

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA FISIK, MOTIVASI KERJA  
DAN BEBAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PERAWAT  
PADA RSU BUNDA JAKARTA**

**TUGAS AKHIR**

**Oleh:**

**Muhammad Naufal Rabbani  
203402516307**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS NASIONAL  
JAKARTA  
2024**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA FISIK, MOTIVASI KERJA  
DAN BEBAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PERAWAT  
PADA RSU BUNDA JAKARTA**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional

**Oleh:**

**Muhammad Naufal Rabbani**

**203402516307**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS NASIONAL  
JAKARTA  
2024**

## LEMBAR PERNYATAAN

Penulis menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tugas akhir yang berjudul:

### PENGARUH LINGKUNGAN KERJA FISIK, MOTIVASI KERJA DAN BEBAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PERAWAT PADA RSU BUNDA JAKARTA

Merupakan gagasan atau hasil penelitian penulis, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya. Tugas akhir ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar pada program sejenis perguruan tinggi lain. Jika di dalamnya terdapat kesalahan dan kekeliruan, maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis.

Jakarta,



Muhammad Naufal Rabbani

203402516307

UNIVERSITAS NASIONAL

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi

: PENGARUH LINGKUNGAN KERJA FISIK,  
MOTIVASI KERJA DAN BEBAN KERJA  
TERHADAP KEPUASAN KERJA PERAWAT  
PADA RSU BUNDA JAKARTA

Nama Mahasiswa

: Muhammad Naufal Rabbani

Nomor Pokok

: 203402516307

Program Studi

: Manajemen

Menyetujui,

Pembimbing Tugas Akhir,

*irma*

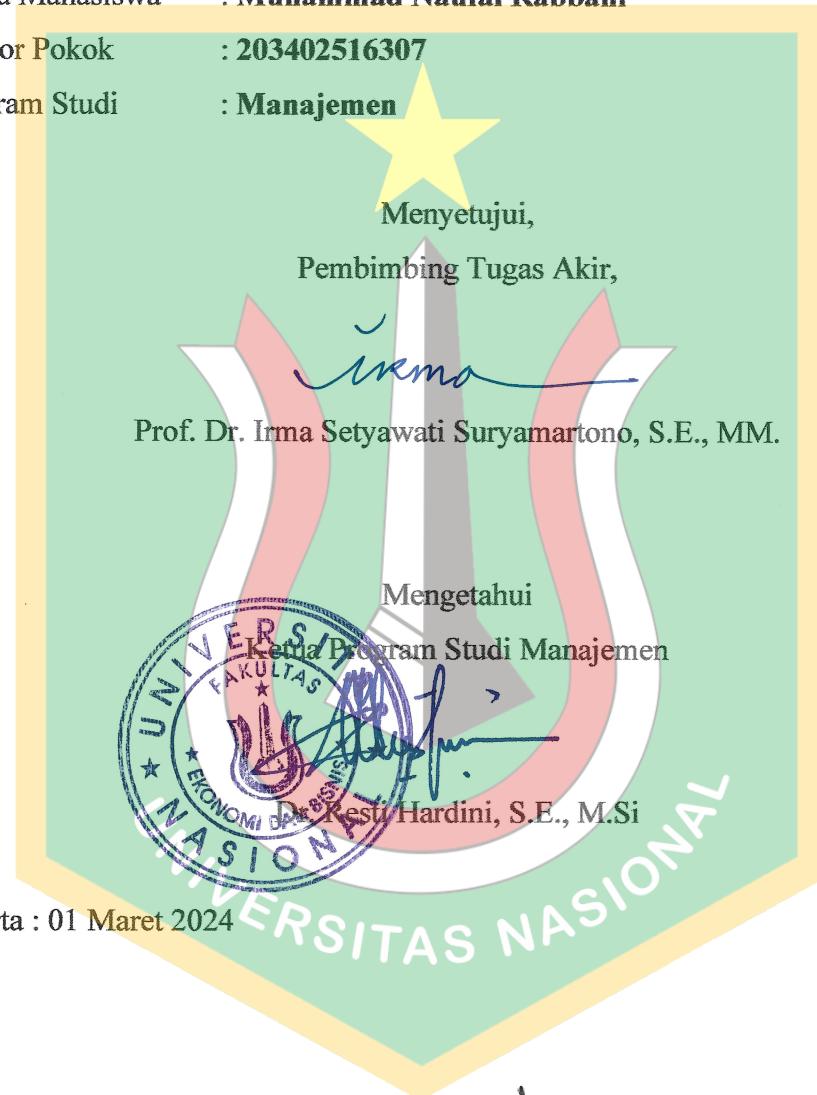
Prof. Dr. Irma Setyawati Suryamartono, S.E., MM.

