



UNIVERSITAS NASIONAL

**“PENGELOLAAN BERITA PADA SURAT KABAR MEDIA
INDONESIA DALAM MEMPERTAHANKAN PEMBACA”**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu untuk memperoleh
Gelar Sarjana Ilmu Komunikasi (S.Ikom)

Mochammad Farhan

NPM. 193516516365

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI

JULI, 2023



UNIVERSITAS NASIONAL

**“NEWS MANAGEMENT IN MEDIA INDONESIA
NEWSPAPER FOR MAINTAINING READERS”**

THESIS

Submitted as one of the requirements for obtaining Bachelor of
Communication Science degree (S.I.Kom.)

Mochammad Farhan

NPM. 193516516365

**FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCE
COMMUNICATION SCIENCE STUDY PROGRAMME**

JULY, 2023

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Mochammad Farhan
NPM : 193516516365
Program Studi : Ilmu Komunikasi / Jurnalistik
Judul Skripsi : Pengelolaan Berita Pada Surat Kabar Media Indonesia Dalam Mempertahankan Pembaca
Diajukan untuk : Memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Komunikasi dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Disahkan
Jakarta, 7 September 2023

Dosen Pembimbing

Djudjur Luciana Radjaguguk, S.Sos., M.Si.

Dekan



Dr. Ena Ermawati Chotim, M.Si



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

FORMULIR 4

PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Mochammad Farhan
Nomor Pokok Mahasiswa : 193516516365
Fakultas / Akademik : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Prodi / Konsentrasi : Ilmu Komunikasi
Judul Skripsi : PENGELOLAAN BERITA PADA SURAT KABAR MEDIA
INDONESIA DALAM MEMPERTAHANKAN PEMBACA

Benar telah memperbaiki Skripsi berdasarkan petunjuk dari Tim Penguji dalam Sidang Ujian Skripsi pada tanggal, 07 Agustus 2023, sebagaimana tertulis dalam "Berita Acara Ujian Skripsi".

Jakarta, 4 September 2023

Ketua Sidang : Dr. Dwi Kartikawati, S.Sos., M.Si.

Penguji I : Yayu Sriwartini, S.Sos., M.Si.

Penguji II : Djudjur Luciana R., S.Sos. M.Si

Keterangan :

*) Lembaran ini dapat diminta di Sekretariat FISIP, apabila Skripsinya telah diujikan dan dinyatakan **LULUS**, halaman ini tidak dijilid.

LEMBAR PERSETUJUAN JUDUL YANG TELAH DIREVISI

Nama : Mochammad Farhan
NPM : 193516516365
Fakultas/Akademik : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Prodi & Konsentrasi : Ilmu Komunikasi
Tanggal Sidang : 7 Agustus 2023

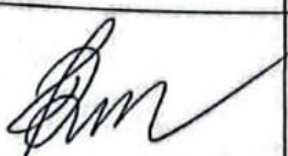


JUDUL SKRIPSI DALAM BAHASA INDONESIA

**PENGELOLAAN BERITA PADA SURAT KABAR MEDIA INDONESIA
DALAM MEMPERTAHANKAN PEMBACA**

JUDUL SKRIPSI DALAM BAHASA INGGRI

**NEWS MANAGEMENT IN MEDIA INDONESIA NEWSPAPER FOR
MAINTAINING READERS**

TANDA TANGAN DAN TANGGAL

Pembimbing	Ka. Prodi	Mahasiswa
TGL:	TGL:	TGL: 06/9/2023
		

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda – tangan dibawah ini:

Nama : Mochammad Farhan

NIM : 193516516298

Judul Skripsi : Pengelolaan Berita pada Surat Kabar Media Indonesia dalam Mempertahankan Pembaca.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan - bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijasah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional.

Demikian pernyataan ini saya buat.

Jakarta, 31 Juli 2023

Yang membuat pernyataan,



The image shows a handwritten signature in black ink over a rectangular stamp. The stamp contains the text '1000' on the left, the Garuda Pancasila emblem in the center, and 'SI MEPERA TEMPE' below it. At the bottom of the stamp, the alphanumeric code '9BC3EAKX560181142' is visible.

