

DAFTAR PUSTAKA

Buku:

- Barnawi dan Mohammad Arifin. 2012. *Instrumen Pembinaan, Peningkatan dan Penilaian Kinerja Guru Profesional*. Yogyakarta: Ar Ruzz Media.
- Cressweell.W.John 2013. *Research Design Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches*. third Edition
- Damsar. 2019. *Pengantar Sosiologi Pendidikan*. Jakarta: Kencana.
- Kertasono, S. 2017. *Manajemen Organisasi*.
- Mockler, J Robert. 2017. *Pengantar Manajemen*.
- Sedarmayanti. 2018. *Sumber Daya Manusia dan Produktivitas Kerja*, Bandung: Mandar Maju.
- Simamora, Henry. 2006. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. STIE YKPN Yogyakarta
- Sinambela, Lijan. 2016. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bumi Aksara
- Sugiyono. 2018. *Metode Penelitian Kualitatif*. Alfabeta

Skripsi dan Jurnal:

- Gunawan, I. 2015. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Garudafood Putra Putri Jaya*.
- Irfan, M. 2013. *Pengalihan Jabatan Struktural Ke Jabatan Fungsional: Suatu Telaahan Penghapusan Jabatan Eselon III Dan IV Di Badan Kepegawaian Negara*. *Civil Service Journal*, 7(1 Juni), Article 1 Juni. <https://jurnal.bkn.go.id/index.php/asn/article/view/86>
- Kamal, Fahmi. Dkkmei. 2019. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan*. Vol.15 No. 2. *Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Manajemen*.
- Permaasari, C., & Ariani, F. 2021. *Penyetaraan Pola Karier Pasca Jabatan Administrasi ke Jabatan Fungsional*. *Jurnal Transformasi Administrasi*. hal 151 – 161
- Rakhman, F.A. 2020. *Pengalihan Jabatan Struktural ke Jabatan Fungsional: Suatu Analisa Komepensasi Atsa Penghapusan Jabatan*. (53 – 66).

- Robbi, M Fadli. 2017. Skripsi. *Pengisian Jabatan Fungsional di Inspektorat Kota Bandar Lampung*. Fakultas Hukum Universitas Lampung
- Sedarmayanti. 2017. *Manajemen Sumber Daya Manusia Reformasi Dan Manajemen Pegawai Negeri Sipil*. Edisi Revisi. Bandung: PT Refika Aditama
- Suryana, A. N. 2019. *Pengembangan Sumber Daya Manusia Jabatan Fungsional analis Kepegawaian* di Badan penelitian dan Pengembangan Jurnal Ilmu Administrasi Negara Fisip Universitas Maritim Raja Ali Haji, Vol 7 No 1 tahun 2019.
- Veithzal Rivai. 2018. *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan*. Edisi Pertama. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada. h.269
- Wukir. 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Organisasi Sekolah*. Yogyakarta: Multi Presindo
- William, Wiersma. 2016. *Pendidikan Pendekatan Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung, Alfabeta.

Website:

- <https://www.menpan.go.id/site/berita-terkini/penyederhanaan-struktur-organisasi-tepis-anggapan-jabatan-fungsional-rasa-struktural>, diakses pada tanggal 4 Oktober 2022
- <https://www.coesmanafamily.com/2021/12/Pola-Karir-PNS-Permenpanrb-Nomor-22-Tahun-2021.html?m=1>, diakses pada tanggal 4 Oktober 2022
- <https://balitbangdiklat.kemendagri.go.id/berita/penyetaraan-jabatan-tantangan-dan-hambatan-implementasi>, diakses pada tanggal 5 Oktober 2022
- <https://yogyakarta.bkn.go.id/artikel/1/2020/05/mekanisme-penyetaraan-jabatan-pada-penyederhanaan-birokrasi>, diakses pada tanggal 18 Oktober 2022
- <https://kemendesa.go.id/berita/view/kemendesa/1/sejarah-singkat>, diakses tanggal 7 Januari 2023
- <https://bpsdm.kalteng.go.id/penyetaraan-jabatan-pengawas-ke-dalam-jabatan-fungsional-analis-kebijakan/>, diakses tanggal 7 Januari 2023

