

**TESIS**  
**IMPLEMENTASI PROGRAM FOOD ESTATE DALAM PENINGKATAN  
KEDAULATAN PANGAN DI KALIMANTAN TENGAH.**  
*(Studi Kasus Desa di Desa Pilang dan Desa Simpur)*

Tesis ini diajukan sebagai salah satu syarat  
Untuk dapat memperoleh gelar Magister Administrasi publik

**JUNEDI SUPRIANTO**  
**NPM. 216301918010**



**UNIVERSITAS NASIONAL**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK**  
**MAGISTER ILMU ADMINISTRASI**  
**JAKARTA**  
**2023**

## **TESIS**

### **THE IMPLEMENTATION OF *FOOD ESTATE* PROGRAMME IN ENHANCING FOOD SOVEREIGNTY IN CENTRAL KALIMANTAN (*A Case Study of Pilang Village and Simpur Village*)**

This thesis is submitted as one of requerements in obtain  
a Masters In Administrative Sciences

**JUNEDI SUPRIANTO**  
**NPM. 216301918010**



**NATIONAL UNIVERSITY**  
**FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES**  
**MASTER OF ADMINISTRATIVE SCIENCES**  
**JAKARTA**  
**2023**

## **LEMBAR PERSETUJUAN TESIS**

## **IMPLEMENTASI PROGRAM FOOD ESTATE DALAM PENINGKATAN KEDAULATAN PANGAN DI KALIMANTAN TENGAH**

### *(Studi Kasus Desa di Desa Pilang dan Desa Simpur)*

Diajukan untuk memenuhi sebagian salah satu syarat, guna memperoleh gelar Magister Ilmu Administrasi publik (M.AP)



Pembimbing

Ketua Program Studi Magister Administrasi

Judith

**(Prof. Dr. Muh Nur Sadik M.PM)**

etua Program Studi Magister Administrasi

## LEMBAR PENGESAHAN DAN PENILAIAN TESIS

### IMPLEMENTASI PROGRAM FOOD ESTATE DALAM PENINGKATAN KEDAULATAN PANGAN DI KALIMANTAN TENGAH.

(Studi Kasus Desa di Desa Pilang dan Desa Simpur)

Tesis ini dipertahankan dihadapan Tim penguji pada tanggal 22 Agustus 2023

dan dinyatakan **LULUS** dengan nilai **A**

Ketua Sidang

: Dr. T.B. Massa Djafar., M.Si.

(.....)

Penguji I

: Drs. Rusman Ghazali, S.H.,M.Si.,Ph.D

(.....)

Penguji II

: Prof. Dr. Muh Nur Sadik., M.PM

(.....)

## LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS

### IMPLEMENTASI PROGRAM FOOD ESTATE DALAM PENINGKATAN KEDAULATAN PANGAN DI KALIMANTAN TENGAH. (*Studi Kasus Desa di Desa Pilang dan Desa Simpur*)

Benar telah diperbaiki berdasarkan petunjuk dari Tim Penguji dalam sidang ujian Tesis pada tanggal 22 Agustus 2023 sebagaimana tertulis dalam berita Acara Ujian Tesis.

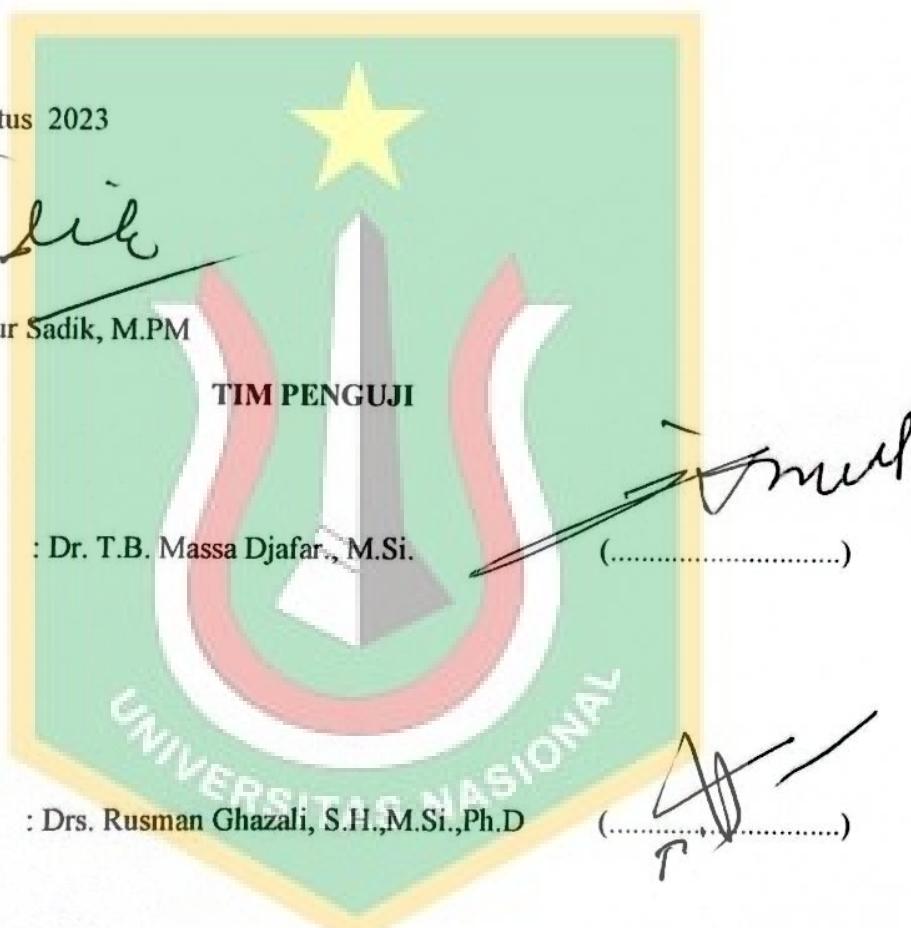
Jakarta, 22 Agustus 2023  
Pembimbing,

Prof. Dr. Muh Nur Sadik, M.PM

Ketua Sidang : Dr. T.B. Massa Djafar., M.Si.