Mochammad Farhan

SURAT PENUGASAN PEMBIMBING SKRIPSI



UNIVERSITAS NASIONAL FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

S1- Ilmu Politik, S1- Hubungan Internasional, S1- Ilmu Administrasi Negara,
S1- Sosiologi, dan S1- Ilmu Komunikasi

JL. Sawo Manila No. 61 Pejaten, Pasar Minggu, Jakarta 12520 Telp. (021) 78833307, 7806700 (Hunting) Fax. 7802718, 7802719
P.O. Box 4741 Jakarta 12047 Homepage : <http://www.unas.ac.id> E-mail : febunas49@gmail.com

PENUGASAN PEMBIMBING SKRIPSI

Nomor : 223/D/X/2023

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik Universitas Nasional dengan ini menugaskan kepada :

Nama Dosen : **Djudjur Luciana R., S.Sos. M.Si**

Sebagai Pembimbing skripsi Semester Genap Tahun Akademik 2022/2023 bagi mahasiswa berikut :

Nama Mahasiswa : Mochammad Farhan
Nomor Pokok : 193516516365
Program Studi : Ilmu Komunikasi
Bidang Konsentrasi : Jurnalistik

Adapun tugas pokok pembimbing Skripsi adalah :

- o Mengarahkan mahasiswa bimbingannya menyusun proposal penelitian
- o Mendampingi mahasiswa bimbingan dalam seminar proposal penelitian
- o Mengarahkan/membimbing mahasiswa dalam penelitian dan penulisan skripsi

Tugas dan wewenang ini berlaku paling lama untuk jangka waktu 2 (dua) semester, sejak tanggal penugasan ini ditanda tangani.

Jakarta, Selasa, 4 Maret 2023

Dekan,



Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si

N.I.P. : 0109150857

Tembusan :

1. Wakil Dekan FISIP;
2. Ka. Program Studi;
3. Arsip;

ABSTRAK

Nama : Mochammad Farhan
Program Studi : Ilmu Komunikasi
Judul : Pengelolaan Berita Pada Surat Kabar Media Indonesia
dalam Mempertahankan Pembaca

<p>Kata Kunci</p> <p>Pengelolaan, Berita, Surat Kabar, Media Indonesia, Teori Manajemen, George Robert Terry</p>	<p>Dunia digital dikatakan membantu manusia dalam aktivitas sehari-hari. Berkembangnya dunia digital menjadi awal kehadiran media online yang menawarkan berita dengan waktu akses yang cepat dan tidak terbatas. Tampaknya kehadiran media online membuat oplah media cetak menurun drastis dan tidak sedikit media cetak yang gulung tikar kemudian beralih ke media digital. Untuk itu media cetak terus melakukan yang terbaik untuk menjaga eksistensinya di tengah gempuran media online yang terus bermunculan. Salah satu media yang surat kabarnya masih eksis hingga sekarang adalah Media Indonesia. Media Indonesia melakukan banyak cara untuk mengelola berita agar dapat mempertahankan pembaca surat kabar mereka.</p> <p>Penulis menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dengan teori Manajemen George R. Terry. Penulis melakukan pengumpulan data berupa wawancara dengan informan yaitu tim redaksi Media Indonesia, lalu melalui dokumentasi dan kepustakaan. Dari hasil wawancara tersebut, penulis memperoleh informasi bagaimana pengelolaan berita yang dilakukan tim redaksi Media Indonesia untuk mempertahankan pembacanya. Hasil penelitian ini adalah Media Indonesia melakukan pengelolaan untuk menjaga kualitas beritanya tidak hanya dari segi isi berita namun tim redaksi mereka sendiri. Mereka menerapan beberapa tahapan seperti <i>Planning</i> (Perencanaan), <i>Organizing</i> (Pengorganisasian), <i>Actuating</i> (Pelaksanaan) dan <i>Controlling</i> (Pengawasan) dalam pengelolaan berita untuk tetap mempertahankan pembacanya.</p>
<p>Dosen Pembimbing</p>	<p>Djudjur Luciana Radjagukguk., S.Sos. M.Si</p>

