

## DAFTAR PUSTAKA

- Aliya, S., & Tobari, T. (2019). Pengaruh Pelatihan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Bagian Produksi Pada Pt. Semen Baturaja (Persero) Tbk Palembang. *JMKSP (Jurnal Manajemen, Kepemimpinan, Dan Supervisi Pendidikan)*, 4(1), 97. <https://doi.org/10.31851/jmksp.v4i1.2480>
- Basriani, A., & Martina. (2017). Pengaruh Promosi Jabatan Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Tasma Puja Di Pekanbaru. *Menara Ilmu*, XI(76), 15–28.
- Harry, K., Suryono, E., & Edi, S. (2019). Pengantar Manajemen. *Pengantar Manajemen*. <https://doi.org/10.21070/2018/978-602-5914-18-8>
- Darim, A. (2020). Manajemen Perilaku Organisasi Dalam Mewujudkan Sumber Daya Manusia Yang Kompeten. *Munaddhomah: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 1(1), 22–40. <https://doi.org/10.31538/munaddhomah.v1i1.29>
- Ela Suparinah. (2018). *Kinerja Karyawan Pada Pt Waru Kaltim Plantation Di Penajam Paser Utara*. 6, 425–438.
- Etikawati, E., & Udjang, R. (2016). Strategi Rekrutmen Dan Seleksi Terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Perilaku Dan Strategi Bisnis*, 4(1), 9–23. <https://doi.org/10.26486/jpsb.v4i1.443>
- Fadillah. (2018). Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Guru Dengan Motivasi Sebagai Variabel Intervening di SMK Negeri 5 Pangkep. *Phinisi Integration Review*, 2(1), 190–200.
- Farida, S. I. (2021). Manajemen Sumber Daya Manu. *Eureka Media Aksara*, 1–107.
- H. Krisnandi, S. Efendi, E. S. (2019). Pengantar Manajemen. *Pengantar Manajemen*. <https://doi.org/10.21070/2018/978-602-5914-18-8>
- Handoko, T. H. (2013). No Title. *Handoko, T. Hani. 2013. Manajemen Personalial,R\ Rekrutmen Dan Sumber Daya Manusia Edisi Kedua. Yogyakarta: BPF E.*
- Hasan, A. (2019). Pengaruh Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Budaya Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Dinas Sosial Kabupaten Jember. *Jurnal Penelitian IPTEKS*, 4(1), 47. <https://doi.org/10.32528/ipteks.v4i1.2109>
- Hindriari, R. (2018). Pengaruh Rekrutmen Dan Seleksi Terhadap Kinerja

- Karyawan Pada PT. Boga Lestari Sentosa. *JENIUS (Jurnal Ilmiah Manajemen Sumber Daya Manusia)*, 2(1), 31–54.  
<https://doi.org/10.32493/jjsdm.v2i1.1934>
- Ichsan, R. N., & Nasution, L. (2020). *Pengaruh Budaya Organisasi dan Promosi Jabatan terhadap Kinerja Karyawan PT. Taspen Kantor Cabang Utama Medan The Determine of Organizational Culture and Job Promotion on Employee Performance at PT. Taspen Kantor Cabang Utama Medan*. 3(2), 459–466.
- Judhas, A. (2013). Mutasi dan Promosi Jabatan Pengaruhnya Terhadap Prestasi Kerja Pegawai pada Kanwil Ditjen Kekayaan Negara Suluttenggo dan Maluku Utara di Manado. *Jurnal EMBA*, 1(4), 1219–1228.
- Julita. (2017). Pengaruh Komunikasi Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Kerja pegawai. *Ekonomi*, 195–205.
- Kasmir. (2016). No Title. *Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori Dan Praktik)*. PT Raja Grafindo Persada.
- Kuncoro, M. (2013). *Metode Riset Untuk Bisnis dan Ekonomi*. Erlangga.
- Mardianto, A. (2014). No Title. *Management Recruitmen*. Pinasthika Publisher.
- Martapura, S. M. A. M., Martapura, S. M. A. M., Martapura, S. M. A. M., Moment, P. P., Alpha, C., Berganda, R. L., Martapura, S. M. A. M., Martapura, S. M. A. M., Martapura, S. M. A. M., & Kunci, K. (2020). *Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan Terhadap Kinerja Guru Pada SMA Muhammadiyah Martapura ( The Effect of Education and Training on Teacher Performance at Muhammadiyah Martapura Senior High School ) Zacky Audah Mahasiswa Program Studi Magister Manajemen , S.*
- Murtiadi. (2021). No Title. Murtiadi, Wulandari, Y. F., Bastian, Y., Caesariano, L., & Himawan, S. (2021). *Peningkatan Kinerja Karyawan Melalui Gaya Komunikasi Manajer Restoran Nanny ' s Pavillon Mall Cipinang Indah*. *Jurnal Media Penyiaran*, 01(02), 102–107.
- N. Supriaddin. (2020). Pengaruh Rekrutmen dan promosi jabatan terhadap Kinerja Pegawai. *Jurnal Mirai Management*, 5(2), 259–4084.
- Pamenkasan dan Alvin sukriadi. (2015). No Title. *PENGARUH PENGALAMAN KERJA, PROMOSI JABATAN DAN MUTASI TERHADAP PRESTASI*

*KERJA KARYAWAN*, 1(1), 30–43.

- Pamungkas, I. B., Zaman, M. B., & Wibowo, W. A. (2022). *PENGARUH PENDIDIKAN DAN PELATIHAN TERHADAP KINERJA : Tinjauan Literatur*. 5(4), 903–913.
- Prasetyo, E. T., & Solihin, M. A. (2021). Pengaruh Promosi Jabatan Terhadap Kinerja Karyawan PT Federal International Finance. *JEMMA (Journal of Economic, Management and Accounting)*, 4(2), 169.  
<https://doi.org/10.35914/jemma.v4i2.759>
- Putri, A., Nuringwahyu, S., & Hardati, R. N. (2021). Pengaruh Rekrutmen Dan Seleksi Pegawai Terhadap Kinerja Pegawai (Studi Kasus Di Kantor Kejaksaan Negeri Batu). *JIAGABI (Jurnal Ilmu Administrasi Niaga/Bisnis)*, 10(1), 1–12.
- Rivai, V. (2014). *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan*. PT Raja Grafindo Persada.
- Setiawan., A. N. (2018). *SEJARAH TEORI MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA*.
- Shinta, D., & Siagian, M. (2020). PENGARUH KOMUNIKASI, DISIPLIN KERJA, DAN INSENTIF TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT CITRA MANDIRI DISTRIBUSINDO. *Jurnal Apresiasi Ekonomi*, 8(2), 338–346. <https://doi.org/10.31846/jae.v8i2.318>
- Sinaga, K., & Axido, P. (2021). *PENGARUH PENDIDIKAN DAN PELATIHAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. KAWASAN INDUSTRI ABSTRAK : ABSTRACT : 1*, 116–131.
- Sitinjak, P. A. (2016). *PENGARUH PENDIDIKAN DAN PELATIHAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. KAWASAN INDUSTRI INDUSTRI MODERN (PERSERO) MEDAN*. 1–39.
- Slamet Bambang Riono, M. S. dan S. N. U. (2020). Pengaruh Komunikasi Organisasi, Budaya Organisasi, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Pegawai di Rumah Sakit dr. Soeselo Kabupaten Tegal. *Syntax Idea*, 2(4), 138–147. <https://doi.org/https://doi.org/10.36418/syntax-idea.v2i4.190>
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Alfabeta.
- Sugiyono. (2017). No Title. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*.

*Alfabeta.*

Sutarno. (2019). Pengaruh Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan CV. Bintang Jaya Abadi. *Jurnal Ilmiah Maksitek*, 4(2).

Uliana, K., Saerang, D., Worang, F., Wenas, R., Agung Uliana, K., Saerang, D. P., Maramis, J. B., Worang, F. G., Wenas, R. S., Manajemen, J., & Ekonomi dan Bisnis, F. (2022). *Education and Training in Increasing Performance in the Human Resources Department of the North Sulawesi Regional Police*. 10(2), 1161–1170.

Wandi, D., Adha, S., & Asriyah, I. (2019). Wandu, D., Adha, S., & Asriyah, I. (2019). Pengaruh Komunikasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Badan Penanggulangan Bencana Daerah (BPBD) Provinsi Banten. *Jurnal Ekonomi Vokasi*, 2(2), 18–30, ISSN:1098-6596. Pengaruh Komunikasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada B. *Jurnal Ekonomi Vokasi*, 2(2), 18–30, ISSN:1098-6596.

Wati, D., Kusuma, M., & Arianto, T. (2020). Pengaruh Pengalaman Kerja, Promosi Jabatan Dan Mutasi Terhadap Prestasi Kerja Karyawan. (*JEMS*) *Jurnal Entrepreneur Dan Manajemen Sains*, 1(1), 32–45.  
<https://doi.org/10.36085/jems.v1i1.618>

Wiguna, R. (2022). *Bab I Pendahuluan Pengaruh komunikasi terhadap kinerja pegawai (PARSERO)*  
*Jurnal Ekonomi*, 3(1)

## Lampiran

### Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

#### “Pengaruh Rekrutmen, Promosi Jabatan, Komunikasi, Pelatihan terhadap Kinerja Pegawai pada Direktorat Jendral Kekuatan Pertahanan Kementerian Pertahanan RI

##### A. Petunjuk Pengisian

Untuk Pertanyaan dibawah ini pilihlah salah satu jawaban yang menurut anda paling tepat dengan cara berilah tanda cek list ( ✓ ) pada pilihan yang tersedia.

Berikut petunjuk pengisian kuesioner:

1. Mohon diisi terlebih dahulu profil responden pada tempat yang disediakan.
2. Berilah tanda check list pada salah satu jawaban yang tersedia.
3. Setiap butir pertanyaan hanya diperbolehkan untuk memilih satu alternatif jawaban.
4. Masing-masing pengisian pada komponen setiap pertanyaan mempunyai kriteria 5 (Lima) pilihan jawaban, yaitu:

Keterangan	Kategori	Bobot
SS	Sangat Setuju	5
S	Setuju	4
N	Netral	3
TS	Tidak Setuju	2
STS	Sangat Tidak Setuju	1

##### B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Kuesioner ini semata-mata digunakan untuk kebutuhan akademis/penelitian, mohon dijawab dengan jujur. Kerahasiaan jawaban akan dijaga sepenuh oleh peneliti.