Penguji I : Drs. Rusman Ghazali, S.H.,M.Si.,Ph.D

Penguji II : Prof. Dr. Muh Nur Sadik., M.PM



## LEMBAR PERSETUJUAN JUDUL YANG TELAH DIREVISI

N a m a : JUNEDI SUPRIANTO  
N P M : 216301918010  
Fakultas/Akademi : Sekolah Pascasarjana  
Program Studi : Magister Ilmu Administrasi  
Tanggal Sidang : 22 Agustus 2023

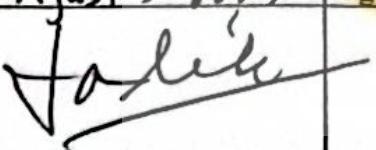
### JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA :

**IMPLEMENTASI PROGRAM FOOD ESTATE DALAM PENINGKATAN KEDAULATAN PANGAN DI KALIMANTAN TENGAH**  
*(Studi Kasus Desa Pilang dan Desa Simpur)*

### JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS

**THE IMPLEMENTATION OF FOOD ESTATE PROGRAMME IN ENHANCING FOOD SOVEREIGNTY IN CENTRAL KALIMANTAN**  
*(A Case Study of Pilang Village and Simpur Village)*

### TANDA TANGAN DAN TANGGAL :

Pembimbing	Ka. Prodi	Mahasiswa
Tgl : 22 Agustus 2023  Prof. Dr. Muh Nur Sadik., M.PM	Tgl :  Drs. Rusman Ghazali, S.H., M.Si., Ph.D	Tgl : 22 Agustus 2023  Junedi Suprianto

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Karya tulis saya (tesis) ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (Sarjana, Magister, dan/atau Doktor), baik di Universitas Nasional maupun perguruan tinggi lain;
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan tim Pembimbing;
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka;
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpanan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Jakarta, 22 Agustus 2023

Yang membuat pernyataan,

Junedi Supriyanto  
NPM. 216301918010



## KATA PENGANTAR

*Tabe Salamat Lingu Nalatai, Salam Sujud Karendem malempang.  
Om Swasti Astu.*

Puji Syukur Kepada Ranying Hatalla Langit (Mohotara) atau Tuhan Yang Maha Esa atas nikmat yang diberikan, tetapi sedikit sekali yang kita ingat. Segala puji hanya layak dan segala berkat, serta hidayah-Nya yang tiada terkira besarnya, sehingga Tesis ini dapat diselesaikan.

Setelah melalui perjalanan, halangan dan kebahagiaan, Tesis dengan judul **“Implementasi Program Food estate Dalam peningkatan Kedaulatan Pangan Di Provinsi Kalimantan Tengah”**. Mampu diselesaikan dengan baik sebagai salah satu syarat akademik guna memperoleh gelar Magister Administrasi Publik di Universitas Nasional.

Penulis menyadari dalam penyusunan tesis mendapatkan arahan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak yang sangat besar manfaatnya. Oleh karena itu penulis, dalam kesempatan ini mengucapkan terima kasih kepada pihak – pihak terkait yang ikut serta membantu dalam penyusunan tesis. Terima Kasih yang tulus dan ikhlas kepada :

1. Rektor Universitas Nasional Dr. El Amry Bermawi Putera, M.A.
2. Dekan Fisip Universitas Nasional Dr. Erna Ermawati Chotim, S.Sos., M.Si.,
3. Bapak Drs. Rusman Ghazali, M.Si., Ph.D. Selaku Program Studi Magister Administrasi Publik Pascasarjana Universitas Nasional sekaligus penguji I Sidang Tesis.
4. Bapak Dr. Zulmasyhur, M.Si Selaku Sekretaris Program Studi Magister Administrasi Publik Pascasarjana Universitas Nasional
5. Bapak Prof. Dr. Muh Nur Sadik, M.PM selaku pembimbing tesis sekaligus penguji II siding tesis, yang telah memberikan bimbingan, petunjuk, kritik dan saran yang membangun dalam penyusunan tesis ini.
6. Dr.T.B. Massa Djafar, M.Si. selaku Ketua Sidang Penguji Tesis

7. Semua Dosen yang mengajar selama perkuliahan di Pascasarjana Magister Ilmu Administrasi Publik.
8. Staf Bagian Keuangan, Register, Pascasarjana Magister Ilmu Administrasi Publik yang membantu penulis dalam kegiatan administrasi perkuliahan
9. Pihak yang membantu proses penelitian, Dinas Pertanian Provinsi Kalimantan Tengah, Pantau Gambut, Walhi Kalteng, LBH Palangkaraya, Fisip Universitas Palangka Raya, Pemerintah Desa Pilang dan Pemerintah Desa Simpur beserta segenap masyarakat Dua Desa,
10. Papah dan Mamah dan Para Adik ku tercinta; Selmi, Jhon, Wulan dan Keponakan gantengku yang sangat pintar Asandra Krisna Maharja.
11. Sahabat : Krismes Santo Haloho, Igo, Janang Firman Panalungkai, Rombel AMAN Kalteng yang mendukung agar tesis ini dapat selesai.
12. Kawan-Kawan Satu Angkatan Pascasarjana Administrasi Publik Universitas Nasional dan Semua Pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu.



**ABSTRAK**  
**Universitas Nasional**  
**Sekolah Pascasarjana Program Studi Magister Ilmu Administrasi Publik**  
**TESIS**

A Nama : **Junedi Suprianto**

B NPM : **216301918010**

C Judul Tesis : **Implementasi Program *Food estate* Dalam Peningkatan Kedaulatan Pangan Di Kalimantan Tengah (*Studi Kasus Desa Di Desa Pilang Dan Desa Simpur*)**

D Isi Abstrak :

Penelitian Ini bertujuan untuk mengetahui, menganalisis dan menjelaskan tentang implementasi program *food estate* dalam peningkatan kedaulatan pangan di Provinsi Kalimantan Tengah dengan *desk study* penelitian berada di Desa Pilang dan Desa Simpur, Kabupaten Pulang Pisau. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Integrasi data diperoleh berdasarkan hasil wawancara, observasi, dokumentasi dan studi literatur.

