



UNIVERSITAS NASIONAL

DAYA SAING PASAR TRADISIONAL
DI PASAR JAYA LENTENG AGUNG

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
Gelar sarjana Administrasi Publik (S.AP)

Mela Ria Sunata
NPM.203515516064

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

2024



UNIVERSITAS NASIONAL

THE COMPETITIVENESS OF TRADITIONAL MARKETS

AT PASAR JAYA LENTENG AGUNG

THESIS

*Submitted as one of the conditions for obtaining
Bachelor's Degree in Public Administration (S.AP)*

Mela Ria Sunata

NPM.203515516064

FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES

DEPARTEMENT OF PUBLIC ADMINISTRATION

2024



UNIVERSITAS NASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JAKARTA

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

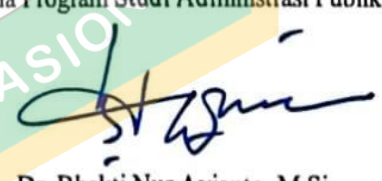
Nama : Mela Ria Sunata
NPM : 203515516064
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Daya Saing Pasar Tradisional di Pasar Jaya Lenteng Agung
Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari pernyataan untuk memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

Disetujui untuk diujikan,
Jakarta, 31 Januari 2024

Dosen Pembimbing,

Ketua Program Studi Administrasi Publik


Dr. Drs Ahmad Muksin, M.Si


Dr. Bhakti Nur Avianto, M.Si



UNIVERSITAS NASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Mela Ria Sunata
NPM : 203515516064
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Daya Saing Pasar Tradisional di Pasar Jaya Lenteng Agung
Diajukan Untuk : Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

Disetujui untuk diajukan,
Jakarta, 27 Februari 2024

Dosen Pembimbing

Dekan

Dr. Drs. Ahmad Muksin, M.Si

Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si



UNIVERSITAS NASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi diajukan oleh:

Nama : Mela Ria Sunata

NPM : 203515516064

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Daya Saing Pasar Tradisional di Pasar Jaya Lenteng Agung

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

Dewan Penguji

Ketua Sidang : Prof. Dr. Lijan Poltak Sinambela, M.M.

Penguji 1 : Dr. Heru Dian Setiawan, ST., M.Si.

Penguji 2 : Dr. Drs. Ahmad Muksin, M.Si.

Ditetapkan di: Jakarta

Tanggal : 27/Februari/2024



UNIVERSITAS NASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JAKARTA

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mela Ria Sunata

NPM : 203515516064

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Daya Saing Pasar Tradisional Di Pasar Jaya Lenteng
: Agung.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional. Demikian pernyataan ini saya buat.

Jakarta 31 Januari 2024

 : pernyataan,
Mela Ria Sunata

ABSTRAK

Nama : Mela Ria Sunata
Program Studi : Administrasi Publik
Judul : Daya Saing Pasar Tradisional di Pasar Jaya
Lenteng Agung
Pembimbing : Dr.Drs. Ahmad Muksin, M.Si.

Keberadaan pasar tradisional di Pasar Jaya Lenteng Agung perlu dipertahankan eksistensinya dan daya saingnya agar bisa membantu perekonomian masyarakat di daerah tersebut. Hal ini dapat dibuktikan terwujudnya daya saing yang memiliki peningkatan untuk mempertahankan eksistensinya dengan adanya dorongan pengelola tentu berperan dalam meningkatkan daya saing di pasar tradisional tersebut. Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui bagaimana daya saing pasar tradisional di Pasar Jaya Lenteng Agung yang telah dilakukan oleh pengelola Pasar Jaya Lenteng Agung. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan penelitian kualitatif deskriptive. Hasil penelitian ini adalah bahwa daya saing pasar tradisional di Pasar Jaya Lenteng Agung diukur menggunakan teori Daya Saing dalam peningkatan produktivitas menurut Michael Porter (1990) dapat dikatakan cukup baik namun belum optimal yang dikelola oleh pengelola Pasar Jaya Lenteng Agung dilihat dari tiga sisi peningkatan produktivitas yaitu peningkatan jumlah input fisik (modal dan tenaga kerja), peningkatan kualitas input yang digunakan dan peningkatan teknologi (Koefisien Produktivitas Total).

Kata kunci : *Pasar Tradisional, Daya Saing, Pengelola, Peningkatan*

ABSTRACT

Name : Mela Ria Sunata

Study Program : Public Administration

Title : The Competitiveness of Traditional Markets at Pasar Jaya
Lenteng Agung

Counsellor : Dr. Drs. Ahmad Muksin, M.Si.