<https://www.bkn.go.id/unggah/2019/11/PERATURAN-BKN-NO.-19-TAHUN-2019-JF-ANALIS-PENGELOLAAN-KEUANGAN-APBN-update.pdf>,

diakses tanggal 11 Januari 2023

<https://infoasn.id/permenpan-2020/permenpan-rb-nomor-37-tahun-2020-tentang-jabatan-fungsional-analis-sdm-aparatur.html>,

diakses tanggal 15 Januari 2023

<https://paralegal.id/jabatan-fungsional/asesor-sumber-daya-manusia-aparatur/#:~:text=Jabatan%20Fungsional%20Asesor%20Sumber%20Daya%20Manusia%20Aparatur%20yang%20selanjutnya%20disingkat,pengelolaan%20manajemen%20sumber%20daya%20manusia>,

diakses tanggal 15 Januari 2023

<https://www.kemhan.go.id/itjen/wp-content/uploads/2017/03/bn929-2016.pdf>,

diakses tanggal 18 Januari 2023

<https://bpsdm.sulselprov.go.id/informasi/detail/mengenal-jabatan-fungsional-pranata-humas-bagian-ke-dua>,

diakses tanggal 18 Januari 2023

<https://mediacenter.temanggungkab.go.id/berita/detail/analisis-implementasi-penyetaraan-jabatan-di-tingkat-pemerintah-daerah>,

diakses tanggal 23 Februari 2023

Regulasi:

Permen PANRB Nomor 17 Tahun 2021 tentang Penyetaraan Jabatan Struktural ke Dalam Jabatan Fungsional

Permen PANRB Nomor 28 Tahun 2017 tentang Standar Kompetensi Jabatan Aparatur Sipil

Permen PANRB Nomor 22 Tahun 2021 tentang Pola Karier Aparatur sipil negara

Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara

Permen PANRB Nomor 40 Tahun 2018 tentang Pedoman Sistem Merit

Peraturan Menteri Pemberdayaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi No. 25 Tahun 2016 mengenai Nomenklatur Jabatan Pelaksana Aparatur sipil negara di Lingkungan Instansi Pemerintah

(Pasal 1 (9) PP Nomor 13 Tahun 2002) tentang pengertian pola karir ASN

Permendes no. 15 dan no. 16 Tahun 2020

Permenkumham no. 16 Tahun 2022 tentang analisis hukum fungsional

Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI Nomor 45 Tahun 2013

Peraturan Badan Kepegawaian Negara Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2019

Peraturan Badan Kepegawaian Negara Nomor 21 Tahun 2020 Tentang

Pembinaan Kepegawaian Jabatan Fungsional Pengelola Pengadaan Barang/Jasa

Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Sipil Negara dan Reformasi Birokrasi

Nomor 32 Tahun 2020 tentang Jabfung Pranata Komputer



LAMPIRAN



Lampiran 1

PEDOMAN WAWANCARA

Teori : George Terry

Indikator :

1. *Leadership* (Kepemimpinan)
2. *Attitude* (Perilaku)
3. *Communication* (Komunikasi)
4. *Incentive* (Penghargaan)
5. *Supervision* (Supervisi)
6. *Dicipline* (Disiplin)

