



Universitas Nasional

**MENEJEMEN KEUANGAN DAERAH DALAM PAJAK REKLAME
PADA PENDAPTAN ASLI DAERAH (PAD)**

Skripsi

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh

Gelar Sarjana Administrasi Publik (S.A.P)

Deva Ardelia Amanda Putri Hermawan

NPM. 193515516068

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

UNIVERSITAS NASIONAL

Agustus, 2023



Universitas Nasional

***REGIONAL FINANCIAL MANAGEMENT IN ADVERTISEMENT TAX ON
REGIONAL ORIGINAL REGISTRATION (PAD)***

Skripsi

Proposed as one of the conditions for memeproleh

Bachelor Of Public Administration (S.A.P)

Deva Ardelia Amanda Putri Hermawan

NPM. 193515516068

FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES

PUBLIC ADMINISTRATION STUDY PROGRAM

NATIONAL UNIVERSITY

August, 2023

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

UNIVERSITAS NASIONAL



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JAKARTA

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Deva Ardelia Amanda Putri Hermawan
NPM : 193515516068
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Menejemen Keuangan Daerah Dalam Pajak Reklame Pada
Pendaptan Asli Daerah (PAD)
Diajukan Untuk : Sebagai salah satu dari syarat untuk memperoleh Gelar
Sarjana Administrasi Publik (S.AP).

Disetujui untuk diajukan

Jakarta, 29 Juli 2023

Dosen Pembimbing

Ketua Prodi Administrasi Publik

Drs. Ahmad Muksin, M.Si.

Dr. Mary Ismowati, M.Si

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI



UNIVERSITAS NASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JAKARTA

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Deva Ardelia Amanda Putri Hermawan
NPM : 193515516068
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Menejemen Keuangan Daerah Dalam Pajak Reklame Pada
Pendaptan Asli Daerah (PAD)
Diajukan Untuk : Sebagai salah satu dari syarat untuk memperoleh Gelar
Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

Disetujui untuk diajukan
Jakarta, 23 Agustus 2023

Dosen Pembimbing

Drs. Ahmad Muksin, M.Si.

Dekan

Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI



UNIVERSITAS NASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi diajukan oleh :

Nama : Deva Ardelia Amanda Putri Hermawan

NPM : 193515516068

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Menejemen Keuangan Daerah Dalam Pajak Reklame Pada
Pendaptan Asli Daerah (PAD)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

Dewan Penguji

Ketua Sidang : Angga Sulaiman, S.IP., M.AP.

Penguji I : Dr. Mary Ismowati, M.Si.

Penguji II : Dr. Ahmad Muksin, M.Si.

Ditetapkan di : Jakarta, 23 Agustus 2023

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Deva Ardelia Amanda Putri Hermawan

NPM : 193515516068

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Menejemen Keuangan Daerah Dalam Pajak Reklame Pada
Pendaptan Asli Daerah (PAD)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau Perguruan Tinggi lainnya.

Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional. Demikian pernyataan ini saya buat.

Jakarta, 23 Agustus 2023

Yang membuat pernyataan,

A 10,000 Rupiah Indonesian postage stamp with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'SERIBU RIBU RUPIAH', '10000', 'METRA TEMPAK', and the serial number '0796BAKX592620061'.

Deva Ardelia Amanda Putri Hermawan

ABSTRAK

Nama : Deva Ardelia Amanda Putri Hermawan

NPM : 193515516068

Judul : Menejemen Keuangan Daerah Dalam Pajak Reklame Pada Pendaptan Asli

Daerah (PAD)

