



UNIVERSITAS NASIONAL

**MANAJEMEN RISIKO SISTEM PENGENDALIAN INTERN
PEMERINTAH (SPIP) DALAM UPAYA MEWUJUDKAN
GOOD GOVERNANCE DI UNIT BADAN PENELITIAN DAN
PENGEMBANGAN HUKUM DAN HAM KEMENKUMHAM**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
gelar sarjana Administrasi Publik (S.AP)

Sundari Rastafari

193515516018

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

JAKARTA 2023



UNIVERSITAS NASIONAL

***RISK MANAGEMENT OF GOVERNMENT INTERN CONTROL
SYSTEM (SPIP) IN AN EFFORT TO REALIZE GOOD
GOVERNANCE IN THE LEGAL AND HAM RESEARCH AND
DEVELOPMENT AGENCY UNIT KEMENKUMHAM***

SKRIPSI

*Submitted as one of the conditions for obtaining
bachelor's degree in Public Administration (S.AP)*

Sundari Rastafari

193515516018

***FACULTY OF SOCIAL SCIENCE AND POLITICAL SCIENCE
PUBLIC ADMINISTRATION STUDY PROGRAM***

JAKARTA 2023



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Sundari Rastafari
Nomor Pokok Mahasiswa : 193515516018
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Manajemen Risiko Sistem Pengendalian Intern
Pemerintah (SPIP) Dalam Upaya Mewujudkan
Good Governance Di Unit Badan Penelitian dan
Pengembangan Hukum dan HAM
KEMENKUMHAM
Diajukan untuk : Memenuhi salah satu dari pernyataan untuk
memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik
(S.AP)

Disahkan,

Jakarta, 22 Agustus 2023

Dosen Pembimbing

Dekan

Dr. Mary Ismowati, M.Si



Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi diajukan oleh :

Nama : Sundari Rastafari

Nomor Pokok Mahasiswa : 193515516018

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Manajemen Risiko Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP)
Dalam Upaya Mewujudkan Good Governance Di Unit Badan
Penelitian Dan Pengembangan Hukum Dan HAM
KEMENKUMHAM

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Ketua Sidang

: Drs. Suranto, M.Si.

Penguji I

: Drs. Didit Setiabudi, M.Si.

Penguji II

: Dr. Mary Ismowati, M.Si.

Ditetapkan di

: Jakarta 22 Agustus 2023



HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Sundari Rastafari

Npm : 193515516018

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Manajemen Risiko Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) Dalam Mewujudkan Good Governance Di Unit Badan Penelitian dan Pengembangan Hukum dan HAM.KEMENKUMHAM.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencampurkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau izasah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia sanksi Akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional. Demikian pernyataan ini saya buat.

Demikian pernyataan ini saya buat.

Depok, 24 Juli 2023

Yang membuat pernyataan,



TERA
TEMPEL
88DF9AJX691378814

Sundari Rastafari

ABSTRAK

Nama : Sundari Rastafari

NPM 193515516018

Judul Skripsi :Manajemen Risiko Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) Dalam Upaya Mewujudkan *Good Governance* Di Unit Badan Penelitian Dan Pengembangan Hukum dan HAM KEMENKUMHAM

