

**SKRIPSI**

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA JAMBU KRISTAL (*Psidium guajava*)  
(Studi Kasus Kelompok Tani Subur Makmur di Desa Cikarawang, Kecamatan  
Dramaga, Kabupaten Bogor)**

***CRYSTAL GUAVA (Psidium guajava) BUSINESS DEVELOPMENT STRATEGY*  
(Case Study of the Subur Makmur Farmer Group in Cikarawang Village,  
Dramaga District, Bogor Regency)**



**BUDI PANGESTU**

**183112500150033**

**PROGRAM KEKHUSUSAN AGRIBISNIS  
PROGRAM STUDI AGROTEKNOLOGI  
FAKULTAS BIOLOGI DAN PERTANIAN  
UNIVERSITAS NASIONAL  
JAKARTA  
2023**

**SKRIPSI**

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA JAMBU KRISTAL (*Psidium guajava*)  
(Studi Kasus Kelompok Tani Subur Makmur di Desa Cikarawang, Kecamatan  
Dramaga, Kabupaten Bogor)**

***CRYSTAL GUAVA (Psidium guajava) BUSINESS DEVELOPMENT STRATEGY*  
(Case Study of the Subur Makmur Farmer Group in Cikarawang Village,  
Dramaga District, Bogor Regency)**

**BUDI PANGESTU**

**183112500150033**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Program Studi Agroteknologi  
Fakultas Biologi dan Pertanian  
Universitas Nasional**

**PROGRAM KEKHUSUSAN AGRIBISNIS  
PROGRAM STUDI AGROTEKNOLOGI  
FAKULTAS BIOLOGI DAN PERTANIAN  
UNIVERSITAS NASIONAL  
JAKARTA  
2023**

## LEMBAR PENGESAHAN

**Judul** : Strategi Pengembangan Usaha Jambu Kristal  
(*Psidium guajava*) (Studi Kasus Kelompok Tani  
Subur Makmur di Desa Cikarawang, Kecamatan  
Dramaga, Kabupaten Bogor)

*Crystal Guava (Psidium guajava) Business  
Development Strategy (Case Study of the  
Subur Makmur Farmer Group in  
Cikarawang Village, Dramaga District,  
Bogor Regency)*

**Nama Mahasiswa** : Budi Pangestu  
**No Mahasiswa** : 183112500150033  
**Program Studi** : Agroteknologi  
**Program Kekhususan** : Agribisnis

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Program Kekhususan Agribisnis Program Studi Agroteknologi  
Fakultas Biologi dan Pertanian Universitas Nasional

Disetujui dan Disahkan oleh :

Pembimbing I

(Ir. Asmah Yani, M.Si)

Pembimbing II

(Ir. Wayan Rawiniwati, M.Si)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Biologi dan Pertanian  
Universitas Nasional

(Dr. Tatang Mitra Setia, M. Si)

Tanggal Lulus : 19 Agustus 2023

## RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama Budi Pangestu merupakan anak dari Bapak Supardji dan Ibu Suparni. Penulis adalah anak keempat dari empat bersaudara dan lahir di Bogor pada 31 Desember 1999.

Penulis memulai pendidikan di SD Negeri 02 Tonjong dan tamat pada tahun 2012. Kemudian pada tahun yang sama penulis melanjutkan pendidikan di SMP Tonjong dan tamat pada tahun 2015. Pada tahun 2015 penulis melanjutkan Pendidikan di SMA 1 Tajur Halang, Jawa Barat dan mengambil jurusan Ilmu Pengetahuan Sosial (IPS). Penulis tamat SMA pada tahun 2018. Pada tahun 2018 penulis melanjutkan Pendidikan ke perguruan tinggi di Universitas Nasional mendaftar ke Fakultas Pertanian mengambil Program Studi Agroteknologi dan Program Kekhususan Agribisnis.

Selama menjadi mahasiswa, penulis aktif dalam kegiatan organisasi kemahasiswaan dengan menjadi *volunteer* Bina Desa pada tahun 2019 dan Panitia Musyawarah mahasiswa pada tahun 2019 bagian perlengkapan. Selain menjadi mahasiswa di Universitas Nasional, penulis mengembangkan bisnis pembudidayaan gurame soang dan padang.

Tahun 2021, penulis mengikuti kegiatan Kuliah Kerja Lapang (KKL) di Desa Tulusrejo, Kecamatan Pekalongan, Kabupaten Lampung Timur, Lampung dengan kajian Analisis Efisiensi, Margin, Saluran Pemasaran dan *Farmer's Share* Pada Pemasaran Bibit Tanaman Lengkeng Merah (*Dimocarpus longan*) (Studi Kasus di Desa Tulusrejo, Kecamatan Pekalongan, Kabupaten Lampung Timur).