Kata Kunci	<p>Kontribusi, Pajak dan Pendapatan Asli Daerah.</p>	<p>Penelitian ini di latar belakang oleh permasalahan pada kontribusi pajak reklame dalam meningkatkan pendapatan asli daerah studi di unit pelayanan pemungutan pajak daerah ini masih mendapatkan wajib pajak yang tidak taat dalam melakukan pembayaran pajak. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan model dari Sugiono yaitu untuk teknik pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan verifikasi. Penelitian ini menggunakan teori Mardiasmo dengan lima indikator sehingga bisa dilihat sejauh mana kontribusi pajak reklame dalam meningkatkan pendapatan asli daerah tersebut. Kesimpulan dari penelitian ini bahwa kontribusi Pajak Reklame Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah Studi di Unit Pelayanan Pajak Daerah Kebayoran Baru dikatakan menurun. Hal ini dikarenakan terdapat hambatan yang dialami seperti terdapatnya reklame liar wajib pajak yang tidak taat dengan aturan, masih terdapatnya wajib pajak dengan persyaratannya yang tidak lengkap sehingga dapat menghambat proses penginputan data. Kinerja anggaran juga menurun karena kurangnya keterampilan dan ketanggapan (ketidaksiapan) pegawai dalam menangani tugas-tugasnya sehingga terjadinya antrian yang cukup panjang, kurangnya sigap dan disiplin dalam pengawasan di lapangan, dan untuk anggaran pengawasan belum mencukupi untuk pemotongan beberapa reklame saja contohnya untuk reklame yang menyalahi aturan lalu dilakukannya pemotongan tiang dan penertiban.</p>
Pembimbing		Dr.Ahmad Muksin, M.Si
Rujukan		6 Jurnal, 9 Buku, 3 Halaman Website, 4 Peraturan Daerah.

ABSTRACT

Name : Deva Ardelia Amanda Putri Hermawan

NPM : 193515516068

Title : *Regional Financial Management In Advertisement Tax On Regional*

Original Registration (Pad)

<p>Keywords</p> <p><i>Contributions, advertising taxes, and local revenue.</i></p>	<p><i>This study in the background by the problems in the advertisement tax contribution in increasing the original revenue of the study area in the regional tax collection service unit is still getting taxpayers who do not obey in making tax payments. This study uses descriptive qualitative methods with data collection techniques using interviews, observations, and documentation. Data analysis using models from Sugiono is for data collection techniques, data reduction, data presentation and verifikasi. This study uses Mardiasmo theory with five indicators so that it can be seen the extent to which the contribution of advertising tax in increasing the original income of the area. The conclusion of this study is that the contribution of advertising tax in increasing the original income of the study area in Kebayoran Baru Regional Tax Service Unit is said to be declining. This is because there are obstacles experienced such as the presence of illegal billboards taxpayers who do not obey the rules, there are still taxpayers with incomplete requirements that can hinder the process of inputting data. Budget performance also decreased due to lack of skill and responsiveness (inaction) of employees in handling their duties so that the occurrence of long queues, lack of alertness and discipline in supervision in the field, and for the supervision budget is not sufficient to cut some billboards for example for billboards that violate the rules and then do pole cutting and control.</i></p>
<p>Advisor</p>	<p>Dr.Ahmad Muksin, M.Si</p>
<p>References</p>	<p><i>6 Jounals, 9 Books, 3 Website Pages, 4 Goverment Regulations.</i></p>

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur peneliti panjatkan atas kehadiran Allah SWT karena alhamdulillah berkat rahmat dan karunia-Nya peneliti dapat menyusun dan menyelesaikan dengan baik skripsi peneliti yang berjudul “Menejemen Keuangan Daerah Dalam Pajak Reklame Pada Pendaptan Asli Daerah (PAD)”. Peneliti juga menyadari bahwa dalam proses penyusunan ini banyak mengalami kendala. Jika bukan karena berkat dan karunia-Nya peneliti tidak akan sanggup menyelesaikan skripsi ini. Selain itu juga bantuan dari pihak-pihak terkait yang dengan sabar dan ikhlas membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Selanjutnya peneliti juga ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. El Amry Bermawi Putera, M.A, selaku Rektor Universitas Nasional Jakarta.
2. Ibu Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional Jakarta.
3. Bapak Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP, M.Si, selaku Wakil Dekan 1 Bidang Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
4. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.IP., M.Si, selaku Wakil Dekan 2 Bidang Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
5. Ibu Dr. Mary Ismowati, M.Si, selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik.
6. Bapak Angga Sulaiman, S.IP., M.A.P, selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Nasional.
7. Bapak Drs. Ahmad Muksin, M.Si, selaku dosen pembimbing peneliti yang telah banyak memberikan dukungan serta bantuan yang sangat besar kepada peneliti untuk dapat menyelesaikan penelitian proposal skripsi ini.
8. Seluruh Dosen Program Studi Administrasi Publik Universitas Nasional Jakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan.

