

# **TESIS**

## **IMPLEMENTASI PROGRAM JAKPRENEUR DALAM PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH DI KECAMATAN CIRACAS KOTA ADMINISTRASI JAKARTA TIMUR TAHUN 2022**

**WELLY HARYATI  
NPM. 21630178007**

Tesis ini Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk  
Memperoleh Gelar Magister Administrasi Publik



**UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
JAKARTA  
2023**

# LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

## IMPLEMENTASI PROGRAM JAKPRENEUR DALAM PENGEMBANGAN UMKM DI KECAMATAN CIRACAS JAKARTA TIMUR TAHUN 2022

Diajukan untuk memenuhi sebagian salah satu syarat, guna memperoleh gelar

Magister Administrasi Publik (M.AP)

Disetujui

Jakarta, Agustus 2023

Pembimbing

Ketua Program Studi Magister  
Administrasi Publik



(Prof Dr. Eko Sugiyanto)



(Dr. Rusman Ghazali, M.Si)

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Tesis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Magister, baik di Universitas Nasional maupun Perguruan Tinggi lain;
2. Tesis ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan tim Pembimbing;
3. Di dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka;
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpanan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Jakarta, Agustus 2023  
Yang membuat pernyataan,



Welly Haryati  
21630178007

# LEMBAR PENGESAHAN DAN PENILAIAN TESIS

## IMPLEMENTASI PROGRAM JAKPRENEUR DALAM PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH DI KECAMATAN CIRACAS JAKARTA TIMUR TAHUN 2022

Tesis ini dipertahankan dihadapan Tim penguji pada tanggal 29 Agustus 2023

dan dinyatakan **LULUS** dengan nilai A

**TIM PENGUJI**

1. Ketua Sidang : Dr. Zainul Djumadin, M.Si
2. Penguji I : Prof. Dr. Eko Sugiyanto
3. Penguji II : Dr. Rusman Ghazali, M.Si

  
(.....)

  
(.....)

  
(.....)

## LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS

### IMPLEMENTASI PROGRAM JAKPRENEUR DALAM PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH DI KECAMATAN CIRACAS JAKARTA TIMUR TAHUN 2022

Benar telah diperbaiki berdasarkan petunjuk dari Tim Penguji dalam sidang ujian Tesis pada tanggal 29 Agustus 2023 sebagaimana tertulis dalam berita Acara Ujian Tesis.

Jakarta, Agustus 2023

Pembimbing,

Prof. Dr. Eko Sugiyanto

TIM PENGUJI

1. Ketua Sidang : Dr. Zainul Djumadin, M.Si

2. Penguji I : Prof. Dr. Eko Sugiyanto

3. Penguji II : Dr. Rusman Ghazali, M.Si

## LEMBAR PERSETUJUAN JUDUL YANG TELAH DIREVISI

**N a m a** : Welly Haryati  
**N P M** : 21630178007  
**Fakultas/Akademi** : Ilmu Sosial dan Politik  
**Program Studi** : Ilmu Administrasi Publik  
**Tanggal Sidang** : 29 Agustus 2023

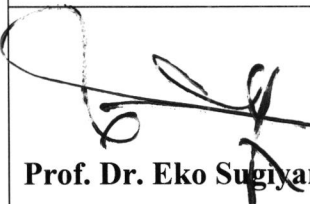

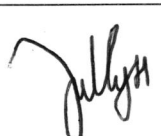
### JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA :

**IMPLEMENTASI PROGRAM JAKPRENEUR DALAM PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH DI KECAMATAN CIRACAS JAKARTA TIMUR TAHUN 2022**

### JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS :

***IMPLEMENTATION OF THE JAKPRENEUR PROGRAM IN THE DEVELOPMENT OF MICRO, SMALL AND MEDIUM BUSINESS IN CIRACAS DISTRICT, EAST JAKARTA ADMINISTRATIVE CITY IN 2022***