2. Mohon dibaca dan dijawab semua pertanyaan secara teliti tanpa ada yang dilewatkan.
3. Mohon diberi tanda (√) untuk jawaban yang anda pilih.
4. Terima kasih atas waktu dan partisipasinya.

Keterangan:

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

N = Netral

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

### C. Identitas Responden

1.	Jenis Kelamin:	3.		Tingkat Pendidikan:
	<input type="checkbox"/> Laki-laki			<input type="checkbox"/> SMA/SMK
	<input type="checkbox"/> Perempuan			<input type="checkbox"/> Diploma (D3)
				<input type="checkbox"/> Sarjana (S1)
				<input type="checkbox"/> Magister (S2)
2.	Usia:			
	<input type="checkbox"/> 21 – 30 Tahun			
	<input type="checkbox"/> 31 – 40 Tahun			
	<input type="checkbox"/> 41 – 50 Tahun			
	<input type="checkbox"/> > 50 Tahun			
		4.		Masa Kerja:
				<input type="checkbox"/> 0 – 10 Tahun
				<input type="checkbox"/> 11 – 20 Tahun
				<input type="checkbox"/> > 20 Tahun

### D. Pertanyaan

#### 1. Rekrutmen

No.	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
	<b>Dasar rekrutmen</b>					

1.	Persyaratan merekrut calon pegawai sudah sesuai dengan jabatan yang dibutuhkan pegawai					
2.	Persyaratan prosedur rekrutmen di kantor sudah cukup jelas					
<b>Sumber rekrutmen</b>						
3.	Mutasi, promosi, kenaikan status jenjang karir jabatan dari pegawai kejabatan yang lebih tinggi					
4.	Saya mengetahui informasi melalui media internet bahwa didalam instansi tersebut membutuhkan tenaga kerja / membuka lowongan pekerjaan.					
<b>Metode rekrutmen</b>						
5.	Melakukan metode rekrutmen sesuai prosedur instansi					
6.	Prosedur dalam rekrutmen pegawai dibutuhkan untuk meningkatkan kualitas dari instansi					
<b>Prosedur rekrutmen</b>						
7.	Untuk merekrut pegawai yang memiliki potensi unggul dibutuhkan					
8.	Prosedur rekrutmen memiliki perencanaan dan keputusan-keputusan yang strategis					

## 2. Promosi Jabatan

No.	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
<b>Status sosial</b>						
1.	Kemampuan bergaul dengan orang lain dengan bekerja dapat menjadi pertimbangan promosi jabatan					
2.	Tingkat Pendidikan tidak menjadi pertimbangan dalam promosi jabatan					
<b>Wewenang</b>						

3.	Saya memiliki wewenang untuk membuat keputusan yang diperlukan untuk mewujudkan pekerjaan saya menjadi lebih baik					
4.	Saya merasa kompeten untuk mrlakukan tigastugas yang diberikan sesuai dengan posisi saya					
<b>Tanggung jawab</b>						
5.	Saya mampu bekerja secara mandiri menyelesaikan tugas dan tanggung jawab.					
6.	Hasil kerja yang saya lakukan sesuai dengan cara kerja yang di tentukan.					
<b>Penghasilan</b>						
7.	Saya menerima gaji yang cukup dan sesuai, berdasarkan tanggung jawab pekerjaan yang di berikan kepada saya					
8.	Saya menerima tunjangan sesuai dengan prestasi kerja saya sendiri					

### 3. Komunikasi

No.	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
<b>Pemahaman</b>						
1.	Ketika terjadi perbedaan pendapat dengan teman saya, saya berusaha memahami bagaimana cara dia memahami suatu hal.					
2.	Sebelum mengkritik orang lain, saya mencoba memahami terlebih dahulu maksud orang tersebut.					
<b>Keterbukaan</b>						
3.	Ketika sedang berdiskusi dengan kelompok, saya berusaha mengerti setiap persepsi dari masing-masing anggota.					



4.	Saya mendengarkan dengan baik setiap ide atau gagasan dan pendapat rekan kerja saya.					
<b>Tindakan</b>						
5.	dengan adanya teman kerja ,saya dapat berbagi cerita sehingga saya dapat semangat kerja lebih tinggi lagi					
6.	Teman rekan kerja saya selalu memberikan masukan positif terhadap saya, jika mengalami kesusahan dalam melakukan pekerjaan.					
<b>Pengaruh pada sikap</b>						
7.	Dengan komunikasi yang baik maka akan tercipta sikap yang baik, ramah dan saling toleransi antar pegawai.					
8.	Pengaruh komunikasi pimpinan yang bersikap baik akan memberikan dampak baik kepada para pegawai					

#### 4. pelatihan

No.	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
<b>Pendidikan formal</b>						
1.	Setelah mengikuti pendidikan dan pelatihan anda dapat menyelesaikan tugas dengan lebih mudah dan cepat					
2.	Setelah Pendidikan dan pelatihan anda dapat dengan mudah berkomunikasi dengan sesama peserta lain					
<b>Pendidikan non formal</b>						
3.	Saya rasa pelatih memiliki konsep pelatihan yang sesuai dengan jabatan					

4.	pelatih memiliki wawasan yang luas terhadap materi materi yang di berikan					
<b>Materi Pelatihan</b>						
5.	Saya mendapatkan materi yang berupa modul sebagai acuan pembelajaran					
6.	Saya dapat membangun integritas dalam kelompok agar terjalin komunikasi paska pelatihan					
<b>Metode pelatihan</b>						
7.	Saya mengikuti pelatihan sesuai peraturan golongan					
8.	Saya mengikuti pelatihan sesuai berdasarkan kesesuaian jabatan					

### 5. Kinerja Pegawai

No.	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
<b>Kualitas</b>						
1.	Pegawai mampu untuk memenuhi kualitas kerja yang ditentukan					
2.	Pegawai memenuhi jumlah hasil kerja yang diharapkan					
<b>Kuantitas</b>						
3.	Pegawai melakukan pekerjaan sesuai kuantitas yang diberikan					
4.	Pegawai dapat memenuhi beban kerja yang telah ditetapkan pimpinan					
<b>Waktu kerja</b>						
5.	Pegawai datang dengan ketepatan waktu yang ditentukan oleh instansi					
6.	Pegawai mampu menyelesaikan suatu pekerjaan yang diberikan atasan sesuai dengan ketepatan waktu					

<b>Kerja sama</b>					
7.	Pegawai saling memberikan kontribusi baik tenaga baik pikiran dalam bekerja				
8.	Pekerjaan diselesaikan dengan tanggung jawab yang dilakukan secara Bersama-sama				



**Lampiran 2 Tabel Tabulasi**  
**1. Tabel Tabulasi Rekrutmen (X1)**

Responden		REKRUTMEN (X1)								
No	Nama Responden	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	Total X1
1	Responden1	4	4	5	4	3	3	4	3	30
2	Responden2	5	4	4	3	5	4	4	4	33
3	Responden3	4	5	3	4	3	4	3	4	30
4	Responden4	4	4	5	3	4	3	4	3	30
5	Responden5	4	5	3	4	4	4	4	4	32
6	Responden6	3	4	5	3	4	5	3	4	31
7	Responden7	5	4	4	4	4	4	4	3	32
8	Responden8	4	4	5	5	5	4	5	5	37
9	Responden9	4	4	4	4	4	4	4	4	32
10	Responden10	5	4	4	3	3	4	4	4	31
11	Responden11	4	4	3	5	3	3	5	5	32
12	Responden12	4	3	5	5	4	4	4	4	33
13	Responden13	5	3	5	4	5	5	3	3	33
14	Responden14	5	3	4	4	4	4	4	4	32
15	Responden15	3	4	3	5	4	3	4	4	30
16	Responden16	4	5	4	5	4	4	4	4	34
17	Responden17	5	5	4	5	3	3	5	5	35
18	Responden18	4	5	5	4	4	4	5	3	34
19	Responden19	4	5	5	3	4	3	4	4	32
20	Responden20	3	4	4	3	3	3	4	4	28
21	Responden21	4	4	5	3	4	3	4	3	30
22	Responden22	4	5	3	4	4	4	4	4	32
23	Responden23	3	4	5	3	4	5	3	4	31
24	Responden24	4	5	5	4	4	4	5	3	34
25	Responden25	4	5	5	3	4	3	4	4	32
26	Responden26	4	3	5	5	5	5	4	2	33
27	Responden27	4	5	5	4	4	3	5	4	34
28	Responden28	4	4	5	5	5	3	4	3	33
29	Responden29	3	4	5	3	4	5	3	4	31
30	Responden30	4	5	3	5	5	4	5	5	36
31	Responden31	3	4	4	3	5	5	4	5	33
32	Responden32	4	4	5	4	3	3	4	3	30
33	Responden33	3	4	5	4	4	3	5	4	32
34	Responden34	4	5	3	5	5	4	5	5	36
35	Responden35	3	4	4	3	5	5	4	5	33