## RINGKASAN

### **Budi Pangestu, Strategi Pengembangan Usaha Jambu Kristal (*Psidium guajava*) (Studi Kasus Kelompok Tani Subur Makmur di Desa Cikarawang, Kecamatan Dramaga, Kabupaten Bogor. Dibawah Bimbingan Asmah Yani dan Wayan Rawiniwati**

---

Kelompok tani Subur Makmur merupakan salah satu pembudidaya tanaman jambu kristal di desa Cikarawang Kabupaten Bogor. Produk jambu kristal yang dihasilkan sampai saat ini belum memenuhi permintaan konsumen yang lebih dari dari 4 kwintal. Hal tersebut menjadi permasalahan faktor eksternal (ancaman dan peluang) bagi kelompok tani Subur Makmur sekaligus menjadikannya permasalahan faktor internal (kekuatan dan kelemahan) bagi kelompok tani tersebut, sehingga kelompok tani Subur Makmur memiliki peluang untuk melakukan pengembangan usaha jambu kristal. Oleh karena itu diperlukan penelitian terkait strategi pengembangan usaha jambu kristal (*Psidium guajava*) studi kasus kelompok tani Subur Makmur Desa Cikarawang, Kecamatan Dramaga dengan tujuan mengidentifikasi faktor internal dan faktor eksternal yang mempengaruhi perkembangan usaha jambu kristal pada kelompok tani Subur Makmur. Menganalisis strategi pengembangan usaha jambu kristal apa yang harus dilakukan oleh kelompok tani Subur Makmur. Penelitian ini dilaksanakan pada bulan Januari sampai Maret tahun 2023 di Desa Cikarawang, Kecamatan Dramaga. Data yang dikumpulkan dalam penelitian ini terdiri dari data primer yang diperoleh berdasarkan observasi dan wawancara melalui kuisioner dan data sekunder dari instansi terkait. Metode penentuan responden pada penelitian ini menggunakan Metode simple purposive sampling. Populasi petani yang menanam jambu Kristal berjumlah 13 orang, dari jumlah tersebut yang ditetapkan sebagai sampel adalah keseluruhan petani jambu Kristal. Penelitian ini menggunakan Analisis kuantitatif dengan menggunakan matriks IFE, EFE, analisis SWOT dan analisis QSPM. Hasil penelitian ini menyimpulkan pada sisi internal kekuatan utama kelompok tani Subur Makmur adalah keuntungan usaha jambu kristal tinggi dengan nilai skor 0,39, sedangkan kelemahan kelompok tani Subur Makmur adalah Hama dan penyakit dengan nilai skor 0,33. Sisi eksternal faktor peluang terbesar bagi Kelompok tani Subur Makmur yaitu strategi pemasaran sudah cukup baik di Kabupaten Bogor sehingga peluang pasarnya sangat bagus yaitu 0.35, sedangkan faktor ancamannya ada 2 dengan nilai yang sama yaitu menurunnya regenerasi pembudidaya jambu kristal dan alih fungsi lahan dengan nilai skor 0,31. Berdasarkan hasil pengolahan data pemberian nilai bobot pada matriks IFE dan matriks EFE, maka didapatkan total skor IFE sebesar 2,93 dan EFE sebesar 2,88 serta dapat ditarik kesimpulan bahwa usaha tersebut berada pada kuadran II pada matriks IE. kuadran II berarti perusahaan memiliki kekuatan dan ancaman yang lebih dominan sehingga sebaiknya pihak perusahaan mendukung kebijakan strategi diversifikasi. Berdasarkan Matriks Internal-Eksternal tersebut diketahui bahwa kelompok tani Subur Makmur berada pada kuadran II atau pada posisi "tumbuh dan membangun" (*grow and build*).

# STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA JAMBU KRISTAL

(*Psidium guajava*)

(Studi Kasus Kelompok Tani Subur Makmur di Desa Cikarawang,  
Kecamatan Dramaga, Kabupaten Bogor)

**Budi Pangestu**

Program Kekhususan Agribisnis, Program Studi Agroteknologi, Fakultas Biologi  
dan Pertanian, Universitas Nasional, Jakarta

