



UNIVERSITAS NASIONAL

**PERENCANAAN STRATEGIS DALAM MENCAPAI TARGET *NET*
ZERO EMISSION 2060 DENGAN MEMANFAATKAN CO-FIRING
BIOMASSA PADA PT. PLN ENERGI PRIMER INDONESIA
(Studi PLTU Suralaya)**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

Ghea Annisa Rizki

NPM: 193515516066

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
UNIVERSITAS NASIONAL**

JAKARTA

2023



UNIVERSITAS NASIONAL

STRATEGIC PLANNING TO ACHIEVE THE NET ZERO EMISSION 2060

TARGET BY UTILIZING BIOMASS CO-FIRING AT PT. PLN ENERGY

INDONESIAN PRIMER

(Study PLTU Suralaya)

SKRIPSI

Submitted As Partial Fulfillment of The Requirements For The Attainment of

Bachelor Degree of Public Administration (S.AP)

Ghea Annisa Rizki

NPM: 193515516066

FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCE

PUBLIC ADMINISTRATION STUDY PROGRAM

UNIVERSITY NASIONAL

JAKARTA

2023



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ghea Annisa Rizki
Nomor Pokok Mahasiswa : 193515516066
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Perencanaan Strategis Dalam Mencapai Target Net Zero Emissions 2060 Dengan Memanfaatkan Co-firing Biomassa Pada PT. PLN Energi Primer Indonesia (Studi PLTU Suralaya)
Diajukan untuk : Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

Disahkan untuk diajukan,
Jakarta, September 2023

Dosen Pembimbing

Dekan

Dr. Zulmasyhur M.Si.

Dr. Dra. Ernawati Chotim, M.Si.



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi diajukan oleh:

Nama : Ghea Annisa Rizki
Nomor Pokok Mahasiswa : 193515516066
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Perencanaan Strategis Dalam Mencapai Target Net Zero Emissions 2060 Dengan Memanfaatkan Co-firing Biomassa Pada PT. PLN Energi Primer Indonesia (Studi PLTU Suralaya)

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

UNIVERSITAS NASIONAL
DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : Doddy W, Sjahbudin, Ph.D

Penguji I : Dr. Bhakti Nur Avianto, M.Si

Penguji II : Dr. Zulmasyhur, M.Si

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : September 2023



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ghea Annisa Rizki
Nomor Pokok Mahasiswa : 193515516066
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Perencanaan Strategis Dalam Mencapai Target Net Zero Emissions 2060 Dengan Memanfaatkan Co-firing Biomassa Pada PT. PLN Energi Primer Indonesia (Studi PLTU Suralaya)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional.

Demikian pernyataan ini saya buat,

Jakarta, September 2023
Yang membuat pernyataan,



Ghea Annisa Rizki

ABSTRAK

Nama : Ghea Annisa Rizki
NPM : 193515516066
Judul Skripsi : Perencanaan Strategis Dalam Mencapai Target Net Zero Emissions 2060 Dengan Memanfaatkan Co- firing Biomassa Pada PT. PLN Energi Primer Indonesia

<p>Keywords : Perencanaan Strategi Dalam Mencapai Target Net Zero Emission 2060 Dengan Memanfaatkan Co-Firing Biomassa Pada Pt. Pln Energi Primer Indonesia</p>	<p>Penelitian ini bertujuan untuk menggambarkan pentingnya perencanaan strategis dalam pemanfaatan co-firing biomassa di PT. PLN Energi Primer Indonesia, sebuah Pembangkit Listrik Tenaga Uap (PLTU) Batubara. Tanpa kita sadari bahwa PLTU yang menghasilkan panas listrik pada siklus pembakarannya, ternyata menghasilkan polutan lain juga yang ternyata cukup berbahaya bagi kesehatan maupun lingkungan. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dengan pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan strategis secara efektif dan terprogram dalam mengadopsi co-firing biomassa telah membantu PT. PLN Energi Primer Indonesia dalam mencapai target net zero emissions. Program NZE mengkomit negara maju dan industri untuk mencapai nol emisi karbon pada tahun 2060. Selain itu, ini juga telah berdampak positif pada pendapatan masyarakat sekitar PLTU Suralaya. Peraturan Presiden No. 22 Tahun 2017 tentang Rencana Umum Energi Nasional (RUEN) menargetkan penggunaan EBT pada tahun 2025 dan 2060. Dalam hasil perencanaan strategis sudah terlaksanakan dalam jangka waktu yang panjang dan evaluasi yang baik karena sudah dilakukan secara rutin oleh PT. PLN EPI, serta dapat mempertahankan kecepatan menindaklanjuti pengaduan yang di dukung oleh koordinasi dan monitoring evaluasi yang terstruktur Dengan demikian, penelitian ini memperkuat pemahaman akan pentingnya perencanaan strategis dalam menghadapi dampak lingkungan dan kesehatan yang dihasilkan oleh PLTU Batubara, disamping mencapai tujuan produksi energi yang berkelanjutan.</p>
<p>Pembimbing</p>	<p>Dr. Zulmasyhur, M.Si</p>
<p>Referensi</p>	<p>5 Buku, 5 Jurnal Internasional, 9 Jurnal</p>