36	Responden36		4	5	3	4	4	4	4	4	32
37	Responden37		3	4	5	3	4	5	3	4	31
38	Responden38		4	4	5	4	3	3	4	3	30
39	Responden39		4	4	4	4	4	4	3	4	33
40	Responden40		4	4	4	4	4	4	3	4	30
41	Responden41		5	5	4	3	5	5	4	4	30
42	Responden42		4	4	4	4	5	5	3	3	32
43	Responden43		3	3	3	3	3	4	3	3	31
44	Responden44		4	3	3	3	4	4	4	3	34
45	Responden45		4	4	3	4	4	4	4	4	31
46	Responden46		4	4	3	4	5	5	4	3	32
47	Responden47		3	4	3	3	4	4	3	3	33
48	Responden48		4	4	4	5	5	4	4	4	30
49	Responden49		4	4	5	4	3	3	4	3	30
50	Responden50		4	4	4	4	4	4	3	4	33
51	Responden51		4	4	4	4	4	4	3	4	30
52	Responden52		4	3	3	5	5	5	4	3	30
53	Responden53		3	3	3	3	4	4	3	3	32
54	Responden54		3	4	4	4	4	4	4	4	31
55	Responden55		4	4	4	4	4	5	3	4	33
56	Responden56		4	4	3	5	4	4	4	3	30
57	Responden57		4	4	4	4	5	5	3	3	30
58	Responden58		5	5	4	3	5	5	4	5	33
59	Responden59		4	4	4	4	4	4	4	4	30
60	Responden60		4	4	3	4	4	4	3	4	30
61	Responden61		4	4	3	4	4	4	3	4	32
62	Responden62		4	4	3	4	4	4	4	3	31
63	Responden63		3	4	3	4	4	3	3	3	27
64	Responden64		3	5	4	4	4	4	5	4	33
65	Responden65		3	5	5	5	5	5	5	4	37
66	Responden66		3	5	4	4	4	4	5	3	32
67	Responden67		4	4	3	4	3	4	5	5	32
68	Responden68		4	3	5	5	5	5	4	2	36
69	Responden69		4	5	5	4	4	3	5	4	31
70	Responden70		4	4	5	5	5	3	4	3	31
71	Responden71		5	4	4	3	4	3	4	4	35
72	Responden72		4	3	5	5	4	5	3	4	32
73	Responden73		5	4	5	5	5	4	5	4	25
74	Responden74		4	4	5	4	4	3	5	4	32
75	Responden75		4	4	3	4	4	4	3	4	34
76	Responden76		4	4	3	4	4	4	3	4	26
77	Responden77		4	4	3	4	4	4	4	3	27
78	Responden78		3	4	3	4	4	3	3	3	28

79	Responden79		4	4	3	5	4	4	3	4	30
80	Responden80		4	4	5	3	4	3	5	3	30
81	Responden81		3	5	4	3	3	5	5	4	30
82	Responden82		3	4	4	2	4	4	5	4	30
83	Responden83		3	5	4	4	4	2	5	4	31
84	Responden84		3	5	5	3	4	3	4	3	30
85	Responden85		3	5	4	4	4	2	3	5	30
86	Responden86		4	5	3	2	3	3	3	4	27
87	Responden87		4	4	5	2	3	4	2	3	27
88	Responden88		4	5	3	5	2	5	4	4	32
89	Responden89		4	5	3	4	2	4	3	4	29
90	Responden90		4	5	5	4	2	4	4	5	33
91	Responden91		4	4	4	4	4	4	3	4	32
92	Responden92		4	4	4	4	4	4	3	4	35
93	Responden93		5	5	4	3	5	5	4	4	30
94	Responden94		4	4	4	4	5	5	3	3	31
95	Responden95		4	4	4	4	4	4	3	4	32
96	Responden96		4	4	4	4	4	4	3	4	30
97	Responden97		4	4	4	4	4	4	3	4	27
98	Responden98		4	4	4	4	4	4	3	4	27
99	Responden99		4	4	4	4	4	4	3	4	27
100	Responden100		4	4	4	4	4	4	3	4	27
101	Responden101		3	4	3	5	4	3	4	4	24
102	Responden102		4	3	5	4	3	3	4	3	29
103	Responden103		5	3	4	3	3	4	4	4	23
104	Responden104		3	4	3	4	3	3	3	3	26
105	Responden105		4	4	3	4	3	3	3	3	27
106	Responden106		3	4	4	3	3	3	4	4	28
107	Responden107		4	4	3	4	4	4	4	3	30
108	Responden108		3	4	3	4	4	3	3	3	23
109	Responden109		4	5	4	4	5	4	5	4	26
110	Responden110		4	5	4	5	4	5	5	5	24
111	Responden111		5	5	4	4	5	5	5	5	30
112	Responden112		5	5	4	4	5	4	5	4	36
113	Responden113		4	4	5	4	4	5	5	5	36
114	Responden114		4	5	4	4	4	5	5	5	36
115	Responden115		4	5	5	4	5	4	4	5	36
116	Responden116		4	5	4	5	4	4	4	5	35
117	Responden117		4	5	5	4	4	5	4	5	36
118	Responden118		4	4	5	5	5	3	5	4	35
119	Responden119		4	4	4	5	5	5	4	4	35
120	Responden120		5	4	4	5	4	4	5	5	36
121	Responden121		4	4	5	4	3	3	4	3	30

122	Responden122		5	4	4	3	5	4	4	4	33
123	Responden123		4	5	3	4	3	4	3	4	30
124	Responden124		4	4	5	3	4	3	4	3	30
125	Responden125		4	5	3	4	4	4	4	4	32
126	Responden126		3	4	5	3	4	5	3	4	31
127	Responden127		4	5	4	4	3	4	5	5	34
128	Responden128		4	4	4	4	4	4	4	4	32
129	Responden129		4	4	4	4	4	4	4	4	32
130	Responden130		4	3	4	4	4	5	4	4	32
131	Responden131		4	5	4	4	4	5	5	5	36
132	Responden132		4	5	5	5	4	4	4	4	35
133	Responden133		4	4	5	4	5	4	5	5	36

## 2. Tabel Tabulasi Promosi jabatan (X2)

Responden		PROMOSI JABATAN (X2)								
No	Nama Responden	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	Total X2
1	Responden1	4	4	5	4	3	3	4	3	30
2	Responden2	5	4	4	3	5	4	4	4	33
3	Responden3	4	5	3	4	3	4	3	4	30
4	Responden4	4	4	5	3	4	3	4	3	30
5	Responden5	4	5	3	4	4	4	4	4	32
6	Responden6	3	4	5	3	4	5	3	4	31
7	Responden7	5	4	4	4	4	4	4	3	32
8	Responden8	4	4	5	5	5	4	5	5	37
9	Responden9	4	4	4	4	4	4	4	4	32
10	Responden10	5	4	4	3	3	4	4	4	31
11	Responden11	4	4	3	5	3	3	5	5	32
12	Responden12	4	3	5	5	4	4	4	4	33
13	Responden13	5	3	5	4	5	5	3	3	33
14	Responden14	5	3	4	4	4	4	4	4	32
15	Responden15	3	4	3	5	4	3	4	4	30
16	Responden16	4	5	4	5	4	4	4	4	34
17	Responden17	5	5	4	5	3	3	5	5	35
18	Responden18	4	5	5	4	4	4	5	3	34
19	Responden19	4	5	5	3	4	3	4	4	32
20	Responden20	3	4	4	3	3	3	4	4	28
21	Responden21	4	4	5	3	4	3	4	3	30

22	Responden22		4	5	3	4	4	4	4	4	32
23	Responden23		3	4	5	3	4	5	3	4	31
24	Responden24		4	5	5	4	4	4	5	3	34
25	Responden25		4	5	5	3	4	3	4	4	32
26	Responden26		4	3	5	5	5	5	4	2	33
27	Responden27		4	5	5	4	4	3	5	4	34
28	Responden28		4	4	5	5	5	3	4	3	33
29	Responden29		3	4	5	3	4	5	3	4	31
30	Responden30		4	5	3	5	5	4	5	5	36
31	Responden31		3	4	4	3	5	5	4	5	33
32	Responden32		4	4	5	4	3	3	4	3	30
33	Responden33		3	4	5	4	4	3	5	4	32
34	Responden34		4	5	3	5	5	4	5	5	36
35	Responden35		3	4	4	3	5	5	4	5	33
36	Responden36		4	5	3	4	4	4	4	4	32
37	Responden37		3	4	5	3	4	5	3	4	31
38	Responden38		4	4	5	4	3	3	4	3	30
39	Responden39		4	4	4	4	4	4	3	4	33
40	Responden40		4	4	4	4	4	4	3	4	30
41	Responden41		5	5	4	3	5	5	4	4	30
42	Responden42		4	4	4	4	5	5	3	3	32
43	Responden43		3	3	3	3	3	4	3	3	31
44	Responden44		4	3	3	3	4	4	4	3	34
45	Responden45		4	4	3	4	4	4	4	4	31
46	Responden46		4	4	3	4	5	5	4	3	32
47	Responden47		3	4	3	3	4	4	3	3	33
48	Responden48		4	4	4	5	5	4	4	4	30
49	Responden49		4	4	5	4	3	3	4	3	30
50	Responden50		4	4	4	4	4	4	3	4	33
51	Responden51		4	4	4	4	4	4	3	4	30
52	Responden52		4	3	3	5	5	5	4	3	30
53	Responden53		3	3	3	3	4	4	3	3	32
54	Responden54		3	4	4	4	4	4	4	4	31
55	Responden55		4	4	4	4	4	5	3	4	33
56	Responden56		4	4	3	5	4	4	4	3	30
57	Responden57		4	4	4	4	5	5	3	3	30
58	Responden58		5	5	4	3	5	5	4	5	33
59	Responden59		4	4	4	4	4	4	4	4	30
60	Responden60		4	4	3	4	4	4	3	4	30
61	Responden61		4	4	3	4	4	4	3	4	32
62	Responden62		4	4	3	4	4	4	4	3	31
63	Responden63		3	4	3	4	4	3	3	3	27
64	Responden64		3	5	4	4	4	4	5	4	33



65	Responden65		3	5	5	5	5	5	5	4	37
66	Responden66		3	5	4	4	4	4	5	3	32
67	Responden67		4	4	3	4	3	4	5	5	32
68	Responden68		4	3	5	5	5	5	4	2	36
69	Responden69		4	5	5	4	4	3	5	4	31
70	Responden70		4	4	5	5	5	3	4	3	31
71	Responden71		5	4	4	3	4	3	4	4	35
72	Responden72		4	3	5	5	4	5	3	4	32
73	Responden73		5	4	5	5	5	4	5	4	25
74	Responden74		4	4	5	4	4	3	5	4	32
75	Responden75		4	4	3	4	4	4	3	4	34
76	Responden76		4	4	3	4	4	4	3	4	26
77	Responden77		4	4	3	4	4	4	4	3	27
78	Responden78		3	4	3	4	4	3	3	3	28
79	Responden79		4	4	3	5	4	4	3	4	30
80	Responden80		4	4	5	3	4	3	5	3	30
81	Responden81		3	5	4	3	3	5	5	4	30
82	Responden82		3	4	4	2	4	4	5	4	30
83	Responden83		3	5	4	4	4	2	5	4	31
84	Responden84		3	5	5	3	4	3	4	3	30
85	Responden85		3	5	4	4	4	2	3	5	30
86	Responden86		4	5	3	2	3	3	3	4	27
87	Responden87		4	4	5	2	3	4	2	3	27
88	Responden88		4	5	3	5	2	5	4	4	32
89	Responden89		4	5	3	4	2	4	3	4	29
90	Responden90		4	5	5	4	2	4	4	5	33
91	Responden91		4	4	4	4	4	4	3	4	32
92	Responden92		4	4	4	4	4	4	3	4	35
93	Responden93		5	5	4	3	5	5	4	4	30
94	Responden94		4	4	4	4	5	5	3	3	31
95	Responden95		4	4	4	4	4	4	3	4	32
96	Responden96		4	4	4	4	4	4	3	4	30
97	Responden97		4	4	4	4	4	4	3	4	27
98	Responden98		4	4	4	4	4	4	3	4	27
99	Responden99		4	4	4	4	4	4	3	4	27
100	Responden100		4	4	4	4	4	4	3	4	27
101	Responden101		3	4	3	5	4	3	4	4	24
102	Responden102		4	3	5	4	3	3	4	3	29
103	Responden103		5	3	4	3	3	4	4	4	23
104	Responden104		3	4	3	4	3	3	3	3	26
105	Responden105		4	4	3	4	3	3	3	3	27
106	Responden106		3	4	4	3	3	3	4	4	28
107	Responden107		4	4	3	4	4	4	4	3	30