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor internal dan faktor eksternal yang mempengaruhi perkembangan usaha jambu kristal pada kelompok tani Subur Makmur dan Menganalisis strategi pengembangan usaha jambu kristal apa yang harus dilakukan oleh kelompok tani Subur Makmur. Penelitian berlokasi di Desa Cikarawang, Kecamatan Dramaga, Kabupaten Bogor pada bulan Januari – Maret 2023. Metode pengumpulan yang dilakukan adalah *purposive sampling*. Hasil penelitian menunjukkan pada sisi internal kekuatan utama kelompok tani Subur Makmur adalah keuntungan usaha jambu kristal tinggi dengan nilai skor 0,39, sedangkan kelemahan kelompok tani Subur Makmur adalah Hama dan penyakit dengan nilai skor 0,33. Sisi eksternal faktor peluang terbesar bagi Kelompok tani Subur Makmur yaitu strategi pemasaran sudah cukup baik di Kabupaten Bogor sehingga peluang pasarnya sangat bagus yaitu 0.35, sedangkan faktor ancamannya ada 2 dengan nilai yang sama yaitu menurunnya regenerasi pembudidaya jambu kristal dan alih fungsi lahan dengan nilai skor 0,31. Berdasarkan hasil pengolahan data pemberian nilai bobot pada matriks IFE dan matriks EFE, maka didapatkan total skor IFE sebesar 2,93 dan EFE sebesar 2,88 serta dapat ditarik kesimpulan bahwa usaha tersebut berada pada kuadran II pada matriks IE. kuadran II berarti perusahaan memiliki kekuatan dan ancaman yang lebih dominan sehingga sebaiknya pihak perusahaan mendukung kebijakan strategi diversifikasi. Berdasarkan Matriks Internal-Eksternal tersebut diketahui bahwa kelompok tani Subur Makmur berada pada kuadran II atau pada posisi "tumbuh dan membangun" (*grow and build*).

Kata Kunci: Strategi Pengembangan, Budidaya Jambu Kristal

**CRYSTAL GUAVA (*Psidium guajava*) BUSINESS DEVELOPMENT  
STRATEGY**

***(Case Study of the Subur Makmur Farmer Group in Cikarawang Village,  
Dramaga District, Bogor Regency)***

**Budi Pangestu**

*Agribusiness Specialization Program Agrotechnology Study Program Faculty of  
Biology and Agriculture, Universitas Nasional, Jakarta*

**ABSTRACT**

*This research aims to identify internal factors and external factors that affect the development of crystal guava business in the Subur Makmur farmer group and analyze what crystal guava business development strategies should be carried out by the Subur Makmur farmer group. The research was located in Cikarawang Village, Dramaga District, Bogor Regency in January - March 2023. The collection method used was purposive sampling. The results showed that on the internal side the main strength of the Subur Makmur farmer group was the high profit of the crystal guava business with a score value of 0.39, while the weaknesses of the Subur Makmur farmer group were pests and diseases with a score value of 0.33. The external side of the biggest opportunity factor for the Makmur Subur Farmer Group is that the marketing strategy is good enough in Bogor Regency so that the market opportunity is very good, namely 0.35, while there are 2 threat factors with the same value, namely the decline in the regeneration of crystal guava cultivators and land use change with a score of 0.31. Based on the results of data processing, giving weight values to the IFE matrix and EFE matrix, the total IFE score of 2.93 and EFE of 2.88 is obtained and it can be concluded that the business is in quadrant II of the IE matrix. quadrant II means that the company has more dominant strengths and threats so that the company should support the diversification strategy policy.*

*Keywords: Development Strategy, Crystal Guava Cultivation*

## KATA PENGANTAR

Puji serta syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, rahmat, karunia serta kasih-Nya sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul “Strategi Pengembangan Usaha pada Jambu Kristal (*Psidium guajava.*) (Studi Kasus Kelompok Tani Subur Makmur di Desa Cikarawang.Kecamatan Dramaga, Kabupaten Bogor)”.

Penyusunan Skripsi penelitian ini tidak terlepas dari bantuan dari beberapa, sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan moril maupun materi baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan Skripsi penelitian ini hingga selesai.

Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Tatang Mitra Setia, M. Si selaku Dekan Fakultas Biologi dan Pertanian Universitas Nasional.
2. Prof. Dr. Sri Endarti Rahayu, M. Si selaku Wakil Dekan Fakultas Biologi dan Pertanian Universitas Nasional.
3. Ir. Ety Hesthiati, M. Si selaku Ketua Program Studi Agroteknologi Fakultas Pertanian Universitas Nasional yang telah memberikan arahan, bimbingan, dukungan dan nasihat kepada penulis dalam penyusunan Skripsi.
4. Ir. Asmah Yani, M. Si selaku pembimbing I atas saran, masukan, dukungan serta motivasi yang diberikan.
5. Ir. Wayan Raniwiwati M.Si selaku pembimbing II atas saran, masukan, dukungan serta motivasi yang diberikan
6. Dr. Luluk Prihastuti Ekowahyuni M.Si selaku pembimbing akademik atas saran, masukan, dukungan serta motivasi yang diberikan
7. Seluruh dosen dan staf Fakultas Biologi dan Pertanian Universitas Nasional semua ilmu pengetahuan, pengalaman, bimbingan dan bantuan yang telah diberikan kepada kami dan telah menjadi orang tua penulis selama proses perkuliahan.



