

TESIS

PENGELOLAAN BIAYA PENDIDIKAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL REPUBLIK INDONESIA TAHUN 2023

**PERWIRA SIREGAR
216301918018**

Tesis ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat Memperoleh Gelar
Megister Administrasi Publik (M.AP) Pada Program Pascasarjana Universitas
Nasional



**UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
JAKARTA
TAHUN 2023**

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan, bahwa:

1. Tesis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik Magister, baik di Universitas Nasional maupun di Perguruan Tinggi Lain
2. Tesis ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri dengan arahan Tim Pembimbing
3. Di dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis yang jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena tesis ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Jakarta, 17 Agustus 2023

Yang Membuat Pernyataan

(Perwira Siregar)

NPM 216301918018

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

PENGELOLAAN BIAYA PENDIDIKAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL REPUBLIK INDONESIA TAHUN 2023


Diajukan untuk memenuhi sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister


Ilmu Administrasi Publik (M. AP)

Disetujui untuk diujikan
Jakarta, 22 Agustus 2023

Pembimbing

Ketua Program Studi Magister Administrasi


Prof. Dr. H. Muh. Nur Sadik, MPM.


Drs. Rusman Ghazali, S.H., M.Si., Ph.D

LEMBAR PENGESAHAN DAN PENILAIAN TESIS

**PENGELOLAAN BIAYA PENDIDIKAN BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL REPUBLIK INDONESIA TAHUN 2023**

Tesis ini dipertahankan dihadapan Tim penguji pada tanggal 22 Agustus 2023
dan dinyatakan LULUS dengan nilai A

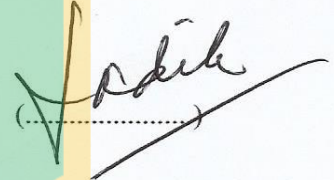
Ketua Sidang

: Dr. Sigit Rochadi, M.Si



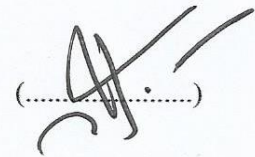
Penguji I

: Prof. Dr. H. Muh. Nur Sadik, MPM



Penguji II


: Drs. Rusman Ghazali, S.H., M.Si., Ph.D



LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS

**PENGELOLAAN BIAYA PENDIDIKAN BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL REPUBLIK INDONESIA TAHUN 2023**

Benar telah diperbaiki berdasarkan petunjuk dari Tim Penguji dalam sidang ujian Tesis pada tanggal 22 Agustus 2023 sebagaimana tertulis dalam berita Acara Ujian Tesis.



Jakarta, 22 Agustus 2023
Pembimbing,
Sadik
Prof. Dr. H. Muh. Nur Sadik, MPM

Ketua Sidang : Dr. Sigit Rochadi, M.Si (*Sigit Rochadi*)

Penguji I : Prof. Dr. H. Muh. Nur Sadik, MPM (*Sadik*)

Penguji II : Drs. Rusman Ghazali, S.H., M.Si., Ph.D (*Rusman Ghazali*)

LEMBAR PERSETUJUAN JUDUL YANG TELAH DIREVISI

Nama : Perwira Siregar
 NPM : 216301918018
 Fakultas/Akademi : Sekolah Pascasarjana
 Program Studi : Magister Ilmu Administrasi
 Tanggal Sidang : 22 Agustus 2023

JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA :

**PENGELOLAAN BIAYA PENDIDIKAN BADAN AMIL
ZAKAT NASIONAL REPUBLIK INDONESIA TAHUN 2023**

JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS :

**EDUCATION COST MANAGEMENT OF AMIL AGENCY
NATIONAL ZAKAT OF THE REPUBLIC OF INDONESIA IN
2023**

TANDA TANGAN DAN TANGGAL

Pembimbing	Ketua Program Studi	Mahasiswa
Tanggal :	Tanggal :	Tanggal :
 Prof. Dr. H. Muh. Nur Sadik, MPM	 Drs. Rusman Ghazali, S.H., M.Si., Ph.D	 Perwira Siregar

ABSTRAK

Universitas Nasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Magister administrasi Publik
Tesis, 22 Agustus 2023

- A. Nama : Perwira Siregar
B. NPM : 216301918018
C. Judul Tesis : PENGELOLAAN BIAYA PENDIDIKAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL REPUBLIK INDONESIA TAHUN 2023