### TANDA TANGAN DAN TANGGAL :

<b>Pembimbing</b>	<b>Ka. Prodi</b>	<b>Mahasiswa</b>
<b>Tgl. :</b> .....	<b>Tgl.</b> .....	<b>Tgl. :</b> .....
 <b>Prof. Dr. Eko Sugiyanto</b>	 <b>Dr. Rusman Ghazali, M.Si</b>	 <b>Welly Haryati</b>

## ABSTRAK

**Universitas Nasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi Magister Ilmu Administrasi  
TESIS**

A. Nama : **Welly Haryati**  
B. N P M : **21630178007**  
C. Judul Tesis : **IMPLEMENTASI PROGRAM JAKPRENEUR  
DALAM PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL  
DAN MENENGAH DI KECAMATAN CIRACAS  
KOTA ADMINISTRASI JAKARTA TIMUR TAHUN  
2022**

D. Isi Abstrak :

Salah satu upaya dari Pemerintah Provinsi DKI Jakarta dalam konteks pemberdayaan Usaha Mikro Kecil dan Menengah dan menciptakan peluang kerja baru adalah dengan menghadirkan program Jakpreneur. Program Jakpreneur merupakan sebuah *platform* kreasi, fasilitasi, dan kolaborasi pengembangan UMKM dengan beralaskan hukum Peraturan Gubernur DKI Jakarta No.2 Tahun 2020 Tentang Penyelenggaraan Pengembangan Kewirausahaan Terpadu/PKT. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimanakah implementasi program Jakpreneur dalam pengembangan UMKM dan dampak dari implementasi program Jakpreneur dalam pengembangan UMKM. Penelitian ini dilakukan di lokasi Kecamatan Ciracas dan 5 (lima) UMKM binaan Jakpreneur Kecamatan Ciracas. Jenis penelitian ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif dengan melakukan wawancara terhadap 7 (tujuh) orang informan yang telah ditentukan. Teori yang digunakan adalah model implementasi program dari Donal Van Meter dan Carl Van Horn dengan menggunakan 6 (enam) dimensi yaitu ukuran dan tujuan kebijakan, sumber daya, karakteristik agen pelaksana, sikap/kecenderungan para pelaksana, komunikasi antar organisasi dan lingkungan ekonomi, sosial dan politik. Hasil dari penelitian ini menunjukkan implementasi program Jakpreneur dalam pengembangan UMKM di Kecamatan Ciracas sudah berjalan dengan baik terlihat dari dimensi ukuran dan tujuan kebijakan, sumber daya, karakteristik agen pelaksana dan lingkungan ekonomi, sosial dan politik. Untuk dimensi sikap/kecenderungan para pelaksana dan komunikasi antar organisasi masih perlu ditingkatkan lagi agar minat pelaku UMKM untuk bergabung dalam program Jakpreneur semakin tinggi. Dari tahun 2020 sampai 2022, Jakpreneur sudah ikut membantu pengembangan UMKM Kecamatan Ciracas khususnya usaha Kuliner, Fashion dan Warung Sembako.

E. Daftar Pustaka : **19 buku, 14 jurnal dan 5 referensi lainnya**

F. Pembimbing : **Prof. Dr. Eko Sugiyanto**

F. Kata Kunci : **Konsep Implementasi, Model Implementasi Program,  
Pengembangan UMKM**

## **ABSTRACT**

*Nasional University, Faculty of Social Science and Political Science  
Magister Administration Science Program  
THESIS*

A. Name : **Welly Haryati**

B. N P M : **21630178007**

C. Title of Thesis : **IMPLEMENTATION OF THE JAKPRENEUR PROGRAM IN THE DEVELOPMENT OF MICRO, SMALL AND MEDIUM BUSINESS IN CIRACAS DISTRICT, EAST JAKARTA ADMINISTRATIVE CITY IN 2022**