Hasil penelitian dieksplorasikan dalam dua pendekatan yakni ; fakta teoritis dan fakta empiris. Hasil fakta empiris program menunjukkan bahwa implementasi program *food estate* tidak berjalan sesuai dengan ekspektasi yang program harapan. Hal ini didasari kurangnya koordinasi antar instansi, dengan masih terdapatnya *miscommunication* dan persepsi antara tim teknis dan tim lapangan terhadap pelaksanaan program. Ketidakjelasan pembagian tugas menimbulkan tumpang tindih tanggung jawab antar instansi pelaksana program, sehingga sinkronisasi program tidak berjalan secara maksimal. Kebijakan program yang diluncurkan dengan tergesa-gesa tanpa pertimbangan yang matang mengakibatkan kegagalan dalam pelaksanaan program. Kebijakan politik pangan dalam program dengan sistem monokultur sangat tidak logis dan diskriminatif, karena tidak memberikan akses yang sama terhadap sistem pertanian tradisional dan mengabaikan fakta diversifikasi pangan yang beragam di indonesia. Sedangkan fakta teoritis menunjukkan bahwa implementasi program *food estate* dalam meningkatkan kedaulatan pangan di Kalimantan Tengah, tidak mengaktualisasikan konsep teoritik dimensi implementasi program menurut van meter dan van horn. Untuk mencapai keberhasilan dalam kebijakan politik pangan di Indonesia. Pemerintah harus melakukan evaluasi dan kajian secara komprehensif terhadap Implementasi program *food estate*. Pemerintah juga harus mengedepankan aspek demokrasi inklusif dalam kebijakan politik pangan yang berperspektif keadilan ekologis.

D Dosen Pembimbing : **Prof. Dr. Muh Nur Sadik., M.PM**

E Kata Kunci : **Implementasi Program, *Food estate*, Kedaulatan Pangan, Kalimantan Tengah**

## ***ABSTRACT***

*National University  
Graduate School, Master of Public Administration Study Programme  
THESIS*

- A Name : Junedi Suprianto  
B NPM : 216301918010  
C Title Of Thesis : The Implementation of Food estate Programme in Enhancing Food Sovereignty in Central Kalimantan (A Case Study of Pilang Village and Simpur Village)*

- D Abstract Content :*

*Programme in enhancing food sovereignty in Central Kalimantan Province. This was accomplished through a research desk study conducted in Pilang Village and Simpur Village, Pulang Pisau Regency. The research employed a descriptive qualitative methodology. Data integration was achieved by using various research methods, including interviews, observations, documentation analysis, and literature review.*

*The research findings were examined using theoretical analysis and empirical investigation. The empirical findings indicate that the execution of the food estate programme did not meet the anticipated outcomes of the programme. This phenomenon was rooted in the necessity for effective coordination across many agencies, wherein miscommunication and differing perceptions exist between the technical and field teams concerning the execution of programmes. The need for more transparent job allocation resulted in a situation where there was an overlap of responsibilities among the entities responsible for implementing the programme. This hindered the effective coordination and synchronisation of the project. Programme policies that were launched hurriedly, without undergoing thorough study, failed to implement the programme effectively. The current food strategy within the monoculture plan necessitates revision since it fails to ensure equitable access to indigenous farming techniques and overlooks the importance of promoting food variety in Indonesia's diversified agricultural landscape. On the other hand, scholarly evidence suggests that the implementation of the food estate programme in Central Kalimantan needs to align with the theoretical framework of programme implementation dimensions, as posited by van Metre and van Horn (Kadji, 2015). In order to attain success in the realm of food policy in Indonesia. The government must thoroughly assess and examine the execution of the food estate programme. The government must emphasise inclusive democratic principles in the realm of food politics while simultaneously adopting an ecological justice viewpoint.*

- E. Adviser : Prof. Dr. Muh Nur Sadik., M.PM  
F. Keywords : Programme Implementation, Food estate, Food Sovereignty, Central Kalimantan*

## DAFTAR ISI

<b>TESIS .....</b>	i
<b>LEMBAR PERSETUJUAN TESIS.....</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN DAN PENILAIAN TESIS .....</b>	ii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS.....</b>	iii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN JUDUL YANG TELAH DIREVISI.....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	v
<b>ABSTRAK .....</b>	viii
<b>ABSTRACT .....</b>	ix
<b>DAFTAR ISI.....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	12
C. Rumusan Masalah .....	13
D. Tujuan Penelitian.....	13
E. Manfaat Penelitian.....	13
F. Sistematika Penulisan.....	14
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	
A. Penelitian Terdahulu.....	16
B. Kajian Teori dan Konsep.....	25
1. Model Implementasi Kebijakan .....	25
2. Model Implementasi Menurut Van Meter dan Van Horn.....	26
3. Model Implementasi Menurut Merilee Grindle .....	31
C. Pengertian Kebijakan Publik .....	33
D. Program <i>Food estate</i> .....	37
E. Kerangka Berpikir .....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	
A. Metode Kualitatif Deskriptif .....	42
B. Lokasi Penelitian .....	43
C. Jenis Data.....	43
D. Informan .....	44

E.	Teknik Pengumpulan Data .....	45
F.	Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data .....	46
G.	Teknik Analisis Data .....	47

#### **BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN .....**

A.	Desa Pilang.....	48
B.	Desa Simpur .....	56

#### **BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....**

A.	Implementasi Program <i>Food estate</i> Dalam Peningkatan Kedaulatan Pangan Di Desa Pilang Dan Desa Simpur.....	65
1.	Standar Dan Sasaran Kebijakan .....	65
2.	Sumber Daya .....	73
3.	Karakteristik Organisasi Pelaksana.....	77
4.	Dispositioni (Sikap Para Pelaksana) .....	82
5.	Komunikasi antar organisasi terkait dan kegiatan-kegiatan pelaksanaan .....	88
6.	Lingkungan Sosial, Ekonomi, Dan Politik.....	94
B.	Capaian Implementasi Program <i>Food estate</i> Di Desa Pilang dan Desa Simpur .....	107
1.	Meningkatkan Produksi pangan dan Kesejahteraan Masyarakat .....	108
2.	Menghemat Dan Menghasilkan Devisa Negara.....	109
3.	Mempercepat Pemerataan Pembangunan .....	112
4.	Menciptakan Lapangan Kerja Dan Kesempatan Berusaha... ...	113
5.	Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi Wilayah Dan Perekonomian Nasional .....	115
C.	Dampak Kebijakan Implementasi Program <i>Food estate</i> .....	117
D.	Dialog Teoritik .....	128