ABSTRACT

Name : Mochammad Farhan
Study Programme : Ilmu Komunikasi
Title of Thesis : *News Management In Media Indonesia Newspaper For Maintaining Readers*

<p>Keywords</p> <p><i>Management, News, Newspapers, Media Indonesia, Management Theory, George Robert Terry</i></p>	<p><i>The digital world is said to help humans in their daily activities. The development of the digital world is the beginning of the presence of online media that offers news with fast and unlimited access. It seems that the presence of online media has caused the circulation of print media to decline drastically and not a few print media have gone out of business and then switched to digital media. For this reason, the print media continues to do their best to maintain their existence in the midst of the online media upheaval that continues to emerge. One of the media whose newspapers still exist today is Media Indonesia. Media Indonesia has done many ways to manage news in order to retain their newspaper's readers.</i></p> <p><i>The author uses a descriptive qualitative research method with George R. Terry's Management theory. The author collects data in the form of interviews with key informants, the editorial team of Media Indonesia newspaper, then through documentation and literature. From the results of these interviews, the author obtained information on how Media Indonesia's editorial team managed the news to retain its readers. The results of this study are that Media Indonesia manages to maintain the quality of its news, not only in terms of news content, but also their own editorial team. They apply several stages such as Planning, Organizing, Actuating and Controlling in news management to retain their readers.</i></p>
Advisor	Djudjur Luciana Radjagukguk., S.Sos. M.Si

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT, karena atas izin, rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi penelitian kualitatif **“PENGELOLAAN BERITA PADA SURAT KABAR MEDIA INDONESIA DALAM MEMPERTAHANKAN PEMBACA** Penulisan Proposal Skripsi Penelitian Kualitatif ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ilmu Komunikasi pada Program Studi Ilmu Komunikasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional Universitas Nasional. Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari masih jauh dari kesempurnaan. Penulis memohon maaf apabila masih terdapat kekurangan pada penulisan skripsi ini. Namun, dengan bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.. Oleh karena itu selayaknya penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. El Amry Bermawi Putera, M.A. selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Dr. Erna Ermawati Chotim, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
3. Dr. Bhakti Nur Avianto, S.I.P., M.Si., selaku Wakil Dekan I FISIP Universitas Nasional.
4. Dr. Aos Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si., selaku Wakil Dekan II FISIP Universitas Nasional.

5. Drs. Adi Prakosa, M.Si. selaku Ketua Program Studi Ilmu Komunikasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional dan Nursatyo, S.Sos., M.Si. selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Komunikasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional Universitas Nasional.
6. Djudjur Luciana Radjaguguk., S.Sos. M.Si selaku dosen pembimbing penulis yang telah bersedia untuk meluangkan waktu dan memberikan ilmunya untuk membimbing penulis selama proses pengerjaan skripsi dari awal hingga selesai
7. Para Dosen Ilmu Komunikasi dan juga Fakultas Ilmu Sosial dan Politik yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis selama menempuh pendidikan di Universitas Nasional.
8. Orang tua tercinta, Bapak Lukman Efendi dan Ibu Zulianingsih yang telah memberikan segala kasih sayang, dukungan moral dan material, serta do'a yang selalu dipanjatkan dan tiada pernah terputus. Untuk adik penulis, Dwi Aprilianti Maulidina yang juga memberikan dukungan kepada penulis. Kemudian saudara sepupu beserta istri yakni Muhammad Irfan dan Siti Kholifah yang selalu ada saat suka maupun duka.
9. Kepada Miralka Nurdanadarma Putri, terima kasih untuk selalu ada dan mendukung penulis dalam hal apapun dengan penuh kesabaran dan perhatian.

10. Sahabat seperjuangan selama berkuliah di Universitas Nasional, Muhammad Farez Ramadhan, Ahmad Rusfany, Fadia Ramadini, Syahla Syifa, Nungky Febilia, Raymond Edward, Anisa Novianti, Azzahra Pristi, Almaidah Naura, Fasha Nanda, Muhammad Azharie, Rafli Irawan, Rifky Said. Terima kasih atas semua bantuan, dukungan, kesenangan, dan canda tawa yang diberikan untuk penulis.