108	Responden108		3	4	3	4	4	3	3	3	23
109	Responden109		4	5	4	4	5	4	5	4	26
110	Responden110		4	5	4	5	4	5	5	5	24
111	Responden111		5	5	4	4	5	5	5	5	30
112	Responden112		5	5	4	4	5	4	5	4	36
113	Responden113		4	4	5	4	4	5	5	5	36
114	Responden114		4	5	4	4	4	5	5	5	36
115	Responden115		4	5	5	4	5	4	4	5	36
116	Responden116		4	5	4	5	4	4	4	5	35
117	Responden117		4	5	5	4	4	5	4	5	36
118	Responden118		4	4	5	5	5	3	5	4	35
119	Responden119		4	4	4	5	5	5	4	4	35
120	Responden120		5	4	4	5	4	4	5	5	36
121	Responden121		4	4	5	4	3	3	4	3	30
122	Responden122		5	4	4	3	5	4	4	4	33
123	Responden123		4	5	3	4	3	4	3	4	30
124	Responden124		4	4	5	3	4	3	4	3	30
125	Responden125		4	5	3	4	4	4	4	4	32
126	Responden126		3	4	5	3	4	5	3	4	31
127	Responden127		4	5	4	4	3	4	5	5	34
128	Responden128		4	4	4	4	4	4	4	4	32
129	Responden129		4	4	4	4	4	4	4	4	32
130	Responden130		4	3	4	4	4	5	4	4	32
131	Responden131		4	5	4	4	4	5	5	5	36
132	Responden132		4	5	5	5	4	4	4	4	35
133	Responden133		4	4	5	4	5	4	5	5	36

### 3. Tabel Tabulasi Komunikasi (X3)

Responden		KOMUNIKASI (X3)								
No	Nama Responden	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	Total X3
1	Responden1	4	5	5	5	5	4	5	4	37
2	Responden2	4	5	4	4	5	5	4	5	36
3	Responden3	4	4	5	5	5	4	4	4	35
4	Responden4	5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	Responden5	4	5	4	4	5	4	5	4	35
6	Responden6	4	5	4	5	4	5	5	5	37
7	Responden7	5	5	4	4	5	5	5	5	38
8	Responden8	5	5	4	4	5	4	5	4	36
9	Responden9	4	4	5	4	4	5	5	5	36
10	Responden10	4	5	4	4	4	5	5	5	36

11	Responden11		4	5	5	4	5	4	4	5	36
12	Responden12		4	5	4	5	4	4	4	5	35
13	Responden13		4	5	5	4	4	5	4	5	36
14	Responden14		4	4	5	5	5	3	5	4	35
15	Responden15		4	4	4	5	5	5	4	4	35
16	Responden16		5	4	4	5	4	4	5	5	36
17	Responden17		5	5	5	5	5	5	5	5	40
18	Responden18		4	4	4	4	4	4	4	4	32
19	Responden19		5	5	5	5	5	4	5	4	38
20	Responden20		5	5	5	4	5	5	5	4	38
21	Responden21		5	5	5	5	5	5	5	5	40
22	Responden22		4	4	4	4	4	4	4	4	32
23	Responden23		4	5	4	4	3	4	5	5	34
24	Responden24		4	4	4	4	4	4	4	4	32
25	Responden25		4	4	4	4	4	4	4	4	32
26	Responden26		4	3	4	4	4	5	4	4	32
27	Responden27		4	5	4	4	4	5	5	5	36
28	Responden28		4	5	5	5	4	4	4	4	35
29	Responden29		4	4	5	4	5	4	5	5	36
30	Responden30		4	4	5	4	5	4	5	5	36
31	Responden31		4	4	5	5	5	4	4	5	36
32	Responden32		4	5	5	4	4	5	5	5	37
33	Responden33		4	4	5	5	5	4	5	4	36
34	Responden34		4	4	5	5	4	5	4	5	36
35	Responden35		5	4	4	3	5	4	5	5	35
36	Responden36		4	5	4	4	4	5	5	5	36
37	Responden37		4	4	5	5	4	4	4	4	34
38	Responden38		4	5	4	5	5	4	4	5	36
39	Responden39		4	4	5	5	4	5	5	4	36
40	Responden40		5	4	5	4	5	5	5	4	37
41	Responden41		4	5	5	4	4	5	5	4	36
42	Responden42		4	4	4	4	4	5	5	4	34
43	Responden43		4	4	5	5	4	4	3	3	32
44	Responden44		5	4	4	5	4	4	5	3	34
45	Responden45		4	5	4	5	4	5	4	5	36
46	Responden46		5	4	5	4	5	4	5	4	36
47	Responden47		3	4	4	3	4	3	4	4	29
48	Responden48		3	3	3	4	4	3	4	3	27
49	Responden49		4	4	5	5	4	4	5	5	36
50	Responden50		4	3	3	3	3	4	5	4	29
51	Responden51		3	4	4	5	4	4	5	3	32
52	Responden52		5	4	5	5	3	5	4	4	35
53	Responden53		4	2	3	3	4	4	3	4	27

54	Responden54		4	3	2	3	4	3	3	2	24
55	Responden55		3	2	3	3	3	4	2	3	23
56	Responden56		4	3	4	4	3	4	4	4	30
57	Responden57		5	5	4	4	5	3	4	5	35
58	Responden58		3	2	3	3	2	5	4	3	25
59	Responden59		4	3	2	4	2	4	4	5	28
60	Responden60		4	4	3	2	2	3	2	3	23
61	Responden61		4	5	4	4	3	3	4	4	31
62	Responden62		4	3	2	3	2	2	2	3	21
63	Responden63		4	4	4	3	2	3	3	4	27
64	Responden64		3	5	4	4	4	4	5	4	33
65	Responden65		3	5	5	5	5	5	5	4	37
66	Responden66		3	5	4	4	4	4	5	3	32
67	Responden67		4	4	3	4	3	4	5	5	32
68	Responden68		4	5	5	4	5	5	4	4	36
69	Responden69		5	5	3	5	3	4	3	3	31
70	Responden70		5	5	3	5	3	3	3	4	31
71	Responden71		3	5	5	5	5	3	5	4	35
72	Responden72		4	5	3	4	3	4	4	5	32
73	Responden73		4	4	2	3	2	4	3	3	25
74	Responden74		5	5	3	4	3	4	4	4	32
75	Responden75		5	5	4	5	4	3	4	4	34
76	Responden76		5	5	3	3	3	4	2	3	28
77	Responden77		5	5	3	5	3	3	4	5	33
78	Responden78		3	4	5	4	2	4	5	3	30
79	Responden79		4	4	3	5	4	4	3	4	31
80	Responden80		4	4	5	3	4	3	5	3	31
81	Responden81		3	5	4	3	3	5	5	4	32
82	Responden82		3	4	4	2	4	4	5	4	30
83	Responden83		3	5	4	4	4	2	5	4	31
84	Responden84		3	5	5	3	4	3	4	3	30
85	Responden85		3	5	4	4	4	2	3	5	30
86	Responden86		4	5	3	2	3	3	3	4	27
87	Responden87		4	4	5	2	3	4	2	3	27
88	Responden88		4	5	3	5	2	5	4	4	32
89	Responden89		4	5	3	4	2	4	3	4	29
90	Responden90		4	5	5	4	2	4	4	5	33
91	Responden91		5	5	3	4	3	5	4	3	32
92	Responden92		5	5	3	5	4	4	5	4	35
93	Responden93		3	4	3	5	4	3	4	4	30
94	Responden94		4	5	4	5	5	3	2	3	31
95	Responden95		3	5	3	4	5	4	3	5	32
96	Responden96		4	5	3	3	5	4	5	1	30

97	Responden97		4	5	4	4	4	4	5	4	34
98	Responden98		4	3	5	5	5	3	5	3	33
99	Responden99		4	4	4	3	5	4	5	4	33
100	Responden100		4	4	3	2	3	3	4	4	27
101	Responden101		4	5	3	3	5	4	5	1	30
102	Responden102		4	5	4	4	4	4	5	4	34
103	Responden103		4	3	5	5	5	3	5	3	33
104	Responden104		4	4	4	3	5	4	5	4	33
105	Responden105		4	5	5	5	5	4	5	4	37
106	Responden106		4	5	4	4	5	5	4	5	36
107	Responden107		4	4	5	5	5	4	4	4	35
108	Responden108		5	5	5	5	5	5	5	5	40
109	Responden109		4	5	4	4	5	4	5	4	35
110	Responden110		4	5	4	5	4	5	5	5	37
111	Responden111		5	5	4	4	5	5	5	5	38
112	Responden112		5	5	4	4	5	4	5	4	36
113	Responden113		4	4	5	4	4	5	5	5	36
114	Responden114		4	5	4	4	4	5	5	5	36
115	Responden115		4	5	5	4	5	4	4	5	36
116	Responden116		4	5	4	5	4	4	4	5	35
117	Responden117		4	5	5	4	4	5	4	5	36
118	Responden118		4	4	5	5	5	3	5	4	35
119	Responden119		4	4	4	5	5	5	4	4	35
120	Responden120		5	4	4	5	4	4	5	5	36
121	Responden121		5	5	5	5	5	5	5	5	40
122	Responden122		4	4	4	4	4	4	4	4	32
123	Responden123		5	5	5	5	5	4	5	4	38
124	Responden124		5	5	5	4	5	5	5	4	38
125	Responden125		5	5	5	5	5	5	5	5	40
126	Responden126		4	4	4	4	4	4	4	4	32
127	Responden127		4	5	4	4	3	4	5	5	34
128	Responden128		4	4	4	4	4	4	4	4	32
129	Responden129		4	4	4	4	4	4	4	4	32
130	Responden130		4	3	4	4	4	5	4	4	32
131	Responden131		4	5	4	4	4	5	5	5	36
132	Responden132		4	5	5	5	4	4	4	4	35
133	Responden133		4	4	5	4	5	4	5	5	36