#### **BAB VI PENUTUP .....**

A.	Kesimpulan.....	132
B.	Implikasi konseptual.....	133
C.	Saran .....	133

#### **DAFTAR PUSTAKA .....**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Rencana Pengembangan Korporasi Petani.....	4
Gambar 2.1 Model Implementasi Kebijakan menurut Van Meter dan Van Horn .....	31
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir .....	41
Gambar 4.1 Peta Wilayah Desa Pilang .....	48
Gambar 4.2 Diagram berdasarkan Mata Pencaharian Desa Pilang.....	52
Gambar 4.3 Diagram penduduk Desa Pilang Berdasarkan Etnis Desa Pilang .....	53
Gambar 4.4 Peta Sebaran Gambut Desa Pilang .....	56
Gambar 4.5 Peta Lokasi Desa Simpur .....	57
Gambar 4.6 Struktur Pemerintah Desa Simpur .....	58
Gambar 4.7 Ferry Penyeberangan Menuju Desa Simpur .....	58
Gambar 4.8 Diagram Jumlah penduduk Desa Simpur berdasarkan Pekerjaan.....	60
Gambar 4.9 Diagram penduduk Desa Simpur Berdasarkan Etnis .....	61
Gambar 4.10 Dokumentasi Sarana dan Prasarana Desa Simpur.....	62
Gambar 5.1 Excavator tenggelam pada saat mengerjakan cetak sawah di kalimantan Tengah .....	67
Gambar 5.2 Perkiraan Bulog dan Kementerian Pertanian .....	68
Gambar 5.3 Desain Cetak Sawah Desa Simpur .....	71
Gambar 5.4 Kondisi Lahan <i>Food estate</i> Desa Simpur .....	75
Gambar 5.5 Hasil Desain Peta FE Oleh Tim SID di Desa Pilang.....	87
Gambar 5.6 Struktur Tim Ekstensifikasi CPCL Kalimantan tengah. ....	89
Gambar 5.7 Grafik Mata Pencaharian Utama Desa Pilang dan Desa Simpur .....	99
Gambar 5.8 Tentara Sedang Membajak Sawah Milik Warga.....	105
Gambar 5.9 Produksi Padi Di Kalimantan Tengah 2021-2023.....	112
Gambar 5.10 Anggaran APBN Untuk Implementasi Program FE Di Kalteng.....	113
Gambar 5.11 Grafik Inflasi Di Kota Palangka Raya.....	115
Gambar 5.12 Citra Satelit Kondisi Lahan FE Di Desa Pilang .....	117
Gambar 5.13 Angka Penganguran di Tiga Kabupaten Lokasi FE Di Kalteng .....	119
Gambar 5.14 Curah Hujan di Kabupaten Pulang Pisau dari tahun 2017-2021.....	121
Gambar 5.15 Defortasi Di Pulau Kalimantan .....	123

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Daftar Informan .....	44
Tabel 4.1 Orbitasi Desa Pilang .....	50
Tabel 4.2 Data penduduk berdasarkan tingkat pendidikan Di Desa Pilang .....	51
Tabel 4.3 Infrastruktur Desa Pilang .....	53
Tabel 4.4 Orbitasi Desa Simpur .....	51
Tabel 4.5 Infrastruktur Desa Simpur .....	52
Tabel 5.1 Hasil Produksi Padi Yang Ditanam Di Lahan Gambut Dan Non Gambut .....	80
Tabel 5.2 Inflasi Di Dua Kota IHK .....	120
Tabel 5.3 Jumlah titik hospot Karhutla Di Kabupaten Pulang Pisau .....	123
Tabel 5.4 Kondisi Banjir 5 Tahun terakhir di Kabupaten Pulang Pisau.....	122



## DAFTAR PUSTAKA

### **BUKU**

- Agustino, L. (2006). *Politik & kebijakan publik*. AIPPI Bandung.
- Dove, M. (1988). *Sistem perladangan di Indonesia: Suatu studi-kasus dari Kalimantan Barat*. Universitas Gajah Mada.
- Dwijowijoto, R. N. (2003). *Kebijakan publik: Formulasi, implementasi, dan evaluasi*. Elex Media Komputindo.
- Gulo, W. (2019). Metodologi Penelitian Kualitatif. vol. VIII, Jakarta, Gramedia Widiasarana Indonesia, 2017.
- Lexy Moleong (2014), Metode Penelitian Kualitatif, Bandung: Remaja Rosdakarya, 2004
- Kadji, Prof.DR. Yulianto (2014) .*Formulasi Dan Implementasi Kebijakan Publik : Kepemimpinan dan Perilaku Birokrasi dalam Fakta Realitas*. vol. XXI, Gorontalo, Universitas Negeri Gorontalo Press, 2015.
- Maldun, Dr. S. (2016). *Analisis Formulasi Kebijakan Publik*. Indonesia Prime.
- Nugroho, R. (2021). *Kebijakan Publik: Implementasi dan Pengendalian Kebijakan*. Elex Media Komputindo.
- Nur Sadik, M. (2022). *Manajemen dan Analisis Kebijakan Publik di Indonesia (I)*. Tanri Abeng University Press. (Original work published 2022)
- Setiawan, A. A., Johan. (2018). *Metodologi penelitian kualitatif*. CV Jejak (Jejak Publisher).
- Sudaryono. (2016). *Metode penelitian pendidikan*. Prenada Media.
- Pradoko, A.M Susilo. (2017) *Paradigma Metode Penelitian Kualitatif*. 2 ed., vol. XXI, Yogyakarta, UNY Press, 2017.

