



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**ANALISIS KEBERHASILAN PEMBANGUNAN**

**DI KABUPATEN LEMBATA**

( Studi Kasus di Desa Adat Tagawiti, Kecamatan Ile Ape, Kabupaten Lembata, Provinsi  
Nusa Tenggara Timur )

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh  
Gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

**Abu Syaman Gibraltar Waimahing**

**193515516092**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
JAKARTA 2023**



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**ANALYSIS OF DEVELOPMENT SUCCESS  
IN LEMBATA REGENCY**

( Case Study in Tagawiti Traditional Village, Ile Ape District, Lembata Regency, East  
Nusa Tenggara Province )

***SKRIPSI***

*Submitted as one of the conditions for obtaining  
bachelor's degree in Public Administration (S.AP)*

**Abu Syaman Gibraltar Waimahing  
193515516092**

***FACULTY OF SOCIAL SCIENCE AND POLITICAL SCIENCE***

***PUBLIC ADMINISTRATION STUDY PROGRAM***

***JAKARTA 2023***





**UNIVERSITAS NASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**JAKARTA**

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Abu Syaman Gibraltar Waimahing  
Nomor Pokok Mahasiswa : 193515516092  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Analisis Keberhasilan Pembangunan di Kabupaten  
Lembata (Studi kasus di Desa adat Tagawiti,  
Kecamatan Ile Ape, Kabupaten Lembata, Provinsi  
Nusa Tenggara Timur)  
Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk  
memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik  
(S.AP)

Disahkan,

Jakarta, 7 September 2023

Dosen Pembimbing

Drs. Suranto, M.Si.

Dekan

Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si



**UNIVERSITAS NASIONAL**  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

**HALAMAN PENGESAHAN**

Nama : Abu Syaman Gibraltar Waimahing  
Nomor Induk Mahasiswa : 193515516092  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Analisis Keberhasilan Pembangunan di  
Kabupaten Lembata (Studi kasus di Desa Adat  
Tagawiti, Kecamatan Ile Ape, Kabupaten  
Lembata, Provinsi Nusa Tenggara Timur)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

**Dewan Penguji**

Ketua Sidang : Dr. Syaipudin, M.Si.  
Penguji I : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si  
Penguji II : Drs. Suranto, M.Si.

Ditetapkan di : Jakarta  
Tanggal : 7 September 2023

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Abu Syaman Gibraltar Waimahing  
Npm : 193515516092  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Analisis Keberhasilan Pembangunan di Kabupaten Lembata (Studi kasus di Desa Adat Tagawiti, Kecamatan Ile Ape, Kabupaten Lembata, Provinsi Nusa Tenggara Timur)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran, dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau Perguruan Tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia sanksi Akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional. Demikian pernyataan ini Saya buat.

Jakarta, 29 Juli 2023

Yang membuat pernyataan,



Abu Syaman Gibraltar Waimahing

## ABSTRAK

### ANALISIS KEBERHASILAN PEMBANGUNAN DI KABUPATEN LEMBATA

(Studi Kasus di Desa Adat Tagawiti, Kecamatan Ile Ape, Kabupaten Lembata, Provinsi Nusa Tenggara Timur)

Oleh : Abu Syaman Gibraltar Waimahing

Kebijakan pembangunan yang diatur dalam dokumen perencanaan, termasuk kebijakan pengembangan otonomi desa, bertujuan untuk meningkatkan taraf hidup dan kesejahteraan masyarakat melalui penetapan kebijakan, program, dan kegiatan yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat.

Dalam penelitian ini, masalah pertama adalah bagaimana pembangunan desa dilaksanakan di Desa Tagawiti di Kecamatan Ile Ape Kabupaten Lembata. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pembangunan desa dijalankan di desa tagawiti dan faktor-faktor yang menghambat proses tersebut. Penelitian ini mengambil sampel dari sepuluh individu. Wawancara dan observasi digunakan untuk mengumpulkan data. Jenis dan sumber data dalam penelitian ini adalah data primer dan sekunder. Peneliti menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif untuk menganalisis data primer dan sekunder, yang berasal dari hasil observasi dan wawancara. Analisa menunjukkan bahwa desa Tagawiti di Kecamatan Ile Ape melakukan pembangunan desa dalam kerangka otonomi desa yang buruk.