The existence and competitiveness of the traditional market at Pasar Jaya Lenteng Agung needs to be maintained so that it can help the economy of the people in the area. This can be proven by the realization of increased competitiveness to maintain its existence with the encouragement of managers which certainly plays a role in increasing competitiveness in these traditional markets. The aim of the research is to find out the competitiveness of traditional markets at Pasar Jaya Lenteng Agung which has been carried out by the managers of Pasar Jaya Lenteng Agung. The method used in this research is descriptive qualitative research. The results of this research are that the competitiveness of traditional markets at Pasar Jaya Lenteng Agung is measured using the theory of Competitiveness in increasing productivity according to Michael Porter (1990) which can be said to be quite good but not yet optimally managed by the managers of Pasar Jaya Lenteng Agung seen from three sides of increasing productivity, namely increasing the amount of physical input (capital and labor), increasing the quality of the input used and improving technology (Total Productivity Coefficient).

Keywords: Traditional Markets, Competitiveness, Manager, Improvement

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat, karunia dan rahmat-Nya, sholawat dan juga salam tidak lupa penulis panjatkan kepada junjungan baginda Nabi Muhammad SAW, keluarga dan juga sahabatnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan serta penulisan skripsi ini dengan baik, meskipun hasilnya masih jauh dari kata kesempurnaan.

Skripsi yang berjudul “*Daya Saing Pasar Tradisional di Pasar Jaya Lenteng Agung*” ditulis untuk dapat memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional. Penulis menyadari bahwa tanpa adanya bantuan, motivasi dan bimbingan dari berbagai pihak dari masa perkuliahan sampai pada tahap penyusunan skripsi ini merupakan perjalanan yang cukup sulit bagi saya untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih terutama kepada:

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Ibu Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
3. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.IP., M.Si, selaku Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum dan Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
4. Bapak Angga Sulaiman, S.IP., M.AP selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Administrasi Umum Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.
5. Bapak Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si, selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.

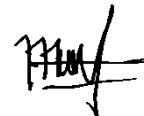
6. Bapak Khoirul Abror Ad-Dluha Ghoni, S.AP.,M.AP, selaku Sekretaris Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
7. Bapak Dr.Drs. Ahmad Muksin, M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi saya yang telah menyediakan banyak waktu, tenaga dan juga pikiran untuk dapat mengarahkan dan membimbing saya dalam penyusunan serta penulisan skripsi ini. Saya juga mengucapkan terimakasih atas kesabaran serta keikhlasannya atas masukan dan juga motivasinya selama proses penyusunan skripsi ini sampai kepada tahap sidang skripsi.
8. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Publik, Universitas Nasional Jakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan serta wawasan yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan
9. Seluruh staff bagian Sekretariat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional Jakarta yang telah banyak membantu saya dalam hal administrasi.
10. Bapak Yohanes Daramonsidi, S.E selaku Kepala Bagian Divisi Operasional Pasar 2 Perumda Pasar Jaya yang telah bersedia membantu serta memberikan informasi yang diperlukan secara ramah dan baik.
11. Bapak M. Taufik Kodu S.AP Kepala Pasar, beserta *staff* yang telah bersedia meluangkan waktu kepada peneliti dalam memberikan informasi dan juga data-data yang diperlukan dengan ramah dan baik.
12. Serta kedua orang tua saya, yaitu Bapak “Jamirus” Ibu “ Yulisarwati” yang paling saya cintai dan sayangi, juga kepada kakak saya, yaitu “Nova Yuliza” , “Hafri Yeki”, “Febrianto” atas segala kasih sayang, do’a, nasihat, pengorbanan, serta dukungan baik secara moral dan materil yang selalu diberikan kepada saya hingga saat ini.
13. Terima kasih juga kepada Rada Armiliadi, Ulfatmi Efendi, Niken Febriani,dan Amanda Pratiwi yang telah memberikan semangat dan motivasi kepada saya dalam penyusunan skripsi ini.

