



UNIVERSITAS NASIONAL

**PENGELOLAAN PASAR TRADISIONAL PASCA PEMBANGUNAN
AKSES JALAN TOL BECAKAYU TAHUN 2023 (Studi Kasus Pasar
Gembrong, Jakarta Timur)**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu persyaratan untuk
memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

**Nike Nurhayani
(193515516001)**

**Program Studi Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
JAKARTA
2023**



UNIVERSITAS NASIONAL

***MANAGEMENT OF TRADITIONAL MARKETS AFTER
CONSTRUCTION OF BECAKAYU TOLL ROAD ACCESS IN 2023 (Case
Study of Gembrong Market, East Jakarta)***

SKRIPSI

*Submitted as one of the conditions for obtaining Bachelor's Degree in Publik
Administration (S.Ap)*

Nike Nurhayani

(193515516001)

FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES

DEPARTEMEN OF PUBLIK ADMINISTRATION

JAKARTA

2023



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA


HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Nike Nurhayani
Nomor Pokok Mahasiswa : 193515516001
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Pengelolaan Pasar Tradisional Pasca
Pembangunan Akses Jalan Tol Becakayu Tahun
2023 (Studi Kasus Pasar Gembrong, Jakarta
Timur)
Disahkan Untuk : Memenuhi salah satu dari pernyataan untuk
memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada
Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu
Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

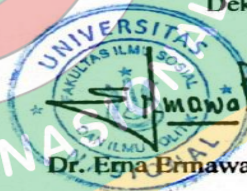
Disahkan untuk diajukan,
Jakarta, 23 Agustus 2023

Dosen Pembimbing

Dekan


Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si


Dr. Ena Enawati Chotim, M.Si





UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi diajukan oleh:

Nama : Nike Nurhayani
Nomor Pokok Mahasiswa : 193515516001
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Pengelolaan Pasar Tradisional Pasca
Pembangunan Akses Jalan Tol Becakayu Tahun
2023 (Studi Kasus Pasar Gembrong, Jakarta
Timur)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

Ketua Sidang : Dr. Drs. Ahmad Muksin., M.Si.

Penguji I : Drs. Suranto., M.Si.

Penguji II : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si.

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 23 Agustus 2023



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda-tangan dibawah ini:

Nama : Nike Nurhayani
Nomor Pokok Mahasiswa : 193515516001
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Pengelolaan Pasar Tradisional Pasca
Pembangunan Akses Jalan Tol Becakayu Tahun
2023 (Studi Kasus Pasar Gembrong, Jakarta
Timur)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional.

Demikian pernyataan ini saya buat,

Jakarta 23 Agustus 2023

Yang membuat pernyataan,


8CBDAAKX605330715
Nike Nurhayani

PENGELOLAAN PASAR TRADISIONAL PASCA PEMBANGUNAN AKSES JALAN TOL BECAKAYU TAHUN 2023 (Studi Kasus Pasar

Gembrong, Jakarta Timur)

ABSTRAK

Nike Nurhayani

193515516001

Dosen Pembimbing : Dr. Bhakti Nur Avianto S.IP.,M.Si
Ilmu Administrasi Publik

Pasar merupakan tempat melakukannya aktivitas transaksi jual-beli antara pedagang dan pembeli. Pasar juga sangat dibutuhkan bagi manusia karena didalam pasar kita dapat melihat dan bertemu dengan berbagai macam barang serta kondisi pasar (UU No.7 Tahun 2014 tentang Perdagangan). Dalam pengelolaan Pasar Gembrong Jakarta Timur masih banyak faktor-faktor penghambat yang mengakibatkan kondisi pasar saat ini sangat memprihatinkan bagi keamanan dan kenyamanan para pedagang serta pembeli. Metode yang digunakan dalam penelitian ini merupakan metode kualitatif deskriptif dengan melakukan wawancara, observasi, serta dokumentasi dilihat dari 4 (empat) faktor fungsi manajemen digagas oleh George R. Terry dan Leslie W. Rue (2019), yaitu *planning* (perencanaan), *organizing* (pengorganisasian), *staffing* (kepegawaian), dan *controlling* (pengawasan). Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan Pasar Gembrong Jakarta Timur belum bisa terlaksana sepenuhnya karena terdapatnya beberapa hambatan serta tumpang tindihnya keputusan yang ada dilapangan. Walaupun Pemerintah sudah mengeluarkan Surat Keputusan Sekretaris Daerah Provinsi DKI Jakarta No. 30 Tahun 2023 tentang Lokasi Penataan Kawasan Tingkat Kelurahan Tahun 2023. Namun, sampai saat ini Kecamatan Jatinegara masih belum bisa menertibkan lokasi Pasar Gembrong karena masih memperhatikan kondisi pedagang serta masih bersosialisasi dengan para pedagang.