#### 4. Tabel Tabulasi Pendidikan dan pelatihan (X4)

Responden		PENDIDIKAN DAN PELATIHAN (X4)								
No	Nama Responden	X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	X4.7	X4.8	Total X4
1	Responden1	4	4	5	5	4	5	5	5	37
2	Responden2	4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	Responden3	4	5	5	5	5	3	5	5	37
4	Responden4	4	5	5	4	4	4	5	5	36
5	Responden5	4	4	3	2	4	4	4	4	29
6	Responden6	5	4	4	5	4	5	5	5	37
7	Responden7	5	5	5	4	5	5	5	5	39
8	Responden8	3	4	4	5	4	4	4	4	32
9	Responden9	5	5	5	5	5	5	5	5	40
10	Responden10	5	5	5	4	5	5	5	5	39
11	Responden11	4	4	4	3	4	3	5	4	31
12	Responden12	2	5	3	2	4	5	5	5	31
13	Responden13	5	5	5	5	4	4	5	4	37
14	Responden14	5	4	5	5	5	4	5	4	37
15	Responden15	2	4	3	3	3	4	4	4	27
16	Responden16	5	5	5	5	5	5	5	5	40
17	Responden17	5	5	5	5	5	3	5	5	38
18	Responden18	4	4	5	3	5	5	5	5	36
19	Responden19	4	3	3	5	4	5	5	5	34
20	Responden20	5	4	5	5	4	5	5	4	37
21	Responden21	5	4	4	4	4	4	5	5	35
22	Responden22	5	5	5	4	5	5	4	4	37
23	Responden23	4	5	4	4	4	5	5	5	36
24	Responden24	4	5	5	5	4	4	5	5	37
25	Responden25	4	4	3	4	5	4	4	4	32
26	Responden26	4	4	4	5	3	3	3	3	29
27	Responden27	4	4	4	4	5	4	5	4	34
28	Responden28	5	4	4	5	4	5	5	5	37
29	Responden29	4	4	4	4	4	5	4	4	33
30	Responden30	4	4	5	5	4	5	4	5	36
31	Responden31	5	5	5	5	5	5	5	5	40
32	Responden32	5	5	5	5	4	4	5	5	38
33	Responden33	5	4	4	5	5	5	4	5	37
34	Responden34	4	5	4	4	5	5	5	5	37
35	Responden35	5	5	4	5	4	5	4	4	36
36	Responden36	5	4	5	4	5	4	4	5	36

37	Responden37		5	5	5	5	5	4	4	4	37
38	Responden38		4	4	4	4	4	4	4	4	32
39	Responden39		3	4	4	1	4	4	4	5	29
40	Responden40		4	4	3	4	5	4	4	4	32
41	Responden41		4	5	5	5	4	5	5	4	37
42	Responden42		5	5	5	5	5	5	5	5	40
43	Responden43		5	5	5	5	5	5	5	5	40
44	Responden44		4	5	5	5	4	5	4	4	36
45	Responden45		4	4	4	4	3	4	4	4	31
46	Responden46		3	4	4	4	4	4	5	4	32
47	Responden47		4	5	5	5	5	4	5	5	38
48	Responden48		4	5	4	4	5	5	4	4	35
49	Responden49		5	5	5	5	4	4	4	4	36
50	Responden50		4	4	3	4	4	4	4	3	30
51	Responden51		3	3	4	3	4	4	4	4	29
52	Responden52		4	5	5	5	4	4	5	5	37
53	Responden53		4	5	5	4	4	4	5	5	36
54	Responden54		4	4	5	4	4	5	4	3	33
55	Responden55		5	5	4	5	4	5	5	5	38
56	Responden56		4	4	4	4	5	4	4	4	33
57	Responden57		5	5	5	5	1	3	5	3	32
58	Responden58		4	4	5	5	5	4	3	2	32
59	Responden59		4	4	4	1	4	5	5	5	32
60	Responden60		3	3	5	3	4	4	5	4	31
61	Responden61		4	5	5	3	5	5	5	5	37
62	Responden62		4	4	4	4	4	4	4	4	32
63	Responden63		3	4	4	4	4	4	4	4	31
64	Responden64		3	3	3	1	5	4	4	4	27
65	Responden65		2	4	3	1	4	4	4	4	26
66	Responden66		4	3	4	5	3	3	3	4	29
67	Responden67		5	5	5	5	5	5	5	5	40
68	Responden68		5	5	5	5	4	5	5	5	39
69	Responden69		4	3	4	4	4	4	5	3	31
70	Responden70		5	5	5	3	4	3	5	4	34
71	Responden71		4	5	4	4	4	5	5	3	34
72	Responden72		4	4	4	4	4	4	4	4	32
73	Responden73		4	4	4	4	4	4	4	4	32
74	Responden74		5	5	5	5	5	5	5	5	40
75	Responden75		4	5	4	4	4	4	5	3	33
76	Responden76		4	5	5	5	4	4	5	5	37
77	Responden77		5	5	5	5	5	5	5	5	40
78	Responden78		4	4	4	4	4	4	4	4	32
79	Responden79		5	5	4	3	5	2	3	4	31

80	Responden80		5	4	4	5	4	4	5	5	36
81	Responden81		4	4	4	4	4	4	4	4	32
82	Responden82		2	4	4	5	4	4	5	5	33
83	Responden83		5	4	3	4	5	3	4	4	32
84	Responden84		2	4	3	5	4	4	3	4	29
85	Responden85		4	3	5	4	4	4	4	3	31
86	Responden86		3	4	3	5	3	3	4	5	30
87	Responden87		3	4	3	4	4	3	4	4	29
88	Responden88		2	4	5	4	4	4	4	4	31
89	Responden89		5	4	3	4	4	4	4	5	33
90	Responden90		4	4	5	3	4	4	5	5	34
91	Responden91		4	5	3	5	4	5	5	4	35
92	Responden92		5	4	4	4	4	4	5	4	34
93	Responden93		4	4	3	4	4	4	3	4	30
94	Responden94		5	4	4	5	4	4	5	4	35
95	Responden95		4	5	3	3	4	4	4	3	30
96	Responden96		4	4	4	4	5	4	4	3	32
97	Responden97		4	4	5	5	3	3	3	5	32
98	Responden98		4	3	5	5	4	4	5	5	35
99	Responden99		4	4	4	4	4	4	5	4	33
100	Responden100		4	3	5	5	4	3	5	5	34
101	Responden101		4	5	5	5	3	4	4	4	34
102	Responden102		4	3	4	4	4	4	4	5	32
103	Responden103		4	4	5	5	4	4	4	4	34
104	Responden104		4	5	5	5	3	4	4	4	34
105	Responden105		4	4	5	5	4	5	5	5	37
106	Responden106		4	4	4	4	4	4	4	4	32
107	Responden107		4	5	5	5	5	3	5	5	37
108	Responden108		4	5	5	4	4	4	5	5	36
109	Responden109		4	4	3	2	4	4	4	4	29
110	Responden110		5	4	4	5	4	5	5	5	37
111	Responden111		5	5	5	4	5	5	5	5	39
112	Responden112		3	4	4	5	4	4	4	4	32
113	Responden113		5	5	5	5	5	5	5	5	40
114	Responden114		5	5	5	4	5	5	5	5	39
115	Responden115		4	4	4	3	4	3	5	4	31
116	Responden116		2	5	3	2	4	5	5	5	31
117	Responden117		5	5	5	5	4	4	5	4	37
118	Responden118		5	4	5	5	5	4	5	4	37
119	Responden119		2	4	3	3	3	4	4	4	27
120	Responden120		5	5	5	5	5	5	5	5	40
121	Responden121		5	5	5	5	5	3	5	5	38
122	Responden122		4	4	5	3	5	5	5	5	36



123	Responden123		4	3	3	5	4	5	5	5	34
124	Responden124		5	4	5	5	4	5	5	4	37
125	Responden125		5	4	4	4	4	4	5	5	35
126	Responden126		5	5	5	4	5	5	4	4	37
127	Responden127		4	5	4	4	4	5	5	5	36
128	Responden128		4	5	5	5	4	4	5	5	37
129	Responden129		4	4	3	4	5	4	4	4	32
130	Responden130		4	4	4	5	3	3	3	3	29
131	Responden131		4	4	4	4	5	4	5	4	34
132	Responden132		5	4	4	5	4	5	5	5	37
133	Responden133		4	4	4	4	4	5	4	4	33

### 5. Tabel Tabulasi Kinerja Pegawai (Y)

Responden		KINERJA PEGAWAI (Y)									
No	Nama Responden	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Total Y	
1	Responden1	4	4	5	5	5	4	4	4	35	
2	Responden2	5	4	5	5	4	4	4	5	36	
3	Responden3	4	5	5	4	5	5	5	5	38	
4	Responden4	5	4	4	4	4	4	4	4	33	
5	Responden5	4	4	4	4	4	4	5	5	34	
6	Responden6	4	4	5	5	5	5	4	4	36	
7	Responden7	4	4	5	5	5	5	4	4	36	
8	Responden8	4	4	4	5	4	4	5	5	35	
9	Responden9	4	4	4	5	5	5	5	5	37	
10	Responden10	4	5	4	4	4	4	5	5	35	
11	Responden11	4	4	5	5	5	5	4	5	37	
12	Responden12	4	5	4	4	5	4	4	4	34	
13	Responden13	4	4	5	4	4	5	5	4	35	
14	Responden14	4	5	5	4	5	4	5	4	36	
15	Responden15	4	5	4	5	4	5	5	5	37	
16	Responden16	4	4	5	5	5	5	4	5	37	
17	Responden17	5	4	5	5	5	4	5	5	38	
18	Responden18	4	4	4	4	4	4	4	4	32	
19	Responden19	5	5	5	5	5	4	4	5	38	
20	Responden20	5	5	5	5	5	4	5	5	39	
21	Responden21	5	5	5	5	5	5	5	5	40	
22	Responden22	4	4	4	4	4	4	4	4	32	
23	Responden23	4	5	5	4	4	5	5	4	36	

