DEPKES RI	: Departemen Kesehatan Indonesia
OR	: <i>Odds Ratio</i>
PHEQI	: <i>Perceived Hospital Environment Quality Indicator</i>
PPNI	: Persatuan Perawat Nasional Indonesia
RSUD	: Rumah Sakit Umum Daerah
SDM	: Sumber Daya Manusia
SPSS	: <i>Statistical Product and Service Solutions</i>
WHO	: <i>World Health Organization</i>



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Lembar Konsultasi
- Lampiran 2. Surat Izin Penelitian Dari Fakultas
- Lampiran 3. Surat Balasan Penelitian Dari Rumah Sakit Buah Hati Ciputat
- Lampiran 4. Uji Validitas Dan Reabilitas
- Lampiran 5. Informed Consent
- Lampiran 6. Instrumen Penelitian
- Lampiran 7. Hasil Uji Validitas dan Reabilitas
- Lampiran 8. Master Tabel
- Lampiran 9. Hasil Output Analisa Data 
- Lampiran 10. Bukti Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 11. LOA
- Lampiran 12. Biodata Penulis
- Lampiran 13. Hasil Turnitin

