



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT PADA PROGRAM  
BUMDES MART DI DESA JATIPANCUR, KECAMATAN  
GREGED, KABUPATEN CIREBON, JAWA BARAT  
TAHUN 2022**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh  
gelar Sarjana Administrasi Publik (S.A.P.)

**Rita Amallia Fortuna**

**203515516049**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

**2024**



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**COMMUNITY EMPOWERMENT IN THE BUMDES MART  
PROGRAM IN JATIPANCUR VILLAGE, GREGED  
DISTRICT, CIREBON REGENCY,  
WEST JAVA 2022**

**SKRIPSI**

Submitted as one of the conditions for obtaining Bachelor's Degree in Public  
Administration (S.Ap)

**Rita Amallia Fortuna**

**203515516049**

**FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES**

**DEPARTEMENT OF PUBLIC ADMINISTRATION**

**2024**



**UNIVERSITAS NASIONAL**  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

**PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Rita Amallia Fortuna  
NPM : 203515516049  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Pemberdayaan Masyarakat Pada Program BUMDes  
Mart di Desa Jatipancur Kecamatan Greged,  
Kabupaten Cirebon, Jawa Barat Tahun 2022  
Diajukan Untuk : Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh  
gelar Sarjana Administrasi Publik ( S.AP)

Disetujui untuk diujikan,

Jakarta, 30 Januari 2024

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi

  
Angga Sulaiman, S.IP., M.AP

  
Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**JAKARTA**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Rita Amallia Fortuna  
Nomor Pokok Mahasiswa : 203515516049  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Pemberdayaan Masyarakat Pada Program  
BUMDes Mart Di Desa Jatipancur, Kecamatan  
Greged, Kabupaten Cirebon, Jawa Barat  
Tahun 2022  
Diajukan untuk : Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

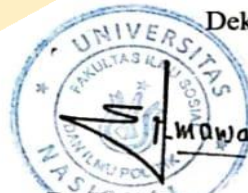
Disahkan

Jakarta, 26 Februari 2024

Dosen Pembimbing

Angga Sulaiman, S.IP., M.AP

Dekan



Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**JAKARTA**

**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi diajukan oleh :

Nama : Rita Amallia Fortuna  
Nomor Induk Mahasiswa : 203515516049  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Pemberdayaan Masyarakat Pada Program BUMDes  
Mart Di Desa Jatipancur, Kecamatan Greged,  
Kabupaten Cirebon, Jawa Barat Tahun 2022

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan Diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

**Dewan Penguji**

Ketua sidang : Dr. Syafrizal Rambe, S.IP., M.Si  
Penguji I : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si  
Penguji II : Angga Sulaiman, S.IP., M.AP  
Ditetapkan di : Jakarta, 23 Februari 2024

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda-tangan dibawah ini:

Nama : Rita Amallia Fortuna

NIM : 203515516049

Judul Skripsi : Pemberdayaan masyarakat Pada Program BUMDes Mart Di Desa

Jatipancur, Kecamatan Greged, Kabupaten Cirebon, Jawa Barat

Tahun 2022.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan – bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional.

Demikian pernyataan ini saya buat.

Jakarta, 31 Januari 2024

Yang membuat pernyataan



Rita Amallia Fortuna

## ABSTRAK

Nama : Rita Amallia Fortuna  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul : Pemberdayaan Masyarakat Pada Program BUMDes Mart Di  
Desa Jatipancur, Kabupaten Cirebon Jawa Barat Tahun 2022