11. Terima kasih untuk rekan kerja penulis yaitu Jindan Shalehah Riziq, Emil Al Hamid, Muhammad Nur Panca, Muhammad Dillah, Muhammad Rofiq, dan seluruh tim AutoNez yang sudah mendukung penulis sampai saat ini.

12. Kepada Aqmarina Syafa, Marifah Nurmala, Dzikru Huda, Aditya Kharisma, Naufal Rizqullah, dan Malik Fatah yang tidak pernah berhenti mendukung penulis sejak jenjang sekolah menengah pertama sampai dengan sekarang.

Akhir kata, penulis berdo'a semoga Allah SWT membalas kebaikan dan bantuan yang telah diberikan dari seluruh pihak kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga penelitian ini membawa manfaat kepada penulis dan juga bermanfaat kepada pengembangan ilmu pengetahuan selanjutnya

Jakarta, 30 Juli 2023



Mochammad Farhan

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	vi
PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI	viv
LEMBAR PERSETUJUAN JUDUL	vi
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	vi
PENUGASAN PEMBIMBING SKRIPSI	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ixi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	17
1.1 Latar Belakang	17
1.2 Rumusan Masalah	26
1.3 Tujuan Penelitian.....	27
1.4 Manfaat Penelitian.....	27
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	27

1.4.2	Manfaat Praktis	27
1.5	Sistematika Penulisan.....	27
BAB II KAJIAN PUSTAKA		29
2.1	Penelitian Terdahulu.....	29
2.2	Teori Manajemen George Robert Terry	35
2.3	Pengelolaan	38
2.4	Berita	40
2.5	Surat Kabar.....	44
2.6	Kerangka Pemikiran.....	46
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		48
3.1	Pendekatan Penelitian.....	48
3.2	Paradigma Penelitian.....	46
3.3	Subjek dan Objek Penelitian	51
3.4	Penentuan Informan	49
3.5	Teknik Pengumpulan Data	49
3.6	Teknik Pengolahan Data	54
3.7	Triangulasi Data	55
3.8	Lokasi dan Jadwal Penelitian	61
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		61

4.1	Gambaran Umum Perusahaan	61
4.1.1	Sejarah Perusahaan	59
4.1.2	Tagline dan Visi Misi Media Indonesia.....	61
4.1.3	Profile Perusahaan	61
4.1.4	Struktur Tim Redaksi Media Indonesia	62
4.1.5	Rubrikasi Surat Kabar Media Cetak Media Indonesia	75
4.2	Analisis Pengelolaan Surat Kabar Media Indonesia dalam Mempertahankan Pembaca.....	75
4.2.1	<i>Planning</i> (Perencanaan).....	79
4.2.2	<i>Organizing</i> (Pengorganisasian).....	82
4.2.3	<i>Actuating</i> (Pelaksanaan).....	84
4.2.4	<i>Controlling</i> (Pengawasan).....	86
4.3	Pembahasan Penelitian.....	88
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		96
5.1	Kesimpulan.....	96
5.2	Saran.....	97
DAFTAR PUSTAKA		99
LAMPIRAN		101

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 3.8 Tabel Jadwal Penelitian.....	59
Tabel 4.1 Tabel Rubrikasi.....	76



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data Statistik Oplah Media Cetak.....	20
Gambar 1.2 Data Statistik Sumber Informasi Masyarakat	21
Gambar 1.3 Tampilan E-Paper Media Indonesia.....	23
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	46
Gambar 4.1 Djafar Assegaff dan Teuku Youshi syah	62
Gambar 4.2 Surya Paloh.....	62
Gambar 4.3 Logo Media Indonesia.....	63
Gambar 4.4 Struktur Tim Redaksi Media Indonesia.....	64
Gambar 4.5 Halaman Pertama Koran Media Indonesia.....	80

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Konsultasi Bimbingan	99
Lampiran 2 SKPI.....	101
Lampiran 3 Turnitin.....	102
Lampiran 4 Daftar Pertanyaan.....	103
Lampiran 5 Transkrip Wawancara	105
Lampiran 6 Dokumentasi	110
Daftar Riwayat Hidup	111