8. Supardji dan Suparni selaku orang tua serta Sudiono, Asti Priyanti selaku saudara kandung penulis yang sangat penulis cintai dan sayangi untuk setiap do'a, motivasi, nasihat dan dukungan moril serta materi.
9. Ahmad Bastari S.R. selaku ketua Gabungan kelompok tani Mandiri Jaya Cikarawang yang sudah membimbing dan memberikan banyak informasi kepada penulis.
10. Badri selaku Ketua Kelompok Tani Subur Makmur yang sudah membimbing dan memberikan banyak informasi kepada saya.
11. Teman-teman angkatan 2018 yang telah memberikan dukungan moril dan semangat kepada penulis.

Penulis hanya bisa panjatkan do'a dan bersyukur agar semua dukungan dan kebaikannya dibalas oleh Tuhan Yang Maha Esa dan dilimpahkan berkatnya. Penulis juga berharap semoga yang ditulis dapat memberi manfaat, motivasi, serta inspirasi untuk setiap pembaca. Penulis menyadari bahwa Skripsi penelitian yang telah disusun belum sempurna, sehingga penulis membutuhkan masukan, saran, serta kritikan dari setiap pembaca untuk kelengkapan Skripsi penelitian ini.

Jakarta, Agustus 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP .....	i
RINGKASAN .....	ii
ABSTRAK .....	iii
<i>ABSTRACT</i> .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
PENDAHULUAN .....	2
Latar Belakang .....	2
Rumusan Masalah .....	4
Tujuan Penelitian .....	4
Kegunaan Penelitian .....	4
TINJAUAN PUSTAKA.....	5
Tanaman Jambu Kristal .....	5
Budidaya Jambu Kristal .....	6
Usahatani .....	12
Strategi Pengembangan .....	13
Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal .....	16
Analisis SWOT .....	16
KERANGKA BERPIKIR DAN HIPOTESIS PENELITIAN .....	19
Alur Berpikir.....	19
Kerangka Pemikiran .....	22
Hipotesis Penelitian.....	23
Definisi Operasional.....	23
METODOLOGI PENELITIAN .....	25
Lokasi dan Waktu .....	25
Populasi dan Sampel .....	25

Metode Pengumpulan Data .....	25
Pengolahan dan Analisis Data .....	26
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	35
Gambaran Lokasi Penelitian .....	35
Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal .....	36
Matriks IFE ( <i>Internal Factor Evaluation</i> ) .....	37
Matriks EFE ( <i>External Factor Evaluation</i> ) .....	39
Matriks IE (Internal-Eksternal).....	41
Analisis Matriks SWOT .....	43
Analisis Matriks QSPM ( <i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i> ) .....	45
KESIMPULAN DAN SARAN .....	49
Kesimpulan .....	49
Saran .....	49
DAFTAR PUSTAKA .....	50
LAMPIRAN .....	54



## DAFTAR TABEL

No.	Hal
1. Matriks SWOT.....	17
2. Matriks SWOT.....	31
3. Matriks QSPM .....	33
4. Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur di Desa Cikarawang .....	35
5. Tabel Matriks IFE ( <i>Internal Factor Evaluation</i> ) .....	38
6. Matriks EFE ( <i>External Factor Evaluation</i> ) .....	40
7. Analisis Matriks SWOT .....	43
8. Peringkat Alternatif Strategi .....	47



## DAFTAR GAMBAR

No.	Hal
1. Buah Jambu Kristal .....	5
2. Antraknose pada Jambu Kristal .....	11
3. Bagan Alur Berpikir Penelitian tentang Strategi Pengembangan Usaha Jambu Kristal ( <i>Psidium guajava</i> ).....	22
4. Matriks Internal-Eksternal .....	30
5. Analisis Matriks IE (Internal Eksternal) .....	42



## DAFTAR LAMPIRAN

No.	Hal
1. Denah dan Lokasi Kelompok Tani Subur Makmur .....	54
2. Perhitungan Matriks QSPM .....	55
3. Dokumentasi Wawancara dengan Responden.....	56
4. Foto Lahan dan Buah Jambu Kristal Kelompok Tani Subur Makmur.....	57
5. Struktur Kelompok Tani Subur Makmur .....	58