<b>Kata Kunci</b>  Pemberdayaan Masyarakat, BUMDes Mart, UNICEF	Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Pemberdayaan Masyarakat Pada Program BUMDes Mart Di Desa Jatipancur, Kecamatan Greged Kabupaten Cirebon, Jawa Barat pada tahun 2022. BUMDes Mart merupakan salah satu Badan Usaha Milik Desa yang mengadopsi konsep minimarket modern yang menjual berbagai macam kebutuhan masyarakat sehari-hari. Penelitian ini menggunakan landasan teori yang dikemukakan oleh lembaga <i>UNICEF</i> yang mencakup beberapa indikator dalam pemberdayaan masyarakat termasuk kesejahteraan masyarakat, akses, kesadaran kritis, partisipasi, dan kontrol. Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif, yang bertujuan untuk mendapatkan pemahaman yang mendalam tentang pengalaman dan persepsi individu terhadap permasalahan yang diteliti. Data diperoleh melalui observasi, wawancara, dan analisis dokumen terkait Pemberdayaan Masyarakat dan BUMDes Mart. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pemberdayaan masyarakat pada program BUMDes Mart Di Desa Jatipancur, Kecamatan Greged, Kabupaten Cirebon belum terlaksana dengan baik. Harga jual barang yang tergolong mahal memberatkan masyarakat Desa Jatipancur, pengelolaan BUMDes juga belum terlaksana dengan baik, keterbatasan SDM juga menjadi kendala dalam pengelolaan BUMDes di Desa Jatipancur. Dengan demikian, pemberdayaan masyarakat pada program BUMDes Mart dapat ditingkatkan untuk memberikan manfaat kepada masyarakat.
Pembimbing	Angga Sulaiman, S.IP., M.AP
Referensi	11 Buku, 13 Jurnal, 5 Peraturan perundang-undangan, 7 Website



## ABSTRACT

Name : Rita Amallia Fortuna  
Major : Administrasi Publik  
Thesis : Community Empowerment In The BUMDes Mart Program  
In Jatipancur Village, Gregeg District, Cirebon Regency,  
West Java 2022

<b>Kata Kunci</b>  <i>Community Empowerment, BUMDes Mart, UNICEF</i>	<i>This research aims to analyze Community Empowerment in the BUMDes Mart Program in Jatipancur Village, Gregeg District, Cirebon Regency, West Java in 2022. BUMDes Mart is one of the Village-Owned Enterprises that adopts the concept of a modern minimarket that sells various kinds of daily community needs. This research uses a theoretical basis put forward by UNICEF which includes several indicators of community empowerment including community welfare, access, critical awareness, participation and control. The research method used is a qualitative method with a descriptive approach, which aims to gain an in-depth understanding of individual experiences and perceptions of the problems studied. Data was obtained through observation, interviews and analysis of documents related to Community Empowerment and BUMDes Mart. The research results show that community empowerment in the BUMDes Mart program in Jatipancur Village, Gregeg District, Cirebon Regency has not been implemented well. The relatively high selling price of goods is burdensome for the people of Jatipancur Village, the management of BUMDes has not been carried out well, limited human resources are also an obstacle in managing BUMDes in Jatipancur Village. In this way, community empowerment in the BUMDes Mart program can be increased to provide benefits to the community.</i>
<b>Supervisor</b>	Angga Sulaiman, S.IP., M.AP
<b>Reference</b>	11 Books, 13 Journals, 5 Legislative Rules, 7 Websites



## Kata pengantar

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pemberdayaan Masyarakat Pada Program BUMDes Mart Di Desa Jatipancur, Kecamatan Greged, Kabupaten Cirebon, Jawa Barat Tahun 2022”. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP) di Universitas Nasional.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.
3. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.IP., M.Si, selaku Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum dan Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional serta Dosen Pembimbing Akademik Peneliti.
4. Bapak Angga Sulaiman, S.IP., M.AP, selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Kerja Sama dan SDM FISIP Universitas Nasional dan selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam menyusun skripsi. Peneliti juga mengucapkan

terimakasih atas kesabaran dan keikhlasannya dalam memberikan dukungan serta bimbingan selama proses penyusunan skripsi sampai pada sidang skripsi.

5. Bapak Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP, M.Si, selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik, FISIP Universitas Nasional.

6. Bapak Khoirul Abror Ad- Dluha Ghoni, S.A.P., M.AP, selaku sekertaris program studi Administrasi Publik, FISIP Universitas Nasional.