Referensi : 12 buku + 6 jurnal + 8 website internet + 7 Undang-Undang + wawancara

Kata kunci: pasar, pengelolaan pasar, kebijakan publik.

**MANAGEMENT OF TRADITIONAL MARKETS AFTER
CONSTRUCTION OF BECAKAYU TOLL ROAD ACCESS IN 2023 (Case
Study of Gembrong Market, East Jakarta)**

ABSTRACT

Nike Nurhayani

193515516001

Advisor : Dr. Bhakti Nur Avianto S.IP.,M.Si

Public Administration Ilmu

The market is a place to carry out buying and selling transaction activities between traders and buyers. Markets are also very necessary for humans because in markets we can see and meet various kinds of goods and market conditions (Law No. 7 of 2014 concerning Trade). In managing the East Jakarta Gembrong Market there are still many inhibiting factors which have resulted in the current market conditions being very concerning for the safety and comfort of traders and buyers. The method used in this study is a descriptive qualitative method by conducting interviews, observations, and documentation seen from 4 (four) factors of the management function initiated by George R. Terry and Leslie W. Rue (2019), namely planning (planning), organizing (organizing), staffing (staffing), and controlling (supervision). The results showed that the East Jakarta Gembrong Market management could not be fully implemented due to several obstacles and overlapping decisions in the field. Even though the Government has issued a Decree of the Regional Secretary of DKI Jakarta Province No. 30 of 2023 concerning the Location of Urban Village Level Arrangement in 2023. However, until now the Jatinegara District has not been able to regulate the location of the Gembrong Market because it still pays attention to the conditions of the traders and is still socializing with the traders.

References: 12 books + 6 journals + 8 internet websites + 7 laws + interviews

Keywords: market, market management, public policy.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat, karunia dan rahmat-Nya, sholawat dan juga salam tidak lupa penulis panjatkan kepada junjungan baginda Nabi Muhammad SAW, keluarga juga sahabatnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan serta penulisan skripsi ini dengan baik, meskipun hasilnya masih jauh dari kata kesempurnaan.

Skripsi yang berjudul **“Pengelolaan Pasar Tradisional Pasca Pembangunan Akses Jalan Tol Becakayu Tahun 2023 (Studi Kasus Pasar Gembrong, Jakarta Timur)”** ditulis untuk dapat memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya bantuan, motivasi dan bimbingan dari berbagai pihak dari masa perkuliahan sampai pada tahap penyusunan skripsi ini merupakan perjalanan yang cukup sulit bagi saya untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih terutama kepada:

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Ibu Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.
3. Bapak Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si selaku Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum dan Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional,

sebagai Dosen Pembimbing Skripsi sekaligus sebagai Dosen Pembimbing Akademik saya yang telah menyediakan banyak waktu, tenaga dan juga pikiran untuk dapat mengarahkan dan membimbing saya dalam penyusunan serta penulisan skripsi ini. Saya juga mengucapkan terima kasih atas kesabaran serta keikhlasannya atas masukan dan juga motivasinya selama proses penyusunan skripsi ini sampai kepada tahap sidang skripsi.