Informan Kunci	
Indikator	Pertanyaan
<i>Leadership</i> (Kepemimpinan)	Bagaimana peran BPSDM melalui biro kepegawaian terkait internalisasi SOTK baru Kementerian Desa PDTT yang berkaitan dengan pengangkatan ASN kedalam jabatan fungsional melalui jalur penyetaraan?
<i>Attitude</i> (Perilaku)	Bagaimana tanggapan kepegawaian terkait ASN yang mengalami penyetaraan melalui jalur penyetaraan tersebut?
<i>Communication</i> (Komunikasi)	Sejauh mana peran kepegawaian terkait pembinaan terhadap ASN melalui jalur penyetaraan?
<i>Incentive</i> (Penghargaan)	Penghargaan apa saja yang pernah diberikan kepada ASN jalur penyetaraan?
<i>Supervision</i> (Supervisi)	Seberapa seringkah pemantauan yang dilakukan oleh pihak kepegawaian terhadap ASN yang melalui jalur penyetaraan?
<i>Dicipline</i> (Disiplin)	Sejauh mana tingkat kepatuhan ASN jalur penyetaraan dalam melaksanakan tugasnya?

Informan Utama	
Indikator	Pertanyaan
<i>Leadership</i> (Kepemimpinan)	Bagaimana peran Kasubbag Tata Usaha Pusat Pembinaan Jabatan Fungsional terkait internalisasi SOTK baru Kementerian Desa PDTT yang berkaitan dengan pengangkatan ASN kedalam jabatan fungsional melalui jalur penyetaraan?
<i>Attitude</i> (Perilaku)	Bagaimana tanggapan Kasubbag Tata Usaha PPJF terkait ASN yang mengalami penyetaraan melalui

	jalur penyetaraan tersebut?
Communication (Komunikasi)	Sejauh mana peran Kasubbag Tata Usaha PPJF terkait pembinaan terhadap ASN melalui jalur penyetaraan?
Incentive (Penghargaan)	Penghargaan apa saja yang pernah diberikan kepada ASN jalur penyetaraan?
Supervision (Supervisi)	Seberapa seringkah pemantauan yang dilakukan oleh pihak Kasubbag Tata Usaha PPJF terhadap ASN yang melalui jalur penyetaraan?
Dicipline (Disiplin)	Sejauh mana tingkat kepatuhan ASN jalur penyetaraan dalam melaksanakan tugasnya?

Informan Pendukung	
Indikator	Pertanyaan
Leadership (Kepemimpinan)	Bagaimana membina kerja sama dan hubungan baik dengan bawahan dalam pelaksanaan tugas yang menjadi tanggung jawab masing-masing ?
Attitude (Perilaku)	Bagaimana menyikapi hasil dari kebijakan penyetaraan?
Communication (Komunikasi)	Seberapa sering komunikasi antar ASN hasil penyetaraan terkait Permen PAN RB no 17 tahun 2021 tentang penyetaraan jabatan administrasi ke jabatan fungsional?
Incentive (Penghargaan)	Penghargaan apa saja yang pernah diberikan dan oleh siapa?
Supervision (Pemantauan)	Seberapa sering koordinasi antar kelompok substansi di uke PPJF untuk melaksanakan penyetaran melalui jalur tersebut?
Dicipline (Disiplin)	Seberapa tinggi tingkat kepatuhan pegawai dalam mengumpulkan angka kredit?

Lampiran 2



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
TERAKREDITASI BAN-PT

Jl. Sewo Marnita No. 61, Pejaten, Pasar Minggu, Jakarta Selatan 12520
Telp. (021) 70737624, 7806700 Ext.146, Fax. 7802718-7802719
Homepage : <http://www.unas.ac.id> Email : info@unas.ac.id

Nomor : 863 /WD/XI/2022 Jakarta, 15 November 2022

Lamp : -
Perihal : Permohonan Penelitian dan Informasi Data

Kepada Yth : Bapak/Ibu Sekretariat Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia,
Kementerian Desa, PDT, Transmigrasi
Di Tempat

Dengan hormat,

Bersama ini kami perkenalkan dengan hormat mahasiswa di bawah ini:

Nama : Kusdini Zulia Azzahra
Nomor Induk Mahasiswa : 193515516125
Prodi/Konsentrasi : Administrasi Publik
Alamat Rumah : Jl. Kp Parakan Jati no. 231 RT 03 RW 03, Bojong
Gede, Kab. Bogor
HP : 0812 9394 7386

Mahasiswa tersebut bermaksud melakukan penelitian dalam rangka penyusunan Skripsi dengan Judul: Penyetaraan Pelaksanaan Pola Karier ASN Pasca Fungsionalisasi Jabatan di Pusat Pembinaan Jabatan Fungsional, Kementerian Desa,
Dengan Dosen Pembimbing: Prof. Dr. Drs. Adjat Daradjat, M. Si

Sehubungan dengan hal tersebut, mohon kiranya Bapak/Ibu dapat memberikan bantuan seperlunya.

Demikian atas perhatiannya dan kerjasama Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wakil Dekan,

Dr. Bhakti Nur Avianto, M.Si



KEMENTERIAN DESA, PEMBANGUNAN DAERAH TERTINGGAL DAN TRANSMIGRASI RI
**BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA DAN PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT DESA, DAERAH TERTINGGAL, DAN TRANSMIGRASI**

Jalan. TMP. Kalibeta No.17 Jakarta Selatan 12750 Telepon (021) 7993472
www.kemendesdesa.go.id

Nomor : 2148/HMS-02-04/XI/2022 21 November 2022
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : Persetujuan Permohonan Penelitian dan Informasi Data

Yth.
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Nasional
Di Tempat

Menanggapi surat dari Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional Nomor : 863/WD/XI/2022 tentang hal Permohonan Penelitian dan Informasi Data di lingkungan Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia dan Pemberdayaan Masyarakat Desa, Daerah Tertinggal dan Transmigrasi untuk kepentingan penulisan skripsi bagi mahasiswa semester akhir atas nama berikut :

Nama Mahasiswa : Kusdini Zulfa Azzahra
Nomor Pokok : 193515516125
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Penyetaraan Pelaksanaan Pola Karier ASN Pasca Fungsionalisasi Jabatan di Pusat Pembinaan Jabatan Fungsional

Bersama ini kami sampaikan bahwa mahasiswa tersebut diatas dapat melaksanakan Penelitian di lingkungan Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia dan Pemberdayaan Masyarakat Desa, Daerah Tertinggal dan Transmigrasi.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Pt. Sekretaris Badan
Pengembangan SDM dan
Pemberdayaan Masyarakat Desa,
Daerah Tertinggal dan Transmigrasi,

Dr. Fujiantanto, S.IP, MM, M.Si, MA
NIP. 19700317 199603 1 001

Tembusan :
Kepala Badan Pengembangan SDM dan PMDDTT (sebagai laporan).

Lampiran 3

DOKUMENTASI WAWANCARA INFORMAN



Wawancara dengan Ibu Ratih (Koordinator Biro Kepegawaian dan Organisasi Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia)



Wawancara dengan Bapak Nurman Syafar (Kepala Sub Bagian Tata Usaha Pusat Pembinaan Jabatan Fungsional)



Wawancara dengan Ibu Agustina Sirait (Koordinator Kelompok Substansi Program Pengembangan Jabatan Fungsional)



Wawancara dengan Bapak Andi Surya (Sub Koordinator Kelompok Substansi Evaluasi dan Penilaian Jabatan Fungsional)



Wawancara dengan Bapak Elwin (Koordinator Kelompok Hukum dan Ortala)



Wawancara dengan Bapak Jerry Ramosta (Sub Koordinator Kelompok Substansi Rencana dan Program Pengembangan Jabatan Fungsional)



Wawancara dengan Ibu Erni Maria (Sub Koordinator Kelompok Substansi Pengembangan Profesi dan Sertifikasi Kelembagaan dan Jabatan Fungsional)



Wawancara dengan Bapak Yodrio (Koordinator Kelompok Substansi Pengembangan Standarisasi Kompetensi)