<p>KATA KUNCI:</p> <p>Manajemen risiko, Good Governance, Unit Badan Penelitian dan Pengembangan Hukum dan HAM.</p>	<p>Manajemen risiko adalah suatu usaha untuk mengetahui, menganalisis, sertamengendalikan risiko dalam setiap kegiatan perusahaan/organisasi dengan tujuan untuk memperoleh efektivitas dan efisiensi yang lebih tinggi, agar pelaksanaannya dapat berjalan dengan lancar dibutuhkan tim SPIP untuk memperhatikan prinsip-prinsip tata kelola SOP, pengelolaan risiko, dan pengendalian korupsi sebagai satu kesatuan yang tidak dapat dipisahkan, dengan penegakan <i>good governance</i> harus menjadi komitmen bersama segenap jajaran penyelenggara negara. Tujuan dari penelitian ini adalah mengetahui manajemen risiko Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) dalam upaya mewujudkan <i>good governance</i> di Unit Badan Penelitian dan Pengembangan Hukum dan HAM KEMENKUMHAM. Metode yang digunakan dalam penelitian adalah menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan melakukan wawancara, observasi serta dokumentasi. Sumber data yang digunakan adalah data primer yang diperoleh secara langsung dari informan dan observasi. Sedangkan data sekunder bersumber dari data di Badan Penelitian dan Pengembangan Hukum dan HAM KEMENKUMHAM serta dokumen-dokumen memiliki keterkaitan dengan permasalahan yang akan diteliti. Hasil penelitian dalam pelaksanaannya masih terjadi benturan kepentingan antar pegawai untuk memudahkan atau membantu pekerjaan pegawai yang sedang berjalan.</p>
<p>Dosen Pembimbing</p>	<p>Dr. Mary Ismowati, M.Si</p>
<p>Rujukan</p>	<p>4 Buku, 8 Jurnal, 1 Peraturan Perundang-Undangan, 2 Laman Website</p>

ABSTRACT

Name : Sundari Rastafari

NPM : 193515516018

Thesis title : Risk Management of the Government Internal Control System (SPIP) in an Effort to Realize Good Governance in the Legal and Human Rights Research and Development Agency Unit KEMENKUMHAM.

<i>Keywords :</i> <i>Risk management, Good Governance, Legal and Human Rights Research and Development Agency Unit.</i>	<i>Risk management is an attempt to identify, analyze, and control risks in every company/organization's activities with the aim of obtaining higher effectiveness and efficiency. and control of corruption as an inseparable unit, with the enforcement of good governance must be a joint commitment of all levels of state administrators. The purpose of this study is to determine the risk management of the Government Internal Control System (SPIP) in an effort to realize good governance in the Research and Development Agency Unit Law and Human Rights KEMENKUMHAM. The method used in this research is using descriptive qualitative method by conducting interviews, observation and documentation. The data source used is primary data obtained directly from informants and observations. Meanwhile, secondary data comes from data from the Legal and Human Rights Research and Development Agency KEMENKUMHAM and documents related to the issues to be studied. The results of the research in its implementation still occur conflicts of interest between employees to facilitate or assist the ongoing work of employees.</i>
<i>Supervisor</i>	<i>Dr. Mary Ismowati, M.Si</i>
<i>Reference</i>	<i>4 Books, 8 Journals, 1 Legislation, 2 Website Pages</i>

KATA PENGANTAR

Penulis panjatkan segala puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang memiliki judul yaitu “ Manajemen Risiko Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) Dalam Upaya Mewujudkan *Good Governance* Di Unit Badan Penelitian dan Pengembangan Hukum dan HAM KEMENKUMHAM”. Penulis juga panjatkan shalawat dan salam kepada junjungan besar Nabi Muhammad Saw, beserta para keluarga, sahabat, dan umatnya.

Penulis menyadari dengan sepenuhnya bahwa tanpa dukungan dan bimbingan dari banyak pihak, penulis merasa sangat sulit untuk menyelesaikan skripsi ini. Maka dari itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A, yaitu selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Ibu Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si yaitu selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
3. Bapak Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si yaitu selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
4. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.IP., M.Si yaitu selaku Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
5. Ibu Dr. Mary Ismowati, S.Sos., M.Si yaitu selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas

Nasional, dan juga sebagai dosen pembimbing penulis yang selama ini telah membimbing, memberi masukan, arahan, dan banyak pembelajaran selama proses penyusunan skripsi hingga akhir.

6. Bapak Angga Sulaiman, S.IP., M.AP yaitu selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.

7. Seluruh dosen, staff dan karyawan Program Studi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.

8. Kedua orang tua dan ade penulis, yaitu Bapak R.Subiantoro dan Ibu Nesih, dan Haikal Baihaqi dan Banar Widiatmoko. Penulis ucapkan terima kasih banyak karena selalu mendoakan, memberikan bantuan dan dukungan dalam bentuk semangat dan material.