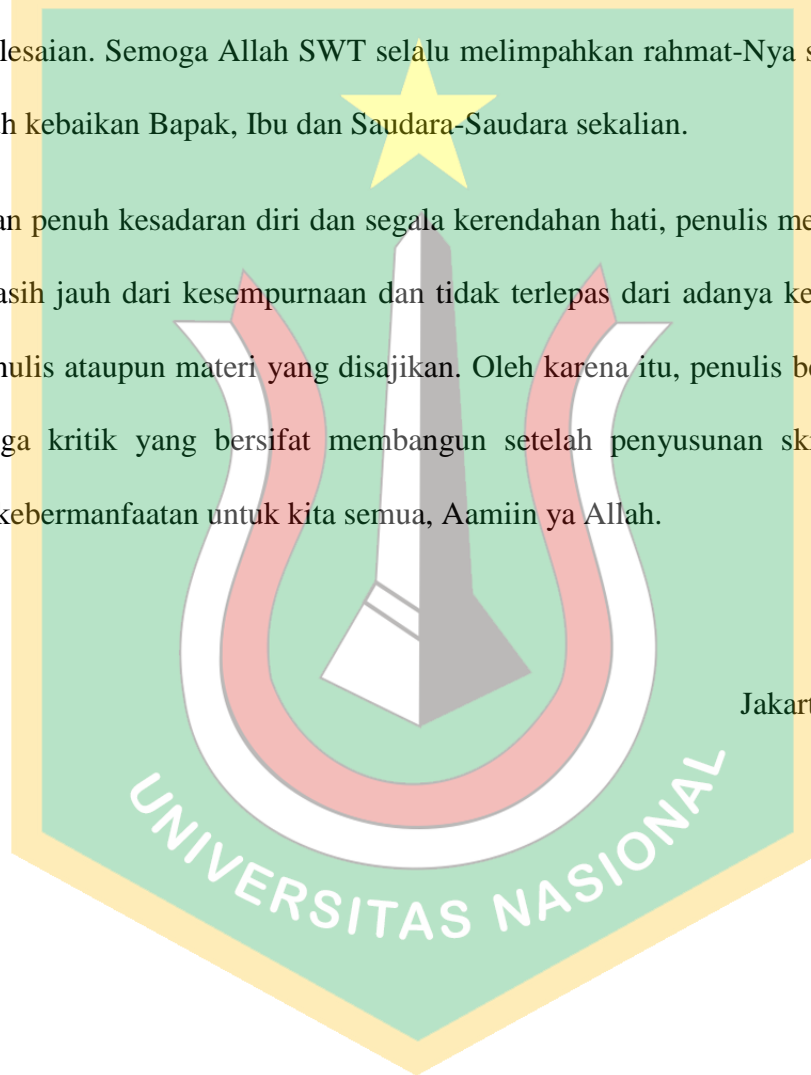
4. Ibu Dr. Mary Ismowati, M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Universitas Nasional Jakarta.
5. Bapak Angga Sulaiman, S.IP., M.AP selaku Sekretaris Program Studi Administrasi Publik, Universitas Nasional.
6. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Publik, Universitas Nasional Jakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan serta wawasan yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan.
7. Seluruh staff bagian Sekretariat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional Jakarta yang telah banyak membantu saya dalam hal administrasi.
8. Terima kasih kepada Orang Tua saya yang telah melalui banyak perjuangan untuk dapat terus membiayai kuliah sampai selesai. Dengan adanya proses ini saya ingin melakukan yang terbaik dan tidak akan pernah melupakan semua kerja keras kalian. Cinta yang banyak buat kalian berdua yang tidak akan tergantikan oleh siapapun.
9. Terima kasih kepada Mba Isah, Mba Ana, Mba Novi, Mas Ahmad, Mas Andri, Mpo Ria, dan orang-orang yg saya sayangi atas segala do'a, nasihat, serta dukungan baik secara moral dan materil yang selalu diberikan kepada saya hingga saat ini.

10. Terima kasih kepada Muhammad Rohim yang masih setia menemani saya dari tahun 2016 dan menunggu sampai saya menyelesaikan studi ini. Terima kasih telah berkontribusi dalam hidup saya dengan memberikan cinta, dukungan, do'a, penyemangat, perhatian, waktu, pikiran, tenaga serta materi kepada saya. Semoga tetap menjadi rumah bagi saya kembali sampai seterusnya.
11. Terima kasih kepada seluruh staff Kecamatan Jatinegara yang telah bersedia meluangkan waktu kepada peneliti dalam memberikan informasi dan juga data-data yang diperlukan dengan ramah dan baik.
12. Terima kasih kepada Bapak Indra selaku Ketua Paguyuban Pedagang Pasar Gembrong, Pedagang Pasar Gembrong, dan Pembeli Pasar Gembrong yang telah bersedia menjadi informan dan juga membantu saya dalam proses mendapatkan data informasi untuk skripsi ini.
13. Terima kasih juga kepada diri saya sendiri yang telah berjuang melewati segala rintangan, suka, dan duka yang terjadi selama 8 (delapan) semester ini.
14. Terima kasih juga kepada teman-teman penulis selama masa perkuliahan dari awal hingga tahap penyusunan skripsi ini di Universitas Nasional, yaitu Astri Febrianti Wahyuningtyas, Silvia Fauzi, dan teman-teman angkatan 19 Program Studi Administrasi Publik Universitas Nasional yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.
15. Teman-teman satu bimbingan, yaitu Via, Rizky, Haryo, Refi, Two Bagustian, Destya, Fitri yang sudah berbagi suka dan duka selama masa bimbingan dan penyusunan

skripsi. Terima kasih atas perjuangannya untuk tidak menyerah selama proses tahap penyusunan skripsi.

16. Dan seluruh pihak yang terlibat dalam proses penulisan skripsi ini tetapi tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu hingga proses penyelesaian. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat-Nya serta membalas seluruh kebaikan Bapak, Ibu dan Saudara-Saudara sekalian.