### **Jurnal dan Artikel Terkait**

- Abas, L. (2021). Pantau Food estate. In *Food estate kalimantan tengah, kebijakan instan sarat kontroversi* (p. 0). *Food estate*.pantaugambut.id. [https://pantaugambut.id/storage/widget\\_multiple/kajian-food-estate-pg-SuX6Y.pdf](https://pantaugambut.id/storage/widget_multiple/kajian-food-estate-pg-SuX6Y.pdf)

- AMAN. (2023, January 16). *Catatan Tahun 2022 AMAN: Melawan Penundukan.* Catatan Tahun 2022 AMAN: Melawan Penundukan. <https://www.aman.or.id/publication-documentation/catatan-tahun-2022-aman:-melawan-penundukan>
- Amanda, G. (2022, December 8). Masyarakat Kalteng Mulai Menikmati Efek Berganda dari Food estate. *Republika Online.* <https://news.republika.co.id/berita/rmksp1423/masyarakat-kalteng-mulai-menikmati-efek-berganda-dari-food-estate>
- Badan Restorasi Gambut. (2018). *Profil Desa Pilang.* PDF Download Gratis. <https://docplayer.info/153857763-Desa-pilang-kecamatan-jabiren-raya-kabupaten-pulang-pisau-provinsi-kalimantan-tengah.html>
- Badan Restorasi Gambut. (2018). *Profil Desa Simpur.* PDF Download Gratis. [https://porosbumi.pandutani.or.id/doc/profildesa/38\\_20220602-171507.pdf](https://porosbumi.pandutani.or.id/doc/profildesa/38_20220602-171507.pdf)
- Ayu Mutia, A. N., Nurlinda, I., & Astriani, N. (2022). Pengaturan pembangunan food estate pada kawasan hutan untuk mewujudkan ketahanan pangan di indonesia. *Bina Hukum Lingkungan*, 6(2), 224–240. <https://doi.org/10.24970/bhl.v6i2.259>
- Baringbing, M. S. (2021). Problematika Lingkungan Terhadap Regulasi Food estate Sebagai Program Strategis Nasional di Desa Gunung Mas & Pulang Pisau Kalimantan Tengah: Environmental Problems with Food estate Regulations as a National Strategic Program in Gunung Mas & Pulang Pisau Villages, Central Kalimantan. *Seminar Nasional Hukum Universitas Negeri Semarang*, 7(1), 353–366. <https://doi.org/10.15294/snunnes.v7i1.710>
- Basundoro, A. F., & Sulaeman, F. H. (2020). Meninjau Pengembangan food estate Sebagai strategi ketahanan nasional pada era pandemi covid-19. *Jurnal Lemhannas RI*, 8(2), 27–41. <https://doi.org/10.55960/jlri.v8i2.307>
- Beno, J., Silen, A. P., & Yanti, M. (2022). Dampak pandemi covid-19 pada kegiatan ekspor impor (studi pada pt. Pelabuhan indonesia ii (pesero) cabang teluk bayur). *Jurnal Sains Dan Teknologi Maritim*, 22(2), 117. <https://doi.org/10.33556/jstm.v22i2.314>
- Berek, R. B. (2018). Peran food and agriculture organization (fao) dalam

- meningkatkan ketahanan pangan di provinsi nusa tenggara timur melalui program pertanian konservasi. *Global Political Studies Journal*, 2(2), 161–176. <https://doi.org/10.34010/gpsjournal.v2i2.2029>
- Diffa, R., Imamulhadi, & Sekarwati, S. (2022). : *Jurnal Hukum Lingkungan Tata Ruang dan Agraria. Analisis Yuridis Terhadap Program Pembangunan Food estate Di Kawasan Hutan Ditinjau Dari Eco-Justice*, 2(1), 42–62. <https://jurnal.fh.unpad.ac.id/index.php/litra/article/download/1014/546>. <https://doi.org/https://doi.org/10.23920/litra.v2i1.1014>
- Dwiguna, A. R., & Munandar, A. I. (2020). *Publica : Jurnal Administrasi Pembangunan dan Kebijakan Publik. Analisis Yuridis Terhadap Program Pembangunan Food estate Di Kawasan Hutan Ditinjau Dari Eco-Justice*, 11(2), 273. <https://doi.org/10.33772/publica.v11i2.15080>
- Dwijowijoto, R. N. (2003). *Kebijakan publik: Formulasi, implementasi, dan evaluasi* (xii ed.). Elex Media Komputindo. (Original work published 2023)
- Haryanto, Y., Rusmono, M., Aminudin, A., Pury Purboingtyas, T., & Gunawan, G. (2022). Analisis Pengaruh Kelembagaan Ekonomi Petani pada Komunitas Petani Padi di Lokasi *Food estate*. *Jurnal Penyuluhan*, 18(02), 323–335. <https://doi.org/10.25015/18202241400>
- Isah, S., Yamani, Z., Nopembereni, E. D., & Maleha, M. (2023). Analisis potensi dan kontribusi subsektor pertanian terhadap pertumbuhan ekonomi daerah di provinsi kalimantan tengah. *Journal Socio Economics Agricultural*, 18(1), 15–29. <https://doi.org/10.52850/jsea.v18i1.10648>
- Kogaya, I., Suradinata, E., & Thahir, B. (2023). Analisis data sekunder implementasi kebijakan sistem computer assisted test (CAT) pada penerimaan pegawai negeri sipil (PNS) di provinsi papua. *Jurnal Kajian Pemerintah: Journal of Government, Social and Politics*, 9(1), 1–13. [https://doi.org/10.25299/jkp.2023.vol9\(1\).11963](https://doi.org/10.25299/jkp.2023.vol9(1).11963)
- Mukti, A. (2020). Pemberdayaan pertanian lokal dalam menopang keberhasilan program *food estate* di kalimantan tengah. *Journal Socio Economics Agricultural*, 15(2), 97–107. <https://doi.org/10.52850/jsea.v15i2.3375>
- Nurleni, E. (2021). Konstelasi narasi tentang ketahanan pangan dalam program