Wawancara dengan Ibu Dian Suryani (Sub Koordinator Kelompok Substansi Pengembangan Profesi dan Sertifikasi Kelembagaan dan Jabatan Fungsional)



Wawancara dengan Bapak Ketut (Sub Koordinator Pranata Hubungan Masyarakat)

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Kusdini Zulfa Azzahra, lahir di Kota Jakarta pada tanggal 18 Februari 2002, merupakan anak tunggal yang dilahirkan dari pasangan (alm) Bapak E. Koesnadi dan Ibu Marmila. Penulis menyelesaikan pendidikan di SDN 09 Pagi Jakarta Pusat pada tahun 2013, lalu melanjutkan ke tingkat SMPN 4 Jakarta hingga tahun 2016, dan pada tahun 2019 tamat dari SMKN 27 Jakarta.

Pada tahun 2019 melanjutkan pendidikan Strata-satu di Universitas Nasional jurusan Administrasi Publik dengan mengambil skripsi yang berjudul “Pelaksanaan Pola Karier Aparatur Sipil Negara Pasca Fungsionalisasi Jabatan di Pusat Pembinaan Jabatan Fungsional, Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi”.



KUSDINI ZULFA AZZAHRA

ORIGINALITY REPORT

25%

SIMILARITY INDEX

23%

INTERNET SOURCES

7%

PUBLICATIONS

12%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	jta.lan.go.id Internet Source	3%
2	jurnal.ubharajaya.ac.id Internet Source	2%
3	octabenefitvia.blogspot.com Internet Source	1%
4	peraturan.bpk.go.id Internet Source	1%
5	Submitted to IAIN Bengkulu Student Paper	1%
6	repository.uinsu.ac.id Internet Source	1%
7	ejournal.uin-suska.ac.id Internet Source	1%
8	digilib.iain-palangkaraya.ac.id Internet Source	1%
9	media.neliti.com Internet Source	1%

10	www.coursehero.com Internet Source	1 %
11	www.penajam.org Internet Source	1 %
12	Submitted to Universitas Nasional Student Paper	1 %
13	text-id.123dok.com Internet Source	1 %
14	repo.unand.ac.id Internet Source	1 %
15	ppsdma-bpsdm.esdm.go.id Internet Source	1 %
16	repository.ar-raniry.ac.id Internet Source	1 %
17	kanreg1bkn.id Internet Source	<1 %
18	docplayer.info Internet Source	<1 %
19	balitbangdiklat.kemenag.go.id Internet Source	<1 %
20	repository.ub.ac.id Internet Source	<1 %
21	eprints.walisongo.ac.id Internet Source	<1 %

22	stialan.ac.id Internet Source	<1 %
23	Submitted to Sriwijaya University Student Paper	<1 %
24	jdih.bsn.go.id Internet Source	<1 %
25	pusbindiklatren.bappenas.go.id Internet Source	<1 %
26	www.sdm.kemenkeu.go.id Internet Source	<1 %
27	jurnal.bkn.go.id Internet Source	<1 %
28	Submitted to Universitas Islam Riau Student Paper	<1 %
29	repository.fisip-untirta.ac.id Internet Source	<1 %
30	www.menpan.go.id Internet Source	<1 %
31	repository.unas.ac.id Internet Source	<1 %
32	123dok.com Internet Source	<1 %
33	es.scribd.com Internet Source	<1 %



34	fisika.undiksha.ac.id Internet Source	<1 %
35	makassar.lan.go.id Internet Source	<1 %
36	ro-organisasi.jatimprov.go.id Internet Source	<1 %
37	bpsdm.sumbarprov.go.id Internet Source	<1 %
38	Submitted to Universitas Pendidikan Indonesia Student Paper	<1 %
39	muhlisirfanbkn.wordpress.com Internet Source	<1 %
40	eprints.upj.ac.id Internet Source	<1 %
41	Submitted to Binus University International Student Paper	<1 %
42	Submitted to Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Student Paper	<1 %
43	jurnal.um-tapsel.ac.id Internet Source	<1 %
44	repository.upnvj.ac.id Internet Source	<1 %