14. Untuk teman-teman penulis selama masa perkuliahan dari awal hingga tahap penyusunan skripsi ini di Universitas Nasional, yaitu Shafa Maulidia Shalsabilla, Marischa Yullica Puas, Putri Almarinanti, Shalsabila Putri Yolanda, Jihan Vinka Prescilia, Nyoman Lentari, Epi Afifah, Anisa Hairani, dan Sherli Novita Sari serta teman-teman angkatan 2020 Program Studi Administrasi Publik Universitas Nasional yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.
15. Teman satu bimbingan, yaitu Shalsabilla Putri Yolanda, Siti Nur Syamsiyah, Auliya Dwi, dan Imanda Putri yang sudah berbagi suka dan duka selama masa bimbingan dan penyusunan skripsi.
16. Terima kasih juga kepada diri saya sendiri yang telah berjuang sampai pada tahap sejauh ini.
17. Dan seluruh pihak yang terlibat dalam proses penulisan skripsi ini tetapi tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu hingga proses penyelesaian.

Dengan penuh kesadaran diri dan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan tidak terlepas dari adanya kekurangan serta kesalahan penulisan ataupun materi yang disajikan. Oleh karena itu, penulis berharap adanya saran dan juga kritik yang bersifat membangun setelah penyusunan skripsi ini dapat memberikan manfaat untuk kita semua, Aamiin ya Allah.

Jakarta, 31 Januari

Penulis



Mela Ria Sunata

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	11
1.4.2 Manfaat Praktis	11
1.5 Sistematika Pembahasan	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	14
2.2 Kerangka Teori.....	20
2.2.1 Konsep Daya Saing.....	20
2.2.2 Konsep Pasar Tradisional	25
2.2.3 Konsep Pengelolaan.....	30
2.3 Kerangka Pemikiran	30
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1 Pendekatan Penelitian	33
3.2 Penentuan Informan	33
3.3 Teknik Pengumpulan data	36
3.3.1 Observasi	36

3.3.2 Wawancara.....	36
3.3.3 Dokumentasi	37
3.4 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	38
BAB VI HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	41
4.1 Deskripsi Lokasi dan Objek Penelitian	41
4.1.1 Sejarah dan Gambaran Umum Pasar Jaya Lenteng Agung	41
4.1.2 Tugas Dan Fungsi	45
4.1.3 Visi dan Misi Pasar Jaya Lenteng Agung.....	45
4.1.4 Struktur Organisasi Pasar Jaya lenteng Agung	46
4.1.5 Sarana dan Prasarana	46
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	47
4.2.1 Peningkatan Daya Saing Pasar Tradisional di Pasar Jaya Lenteng Agung	47
BAB V PENUTUP.....	78
5.1 Kesimpulan.....	78
5.2 Saran	80
5.2.1 Saran Teoritis.....	80
5.2.2 Saran Praktis	80
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN.....	88
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	120



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jenis Pedagang dan Jumlah Kios dan Los Keseluruhan di Pasar Jaya Lenteng Agung	4
Tabel 1.2	Jenis Dagangan dan Jumlah Kios dan Los yang Aktif	9
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3.1	Informan Penelitian	35
Tabel 3.2	Jadwal Penelitian	40
Tabel 4.1	Hasil Observasi Penelitian	75



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Pasar Jaya Lenteng Agung	5
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran	32
Gambar 4.1	Pasar Jaya Lenteng Agung	41
Gambar 4.2	Data Jenis Pedagang Pasar Lenteng Agung 2023	42
Gambar 4.3	Jenis Pedagang dan Jumlah Pedagang 230	43
Gambar 4.4	Lokasi Kios Lantai Dasar dan Lantai Semi Basement	44
Gambar 4.5	Struktur Organisasi Kantor Pasar Jaya Lenteng Agung	46
Gambar 4.6	Surat Bukti sebagai Pedagang dalam Proses Peminjaman Modal ke Bank Pemerintahan	53
Gambar 4.7	BPOM Melakukan Program Pasar Pangan Aman Berbasis Komunitas di Pasar Lenteng Agung	61
Gambar 4.8	Plakat dari BPOM berupa Penghargaan	64
Gambar 4.9	Piagam Bahan Aman Pangan	65



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Daftar Pedoman Wawancara	88
Lampiran 2	Transkrip Wawancara.....	93
Lampiran 3	Dokumentasi Penelitian.....	112
Lampiran 4	Surat Permohonan Penelitian.....	116
Lampiran 5	Surat Izin Penelitian di Kantor Perumda Pasar Jaya DKI Jakarta.	117
Lampiran 6	Surat Rekomendasi Izin Penelitian di Pasar Jaya Lenteng Agung	118
Lampiran 7	Hasil Pengecekan Turnitin.....	119