D. Abstract Content :

*One of the efforts of the Provincial Government of DKI Jakarta in the context of empowering Micro, Small and Medium Enterprises and creating new job opportunities is to present the Jakpreneur program. The Jakpreneur program is a platform for the creation, facilitation and collaboration for the development of Micro, Small and Medium Enterprises based on the law of DKI Jakarta Governor Regulation No. 2 of 2020 concerning Implementation of Integrated Entrepreneurship Development. This study aims to find out how the implementation of the Jakpreneur program is in the development of UMKM and the impact of the implementation of the Jakpreneur program in the development of UMKM. This research was conducted at the location of Ciracas District and five UMKM assisted by Jakpreneur, Ciracas District. This type of research is a descriptive qualitative research by conducting interviews with seven predetermined informants. The theory used is the program implementation model of Donal Van Meter and Carl Van Horn using six dimensions, namely policy size and objectives, resources, characteristics of implementing agents, attitudes and tendencies of implementers, inter-organizational communication and the economic, social and political environment. The results of this study indicate that the implementation of the Jakpreneur program in the development of Micro, Small and Medium Enterprises in Ciracas District has been going well, as can be seen from the dimensions of size and policy goals, resources, characteristics of implementing agencies and the economic, social and political environment. The dimensions of attitudes and tendencies of implementers and communication between organizations still need to be improved so that the interest of Micro, Small and Medium Enterprises actors to join the Jakpreneur program is higher. From 2020 to 2022, Jakpreneur has helped develop Ciracas District MSMEs, especially culinary, fashion and basic food stall businesses.*

E. Bibliography: **19 books, 14 journals and 5 other references**

F. Adviser : **Prof. Dr. Eko Sugiyanto**

F. Keywords : **Implementation Concept, Program Implementation Model, Micro, Small and Medium Enterprise Development**



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas kasih dan berkatNya penulis dapat menyelesaikan penelitian Tesis ini dengan judul **“IMPLEMENTASI PROGRAM JAKPRENEUR DALAM PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH DI KECAMATAN CIRACAS KOTA ADMINISTRASI JAKARTA TIMUR TAHUN 2022.”**

Tesis ini dibuat untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Ilmu Administrasi pada Sekolah Pascasarjana Universitas Nasional Jakarta. Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini, tidak terlepas dari bimbingan, arahan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Dr. El Amry Bernawi Putera, MA, selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Ibu Dr. Erna Ermawati Chotim, S.Sos., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
3. Bapak Drs. Rusman Ghazali, M.Si., Ph.D., selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik Sekolah Pascasarjana Universitas Nasional.
4. Bapak Zulmansyur, M.Si, selaku Sekretaris Program Studi Magister Administrasi Publik Sekolah Pascasarjana Universitas Nasional.
5. Bapak Prof Dr. Eko Sugiyanto, selaku Dosen Pembimbing yang senantiasa memberikan bimbingan dan arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.
6. Bapak Dr. Zainul Djumadin, selaku Dosen Penguji yang memberikan bimbingan dan arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.
7. Para dosen, terima kasih atas ilmu pengetahuan yang telah diberikan selama penulis menjalankan studi Magister Administrasi Publik di Sekolah Pascasarjana Universitas Nasional Jakarta.
8. Para staf Tata Usaha Program Studi Magister Administrasi Publik Sekolah Pascasarjana Universitas Nasional Jakarta, terima kasih telah membantu keadministrasian perkuliahan hingga terselesaikannya tesis ini.

9. Pemerintah Provinsi DKI Jakarta sebagai institusi tempat penulis bekerja yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk menyelesaikan studi Magister Administrasi Publik di Universitas Nasional.
10. Bapak Fairuz Lutfi selaku Kepala Satuan Pelaksana UMKM Kecamatan Ciracas, terimakasih atas izin dan waktu yang diberikan bagi penulis untuk melakukan wawancara sebagai informan dalam penelitian tesis ini.
11. Ibu Teti, Ibu Indri, Ibu Ifah, Ibu Anita dan Ibu Tanti selaku Pemilik UMKM binaan Jakpreneur Kecamatan Ciracas yang sudah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan wawancara sebagai informan dalam penelitian tesis ini.
12. Suami dan anak tercinta yang selalu mendoakan dan menjadi sumber semangat, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi Magister di Universitas Nasional.
13. Seluruh rekan-rekan mahasiswa pascasarjana Magister Administrasi Publik Universitas Nasional, dan rekan-rekan kerja saya yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih atas dukungan dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini belum sempurna. Oleh karena itu, penulis berharap adanya saran yang berguna untuk menyempurnakan penelitian ini. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya, dan bagi para pembaca pada umumnya sehingga dapat memberikan kontribusi pemikiran mengenai implementasi program Jakpreneur dalam pengembangan UMKM di lingkungan Pemerintah Provinsi DKI Jakarta. Terima kasih kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Jakarta, Agustus 2023  
Penulis