9. Kekasih penulis, yaitu Devan Aditya Irawan. Penulis ucapkan terima kasih banyak yang tiada hentinya memberikan doa dukungan dan juga semangat.

10. Semua sahabat penulis yang telah memberikan dukungan dan masukan mengenai penyusunan skripsi, yaitu Cindy Shafira, Melati Dwi Cahyani, Yuni Dwyantika Sary, Irmawati.

11. Teman-teman seperbimbingan penulis yang telah membantu dan memberi dukungan dalam proses penyusunan skripsi.



12. Seluruh pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu. Penulis ucapkan terima kasih karena telah memberikan dukungan dan masukan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah Swt dapat membalas segala kebaikan yang telah diberikan dan selalu diberi keberkahan dalam hidup. Tanpa bantuan dan masukan dari semua pihak, penyusunan skripsi ini akan berjalan dengan sulit. Oleh karena itu sangat diharapkan kritik dan saran yang konstruktif dari pembaca sekalian. Dengan ini penulis persembahkan skripsi ini dengan penuh terima kasih dan semoga Allah SWT memberkahi skripsi ini sehingga dapat memberikan manfaat.

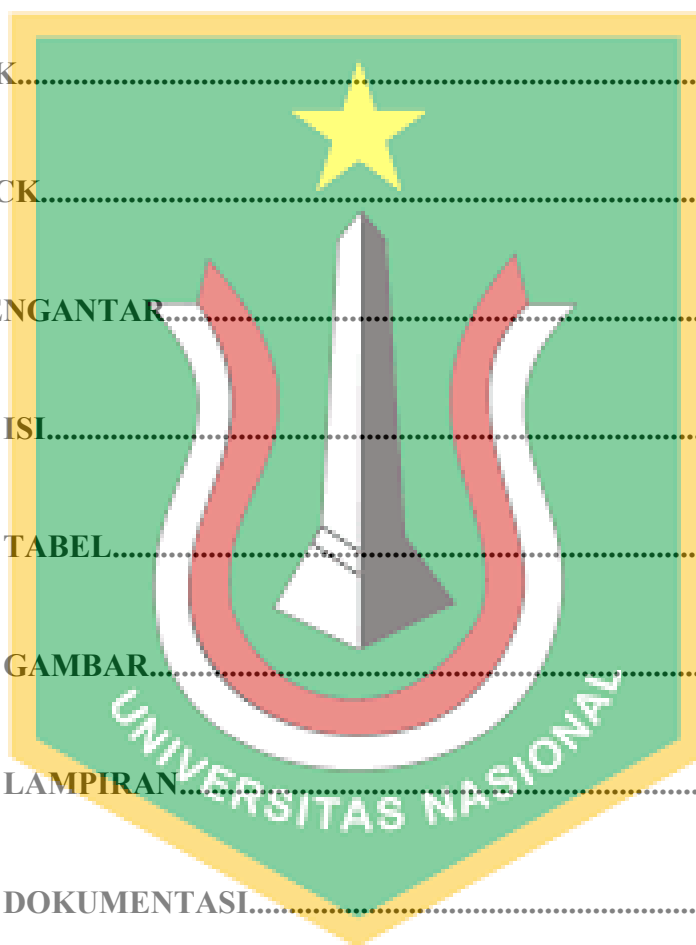
Depok, 15 Maret 2023

Penulis



DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	I
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	III
ABSTRAK.....	IV
ABSTRACT.....	V
KATA PENGANTAR.....	VI
DAFTAR ISI.....	IX
DAFTAR TABEL.....	XIII
DAFTAR GAMBAR.....	XIV
DAFTAR LAMPIRAN.....	XV
DAFTAR DOKUMENTASI.....	XVI
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	9



1.3. Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Manfaat Penelitian.....	9
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	9
1.4.2 Manfaat Praktis.....	10
1.5. Sistematika Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1. Penelitian Terdahulu.....	12
2.2. Kerangka Teori.....	17
2.2.1 Teori Good Governance.....	17
2.2.2 Teori Manajemen Risiko.....	21
2.3. Kerangka Pemikiran.....	23
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	25
3.1. Pendekatan Metode Penelitian.....	25
3.2. Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.3. Penentuan Informan.....	27
3.4. Teknik Pengolahan Data.....	28
3.5. Teknik Analisis Data.....	28