9. Bapak Oky Hermawan dan Ibu Tina Dwi selaku orang tua saya yang sangat saya cintai terima kasih karena selalu mendoakan dan memberi dukungan saya dan juga nenek saya Sutarni.
10. Farid Bani Adam support sistem terbaik saya yang tiada henti memberikan dukungan dan bantuan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
11. Sahabat terbaik saya, Graciella Wulandari, Melda Arga Putri, dan Septi Dwi Lestari yang selalu memberikan dukungan kepada saya dan membantu saya dalam menyelesaikan Skripsi ini.
12. Untuk para teman Universitas Nasional khususnya Delfilarosa Noor Jamila, Fadila Septi Damayanti, Soviana Dewi, Valenia Rizka, Christian Agung, Muhammad Nafis, Haryo Attariq, Muhammad Tri Novialdi, Syamsul Bahri, Wulan Suci Rosinta, Rizky Wahyu Novianti, terimakasih telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.



Jakarta, 24 Februari 2023

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Deva Ardelia Amanda Putri'.

Deva Ardelia Amanda Putri

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iv
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	15
1.3 Tujuan Penelitian	15
1.4 Manfaat Penelitian	15
1.5 Sistematika Penelitian	17
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	18
2.1 Penelitian Terdahulu Yang Relevan	18
2.2 Kajian Kepustakaan	22

2.2.2 Pajak	30
2.2.3 Kontribusi Pajak	33
2.2.4 Pajak Reklame	35
2.3 Kerangka Berpikir	40

BAB III METODE PENELITIAN 41

3.1 Pendekatan Penelitian	41
3.2 Penentuan Informan	42
3.3 Teknik Pengumpulan Data	44
3.4 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	46
3.4.1 Triangulasi Data	46
3.4.2 Triangulasi Sumber	48
3.4.3 Reduksi Data	48
3.4.4 Penarikan Kesimpulan	49
3.5 Lokasi dan Jadwal Penelitian	49
3.5.1 Lokasi Penelitian	49
3.5.2 Jadwal atau Waktu Penelitian	49

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 50

4.1 Hasil Penelitian	50
4.1.1 Gambaran Umum	50
4.1.2 Visi dan Misi	50

4.1.3 Struktur Organisasi Unit Pelayanan Pemungutan Pajak Daerah (UPPPD) Kebayoran Baru	53
4.2 Kontribusi Pajak Reklame Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah Studi di Unit Pelayanan Pemungutan Pajak Daerah Kebayoran Baru	55
4.2.1 Akuntabilitas	56
4.2.2 Kinerja Anggaran (<i>Value For Maney</i>)	61
4.2.3 Kejujuran	66
4.2.4 Transparasi	70
4.2.5 Pengendalian	74
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	80
5.1 Kesimpulan	80
5.2 Saran	81
DAFTAR PUSTAKA	82
SURAT IZIN PEMOHON PENELITIAN	84
LAMPIRAN DOKUMENTASI	85
LAMPIRAN PEDOMAN WAWANCARA	88
TRANSKIP WAWANCARA	91
LAPORAN HASIL TURNITIN	107
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	108



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penerimaan Target Realisasi di UPPPD	4
Tabel 1.2 Pendapatan Asli Daerah (PAD) di DKI Jakarta Tahun 2020-2022	7
Tabel 1.3 Target Penerimaan Pajak Daerah Kebayoran Baru	8
Tabel 1.4 Realisasi Penerimaan Pajak Daerah Kebayoran Baru	9
Tabel 1.5 Jenis-Jenis Pajak Reklame	12
Tabel 1.6 Penerimaan Pajak Reklame Tahun 2016-2021	13
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 2.2 Perhitungan Pajak Reklame	38
Tabel 3.1 Penentuan Informan Penelitian	44



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	40
Gambar 3.1 Langkah-langkah Triangulasi Teknik	48
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Unit Pelayanan Pemungutan Pajak Daerah (UPPPD) Kebayoran Baru Peraturan Gubernur Provinsi DKI Jakarta Nomor 154 Tahun 2019	53