- food estate di eks plg kalimantan tengah:dimanakah Narasi peladang perempuan?* Journal SOSIOLOGI, 4(1), 14–25. <https://doi.org/10.59700/jsos.v4i1.3711>
- Pantau Gambut. (2021). *Jilid 1. Food Estate Kalimantan Tengah, Kebijakan Instan Sarat Kontoversi* 1; Pantaugambut.id. [https://pantaugambut.id/storage/widget\\_multiple/kajian-food-estate-pg-SuX6Y.pdf](https://pantaugambut.id/storage/widget_multiple/kajian-food-estate-pg-SuX6Y.pdf)
- Pantau Gambut. (2023, March 15). *Jilid 2: Proyek Food estate Kalimantan Tengah Setelah 2 Tahun Berlalu.* Pantau Gambut; Pantaugambut.id. <https://pantaugambut.id/publikasi/jilid-2-proyek-food-estate-kalimantan-tengah-setelah-2-tahun-berlalu>
- Peraturan Presiden. (2020). *PERPRES no. 109 tahun 2020.* Database Peraturan | JDIH BPK. <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/152706/perpres-no-109-tahun-2020>
- Pujayanti, A. (2016). Politik pangan di era globalisasi. *Jurnal Politica Dinamika Masalah Politik Dalam Negeri Dan Hubungan Internasional*, 2(1). <https://doi.org/10.22212/jp.v2i1.290>
- Puspitarini, R. C. (2021). Perspektif melihat banjir kalimantan Selatan Tahun 2021. *Jurnal Sosial Politik Integratif*, 1(1), 1–14.
- Rachmah, O. Z., & Ikomatussuniah, I. (2022, October 1). *PENGARUH LUMBUNG PANGAN (FOOD ESTATE) GUNA MENINGKATKAN KETAHANAN PANGAN NASIONAL TERHADAP MASYARAKAT* (the... Unknown. [https://www.researchgate.net/publication/364060057\\_PENGARUH\\_LUMBUNG\\_PANGAN\\_FOOD\\_ESTATE\\_GUNA\\_MENINGKATKAN\\_KETAHANAN\\_PANGAN\\_NASIONAL\\_TERHADAP\\_MASYARAKAT\\_The\\_Influence\\_of\\_Food\\_Estate\\_to\\_Improve\\_National\\_Food\\_Security\\_on\\_The\\_Communities](https://www.researchgate.net/publication/364060057_PENGARUH_LUMBUNG_PANGAN_FOOD_ESTATE_GUNA_MENINGKATKAN_KETAHANAN_PANGAN_NASIONAL_TERHADAP_MASYARAKAT_The_Influence_of_Food_Estate_to_Improve_National_Food_Security_on_The_Communities)
- Ramadhani, F., Setiowati, S., & Luthfi, A. N. (2019). Pencetakan Sawah Baru dan Pengaruh Aset Tanah Petani untuk Ketahanan Pangan (Studi Desa Masta Kec. Bakarangan Kab. Tapin Prov. Kalimantan Selatan). *Tunas Agraria*, 2(1), 95–113. <https://doi.org/10.31292/jta.v2i1.19>

- Rodiaminollah, M., & Qomariyah, L. N. (2023). Pembangunan Sektor Pertanian Dalam Perencanaan Pembangunan Ekonomi. *Iqtisodina*, 6(1), 49–55.
- Rokhman, T. (2014). Kebijakan Publik : PENDELEGASIAN TANGGUNGJAWAB NEGARA KEPADA PRESIDEN SELAKU PENYELENGGARA PEMERINTAHAN (I, pp. 1–152). Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Moestopo Beragama (Pers).
- Saharjo, B. H., & Hasanah, U. (2023). Analisis Faktor Penyebab Terjadinya Kebakaran Hutan dan Lahan di Kabupaten Pulang Pisau, Kalimantan Tengah. *Journal of Tropical Silviculture*, 14(01), 25–29. <https://doi.org/10.29244/j-siltrop.14.01.25-29>
- Saifulloh, P. P. A. (2021). Gagasan Konstitusi Pangan: Urgensi Pengaturan Hak Atas Pangan Warga Negara dalam Amandemen Kelima UUD 1945. *Jurnal HAM*, 12(2), 227. <https://doi.org/10.30641/ham.2021.12.227-244>
- Sianipar, B., & G Tangkudung, A. (2021). Tinjauan Ekonomi, Politik dan Keamanan Terhadap Pengembangan *Food estate* di Kalimantan Tengah Sebagai Alternatif Menjaga Ketahanan Pangan di Tengah Pandemi Covid-19. *Jurnal Keamanan Nasional*, 6(2), 235–248. <https://doi.org/10.31599/jkn.v6i2.479>
- Sigit, R. (2023, May 4). LSM: *Food estate* Penyebab Deforestasi dan Rusaknya Lahan Gambut. Mongabay.Co.Id. <https://www.mongabay.co.id/2023/05/04/lsm-food-estate-penyebab-deforestasi-dan-rusaknya-lahan-gambut/>
- Siregar, N. (2022). Menentukan model implementasi kebijakan dalam menganalisis penyelenggaraan pelatihan kepemimpinan administrator (pka). *Jisos: Jurnal Ilmu Sosial*, 1(7), 713–722.
- Tafara, L., Kumaat, R. J., & Maramis, M. Th. B. (2022). Analisis faktor - Faktor yang mempengaruhi cadangan devisa indonesia periode 2011-2020. *Jurnal Berkala Ilmiah Efisiensi*, 22(6), 73–84.
- Taufiqurrahman. (2020) *Kebijakan Publik Pendeklasian Tanggung Jawab Negara Kepada Presiden Selaku Penyelenggara Pemerintahan*. 1 ed., Jakarta Pusat, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Moestopo Beragama

(Pers), 2014.

Usop, L. S. (2020). Peran kearifan lokal masyarakat dayak ngaju untuk melestarikan pahewan (hutan suci) di kalimantan tengah. *ENGGANG: Jurnal Pendidikan, Bahasa, Sastra, Seni, Dan Budaya*, 1(1), 89–95. <https://doi.org/10.37304/enggang.v1i1.2465>

Wahyuni, H., & Suranto, S. (2021). Dampak Deforestasi Hutan Skala Besar terhadap Pemanasan Global di Indonesia. *JIIP: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 6(1), 148–162. <https://doi.org/10.14710/jipp.v6i1.10083>

Wahab, A., & Solichin. (2008). Analisis Kebijaksanaan dari formulasi keimplementasi kebijaksanaan negara. Jakarta: Bumi Aksara. Winarno, Budi. Kebijakan publik: teori, proses, dan studi kasus : edisi dan revisi terbaru . II ed., vol. XVI, Yogyakarta, Center for Academic Publishing Service, 2014.