Kurangnya anggaran yang diterima, kurangnya partisipasi masyarakat, kurangnya sarana dan prasarana, dan sumber daya manusia yang buruk adalah beberapa hambatan pembangunan desa di desa Tagawiti, Kecamatan Ile Ape, Kabupaten Lembata.

## ABSTRACT

### ANALYSIS OF DEVELOPMENT SUCCESS IN LEMBATA REGENCY

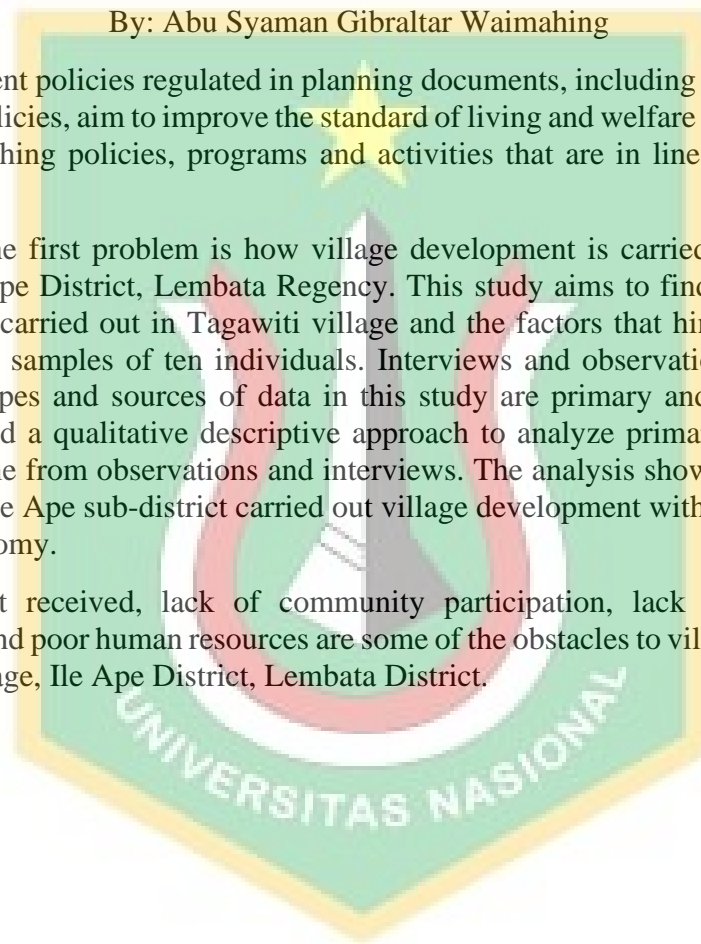
(Case Study in Tagawiti Traditional Village, Ile Ape District, Lembata Regency, East Nusa Tenggara Province)

By: Abu Syaman Gibraltar Waimahing

Development policies regulated in planning documents, including village autonomy development policies, aim to improve the standard of living and welfare of the community through establishing policies, programs and activities that are in line with community needs.

In this study, the first problem is how village development is carried out in Tagawiti Village in Ile Ape District, Lembata Regency. This study aims to find out how village development is carried out in Tagawiti village and the factors that hinder this process. This study took samples of ten individuals. Interviews and observations were used to collect data. Types and sources of data in this study are primary and secondary data. Researchers used a qualitative descriptive approach to analyze primary and secondary data, which came from observations and interviews. The analysis shows that the village of Tagawiti in Ile Ape sub-district carried out village development within the framework of village autonomy.

Lack of budget received, lack of community participation, lack of facilities and infrastructure, and poor human resources are some of the obstacles to village development in Tagawiti village, Ile Ape District, Lembata District.





## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum, Wr. Wb

Alhamdulillah, segala puji atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya berupa keimanan, kesempatan, kesehatan, dan kekuatan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **“Analisis Keberhasilan Pembangunan Di Kabupaten Lembata (Studi Kasus di Desa Adat Tagawiti, Kecamatan Ile Ape Kabupaten Lembata, Provinsi Nusa Tenggara Timur)”**

Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana di jurusan Administrasi Publik di Universitas Nasional.

Penulis menghadapi banyak tantangan selama proses pembuatan skripsi ini, terutama terkait dengan referensi, data, dan pengetahuan yang terbatas. Namun, alhamdulillah, semua tantangan itu dapat diatasi. Selain itu, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, skripsi ini tidak akan dapat diselesaikan. Karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada mereka semua, yang terhormat :

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A. yaitu selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Bapak Dr. Erna Ermawati Chotim, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Ibu Dr. Mary Ismowati, M.Si. selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Publik.
4. Bapak Prof. Dr. Lijan Poltak Sinambela, M.M. selaku Dosen Pembimbing Akademik atas segala bimbingan, arahan, bantuan, motivasi, semangat, dan perhatiannya pada penulis.

5. Bapak Drs. Suranto, M.Si. selaku Dosen pembimbing yang telah banyak memberikan pengarahannya, masukan, dan saran dalam penulisan dan penyelesaian dalam skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu dosen, yang telah membekali penulis dengan ilmu yang bermanfaat serta staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang juga ikut berkontribusi.
7. Kementerian Dalam Negeri yang telah memberikan bantuan, masukan, saran dan ide dalam membantu penulis menyelesaikan skripsi ini.
8. Kedua orang tua saya, atas segala doa dan restunya kepada penulis dan terimakasih yang tiada taranya kepada mereka berdua yang selalu menjaga juga menyayangi penulis dalam kondisi apapun.
9. Seluruh teman-teman penulis yang telah membantu dan memberi dukungan dalam proses penyusunan skripsi.

Semoga Allah Swt dapat membalas segala kebaikan yang telah diberikan dan selalu diberi keberkahan dalam hidup. Tanpa bantuan dan masukan dari semua pihak, penyusunan skripsi ini akan berjalan dengan sulit. Oleh karena itu sangat diharapkan kritik dan saran yang konstruktif dari pembaca sekalian. Dengan ini penulis persembahkan skripsi ini dengan penuh terima kasih dan semoga Allah SWT memberkahi skripsi ini sehingga dapat memberikan manfaat.

Jakarta, 27 Juli 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>ABSTRACT</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>BAB I - PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II - TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Kerangka Teori.....	10
2.2.1 Analisis .....	10
2.2.2 Pembangunan .....	11

2.2.3 Kerangka Pemikiran .....	13
--------------------------------	----

### **BAB III - METODE PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian .....	14
3.2 Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	14
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	15
3.4 Teknik pengumpulan Data.....	16
3.5 Teknik Pengolahan Data.....	17

### **BAB IV - HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Kondisi Desa .....	17
4.1.1 Sejarah Desa .....	18
4.1.2 Geografis Desa .....	19
4.2 Monografi Desa .....	20
4.3 Keadaan Sosial Budaya .....	23
4.4 Keadaan Ekonomi Desa.....	24
4.5 Gambaran Umum Kantor Desa Tagawiti .....	24
4.5.1 Kepala Desa.....	26
4.5.2 Sekretaris Desa .....	26
4.5.3 Kepala Urusan .....	27
4.5.4 Kepala Dusun .....	27
4.5.5 Lembaga Pendayagunaan Masyarakat.....	27
4.6 Identitas Responden.....	31
4.6.1 Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	31

4.6.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	32
4.6.3 Responden Berdasarkan Pekerjaan.....	32
4.6.4 Responden Berdasarkan Umur .....	33
4.7 Pelaksanaan Pembangunan di Desa Tagawiti Kecamatan Ile Ape Kabupaten Lembata.....	34
4.7.1 Pelaksanaan Pembangunan di Bidang Urusan Keamanan Desa dan Pasar Desa.....	36
4.7.2 Pelaksanaan Pembangunan Desa di Bidang Pertanian .....	41
4.7.3 Pelaksanaan Pembangunan Desa di Bidang Kesehatan .....	48
4.7.4 Pelaksanaan Pembangunan Desa di Bidang Pendidikan .....	53
4.8 Faktor Penghambat Pelaksanaan Pembangunan Desa di Desa Tagawiti Kecamatan Ile Ape Kabupaten Lembata.....	61
4.8.1 Anggaran Dana Desa.....	61
4.8.2 Kurangnya Partisipasi Masyarakat .....	62
4.8.3 Kurangnya Sarana dan Prasarana .....	63
4.8.4 Keterbatasan Sumber Daya Manusia.....	63