7. Bapak Achmad Bustomi, selaku Sekretariat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Program Administrasi Publik. Terimakasih telah banyak membantu peneliti dalam hal pembuatan skripsi melalui informasi.

8. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Nasional Jakarta yang telah memberikan pengetahuan yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan.

9. Bapak Wawan Suhandi, selaku Kuwu Desa Jatipancur, Kecamatan Greged, Kabupaten Cirebon Jawa Barat atas perizinan yang sudah diberikan untuk melakukan penelitian di Desa Jatipancur.

10. Bapak Trisna F. selaku Sekertaris Desa Jatipancur atas segala macam bantuan kepada peneliti untuk melakukan penelitian di Desa Jatipancur.

11. Bapak Maladi, selaku ketua pengelola Badan Usaha Milik Desa Jatipancur atas waktu dan kesempatannya untuk melakukan wawancara.

12. Ibu Tita Nurmala, selaku bendahara pengelola Badan Usaha Milik Desa Jatipancur atas waktu, bantuan meperoleh data dan kesempatannya untuk melakukan wawancara kepada peneliti.

13. Yang tercinta kepada Ibunda peneliti yaitu Almh. Lili Suheli Binti Sahir atas segala dukungan dan doa yang dipanjatkan kepada peneliti untuk segala proses penyusunan skripsi. Peneliti meminta maaf kepada almh. atas segala sikap, perilaku, dan omongan yang telah melukai hati dan perasaan almh. Peneliti berdoa semoga almh. ditempatkan di tempat terbaik dan dimaafkan segala dosa aamiin.

*I have always loved you and you will remain the best mother of my life. I promise to take care of my younger siblings, see u again in heaven love..*

14. Yang tercinta kepada ayah dan kedua adik atas dukungannya baik dari segi materil maupun non-materil dan juga doa yang telah dipanjatkan atas segala proses penyusunan skripsi.

15. Keluarga besar dari pihak ayah atas dukungannya baik dari segi materil maupun non-materil kepada peneliti dalam penyusunan skripsi.

16. Keluarga besar dari pihak ibu atas dukungannya baik dari segi materil maupun non-materil kepada peneliti dalam penyusunan skripsi.

17. Ka Hasan, teh ike, Bi Mimin, Bi Onon, peneliti mengucapkan terimakasih atas dukungannya kepada peneliti selama melakukan penelitian di Desa Jatipancur.

18. Ka Tiara arthanti,peneliti mengucapkan terima kasih banyak atas waktu,ide,dan segala bantuan informasi dalam mendukung skripsi ini. Peneliti berharap Ka Tiara selalu dimudahkan rencana kedepannya.

19. Teman- teman Badan pengurus Harian HIMAPUBLIK 2022/2023 atas segala dukungan kepada peneliti.

20. Teman-teman seperjuangan Anggi Dwi, Putri Niar, Vianty, Diva, Adel, Rapolih, Topik, atas segala dukungan kepada peneliti dalam proses penyusunan skripsi.

21. Teman- Teman seperbimbingan Amira Lutfia, Quenara, Farhan kaluku, Dava, Jian, dan Alwan.

Dengan penuh kesadaran diri dan segala kerendahan hati, peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari berbagai kekurangan dan kesalahan penulisan maupun materi yang disajikan. Maka dari itu penulis berharap akan ada tindak lanjut berupa saran dan kritik membangun setelah penyusunan skripsi ini agar dapat bermanfaat untuk kita semua.