24	Responden24		4	4	4	4	4	4	4	4	32
25	Responden25		4	4	4	4	4	4	4	4	32
26	Responden26		5	5	4	4	4	4	3	2	31
27	Responden27		5	4	4	5	5	5	5	4	37
28	Responden28		4	5	4	4	4	4	4	4	33
29	Responden29		4	4	5	5	5	4	5	5	37
30	Responden30		4	5	5	5	4	4	5	5	37
31	Responden31		4	5	5	4	4	5	5	4	36
32	Responden32		5	4	4	4	5	5	4	4	35
33	Responden33		4	5	5	4	4	5	5	5	37
34	Responden34		5	5	4	4	5	5	5	5	38
35	Responden35		4	4	5	4	3	5	3	4	32
36	Responden36		4	4	5	5	5	4	4	5	36
37	Responden37		4	5	4	5	5	4	5	5	37
38	Responden38		5	4	5	4	4	5	4	4	35
39	Responden39		4	5	4	5	4	4	4	4	34
40	Responden40		5	5	4	5	4	4	5	5	37
41	Responden41		5	4	5	4	5	5	4	4	36
42	Responden42		4	4	5	5	5	5	4	4	36
43	Responden43		4	3	3	4	4	3	4	5	30
44	Responden44		4	3	4	3	4	4	3	5	30
45	Responden45		5	4	5	4	5	4	5	4	36
46	Responden46		5	4	5	4	5	4	5	4	36
47	Responden47		4	4	5	4	3	4	5	5	34
48	Responden48		4	5	5	4	4	3	4	3	32
49	Responden49		5	5	4	4	5	5	4	4	36
50	Responden50		4	4	4	3	4	3	4	4	30
51	Responden51		4	4	2	4	4	3	4	4	29
52	Responden52		3	4	3	3	4	4	4	4	29
53	Responden53		5	3	3	4	4	3	4	3	29
54	Responden54		4	4	2	3	3	2	4	4	26
55	Responden55		3	4	4	3	3	4	3	4	28
56	Responden56		3	4	3	4	3	4	4	4	29
57	Responden57		4	4	3	3	3	4	4	3	28
58	Responden58		3	2	3	4	4	4	4	5	29
59	Responden59		3	5	4	5	3	4	4	2	30
60	Responden60		4	5	3	3	4	4	4	5	32
61	Responden61		4	3	4	5	4	4	4	3	31
62	Responden62		3	3	4	5	5	4	4	4	32
63	Responden63		4	3	4	3	4	4	4	3	29
64	Responden64		4	4	5	4	5	5	4	3	34
65	Responden65		5	4	3	5	4	4	4	4	33
66	Responden66		4	4	4	4	5	5	4	3	33



110	Responden110		4	4	5	5	5	5	4	4	36
111	Responden111		4	4	5	5	5	5	4	4	36
112	Responden112		4	4	4	5	4	4	5	5	35
113	Responden113		4	4	4	5	5	5	5	5	37
114	Responden114		4	5	4	4	4	4	5	5	35
115	Responden115		4	4	5	5	5	5	4	5	37
116	Responden116		4	5	4	4	5	4	4	4	34
117	Responden117		4	4	5	4	4	5	5	4	35
118	Responden118		4	5	5	4	5	4	5	4	36
119	Responden119		4	5	4	5	4	5	5	5	37
120	Responden120		4	4	5	5	5	5	4	5	37
121	Responden121		5	4	5	5	5	4	5	5	38
122	Responden122		4	4	4	4	4	4	4	4	32
123	Responden123		5	5	5	5	5	4	4	5	38
124	Responden124		5	5	5	5	5	4	5	5	39
125	Responden125		5	5	5	5	5	5	5	5	40
126	Responden126		4	4	4	4	4	4	4	4	32
127	Responden127		4	5	5	4	4	5	5	4	36
128	Responden128		4	4	4	4	4	4	4	4	32
129	Responden129		4	4	4	4	4	4	4	4	32
130	Responden130		5	5	4	4	4	4	3	2	31
131	Responden131		5	4	4	5	5	5	5	4	37
132	Responden132		4	5	4	4	4	4	4	4	33
133	Responden133		4	4	5	5	5	4	5	5	37



### Lampiran 3 Output SPSS

#### 1. karakteristik jenis kelamin responden

		Jenis_kelamin			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	laki-laki	66	49.6	49.6	49.6
	Perempuan	67	50.4	50.4	100.0
	Total	133	100.0	100.0	

#### 2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia

		Usia			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	21-30 tahun	41	30.8	30.8	30.8
	31-40 tahun	53	39.8	39.8	70.7
	41-50 tahun	39	29.3	29.3	100.0
	Total	133	100.0	100.0	

Sumber : Data diolah dari hasil kuesioner

#### 3. Persentase Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan

		Pendidikan_akhir			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA/SMK	24	18.0	18.0	18.0
	Diploma	38	28.6	28.6	46.6
	Sarjana	43	32.3	32.3	78.9
	Magister	28	21.1	21.1	100.0
	Total	133	100.0	100.0	

Sumber: Data Diolah, 2023

#### 4. Persentase Karakteristik Responden berdasarkan masa kerja

		Masa_kerja			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	0-10 tahun	21	15.8	15.8	15.8
	11-20 tahun	69	51.9	51.9	67.7
	>20 tahun	43	32.3	32.3	100.0
Total		133	100.0	100.0	

#### 1. Uji Validitas

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	27.93	5.867	.231	.461
X1.2	27.63	5.916	.187	.475
X1.3	27.80	5.966	.074	.525
X1.4	27.90	5.710	.178	.480
X1.5	27.83	5.402	.292	.435
X1.6	27.89	5.798	.138	.497
X1.7	27.93	4.897	.410	.379
X1.8	27.98	5.303	.324	.422

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	29.68	9.660	.357	.752
X2.2	29.77	9.271	.415	.742
X2.3	29.49	8.706	.521	.722
X2.4	29.53	8.720	.562	.714
X2.5	29.56	9.521	.428	.739
X2.6	29.56	9.385	.486	.730
X2.7	29.57	9.777	.395	.745

X2.8	29.58	9.049	.492	.728
------	-------	-------	------	------

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	29.35	12.531	.296	.746
X3.2	29.03	11.757	.364	.737
X3.3	29.32	10.536	.554	.701
X3.4	29.29	10.978	.474	.717
X3.5	29.37	10.386	.502	.712
X3.6	29.34	11.574	.394	.732
X3.7	29.12	10.637	.523	.708
X3.8	29.30	11.136	.430	.726

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X4.1	30.14	8.396	.545	.675
X4.2	29.97	9.484	.444	.700
X4.3	30.00	8.652	.549	.676
X4.4	30.08	8.797	.328	.733
X4.5	30.08	9.843	.326	.720
X4.6	30.07	9.685	.336	.719
X4.7	29.79	9.319	.504	.690
X4.8	29.93	9.442	.411	.705

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	29.59	7.926	.262	.690
Y2	29.56	7.672	.265	.693

Y3	29.49	6.767	.509	.636
Y4	29.61	7.104	.430	.655
Y5	29.47	7.085	.478	.645
Y6	29.58	7.337	.401	.663
Y7	29.54	7.371	.423	.659
Y8	29.68	7.142	.332	.681

## 2. Hasil Uji Reabilitas

### Rekrutmen (X1)

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.691	8

### Promosi Jabatan (X2)

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.760	8

### Komunikasi (X3)

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.749	8

### Pendidikan dan Pelatihan (X4)

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.730	8





## Kinerja Pegawai (Y)

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.695	8

### 3. Hasil Uji Normalitas

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		133
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.8503157
Most Extreme Differences	Absolute	.057
	Positive	.035
	Negative	-.057
Test Statistic		.057
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

#### 4. Hasil Uji Multikolineritas

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	3.320	2.640		1.258	.211		
	TotalX1	.116	.056	.113	2.061	.041	.940	1.064
	TotalX2	.497	.064	.562	7.712	.000	.533	1.876
	TotalX3	.195	.062	.243	3.159	.002	.479	2.086
	TotalX4	.102	.049	.114	2.052	.042	.913	1.095

a. Dependent Variable: TotalY

#### 5. Hasil Uji Heteroskedatisitas

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.764	1.564		3.047	.003
	TotalX1	-.056	.033	-.149	-1.675	.096
	TotalX2	.007	.038	.021	.178	.859
	TotalX3	-.032	.037	-.110	-.883	.379
	TotalX4	-.021	.029	-.064	-.713	.477

a. Dependent Variable: ABS\_RES

## 6. Hasil Uji Autokolerasi

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.780 <sup>a</sup>	.609	.600	1.912	2.042

a. Predictors: (Constant), TotalX4, TotalX1, TotalX2

b. Dependent Variable: TotalY

## 7. Hasil Uji Regresi Linear

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.320	2.640		1.258	.211
	TotalX1	.116	.056	.113	2.061	.041
	TotalX2	.497	.064	.562	7.712	.000
	TotalX3	.195	.062	.243	3.159	.002
	TotalX4	.102	.049	.114	2.052	.042

a. Dependent Variable: TotalY

## 8. Hasil Uji F

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	768.695	4	192.174	56.236	.000 <sup>b</sup>
	Residual	437.410	128	3.417		
	Total	1206.105	132			

a. Dependent Variable: TotalY

b. Predictors: (Constant), TotalX4, TotalX1, TotalX2, TotalX3

### 9. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ )

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.798 <sup>a</sup>	.637	.626	1.849

a. Predictors: (Constant), TotalX4, TotalX1, TotalX2, TotalX3

b. Dependent Variable: TotalY

### 10. Hasil Uji T

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.320	2.640		1.258	.211
	TotalX1	.116	.056	.113	2.061	.041
	TotalX2	.497	.064	.562	7.712	.000
	TotalX3	.195	.062	.243	3.159	.002
	TotalX4	.102	.049	.114	2.052	.042