## **BAB V - PENUTUP**

5.1 Kesimpulan.....	65
5.2 Saran .....	65

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL	
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
Tabel 2.3 Kerangka Pemikiran.....	13
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	14
Tabel 4.1.1 Daftar Nama Kepala Desa Tagawiti.....	18
Tabel 4.2.1 Monografi Desa.....	20
Tabel 4.2.2 Data Pendidikan.....	20
Tabel 4.2.3 Data Pekerjaan.....	21
Tabel 4.2.4 Data Jumlah Penduduk Menurut Agama.....	21
Tabel 4.2.5 Data Cacat Mental dan Fisik.....	21
Tabel 4.2.6 Data Tenaga Kerja.....	22
Tabel 4.2.7 Data Orbitasi / Jarak Desa.....	22
Tabel 4.2.8 Data Luas Wilayah Desa.....	23
Tabel 4.5.2 Data Struktur Badan Permusyawaratan Desa.....	26
Tabel 4.5.3 Data Struktur Lembaga PKK.....	28

Tabel 4.5.4 Data Lembaga Masyarakat Lainnya .....	28
Tabel 4.5.5 Data Lembaga Ekonomi .....	29
Tabel 4.6.1.1 Data Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	20
Tabel 4.6.2.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	31
Tabel 4.6.3.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Pekerjaan .....	32
Tabel 4.6.4.1 Data Responden Berdasarkan Tingkat Umur .....	33
Tabel 4.7.1.1 Data Jawaban Responden Mengenai Pembuatan Siskamling .....	35
Tabel 4.7.1.2 Data Jawaban Responden Mengenai Penjagaan Siskamling.....	36
Tabel 4.7.1.3 Data Jawaban Responden Mengenai Pengelenggaraan Pasar Desa .....	38
Tabel 4.7.1.4 Data Rekapitulasi Jawaban Responden di Bidang Pasar Desa dan Kenyamanan Masyarakat.....	39
Tabel 4.7.2.1 Data Jawaban Responden Mengenai Pembinaan Terhadap Petani .....	41
Tabel 4.7.2.2 Data Jawaban Responden Mengenai Penyediaan Bibit Unggul .....	43
Tabel 4.7.2.3 Data Jawaban Responden Mengenai Subsidi Pupuk.....	45
Tabel 4.7.2.4 Data Rekapitulasi Jawaban Responden di Bidang Pertanian .....	46

Tabel 4.7.3.1 Data Jawaban Responden Mengenai Penyediaan Posyandu .....	48
Tabel 4.7.3.2 Data Jawaban Responden Mengenai Penyediaan Pustu.....	50
Tabel 4.7.3.3 Data Rekapitulasi Jawaban Responden di Bidang Kesehatan Rakyat .....	51
Tabel 4.7.4.1 Data Jawaban Responden Mengenai Pendataan Anak Usia Sekolah .....	54
Tabel 4.7.4.2 Data Sumber Bangunan Sekolah.....	55
Tabel 4.7.4.3 Data Jawaban Responden Mengenai Pembangunan dan Pemeliharaan Gedung Sekolah.....	55
Tabel 4.7.4.4 Data Jawaban Responden Mengenai Penjagaan Keamanan Sekolah .....	56
Tabel 4.7.4.5 Data Rekapitulasi Jawaban Responden di Bidang Pendidikan .....	58
Tabel 4.8.1.1 Data Sumber Anggaran Dana Desa (ADD) di Desa Tagawiti Kecamatan Ile Ape Kabupaten Lembata.....	60