Dengan penuh kesadaran diri dan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan tidak terlepas dari adanya kekurangan serta kesalahan penulis ataupun materi yang disajikan. Oleh karena itu, penulis berharap adanya saran dan juga kritik yang bersifat membangun setelah penyusunan skripsi ini dapat memberikan kebermanfaatan untuk kita semua, Aamiin ya Allah.



Jakarta, 28 Juli 2023

Penulis,

Nike Nurhayani

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
DAFTAR DOKUMENTASI	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.4.1 Manfaat Teoritis	9
1.4.2 Manfaat Praktis	9
1.5 Sistematika Penulisan	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Tinjauan Hasil Penelitian	12
2.2 Kerangka Teori	18
2.2.1 Pasar	18
2.2.2 Kebijakan Publik	20
2.2.3 Tata Pengelolaan Pasar	24
2.3 Kerangka Pemikiran/Proposisi Penelitian	28
BAB III METODE PENELITIAN	31

3.1 Pendekatan Penelitian.....	31
3.2 Penentuan Informan.....	32
3.3 Teknik Pengumpulan Data	33
3.4 Sumber Data	36
3.5 Teknik Pengolahan & Analisis Data	37
3.6 Lokasi & Jadwal Penelitian	39
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	41
4.1 Deskripsi Lokasi dan Objek Penelitian.....	41
4.1.1 Deskripsi Lokasi Penelitian	41
4.1.2 Objek penelitian.....	42
4.2 Hasil Penelitian.....	43
4.2.1 <i>Planning</i> (Perencanaan).....	44
4.2.2 <i>Organizing</i> (Pengorganisasian)	50
4.2.3 <i>Staffing</i> (Kepegawaian).....	55
4.2.4 <i>Controlling</i> (Pengawasan).....	59
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	62
4.3.1 Hasil Observasi Pengelolaan Pasar Tradisional Pasca Pembangunan Akses Jalan Tol Becakayu (Studi Kasus Pasar Gembrong, Jakarta Timur).....	62
4.3.1.1 <i>Planning</i> (Perencanaan).....	62
4.3.1.2 <i>Organizing</i> (Pengorganisasian)	65
4.3.1.3 <i>Staffing</i> (Kepegawaian)	68
4.3.1.4 <i>Controlling</i> (Pengawasan).....	69
BAB V PENUTUP	80
5.1 Kesimpulan	80
5.2 Saran	81
5.2.1 Saran Teoritis.....	81
5.2.2 Saran Praktis	81
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN	88

DOKUMENTASI	117
HASIL TURNITIN.....	120
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	121



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu.....	16
Tabel 2.1 Informan Peneliti	33
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian	40
Tabel 4.3.1 Pendapatan Harian Pedagang Sebelum dan Sesudah adanya Pembangunan Akses Jalan Tol Becakayu	68
Tabel 4.3.2 Hasil Observasi.....	74



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Berpikir	30
Gambar 4.3.1 Surat Keputusan Sekretaris Daerah Provinsi DKI Jakarta No. 30 Tahun 2023 tentang Lokasi Penataan Kawasan Tingkat Kelurahan Tahun 2023.....	64
Gambar 4.3.2 Kondisi Pasar Gembrong Jakarta Timur Saat Ini	67
Gambar 4.3.3 Lampiran Surat Keputusan Sekretaris Daerah Provinsi DKI Jakarta No. 30 Tahun 2023 tentang Lokasi Penataan Kawasan Tingkat Kelurahan Tahun 2023.....	71
Gambar 4.3.4 Kondisi Jalanan Pasar Gembrong Jakarta Timur.....	72
Gambar 4.3.5 Kondisi Kios Pasar Gembrong Jakarta Timur.....	72
Gambar 4.3.6 Kondisi Parkir Yang Sembarangan	73



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Pedoman Wawancara.....	88
Lampiran 2 Transkrip Wawancara.....	92
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian Kepada Kecamatan Jatinegara Jakarta Timur.....	115



DAFTAR DOKUMENTASI

Foto Bersama Staff Ekonomi dan Pembangunan Kecamatan Jatinegara Jakarta Timur.....	117
Foto Bersama Informan Pedagang Pasar Gembrong Jakarta Timur	117
Foto Bersama Informan Pedang Pasar Gembrong Jakarta Timur	118
Foto Bersama Informan Pedagang Pasar Gembrong Jakarta Timur	118
Foto Bersama Informan Pembeli Pasar Gembrong Jakarta Timur.....	119
Foto Bersama Informan Pembeli Pasar Gembrong Jakarta Timur.....	119