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen

Dr. Risti Hardini, S.E., M.Si

Jakarta : 01 Maret 2024



## LEMBARAN PENGESAHAN

Judul Skripsi

**: PENGARUH LINGKUNGAN KERJA FISIK,  
MOTIVASI KERJA DAN BEBAN KERJA  
TERHADAP KEPUASAN KERJA PERAWAT  
PADA RSU BUNDA JAKARTA**

Nama Mahasiswa

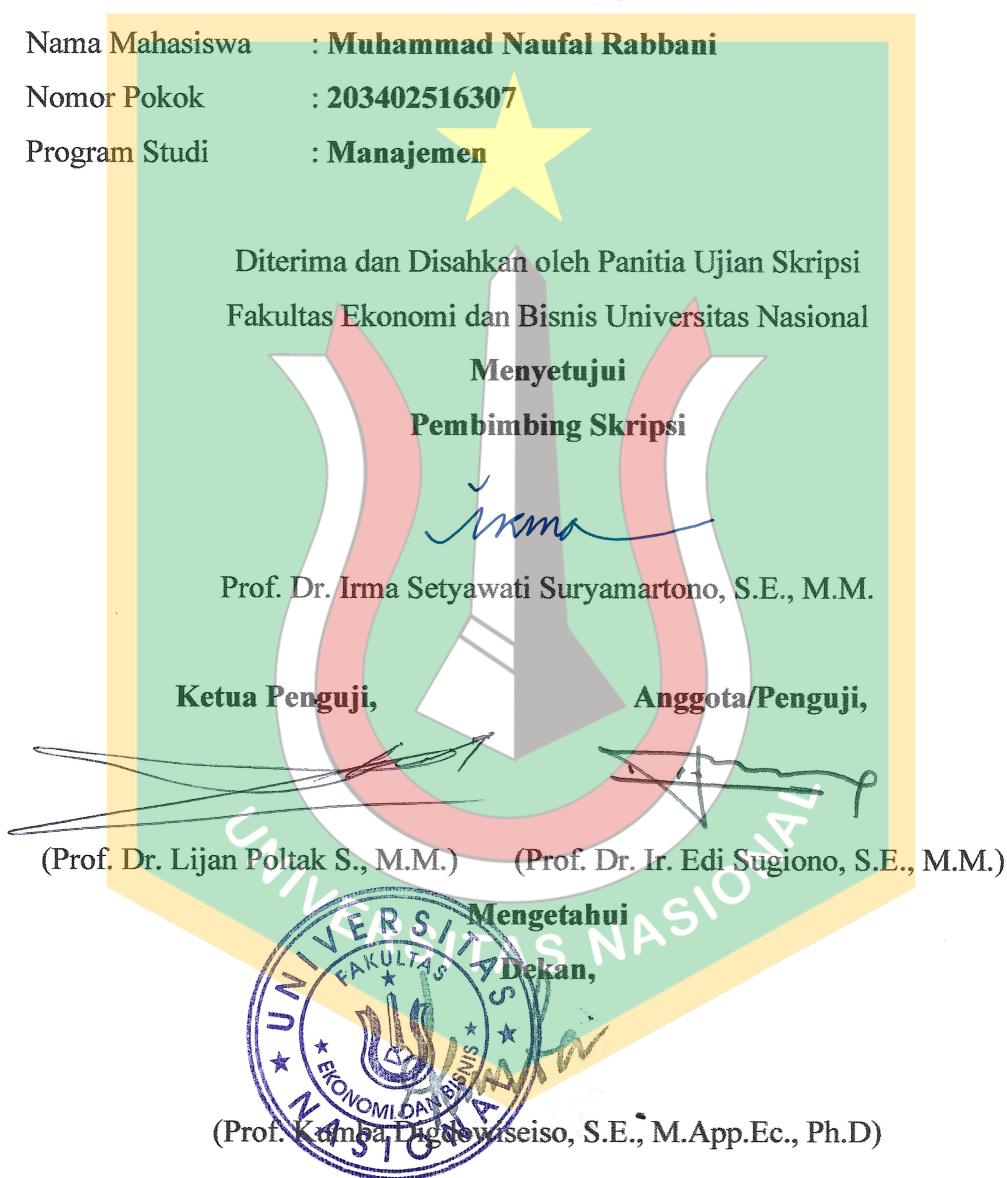
**: Muhammad Naufal Rabbani**

Nomor Pokok

**: 203402516307**

Program Studi

**: Manajemen**



Jakarta : 01 Maret 2024

Tanggal Lulus : 01 Maret 2024

## ABSTRAK

### PENGARUH LINGKUNGAN KERJA FISIK, MOTIVASI KERJA DAN BEBAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PERAWAT PADA RSU BUNDA JAKARTA