D. Isi Abstrak

Tesis ini membahas tentang Pengelolaan Biaya Pendidikan Badan Amil Zakat Nasional Republik Indonesia Tahun 2023 ditinjau dari fungsi-fungsi manajemen yaitu, perencanaan, pengorganisasian, koordinasi pengawasan dan dan prinsip-prinsip anggaran yaitu komprehensif, periodic dan akurat. Penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Hasil dari penelitan ini menunjukkan bahwa Pengelolaan Biaya Pendidikan Badan Amil Zakat Nasional Republik Indonesia Tahun 2023 belum berjalan dengan efektif karena BAZNAS menyalurkan biaya pendidikan kepada sipenerima manfaat melalui perguruan tinggi seterusnya perguruan tinggi kepada mahasiswa, sehingga transparansi dalam penyaluran biaya pendidikan tidak lagi transparansi antara BAZNAS dengan sipenerima manfaat. Kesimpulan Pengelolaan Biaya Pendidikan Badan Amil Zakat Nasional merupakan sebagai usaha untuk menciptakan sumber daya manusia yang berkualitas serta terbukanya akses untuk mendapatkan pendidikan yang lebih baik. Serta penyaluran biaya pendidikan diberikan kepada sipenerima manfaat tanpa melalui perantara sehingga pengelolaan biaya pendidikan tersebut berdasarkan pada prinsip Transparansi dan akuntabel dan lembaga BAZNAS tetap mendapatkan kepercayaan dari masyarakat.

Kata Kunci

Badan Amil Zakat Nasional, Pengelolaan Biaya Pendidikan dan Transparansi

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. H. Muh. Nur Sadik, MPM

ABSTRACT

National University
faculty of Social Science and Political Science
Master of Public administration
THESIS, 22 August 2023

- A. Name : Perwira Siregar
- B. NPM : 216301918018
- C. Title of Thesis : EDUCATION COST MANAGEMENT OF AMIL AGENCY
NATIONAL ZAKAT OF THE REPUBLIC OF INDONESIA IN
2023
- D. Fill in the Abstract

This thesis discusses the Education Cost Management of the National Amil Zakat Board of the Republic of Indonesia in 2023 in terms of management functions, namely, planning, organizing, coordinating supervision and and budget principles, namely comprehensive, periodic and accurate. This research is a qualitative research with a descriptive approach. The results of this research indicate that the Management of Education Costs for the 2023 National Amil Zakat Board of the Republic of Indonesia has not run effectively because BAZNAS distributes educational costs to beneficiaries through tertiary institutions and so on from tertiary institutions to students, so that transparency in the distribution of educational costs is no longer transparent between BAZNAS and the beneficiary. Conclusion Management of Education Costs The National Amil Zakat Agency is an effort to create quality human resources and open access to better education. As well as the distribution of education costs is given to beneficiaries without going through intermediaries so that the management of education costs is based on the principles of transparency and accountability and the BAZNAS institution continues to earn the trust of the community.

Keywords

National Amil Zakat Agency, Education Cost Management and Transparency

Adviser : Prof. Dr. H. Muh. Nur Sadik, MPM

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarakatuh.

Salam Sejahtera untuk kita semua

Puji syukur dipanjatkan kepada Allah Swt, yang telah memberikan nikmat kesehatan dan kesempatan kepada penulis sehingga bisa menyelesaikan tesis sebagai tugas akhir mahasiswa pascasarjana.

Banyak hal yang penulis alami ini, baik suka maupun duka dalam penulisan laporan penulisan dengan judul “**Pengelolaan Biaya Pendidikan Badan Amil Zakat Nasional Republik Indonesia Tahun 2023**” namun pada akhirnya penulis mampu menyelesaikan tesis ini dengan baik, sebagai salah satu syarat akademik Pendidikan Program Pendidikan Magister di Universitas Nasional

Penulis menyadari bahwa, dalam penulisan tesis ini mendapatkan arahan dan bimbingan dari berbagai pihak yang sangat besar bermanfaatnya. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada pihak-pihak terkait yang ikut serta membantu dalam penulisan tesis. Terima kasih yang mendalam kepada :

1. Bapak Dr. El Amri Bermawi Putera, M.A., selaku Rektor Universitas Nasional Jakarta, yang telah memfasilitasi aktivitas belajar kepada penulis untuk menempuh studi di Program Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.