a. Dependent Variable: TotalY

## Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	TotalX1
X1.1	Pearson Correlation	1	.012	.061	.135	.156	.134	.157	.120	.161
	Sig. (2-tailed)		.895	.483	.121	.073	.123	.071	.170	.064
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X1.2	Pearson Correlation	.012	1	-.037	.012	-.062	-.064	.342**	.432**	.172*
	Sig. (2-tailed)	.895		.672	.891	.481	.467	.000	.000	.047
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X1.3	Pearson Correlation	.061	-.037	1	-.078	.141	-.023	.230**	-.044	.239**
	Sig. (2-tailed)	.483	.672		.373	.107	.791	.008	.611	.006
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X1.4	Pearson Correlation	.135	.012	-.078	1	.184*	.024	.243**	.104	.214*
	Sig. (2-tailed)	.121	.891	.373		.034	.788	.005	.233	.013
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X1.5	Pearson Correlation	.156	-.062	.141	.184*	1	.341**	.162	.020	.298**
	Sig. (2-tailed)	.073	.481	.107	.034		.000	.063	.819	.001
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X1.6	Pearson Correlation	.134	-.064	-.023	.024	.341**	1	-.089	.179*	.262**
	Sig. (2-tailed)	.123	.467	.791	.788	.000		.307	.039	.002
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X1.7	Pearson Correlation	.157	.342**	.230**	.243**	.162	-.089	1	.307**	.362**
	Sig. (2-tailed)	.071	.000	.008	.005	.063	.307		.000	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X1.8	Pearson Correlation	.120	.432**	-.044	.104	.020	.179*	.307**	1	.306**
	Sig. (2-tailed)	.170	.000	.611	.233	.819	.039	.000		.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
TotalX1	Pearson Correlation	.161	.172*	.239**	.214*	.298**	.262**	.362**	.306**	1
	Sig. (2-tailed)	.064	.047	.006	.013	.001	.002	.000	.000	
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## 11. Uji Validitas Instrument

### Uji Validitas Rekrutmen

## 2. Uji validitas Promosi Jabatan

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	TotalX2
X2.1	Pearson Correlation	1	.351**	.080	.215*	.200*	.340**	.145	.263**	.528**
	Sig. (2-tailed)		.000	.360	.013	.021	.000	.096	.002	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X2.2	Pearson Correlation	.351**	1	.285**	.292**	.158	.291**	.202*	.232**	.586**
	Sig. (2-tailed)	.000		.001	.001	.069	.001	.020	.007	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X2.3	Pearson Correlation	.080	.285**	1	.511**	.308**	.374**	.300**	.372**	.677**
	Sig. (2-tailed)	.360	.001		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X2.4	Pearson Correlation	.215*	.292**	.511**	1	.396**	.259**	.292**	.400**	.700**
	Sig. (2-tailed)	.013	.001	.000		.000	.003	.001	.000	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X2.5	Pearson Correlation	.200*	.158	.308**	.396**	1	.325**	.159	.317**	.579**
	Sig. (2-tailed)	.021	.069	.000	.000		.000	.068	.000	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X2.6	Pearson Correlation	.340**	.291**	.374**	.259**	.325**	1	.312**	.208*	.622**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.003	.000		.000	.017	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X2.7	Pearson Correlation	.145	.202*	.300**	.292**	.159	.312**	1	.324**	.543**
	Sig. (2-tailed)	.096	.020	.000	.001	.068	.000		.000	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X2.8	Pearson Correlation	.263**	.232**	.372**	.400**	.317**	.208*	.324**	1	.643**
	Sig. (2-tailed)	.002	.007	.000	.000	.000	.017	.000		.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
TotalX2	Pearson Correlation	.528**	.586**	.677**	.700**	.579**	.622**	.543**	.643**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### 3. Uji Validitas Komunikasi

		Correlations								
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	TotalX3
X3.1	Pearson Correlation	1	.240**	.085	.258**	.186*	.237**	.122	.193*	.436**
	Sig. (2-tailed)		.005	.332	.003	.032	.006	.161	.026	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X3.2	Pearson Correlation	.240**	1	.204*	.239**	.217*	.171*	.230**	.297**	.527**
	Sig. (2-tailed)	.005		.018	.006	.012	.049	.008	.001	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X3.3	Pearson Correlation	.085	.204*	1	.391**	.536**	.267**	.449**	.295**	.695**
	Sig. (2-tailed)	.332	.018		.000	.000	.002	.000	.001	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X3.4	Pearson Correlation	.258**	.239**	.391**	1	.353**	.190*	.269**	.306**	.630**
	Sig. (2-tailed)	.003	.006	.000		.000	.029	.002	.000	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X3.5	Pearson Correlation	.186*	.217*	.536**	.353**	1	.169	.458**	.162	.670**
	Sig. (2-tailed)	.032	.012	.000	.000		.051	.000	.063	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X3.6	Pearson Correlation	.237**	.171*	.267**	.190*	.169	1	.342**	.341**	.554**
	Sig. (2-tailed)	.006	.049	.002	.029	.051		.000	.000	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X3.7	Pearson Correlation	.122	.230**	.449**	.269**	.458**	.342**	1	.272**	.672**
	Sig. (2-tailed)	.161	.008	.000	.002	.000	.000		.002	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X3.8	Pearson Correlation	.193*	.297**	.295**	.306**	.162	.341**	.272**	1	.598**
	Sig. (2-tailed)	.026	.001	.001	.000	.063	.000	.002		.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
TotalX3	Pearson Correlation	.436**	.527**	.695**	.630**	.670**	.554**	.672**	.598**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

#### 4. Uji Validitas Pendidikan dan Pelatihan

Correlations

		X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	X4.7	X4.8	TotalX4
X4.1	Pearson Correlation	1	.327**	.451**	.441**	.317**	.173*	.293**	.181*	.700**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.046	.001	.037	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X4.2	Pearson Correlation	.327**	1	.387**	.199*	.220*	.220*	.306**	.228**	.585**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.022	.011	.011	.000	.008	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X4.3	Pearson Correlation	.451**	.387**	1	.425**	.200*	.139	.360**	.246**	.691**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.021	.111	.000	.004	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X4.4	Pearson Correlation	.441**	.199*	.425**	1	-.016	.064	.122	.113	.567**
	Sig. (2-tailed)	.000	.022	.000		.852	.468	.162	.194	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X4.5	Pearson Correlation	.317**	.220*	.200*	-.016	1	.284**	.220*	.257**	.490**
	Sig. (2-tailed)	.000	.011	.021	.852		.001	.011	.003	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X4.6	Pearson Correlation	.173*	.220*	.139	.064	.284**	1	.362**	.303**	.507**
	Sig. (2-tailed)	.046	.011	.111	.468	.001		.000	.000	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X4.7	Pearson Correlation	.293**	.306**	.360**	.122	.220*	.362**	1	.518**	.632**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.162	.011	.000		.000	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
X4.8	Pearson Correlation	.181*	.228**	.246**	.113	.257**	.303**	.518**	1	.568**
	Sig. (2-tailed)	.037	.008	.004	.194	.003	.000	.000		.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
TotalX4	Pearson Correlation	.700**	.585**	.691**	.567**	.490**	.507**	.632**	.568**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



### 5. Uji validitas Kinerja Pegawai

		Correlations								
		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	TotalY
Y1	Pearson Correlation	1	.169	.235**	.040	.270**	.067	.325**	.019	.438**
	Sig. (2-tailed)		.052	.006	.646	.002	.445	.000	.827	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
Y2	Pearson Correlation	.169	1	.236**	.091	.165	.168	.248**	.055	.468**
	Sig. (2-tailed)	.052		.006	.298	.058	.053	.004	.532	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
Y3	Pearson Correlation	.235**	.236**	1	.341**	.339**	.428**	.266**	.175*	.672**
	Sig. (2-tailed)	.006	.006		.000	.000	.000	.002	.043	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
Y4	Pearson Correlation	.040	.091	.341**	1	.403**	.259**	.201*	.347**	.605**
	Sig. (2-tailed)	.646	.298	.000		.000	.003	.020	.000	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
Y5	Pearson Correlation	.270**	.165	.339**	.403**	1	.334**	.166	.220*	.634**
	Sig. (2-tailed)	.002	.058	.000	.000		.000	.056	.011	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
Y6	Pearson Correlation	.067	.168	.428**	.259**	.334**	1	.137	.198*	.571**
	Sig. (2-tailed)	.445	.053	.000	.003	.000		.115	.023	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
Y7	Pearson Correlation	.325**	.248**	.266**	.201*	.166	.137	1	.343**	.581**
	Sig. (2-tailed)	.000	.004	.002	.020	.056	.115		.000	.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
Y8	Pearson Correlation	.019	.055	.175*	.347**	.220*	.198*	.343**	1	.552**
	Sig. (2-tailed)	.827	.532	.043	.000	.011	.023	.000		.000
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133
TotalY	Pearson Correlation	.438**	.468**	.672**	.605**	.634**	.571**	.581**	.552**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	133	133	133	133	133	133	133	133	133

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### 12. Uji realibilitas intrumen

No	Variabel	Reliabilitas	Alpha	Keterangan
1	Rekrutmen ( $X_1$ )	0.691	0.6	Reliabel
2	Promosi Jabatan ( $X_2$ )	0.760	0.6	Reliabel
3	Komunikasi ( $X_3$ )	0.749	0.6	Reliabel
4	Pendidikan dan pelatihan ( $X_4$ )	0.730	0.6	Reliabel
5	Kinerja Pegawai (Y)	0.695	0.6	Reliabel