Jakarta, 31 Januari 2024

Peneliti



## DAFTAR ISI

<b>PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	<b>i</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<i>ABSTRACT</i> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	12
1.3 Tujuan Penelitian.....	12
1.4 Manfaat Penelitian.....	12
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	12
1.4.2 Manfaat Praktis.....	13
1.5 Sitematika Penulisan.....	14
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>15</b>
2.1 Penelitian Terdahulu.....	16
2.2 Kerangka Konsep.....	24
2.2.1 Pemberdayaan Masyarakat.....	24
2.2.2 Peran Pemerintah Dalam Pemberdayaan Masyarakat.....	33
2.2.1 Badan Usaha Milik Desa.....	35
2.2.3 BUMDes <i>Mart</i> .....	39
2.3 Kerangka Berpikir .....	41

<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
3.1 Pendekatan Penelitian.....	45
3.2 Penentuan Informan .....	47
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	49
3.3.1 Metode Pengumpulan Data.....	51
3.3.2 Sumber Data.....	54
3.4 Teknik Pengelolaan Data dan Analisis Data .....	54
3.4.1 Triangulasi Data .....	55
3.4.2 Teknik Analisis Data.....	56
3.5 Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	58
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>60</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	60
4.1.1 Gambaran Umum Desa Jatipancur .....	60
4.1.2 Keadaan sosial Masyarakat Desa Jatipancur .....	63
4.1.3 Struktur Organisasi Desa Jatipancur Kecamatan Greged .....	63
4.1.4 Profil Badan usaha Milik Desa Jatipancur .....	64
4.1.5 Visi dan Misi BUMDes Jatipancur .....	65
4.1.6 Dasar Hukum BUMDes Pancur Jaya di Desa Jatipancur .....	66
4.1.7 Susunan Kepengurusan dan Jenis Kegiatan BUMDes Pancur Jaya .....	67
4.2 Pemberdayaan Masyarakat Pada Program BUMDes Mart Di Desa Jatipancur, Kecamatan Greged, Kabupaten Cirebon Jawa Barat.....	68
4.2.1 Kesejahteraan Masyarakat.....	69
4.2.2 Akses.....	84
4.2.3 Kesadaran Kritis.....	95
4.2.4 Partisipasi.....	99
4.2.5 Kontrol .....	109

<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>114</b>
5.1 Kesimpulan.....	114
5.2 Saran.....	115
5.2.1 Teoritis.....	115
5.2.2 Praktis.....	115
<b>Daftar Pustaka</b> .....	<b>116</b>
<b>Lampiran</b> .....	<b>119</b>





## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 3.1	Penentuan Informan .....	48
Tabel 3.2	Jadwal Penelitian.....	58
Tabel 4.1	Batas Desa Jatipancur .....	61
Tabel 4.2	Jumlah Penduduk Desa Jatipancur .....	61
Tabel 4.3	Mata Pencaharian Penduduk Desa Jatipancur.....	62
Tabel 4.4	Tingkat Kemiskinan Desa Jatipancur.....	71
Tabel 4.5	Hasil BUMDes Mart.....	80
Tabel 4.6	Hasil Observasi Penelitian.....	117



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Jumlah Penduduk Provinsi Tahun 2022.....	3
Gambar 1.2	Luas Total Daerah Kecamatan Greged.....	6
Gambar 1.3	Jumlah Penduduk Kecamatan Greged.....	7
Gambar 2.1	Unit Usaha BUMDes Mart.....	40
Gambar 2.2	Kerangka Berpikir.....	42
Gambar 3.1	Triangulasi Sumber.....	55
Gambar 4.1	Kantor Desa Jatipancur.....	60
Gambar 4.2	Bagan Struktur Organisasi Desa.....	64
Gambar 4.3	Unit Usaha BUMDes Pancur Jaya.....	65
Gambar 4.4	Struktur Pengurus BUMDes Pancur Jaya.....	68
Gambar 4.5	Pembagian Hasil BUMDes.....	76
Gambar 4.6	Tampilan Aplikasi DIGI By Bank BJB.....	85
Gambar 4.7	Tampilan Menu Aplikasi DIGI By Bank BJB.....	85
Gambar 4.8	Kondisi BUMDes Mart.....	93
Gambar 4.9	Sosialisasi Pemerintah Desa Kepada Masyarakat.....	96
Gambar 4.10	Pembinaan Oleh DPRD Jawa Barat.....	107
Gambar 4.8	Pelaporan Pemerintah Desa Kepada Masyarakat.....	110