Oleh:

Muhammad Naufal Rabbani

203402516307



Tugas Akhir, dibawah ini bimbingan Prof. Dr. Irma Setyawati Suryamartono, S.E., MM.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mengkaji bagaimana pengaruh lingkungan kerja fisik, motivasi kerja, dan beban kerja di RSU Bunda Jakarta terhadap kepuasan kerja perawat. Analisis inferensial dan analisis deskriptif merupakan teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini. Analisis data untuk uji berganda: analisis regresi linier berganda, hipotesis t, kelayakan model, uji instrumen, dan uji asumsi klasik. Penelitian ini menggunakan kuesioner untuk mengumpulkan data dari 101 perawat RSU Bunda Jakarta yang menjadi subjek penelitian. Hasil penelitian menunjukkan bahwa lingkungan kerja fisik berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja. Penelitian juga menunjukkan bahwa motivasi kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja. Penelitian terakhir menunjukkan bahwa beban kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap kepuasan kerja.

Kata kunci: Lingkungan Kerja Fisik, Motivasi Kerja, Beban Kerja dan Kepuasan Kerja

## **ABSTRACT**

### **THE INFLUENCE OF PHYSICAL WORK ENVIRONMENT, WORK MOTIVATION AND WORKLOAD ON NURSES' JOB SATISFACTION AT JAKARTA BUNDA HOSPITAL**

*By:*

*Muhammad Naufal Rabbani*

*203402516307*

*Final Project, under the guidance of Prof. Dr. Irma Setyawati Suryamartono, S.E., MM.*

*The aim of this research is to find out and examine the influence of the physical work environment, work motivation and workload at RSU Bunda Jakarta on nurses' job satisfaction. Inferential analysis and descriptive analysis are the analytical techniques used in this research. Data analysis for multiple tests: multiple linear regression analysis, t hypothesis, model feasibility, instrument test, and classical assumption test. This research used a questionnaire to collect data from 101 nurses at RSU Bunda Jakarta who were research subjects. The research results of the study demonstrate that job satisfaction is positively and significantly impacted by the physical work environment. Additionally, studies demonstrate that job satisfaction is positively and significantly impacted by work motivation. Workload has a negative and significant impact on job satisfaction, according to recent research.*

**Keywords:** Physical Work Environment, Work Motivation, Workload and Job Satisfaction



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### 1. BIODATA DIRI

Nama : Muhammad Naufal Rabbani  
Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 07 Agustus 2001  
Jenis Kelamin : Laki-laki  
Alamat : Jl. Lebak Bulus Raya 1 No.85, RT/RW 001/001, Kec. Cilandak, Kel. Lebak Bulus, Jakarta Selatan, 12440  
No. Handphone : 082299774884  
Status : Belum Menikah  
Agama : Islam  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Email : [naufal\\_rabbani@hotmail.com](mailto:naufal_rabbani@hotmail.com)

### 2. RIWAYAT PENDIDIKAN

Tahun 2008 – 2014 : SD Islam Al Azkar  
Tahun 2014 – 2016 : MTs. Pembangunan UIN Jakarta  
Tahun 2016 – 2019 : SMA Negeri 6 Jakarta



Muhammad Naufal Rabbani

203402516307

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas berkat rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) Manajemen Sumber Daya Manusia Universitas Nasional Jakarta. Judul pada penulisan ini adalah “Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja dan Kesetaraan Gender Terhadap Beban Kerja Perawat RSU Bunda Jakarta”. Penulis melakukan penelitian karena ingin mengetahui apakah beban kerja perawat dipengaruhi oleh variabel yang diteliti.

Penulis menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. El Amry Bermawi Putera, M.A., selaku Rektor Universitas Nasional Jakarta.
2. Prof. Kumba Digdowiseiso, S.E., M.App. Ec., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional Jakarta.
3. Dr. Resti Hardini, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Nasional Jakarta.
4. Dr. Lisa Sarinah, S.E., M.Si.M., selaku Dosen Program Studi Manajemen Universitas Nasional Jakarta.
5. Prof. Dr. Irma Setyawati Suryamartono, S.E., M.M., selaku dosen pembimbing. Terima kasih atas waktunya telah membimbing penulis dengan sabar dan memberikan saran, kritik, serta diskusi yang telah diberikan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Dr. Muhamani, SE., M.Si.M., selaku dosen pembimbing akademik. Terima kasih sudah meluangkan waktu untuk membimbing penulis perihal akademik sejak awal perkuliahan hingga akhir perkuliahan.