## Lampiran 4 tabel rumus

n	k=1		k=2		k=3		k=4		k=5	
	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU
71	1.5865	1.6435	1.5577	1.6733	1.5284	1.7041	1.4987	1.7358	1.4685	1.7685
72	1.5895	1.6457	1.5611	1.6751	1.5323	1.7054	1.5029	1.7366	1.4732	1.7688
73	1.5924	1.6479	1.5645	1.6768	1.5360	1.7067	1.5071	1.7375	1.4778	1.7691
74	1.5953	1.6500	1.5677	1.6785	1.5397	1.7079	1.5112	1.7383	1.4822	1.7694
75	1.5981	1.6521	1.5709	1.6802	1.5432	1.7092	1.5151	1.7390	1.4866	1.7698
76	1.6009	1.6541	1.5740	1.6819	1.5467	1.7104	1.5190	1.7399	1.4909	1.7701
77	1.6036	1.6561	1.5771	1.6835	1.5502	1.7117	1.5228	1.7407	1.4950	1.7704
78	1.6063	1.6581	1.5801	1.6851	1.5535	1.7129	1.5265	1.7415	1.4991	1.7708
79	1.6089	1.6601	1.5830	1.6867	1.5568	1.7141	1.5302	1.7423	1.5031	1.7712
80	1.6114	1.6620	1.5859	1.6882	1.5600	1.7153	1.5337	1.7430	1.5070	1.7716
81	1.6139	1.6639	1.5888	1.6898	1.5632	1.7164	1.5372	1.7438	1.5109	1.7720
82	1.6164	1.6657	1.5915	1.6913	1.5663	1.7176	1.5406	1.7446	1.5146	1.7724
83	1.6188	1.6675	1.5942	1.6928	1.5693	1.7187	1.5440	1.7454	1.5183	1.7728
84	1.6212	1.6693	1.5969	1.6942	1.5723	1.7199	1.5472	1.7462	1.5219	1.7732
85	1.6235	1.6711	1.5995	1.6957	1.5752	1.7210	1.5505	1.7470	1.5254	1.7736
86	1.6258	1.6728	1.6021	1.6971	1.5780	1.7221	1.5536	1.7478	1.5289	1.7740
87	1.6280	1.6745	1.6046	1.6985	1.5808	1.7232	1.5567	1.7485	1.5322	1.7745
88	1.6302	1.6762	1.6071	1.6999	1.5836	1.7243	1.5597	1.7493	1.5356	1.7749
89	1.6324	1.6778	1.6095	1.7013	1.5863	1.7254	1.5627	1.7501	1.5388	1.7754
90	1.6345	1.6794	1.6119	1.7026	1.5889	1.7264	1.5656	1.7508	1.5420	1.7758
91	1.6366	1.6810	1.6143	1.7040	1.5915	1.7275	1.5685	1.7516	1.5452	1.7763
92	1.6387	1.6826	1.6166	1.7053	1.5941	1.7285	1.5713	1.7523	1.5482	1.7767
93	1.6407	1.6841	1.6188	1.7066	1.5966	1.7295	1.5741	1.7531	1.5513	1.7772
94	1.6427	1.6857	1.6211	1.7078	1.5991	1.7306	1.5768	1.7538	1.5542	1.7776
95	1.6447	1.6872	1.6233	1.7091	1.6015	1.7316	1.5795	1.7546	1.5572	1.7781
96	1.6466	1.6887	1.6254	1.7103	1.6039	1.7326	1.5821	1.7553	1.5600	1.7785
97	1.6485	1.6901	1.6275	1.7116	1.6063	1.7335	1.5847	1.7560	1.5628	1.7790
98	1.6504	1.6916	1.6296	1.7128	1.6086	1.7345	1.5872	1.7567	1.5656	1.7795
99	1.6522	1.6930	1.6317	1.7140	1.6108	1.7355	1.5897	1.7575	1.5683	1.7799
100	1.6540	1.6944	1.6337	1.7152	1.6131	1.7364	1.5922	1.7582	1.5710	1.7804
101	1.6558	1.6958	1.6357	1.7163	1.6153	1.7374	1.5946	1.7589	1.5736	1.7809
102	1.6576	1.6971	1.6376	1.7175	1.6174	1.7383	1.5969	1.7596	1.5762	1.7813
103	1.6593	1.6985	1.6396	1.7186	1.6196	1.7392	1.5993	1.7603	1.5788	1.7818
104	1.6610	1.6998	1.6415	1.7198	1.6217	1.7402	1.6016	1.7610	1.5813	1.7823
105	1.6627	1.7011	1.6433	1.7209	1.6237	1.7411	1.6038	1.7617	1.5837	1.7827
106	1.6644	1.7024	1.6452	1.7220	1.6258	1.7420	1.6061	1.7624	1.5861	1.7832
107	1.6660	1.7037	1.6470	1.7231	1.6277	1.7428	1.6083	1.7631	1.5885	1.7837
108	1.6676	1.7050	1.6488	1.7241	1.6297	1.7437	1.6104	1.7637	1.5909	1.7841

109	1.6692	1.7062	1.6505	1.7252	1.6317	1.7446	1.6125	1.7644	1.5932	1.7846
110	1.6708	1.7074	1.6523	1.7262	1.6336	1.7455	1.6146	1.7651	1.5955	1.7851
111	1.6723	1.7086	1.6540	1.7273	1.6355	1.7463	1.6167	1.7657	1.5977	1.7855
112	1.6738	1.7098	1.6557	1.7283	1.6373	1.7472	1.6187	1.7664	1.5999	1.7860
113	1.6753	1.7110	1.6574	1.7293	1.6391	1.7480	1.6207	1.7670	1.6021	1.7864
114	1.6768	1.7122	1.6590	1.7303	1.6410	1.7488	1.6227	1.7677	1.6042	1.7869
115	1.6783	1.7133	1.6606	1.7313	1.6427	1.7496	1.6246	1.7683	1.6063	1.7874
116	1.6797	1.7145	1.6622	1.7323	1.6445	1.7504	1.6265	1.7690	1.6084	1.7878
117	1.6812	1.7156	1.6638	1.7332	1.6462	1.7512	1.6284	1.7696	1.6105	1.7883
118	1.6826	1.7167	1.6653	1.7342	1.6479	1.7520	1.6303	1.7702	1.6125	1.7887
119	1.6839	1.7178	1.6669	1.7352	1.6496	1.7528	1.6321	1.7709	1.6145	1.7892
120	1.6853	1.7189	1.6684	1.7361	1.6513	1.7536	1.6339	1.7715	1.6164	1.7896
121	1.6867	1.7200	1.6699	1.7370	1.6529	1.7544	1.6357	1.7721	1.6184	1.7901
122	1.6880	1.7210	1.6714	1.7379	1.6545	1.7552	1.6375	1.7727	1.6203	1.7905
123	1.6893	1.7221	1.6728	1.7388	1.6561	1.7559	1.6392	1.7733	1.6222	1.7910
124	1.6906	1.7231	1.6743	1.7397	1.6577	1.7567	1.6409	1.7739	1.6240	1.7914
125	1.6919	1.7241	1.6757	1.7406	1.6592	1.7574	1.6426	1.7745	1.6258	1.7919
126	1.6932	1.7252	1.6771	1.7415	1.6608	1.7582	1.6443	1.7751	1.6276	1.7923
127	1.6944	1.7261	1.6785	1.7424	1.6623	1.7589	1.6460	1.7757	1.6294	1.7928
128	1.6957	1.7271	1.6798	1.7432	1.6638	1.7596	1.6476	1.7763	1.6312	1.7932
129	1.6969	1.7281	1.6812	1.7441	1.6653	1.7603	1.6492	1.7769	1.6329	1.7937
130	1.6981	1.7291	1.6825	1.7449	1.6667	1.7610	1.6508	1.7774	1.6346	1.7941
131	1.6993	1.7301	1.6838	1.7458	1.6682	1.7617	1.6523	1.7780	1.6363	1.7945
132	1.7005	1.7310	1.6851	1.7466	1.6696	1.7624	1.6539	1.7786	1.6380	1.7950
133	1.7017	1.7319	1.6864	1.7474	1.6710	1.7631	1.6554	1.7791	1.6397	1.7954
134	1.7028	1.7329	1.6877	1.7482	1.6724	1.7638	1.6569	1.7797	1.6413	1.7958
135	1.7040	1.7338	1.6889	1.7490	1.6738	1.7645	1.6584	1.7802	1.6429	1.7962
136	1.7051	1.7347	1.6902	1.7498	1.6751	1.7652	1.6599	1.7808	1.6445	1.7967



**KEMENTERIAN PERTAHANAN RI  
DIREKTORAT JENDERAL KEKUATAN PERTAHANAN**

Jl. Tanah Abang Timur No.3, RW.3, Gambir, Kecamatan Gambir, Kota Jakarta Pusat, Daerah Khusus Ibukota Jakarta  
10110 Telp. 021-3428717 Fax. 021-3428737

Nomor : B/5978 /05/11/50/DJKUAT 12 Maret 2023  
Klasifikasi : Biasa  
Lampiran : -  
Hal : Permohonan Riset

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Nasional  
di  
Jakarta

Sehubungan dengan Surat Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Nomor 455/Riset/D/FEB/X/2023 perihal Riset Tanggal 28 Januari 2023, bersama ini disampaikan bahwa Direktorat Jenderal Kekuatan Pertahanan Kementerian Pertahanan RI pada prinsipnya berkenan, memberikan informasi yang diperlukan selama digunakan untuk pengembangan ilmu pengetahuan dan tidak untuk di publikasikan, maka mahasiswa/i sebagai berikut :

Nama : Rifqi Jidan  
Npm : 193402516433  
Program Studi : Manajemen  
Judul : Pengaruh Rekrutmen, Promosi Jabatan, Komunikasi, Pendidikan dan Pelatihan terhadap Kinerja Pegawai Direktorat Jenderal Kekuatan Pertahanan Kementerian Pertahanan RI

Untuk selanjutnya mahasiswa tersebut dapat langsung berkoordinasi dan melakukan pengambilan data di Direktorat Jenderal Kekuatan Pertahanan Kementerian Pertahanan RI dengan melampirkan proposal.  
Atas perhatian dan kerja sama saudara, kami sampaikan terimakasih.

Tembusan:  
Dirjen Kuathan Kemhan

  
 Rully Sutrisno, S.E., M.M.  
 Kolonel Laut (T) NRP: 11405/P

## RIFQI JIDAN - TA

## ORIGINALITY REPORT

10% SIMILARITY INDEX    5% INTERNET SOURCES    1% PUBLICATIONS    8% STUDENT PAPERS

## PRIMARY SOURCES

1	Submitted to Universitas Nasional Student Paper	7%
2	makarioz.sciencemakarioz.org Internet Source	1%
3	Submitted to Universitas Diponegoro Student Paper	1%
4	www.ojs.unanda.ac.id Internet Source	1%
5	repository.idu.ac.id Internet Source	1%

Exclude quotes  OnExclude matches  < 1%Exclude bibliography  On