Welly Haryati

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN TESIS</b> .....		I
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....		ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN DAN PENILAIAN TESIS</b> .....		iii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS</b> .....		iv
<b>LEMBAR PERSETUJUAN JUDUL YANG TELAH DIREVISI</b> .....		v
<b>ABSTRAK</b> .....		vi
<b>ABSTRACT</b> .....		vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....		viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....		x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....		xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....		xiii
<b>BAB I</b>	<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
	A. Latar Belakang Masalah .....	1
	B. Identifikasi Masalah .....	6
	C. Rumusan Masalah .....	6
	D. Tujuan Penelitian .....	7
	E. Manfaat Penelitian .....	7
	F. Sistematika Penulisan .....	8
<b>BAB II</b>	<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	11
	A. Penelitian Terdahulu .....	11
	B. Kajian Teori dan Konseptual .....	15
	1. Konsep Implementasi .....	15
	2. Konsep Program dan Implementasi Program.....	23
	3. Konsep Pengembangan UMKM .....	37
	C. Kerangka Pemikiran .....	45
<b>BAB III</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	46
	A. Jenis Penelitian .....	46
	B. Jenis dan Sumber Data.....	46
	C. Pemilihan Informan .....	47
	D. Tahapan Penelitian .....	49
	E. Teknik Pengumpulan Data .....	50
	F. Teknik Analisis Data .....	51
	G. Teknik Pengujian Keabsahan Data .....	52
	H. Tempat dan Waktu Penelitian .....	53
<b>BAB IV</b>	<b>PROGRAM JAKPRENEUR DAN PENGEMBANGAN USAHA</b> .....	54
	A. Deskripsi Objek Penelitian .....	54
	B. Implementasi Program Jakpreneur Kecamatan Ciracas..	71

	C. Dampak implementasi program Jakpreneur di Kecamatan Ciracas.....	88
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b> .....	95
	A. Kesimpulan .....	95
	B. Implikasi Konseptual .....	97
	C. Saran .....	98
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	99
<b>LAMPIRAN</b>		



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jumlah UMKM Kecamatan Ciracas yang tergabung dalam Program Jakpreneur Tahun 2022 .....	7
Tabel 3.1	Informan Penelitian .....	50
Tabel 4.1	Luas Daerah menurut Kelurahan .....	56
Tabel 4.2	Luas Wilayah, Jumlah Rukun Tetangga (RT) dan Rukun Warga (RW) .....	56
Tabel 4.3	Alokasi APBD DKI Jakarta TA 2020 dalam pengembangan UMKM .....	87
Tabel 4.4	Alokasi APBD DKI Jakarta TA 2021 dalam pengembangan UMKM .....	89
Tabel 4.5	Alokasi APBD DKI Jakarta TA 2022 dalam pengembangan UMKM .....	91
Tabel 4.6	Dampak Pengembangan Implementasi Program Jakpreneur di Kecamatan Ciracas Tahun 2020.....	91
Tabel 4.7	Dampak Pengembangan Implementasi Program Jakpreneur di Kecamatan Ciracas Tahun 2021.....	91
Tabel 4.8	Dampak Pengembangan Implementasi Program Jakpreneur di Kecamatan Ciracas Tahun 2022.....	90



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran .....	47
Gambar 4.1	Peta Wilayah Kecamatan Ciracas .....	58
Gambar 4.2	TOT Pendamping Jakpreneur DKI Jakarta .....	58
Gambar 4.3	Pendamping Jakpreneur mendampingi UMKM Binaan.....	58
Gambar 4.4	Karyawan UMKM Dinda Catering .....	58