Yestati, A., & Noor, R. S. (2021). *Food estate* dan Perlindungan Terhadap Hak-Hak Masyarakat di Kalimantan Tengah. *MORALITY : Jurnal Ilmu Hukum*, 7(1), 52. <https://doi.org/10.52947/morality.v7i1.190>

Yuliani, A. (2021). Penetapan kegentingan yang memaksa dari peraturan pemerintah pengganti undang-undang (perpu). *Jurnal Legislasi Indonesia*, 18(3), 337–350. <https://doi.org/10.54629/jli.v18i3.778>

### Sumber Lain

Amanda, G. (2022, December 8). Masyarakat Kalteng Mulai Menikmati Efek Berganda dari Food Estate. *Republika Online*. <https://news.republika.co.id/berita/rmksp1423/masyarakat-kalteng-mulai-menikmati-efek-berganda-dari-food-estate>

Antaranews.com. (2022, October 27). Pulang Pisau diberlakukan siaga darurat banjir ditiga kecamatan. *Antara*.

<https://www.antaranews.com/berita/3206841/pulang-pisau-diberlakukan-siaga-darurat-banjir-di-tiga-kecamatan>

Badan Restorasi Gambut. (2018). *Profil Desa Pilang*. PDF Download Gratis. <https://docplayer.info/153857763-Desa-pilang-kecamatan-jabiren-raya-kabupaten-pulang-pisau-provinsi-kalimatan-tengah.html>

- Bank Indonesia. (2023, May 30). *Laporan Perekonomian*. Laporan Perekonomian Provinsi Kalimantan Tengah; Bi.go.id.  
<https://www.bi.go.id/id/publikasi/laporan/lpp/Documents/Laporan-Perekonomian-Provinsi-Kalimantan-Tengah-Mei-2023.pdf>
- BBC News Indonesia. (2023, March 17). “Food estate di Kabupaten Gunung Mas, Kalteng, bukan tanggung jawab Kementeran.” *BBC News Indonesia*.  
<https://www.bbc.com/indonesia/indonesia-64975831>
- Betahita.id. (2023). Walhi Kalteng Kembali Desak Penghentian Food Estate. *Betahita.Id.* <https://betahita.id/news/detail/8709/walhi-kalteng-kembali-desak-penghentian-food-estate.html?v=1682652530>
- BPS. (2023). Badan pusat statistik provinsi kalimantan tengah. <Https://Kalteng.Bps.Go.Id/>. <https://kalteng.bps.go.id/subject/6/tenaga-kerja.html#subjekViewTab5>
- CNBC. (2023, January 19). Soeharto Gagal Garap “raksasa” food estate, Jokowi Nyusul? *Cnbcindonesia.Com*.  
<https://www.cnbcindonesia.com/news/20230119094551-4-406692/soeharto-gagal-garap-raksasa-food-estate-jokowi-nyusul>
- CNN Indonesia. (2020, September 26). KNPA: Food estate prabowo bentuk Militerisasi Pertanian. *Cnnindonesia.Com*.  
<https://www.cnnindonesia.com/nasional/20200925175308-20-551090/knpa-food-estate-prabowo-bentuk-militerisasi-pertanian>
- Detik.com. (2021, November 24). Pulang Pisau Kalteng 4 Pekan Banjir: 7.881 Warga di 26 Desa Terdampak. Detikcom. <https://news.detik.com/berita/d-5825158/pulang-pisau-kalteng-4-pekan-banjir-7881-warga-di-26-desa-terdampak>
- Documentary, W. (2022). Limbung pangan [Video]. In YouTube.  
[https://www.youtube.com/watch?v=zAJN\\_aaxrxk](https://www.youtube.com/watch?v=zAJN_aaxrxk)
- FAO. (2020). Global report on food crises 2020. *Food Security Information Network (FSIN)*. <https://www.fsinplatform.org/global-report-food-crises-2020>
- Humas. (2020, September 2). Menteri PUPR Targetkan Pengembangan Food Estate

- di Kalteng Dimulai Oktober 2020. *Sekretariat Kabinet Republik Indonesia.* <https://setkab.go.id/menteri-pupr-targetkan-pengembangan-food-estate-di-kalteng-dimulai-oktober-2020/>
- Indonesia.go.id. (2022, November 10). *Indonesia.go.id.* Kolaborasi Mengurangi Emisi Karbon. <https://indonesia.go.id/kategori/editorial/6356/kolaborasi-mengurangi-emisi-karbon?lang=1>
- kalteng.antaranews.com. (2018, January 9). Tanggul Jebol, Perusahaan Pulpis Diminta Bantu Tangani Banjir. ANTARA Kalteng. <https://kalteng.antaranews.com/berita/276492/tanggul-jebol-perusahaan-pulpis-diminta-bantu-tangani-banjir>
- Kantor Staf Presiden. (2020, September 2). Menteri PUPR Targetkan Pengembangan *Food estate* di Kalteng Dimulai Oktober 2020. Sekretariat Kabinet Republik Indonesia. <https://setkab.go.id/menteri-pupr-targetkan-pengembangan-food-estate-di-kalteng-dimulai-oktober-2020/>
- Kemenko. (2020, November 27). Pemerintah Terbitkan Perpres 109/2020 untuk Mendorong Percepatan Pelaksanaan Proyek Strategis Nasional (PSN). Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian Republik Indonesia. <https://ekon.go.id/publikasi/detail/673/pemerintah-terbitkan-perpres-1092020-untuk-mendorong-percepatan-pelaksanaan-proyek-strategis-nasional-psn>
- Kementan. (2020a, August). *Pedoman umum pengembangan kawasan food estate berbasis korporasi petani di lahan rawa kalimantan tengah.* Pertanian.Go.Id; Sekretariat Jenderal Kementerian RI. <https://repository.pertanian.go.id/items/2ab81725-2b5c-420c-863f-d7707a00b65e>
- Kementan. (2020b, December). *Grand Design Pengembangan Kawasan Food Estate Berbasis Korporasi Petani di Lahan Rawa Kalimantan Tengah.* Pertanian.Go.Id; Biro Perencanaan. <https://repository.pertanian.go.id/items/1e2cd41f-626b-49f2-9978-051f71ac82bd>
- Kementerian Sekretariat Negara. (2021, January 11). Perkuat Sektor Pertanian