45	repositori.usu.ac.id Internet Source	<1 %
46	repository.unej.ac.id Internet Source	<1 %
47	journals.usm.ac.id Internet Source	<1 %
48	etheses.uin-malang.ac.id Internet Source	<1 %
49	vdocuments.site Internet Source	<1 %
50	digilibadmin.unismuh.ac.id Internet Source	<1 %
51	kepegawaiandinkesblog.files.wordpress.com Internet Source	<1 %
52	ditjenpp.kemenkumham.go.id Internet Source	<1 %
53	infoasn.id Internet Source	<1 %
54	jabaronline.com Internet Source	<1 %
55	jafung.bps.go.id Internet Source	<1 %
56	pdffox.com Internet Source	<1 %

57	www.slideshare.net Internet Source	<1 %
58	zh.scribd.com Internet Source	<1 %
59	etheses.iainponorogo.ac.id Internet Source	<1 %
60	kepegawaian.polines.ac.id Internet Source	<1 %
61	digilib.uinsby.ac.id Internet Source	<1 %
62	eprints.untirta.ac.id Internet Source	<1 %
63	portal.kominfo.go.id Internet Source	<1 %
64	repository.ummat.ac.id Internet Source	<1 %
65	repository.utu.ac.id Internet Source	<1 %
66	rs-amino.jatengprov.go.id Internet Source	<1 %
67	www.timesindonesia.co.id Internet Source	<1 %
68	eprints.uny.ac.id Internet Source	<1 %



69	id.123dok.com Internet Source	<1 %
70	repository.pnb.ac.id Internet Source	<1 %
71	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	<1 %
72	repository.uma.ac.id Internet Source	<1 %
73	repository.unhas.ac.id Internet Source	<1 %
74	www.bkn.go.id Internet Source	<1 %
75	www.jogloabang.com Internet Source	<1 %
76	ojs.unm.ac.id Internet Source	<1 %



Exclude quotes Off

Exclude matches Off

Exclude bibliography Off

KUSDINI ZULFA AZZAHRA

PAGE 1

PAGE 2

PAGE 3

PAGE 4

PAGE 5

PAGE 6

PAGE 7

PAGE 8

PAGE 9

PAGE 10

PAGE 11

PAGE 12

PAGE 13

PAGE 14

PAGE 15

PAGE 16

PAGE 17

PAGE 18

PAGE 19

PAGE 20

PAGE 21

PAGE 22

PAGE 23

PAGE 24

PAGE 25



PAGE 26

PAGE 27

PAGE 28

PAGE 29

PAGE 30

PAGE 31

PAGE 32

PAGE 33

PAGE 34

PAGE 35

PAGE 36

PAGE 37

PAGE 38

PAGE 39

PAGE 40

PAGE 41

PAGE 42

PAGE 43

PAGE 44

PAGE 45

PAGE 46

PAGE 47

PAGE 48

PAGE 49

PAGE 50

PAGE 51



PAGE 52

PAGE 53

PAGE 54

PAGE 55

PAGE 56

PAGE 57

PAGE 58

PAGE 59

PAGE 60

PAGE 61

PAGE 62

PAGE 63

PAGE 64

PAGE 65

PAGE 66

PAGE 67

PAGE 68

PAGE 69

PAGE 70

PAGE 71

PAGE 72

PAGE 73

PAGE 74

PAGE 75

PAGE 76

PAGE 77



PAGE 78

PAGE 79

PAGE 80

PAGE 81

PAGE 82

PAGE 83

PAGE 84

PAGE 85

PAGE 86

PAGE 87

PAGE 88

PAGE 89

PAGE 90

PAGE 91