7. Seluruh Dosen FEB terutama Program Studi Manajemen yang telah memberikan banyak ilmu kepada penulis.
8. Kedua orang tua penulis, Alm. Bapak Mahlawi dan Ibu Rusmiyati yang telah membesar dan terus memanjatkan doa serta tidak pernah lelah memberikan bantuan serta semangat.
9. Kepada Imelda Agezty Ayuningtyas, yang telah membantu serta menuntun penulis ke arah kebijakan dan telah menjadi rumah untuk bersandar yang selalu terasa hangat bila bersamanya. Terima kasih telah bersabar kepada penulis yang selalu menguras tenaga dan pikiran. Terima kasih telah bertahan hingga sejauh ini dan banyak membantu penulis. Semoga masa depan menjadi seperti yang kita harapkan.
10. Kepada sahabat penulis yang telah banyak berjasa dalam hidup penulis. Kevin Kusuma Ibadurakhman dan Ahmad Fiqri Pratama yang banyak membantu, serta memberikan warna, canda, dan tawa dalam hidup penulis.
11. Teman-teman seperjuangan lainnya yang selalu menghibur dalam suka maupun duka selama 7 semester ini.  
Penulis menyadari bahwa sepenuhnya hasil penyusunan skripsi ini jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis sangat mengharapkan masukan, baik kritik maupun saran. Semoga Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dan senantiasa memberkahi dan melimpahkan karunianya. Semoga tulisan ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu dan pihak-pihak yang membutuhkan.

Jakarta,



Muhammad Naufal Rabbani

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	i
<b>ABSTRAK .....</b>	iv
<b>ABSTRACT .....</b>	i
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	i
<b>DAFTAR ISI.....</b>	iv
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	vii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	viii
<b>BAB I.....</b>	1
<b>PENDAHULUAN .....</b>	1
A. <b>Latar Belakang Masalah .....</b>	1
B. <b>Rumusan Masalah .....</b>	5
C. <b>Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....</b>	5
<b>BAB II .....</b>	7
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	7
A. <b>Sumber Daya Manusia .....</b>	7
1. <b>Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....</b>	7
2. <b>Manfaat Manajemen Sumber Daya .....</b>	8
3. <b>Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....</b>	8
B. <b>Kepuasan Kerja .....</b>	9
1. <b>Pengertian Kepuasan Kerja .....</b>	9
2. <b>Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja .....</b>	10
3. <b>Indikator Kepuasan Kerja .....</b>	10
C. <b>Lingkungan Kerja.....</b>	11
1. <b>Pengertian Lingkungan Kerja .....</b>	11
2. <b>Jenis-jenis Lingkungan Kerja .....</b>	12
3. <b>Faktor-faktor yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja Fisik .....</b>	12
4. <b>Indikator Lingkungan Kerja Fisik .....</b>	13
D. <b>Motivasi Kerja.....</b>	13
1. <b>Pengertian Motivasi Kerja .....</b>	13