3.6. Lokasi dan Jadwal Penelitian.....	29
--	----

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....32

4.1 Deskripsi Lokasi dan Objek Penelitian.....	32
--	----

4.1.1 Sejarah dan Gambaran Umum Badan Penelitian dan Pengembangan Hukum dan HAM.....	32
--	----

4.1.2 Tugas dan Fungsi.....	34
-----------------------------	----

4.1.3 Visi dan Misi.....	35
--------------------------	----

4.1.4 Struktur Organisasi Badan Penelitian dan Pengembangan Hukum dan HAM.....	36
--	----

4.2 Hasil Penelitian.....	37
---------------------------	----

4.2.1. Mengidentifikasi Risiko.....	38
-------------------------------------	----

4.2.2. Menganalisis Tingkat Risiko.....	48
---	----

4.2.3 Evaluasi Risiko.....	52
----------------------------	----

4.2.4 Merespons Risiko.....	58
-----------------------------	----

4.2.5 Mengontrol Sumber Daya.....	63
-----------------------------------	----

4.2.6 Perencanaan Reaksi.....	67
-------------------------------	----

4.2.7 Pelaporan dan Pemantauan.....	70
-------------------------------------	----

4.3 Hasil Pembahasan.....	74
---------------------------	----

4.3.1 Mengidentifikasi Risiko.....	74
------------------------------------	----



4.3.2 Menganalisis Tingkat Risiko.....	88
4.3.3 Evaluasi Risiko.....	91
4.3.4 Merespons Risiko.....	95
4.3.5 Mengontrol Sumber Daya.....	96
4.3.6 Perencanaan Reaksi.....	97
4.3.7 Pelaporan dan Pemantauan.....	104
BAB V PENUTUP.....	106
5.1 Kesimpulan.....	106
5.2 Saran.....	107
5.2.1 Saran Teoritis.....	108
5.2.3 Saran Praktis.....	109
DAFTAR PUSTAKA.....	110
LAMPIRAN.....	112
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	166



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Peta Risiko Atas Layanan Publik Tahun 2022.....	6
Tabel 1.2 Peta Risiko Anti Gratifikasi dan Korupsi Tahun 2022.....	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	16
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	30
Tabel 4.1 Peta Risiko Atas Layanan Publik Balitbangkumham Tahun 2022	89
Tabel 4.2 Peta Risiko Anti Gratifikasi dan Korupsi Balitbangkumham Tahun 2022.....	90
Tabel 4.3 Indikator Risiko Atas Layanan Publik Balitbangkumham Tahun 2022.....	92
Tabel 4.4 Indikator Risiko Anti Gratifikasi dan Korupsi Balitbangkumham Tahun 2022.....	94



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran..... 24

Gambar 3.1 Teknik Analisis Data..... 29

Gambar 4.1 Logo Badan Penelitian dan Pengembangan Hukum dan HAM 32

Gambar 4.2 Struktur Organisasi Badan Penelitian dan Pengembangan
Hukum dan HAM.....36



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	113
Lampiran 2 Transkrip Wawancara.....	117
Lampiran 3 Dokumentasi.....	143
Lampiran 4 Data.....	146
Lampiran 5 Tanda Terima Surat Penelitian.....	165



DAFTAR DOKUMENTASI

Dokumentasi Wawancara dengan Ketua Pokja Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik.....	143
Dokumentasi Wawancara dengan Sekretaris Pokja Pengawasan.....	143
Dokumentasi Wawancara dengan Bendahara Pengeluaran Badan Strategi Kebijakan.....	144
Dokumentasi Wawancara dengan Analis Pengelolaan Keuangan APBN Ahli Muda.....	144
Dokumentasi Wawancara dengan Anggota Tim Pokja Pengawasan.....	145