2. Ibu Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional yang telah memotivasi penulis dalam penyelesaian tesis.
3. Bapak Dr. Rusman Ghazaali, M.Si., selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
4. Bapak Dr. Zulmasyur, M.Si., selaku Sekretaris Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional sekaligus dosen pengajar yang sudah memberikan bimbingan, arahnya dan dukungannya kepada penulis.
5. Bapak Prof. Dr. H. Muh. Nur Sadik, MPM selaku dosen pembimbing yang sudah banyak meluangkan waktu, pemikiran dan mengarahkan penulis untuk menyelesaikan tesis dengan tepat waktu.
6. Seluruh Dosen, Staff dan Pegawai yang telah memberikan kontribusinya untuk kelancaran proses belajar mengajar di Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
7. Bapak Prof. Dr. KH. Noor Achmad, MA selaku Ketua Badan Amil Zakat Nasional Republik Indonesia yang sudah memfasilitasi penulis untuk melakukan penelitian di Lembaga Badan Amil Zakat Nasional Republik Indonesia.

8. Seluruh Pegawai Badan Amal Zakat Nasional Republik Indonesia telah memberikan bimbingan dan dukungannya kepada penulis dalam penyelesaian tesis ini.

9. Almarhum orangtua yang saya rindukan, yang telah memberikan pesan-pesan pendidikan, motivasi serta doa yang selalu mengiringi langkah penulis. Tanpa motivasi bijak dari orangtua mungkin penulis tidak bisa melangkah sampai sekarang ini.

10. Saudara yang tinggal dikampung halaman, yang selalu khawatir dengan keadaan saya diperantaun. Terimakasih yang selalu mendokan, agar penulis tetap tegar menjalani setiap rintangan.

11. Teman-teman Mahasiswa Pascasarjana angkatan 2021 khususnya kelas Reguler 1 Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional, yang selalu memberikan motivasi untuk keaktifan kampus dan penyusunan tugas akhir.

Akhirnya penulis mengharapkan semoga tesis ini, bisa di ambil hikmah dan manfaatnya sehingga dapat memberikan inspirasi terhadap pembacanya.

Jakarta, 17 Agustus 2023

Perwira Siregar

DAFTAR ISI

COVER.....	i
PERNYATAAN	ii
TANDA PERSETUJUAN TESIS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN	v
LEMBAR PERSETUJUAN JUDUL	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.2 Batasan Masalah	8
1.3 Rumusan Masalah	9
1.4 Tujuan Penelitian	9
1.5 Manfaat Penelitian	9
1.6 Sistematika Penulisan	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Penelitian Terdahulu	12
2.2 Tinjauan Konseptual	15
2.2.1 Pengelolaan.....	15
2.2.2 Biaya Pendidikan	27
2.2.3 Pengertian Zakat	36
2.3 Model Penelitian	44
2.4 Kerangka Bepikir	45
BAB III METODOLOGI Penelitian	47
3.1 Lokasi dan Waktu	47
3.2 Jenis Penelitian	47
3.3 Informan Penelitian	48
3.4 Teknik Pengumpulan Data	51
3.5 Sumber Jenis Data	54
3.6 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	56
BAB IV PENGELOLAAN BIAYA PENDIDIKAN BAZNAS	59
4.1 Gambaran Badan Amil Zakat Nasional	59
4.2 Hasil Penulisan	69

4.3 Faktor Pendukung dan Penghambat	108
4.4 Dialog Teori	121
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	124
5.1 Kesimpulan	124
5.2 Teori Implikasi	125
5.3 Rekomendasi	127

DAFTAR PUSTAKA



DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
Tabel 1	Informan dan Jenis Informan	50
Tabel 2	Wawancara Mahasiswa Penerima Manfaat	53
Tabel 3	Data dan Sumber Data	56
Tabel 4	Jumlah Perguruan Tinggi Mitra BAZNAS	75
Tabel 5	Capaian Pengumpulan Dana Baznas 2020- 2022	82
Tabel 6	Capaian Penyaluran Perbidang Berdasarkan Program BAZNAS Tahun 2022	83
Tabel 7	Realisasi Dana BAZNAS 2020-2022	84
Tabel 8	Jumlah Pelajar TK sampai Perguruan Tinggi	88
Tabel 9	Syarat Penerima Beasiswa	94
Tabel 10	Jumlah Penerima Beasiswa	95

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
Gambar 1	Kerangka berpikir.....	46
Gambar 2	Komponen dalam Analisis Data Model Interaktif.....	57