<b>2.</b>	<b>Teori Motivasi .....</b>	14
<b>3.</b>	<b>Faktor-faktor yang Mempengaruhi Motivasi Kerja .....</b>	16
<b>4.</b>	<b>Indikator Motivasi Kerja .....</b>	17
<b>E.</b>	<b>Beban Kerja.....</b>	17
<b>1.</b>	<b>Pengertian Beban Kerja .....</b>	17
<b>2.</b>	<b>Analisis Beban Kerja .....</b>	18
<b>3.</b>	<b>Faktor-faktor yang Mempengaruhi Beban Kerja .....</b>	18
<b>4.</b>	<b>Indikator Beban Kerja .....</b>	19
<b>F.</b>	<b>Keterkaitan antar Variabel Penelitian.....</b>	19
<b>1.</b>	<b>Keterkaitan Lingkungan Kerja Fisik terhadap Kepuasan Kerja .....</b>	19
<b>2.</b>	<b>Keterkaitan Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja.....</b>	20
<b>3.</b>	<b>Keterkaitan Beban Kerja terhadap Kepuasan Kerja.....</b>	21
<b>G.</b>	<b>Penelitian Terdahulu .....</b>	21
<b>H.</b>	<b>Kerangka Analisis .....</b>	24
<b>I.</b>	<b>Hipotesis.....</b>	26
<b>BAB III.....</b>		27
<b>METODE PENELITIAN .....</b>		27
<b>A.</b>	<b>Objek Penelitian.....</b>	27
<b>B.</b>	<b>Rencana dan Tahapan Penelitian.....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>C.</b>	<b>Data Penelitian .....</b>	27
<b>1.</b>	<b>Sumber Data dan Jenis Data.....</b>	27
<b>2.</b>	<b>Populasi dan Sampel.....</b>	28
<b>3.</b>	<b>Metode dan Alat Pengumpulan Data.....</b>	28
<b>D.</b>	<b>Definisi Operasional Variabel.....</b>	29
<b>E.</b>	<b>Metode Analisis dan Pengujian Hipotesis.....</b>	31
<b>1.</b>	<b>Metode Analisis .....</b>	31
<b>2.</b>	<b>Uji Instrumen .....</b>	31
<b>3.</b>	<b>Uji Asumsi Klasik .....</b>	32
<b>4.</b>	<b>Analisis Regresi Linier Berganda.....</b>	34
<b>5.</b>	<b>Uji Kelayakan Model .....</b>	34
<b>6.</b>	<b>Uji Hipotesis (Uji T).....</b>	35
<b>BAB IV .....</b>		37
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		37

<b>A. Hasil Penelitian.....</b>	37
1. Deskriptif Data Penelitian .....	37
2. Karakter Responden.....	38
3. Hasil Lengkap Estimasi Penelitian .....	42
4. Analisis Uji Instrumen.....	46
5. Uji Asumsi Klasik .....	48
6. Analisis Regresi Linear Berganda .....	52
7. Uji Kelayakan Model .....	53
8. Uji Hipotesis (Uji T) .....	55
<b>B. Pembahasan.....</b>	56
1. Pengaruh Lingkungan Kerja Fisik terhadap Kepuasan Kerja Perawat pada RSU Bunda Jakarta .....	56
2. Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja Perawat pada RSU Bunda Jakarta.....	57
3. Pengaruh Beban Kerja terhadap Kepuasan Kerja Perawat pada RSU Bunda Jakarta.....	57
<b>BAB V .....</b>	59
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	59
A. Kesimpulan .....	59
B. Saran .....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	61

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1.....</b>	<b>2</b>
<b>Tabel 2. 1.....</b>	<b>21</b>
<b>Tabel 3. 1.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 3. 2.....</b>	<b>29</b>
<b>Tabel 3. 3.....</b>	<b>30</b>
<b>Tabel 4. 1.....</b>	<b>38</b>
<b>Tabel 4. 2.....</b>	<b>39</b>
<b>Tabel 4. 3.....</b>	<b>40</b>
<b>Tabel 4. 4.....</b>	<b>41</b>
<b>Tabel 4. 5.....</b>	<b>42</b>
<b>Tabel 4. 6.....</b>	<b>43</b>
<b>Tabel 4. 7.....</b>	<b>44</b>
<b>Tabel 4. 8.....</b>	<b>45</b>
<b>Tabel 4. 9.....</b>	<b>46</b>
<b>Tabel 4. 10.....</b>	<b>48</b>
<b>Tabel 4. 11.....</b>	<b>49</b>
<b>Tabel 4. 12.....</b>	<b>50</b>
<b>Tabel 4. 13.....</b>	<b>51</b>
<b>Tabel 4. 14.....</b>	<b>51</b>
<b>Tabel 4. 15.....</b>	<b>52</b>
<b>Tabel 4. 16.....</b>	<b>54</b>
<b>Tabel 4. 17.....</b>	<b>54</b>
<b>Tabel 4. 18.....</b>	<b>55</b>



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 .....	25
Gambar 4. 1 .....	38
Gambar 4. 2 .....	39
Gambar 4. 3 .....	40
Gambar 4. 4 .....	41
Gambar 4. 5 .....	42



## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran 1: Kuesioner .....</b>	<b>64</b>
<b>Lampiran 2: Tabulasi Data.....</b>	<b>69</b>
<b>Lampiran 3: Output SPSS .....</b>	<b>83</b>
<b>Lampiran 4: Tabel r .....</b>	<b>87</b>
<b>Lampiran 5: Durbin Watson .....</b>	<b>88</b>
<b>Lampiran 6: Permohonan Riset .....</b>	<b>89</b>