- Nasional dengan Skala Ekonomi dan Teknologi. Sekretariat Negara.  
[https://setneg.go.id/baca/index/perkuat\\_sektor\\_pertanian\\_nasional\\_dengan\\_skala\\_ekonomi\\_dan\\_teknologi](https://setneg.go.id/baca/index/perkuat_sektor_pertanian_nasional_dengan_skala_ekonomi_dan_teknologi)
- Kompas. (2020, July 6). Satu Lagi Hutan Adat Diusulkan di Kalteng. Harian Kompas.<https://www.kompas.id/baca/nusantara/2020/07/06/satu-lagi-hutan-adat-diusulkan-di-kalteng>
- Kompas.com. (2023, March 17). Proyek *Food estate* di Kalteng: 600 Hektar Perkebunan Singkong dan Ribuan Hektar Sawah Baru Mangkrak Halaman all.Kompas.Com.  
<https://regional.kompas.com/read/2023/03/17/151600178/proyek-food-estate-di-kalteng-600-hektar-perkebunan-singkong-dan-ribuan?page=all>
- Kompas.id. (2019, March 8). Puluhan Rumah di Kalteng Terendam. Harian Kompas. <https://www.kompas.id/baca/utama/2019/03/08/puluhan-rumah-di-kalteng-terendam/>
- Kompas.id. (2020, March 11). Jalur Trans-Kalimantan di Kalteng Selalu Direndam Banjir dan Rusak.HarianKompas.  
<https://www.kompas.id/baca/nusantara/2020/03/11/jalur-trans-kalimantan-di-kalteng-selalu-direndam-banjir-dan-rusak>
- Kompas.id, & Reynaldo, D., Tribowo. (2021, November 1). Produksi dan Luas Panen Padi di Kalteng Terus Menurun. Harian Kompas.  
[https://www.kompas.id/baca/nusantara/2021/11/01/produksi-dan-luas-panen-padi-di-kalteng-terus-menurun?status=sukses\\_login&status\\_login=login](https://www.kompas.id/baca/nusantara/2021/11/01/produksi-dan-luas-panen-padi-di-kalteng-terus-menurun?status=sukses_login&status_login=login)
- Madaniberkelanjutan.id. (2021, July 6). Sektor Energi dan Kehutanan Kunci Mencapai Target NDC – Madani. [Https://Madaniberkelanjutan.Id/](https://Madaniberkelanjutan.Id/).  
<https://madaniberkelanjutan.id/sektor-energi-dan-kehutanan-kunci-mencapai-target-ndc/>
- Menlhk.go.id. (2021). Perkembangan NDC dan Strategi Jangka Panjang Indonesia dalam Pengendalian Perubahan Iklim. Perkembangan NDC Dan Strategi Jangka Panjang Indonesia Dalam Pengendalian Perubahan Iklim.  
<https://ppid.menlhk.go.id/berita/siaran-pers/5870/%20perkembangan-ndc->

dan-strategi-

mmc2.kalteng.go.id. (2022). Upaya Pemkab Menangani Dampak Banjir di Tiga Kecamatan Wilayah Kabupaten Pulang Pisau. Mmckalteng. <https://mmc2.kalteng.go.id/berita/read/39626/upaya-pemkab-menangani-dampak-banjir-di-tiga-kecamatan-wilayah-kabupaten-pulang-pisau>

Tempo. (2022, July 11). Rincian Anggaran proyek *food estate* rp 1,5 triliun. Koran.Tempo.Co. <https://koran.tempo.co/read/berita-utama/475022/rincian-anggaran-proyek-food-estate-rp-15-triliun>

Republika.co.id. (2022, December 8). Masyarakat Kalteng Mulai Menikmati Efek Berganda dari *Food estate*. Republika Online. <https://news.republika.co.id/berita/rmksp1423/masyarakat-kalteng-mulai-menikmati-efek-berganda-dari-food-estate>

The Gecko Project. (2021, October 13). Kroni Prabowo Kepung Proyek Lumbung Pangan, Ancam Lingkungan dan Habitat Orangutan. The Gecko Project. <https://thegeckoproject.org/id/articles/politically-connected-firm-seeks-to-profit-as-indonesian-government-cuts-down-orangutan-habitat/>

Voaindonesia.com. (2022, November 10). Aktivis Lingkungan Kritik Proyek Lumbung Pangan Kalteng. *VOA Indonesia | Berita AS, Dunia, Indonesia, Diaspora Indonesia Di AS.* <https://www.voaindonesia.com/a/aktivis-lingkungan-kritik-proyek-lumbung-pangan-kalteng/6828274.html>

Walhi Kalteng. (2022, October 10). *Press release - Dianggap gagal, walhi kalteng desak pemerintah hentikan program food estate di kalimantan tengah -*. Walhikalteng.Org.<https://walhikalteng.org/2022/10/10/press-releasedianggap-gagal-walhi-kalteng-desak-pemerintah-hentikan-program-food-estate-kalimantan-tengah/>

Walhi Kalteng, & Hartono, D., Novian. (2021, March 1). *Kajian atas Proyek Food estate Kalimantan Tengah. Food estate, Menakar Politik Pangan Indonesia;* Pantaugambut.id. [https://pantaugambut.id/storage/widget\\_multiple/food-estate-menakar-politik-pangan-indonesia-compressed-2qshe.pdf](https://pantaugambut.id/storage/widget_multiple/food-estate-menakar-politik-pangan-indonesia-compressed-2qshe.pdf)