ABSTRACT

Name : Ghea Annisa Rizki
NPM : 193515516066
Thesis Title : *Strategic Planning To Achieve The Net Zero Emission 2060 Target By Utilizing Biomass Co-Firing at PT. PLN Energy Indonesian Primer*

<p>Keywords: <i>Strategic Planning in Reaching the 2060 Net Zero Emission Target by Utilizing Biomass Co-Firing At Pt. PLN Energy Indonesian Primer</i></p>	<p><i>This research aims to illustrate the importance of strategic planning in the use of co-firing biomass at PT. PLN Energi Primer Indonesia, a Coal Steam Power Plant (PLTU). Without us realizing it, the PLTU, which produces electrical heat in its combustion cycle, actually produces other pollutants which are quite dangerous for health and the environment. The research method used is descriptive qualitative with data collection through observation, interviews and documentation. The research results show that effective and programmed strategic planning in adopting biomass co-firing has helped PT. PLN Energi Primer Indonesia in achieving the net zero emissions target. The NZE program commits developed and industrial countries to achieve zero carbon emissions by 2060. Apart from that, this has also had a positive impact on the income of the people around the Suralaya PLTU. Presidential Regulation no. 22 of 2017 concerning the National Energy General Plan (RUEN) targets the use of EBT in 2025 and 2060. In the results of strategic planning it has been implemented over a long period of time and the evaluation is good because it has been carried out routinely by PT. PLN EPI, and can maintain the speed of following up complaints supported by structured evaluation coordination and monitoring. Thus, this research strengthens the understanding of the importance of strategic planning in dealing with the environmental and health impacts generated by coal-fired power plants, in addition to achieving sustainable energy production goals.</i></p>
Pembimbing	Dr. Zulmasyhur, M.Si
Referensi	5 Books, 5 Journal International, 9 Journal

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah, segala puji syukur atas nikmat dan karunia Allah SWT. Yang telah menciptakan Makhluk-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Skripsi dengan berjudul “Perencanaan Strategis Dalam Mencapai Target Net Zero Emissions 2060 Dengan Memanfaatkan Co- firing Biomassa Pada PT. PLN Energi Primer Indonesia” dilakukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.

Dalam penelitian ini, peneliti masih merasa banyak kekurangan-kekurangan baik pada Teknik penelitian maupun materi, mengingat akan kemampuan yang dimiliki peneliti. Untuk itu kritik dan saran dari semua pihak sangat peneliti harapkan demi penyempurnaan pembuata proposal penelitian ini.

Dalam penelitian ini, peneliti menyampaikan ucapan terimakasih banyak kepada pihak-pihak yang membantu dalam menyelesaikan penelitian ini, terkhusus kepada:

1. Bapak El Amry Bernawi Putra, M.A, selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Ibu Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.

3. Bapak Dr. Bhakti Nur Avianto, M.Si, selaku Wakil Dekan Bidang Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Bapak Dr, Aos Yuli Firdaus, S.I.P, M.Si, selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
5. Ibu Dr. Mary Ismowati, M.Si, selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
6. Bapak Angga Sulaiman, S.IP, M.AP, selaku Sekretaris Program Studi Administrasi Publik Universitas Nasional.
7. Bapak Dr. Zulmasyhur, M.Si, selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pemikirannya untuk membimbing dan mengarahkan peneliti dalam rangka menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
8. Para Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional, khususnya kepada Bapak/Ibu Dosen Program Studi Administrasi Publik yang telah memberikan sumbangan wawasan keilmuan dan membimbing peneliti selama melakukan perkuliahan di Universitas Nasional.
9. Senior Spesialis Pengembangan Bisnis Biomassa dan Pegawai Teknis Perencanaan, Monitoring, dan Evaluasi Biomassa, yang telah bersedia untuk memberikan informasi mengenai Perencanaan Cofiring Biomassa serta mempermudah peneliti untuk menemukan data yang dibutuhkan.
10. Masyarakat di Wisma PLN Lebak Gede, Suralaya. Yang telah bersedia menjadi informan dan membantu saya untuk mendapatkan informasi terkait dengan skripsi saya.

11. Orangtua peneliti (almh) Ibu Elis Rosliawati, S.Pd dan Bapak H. Agus Budiman, S.T, yang tidak ada hentinya selalu dan senantiasa mendoakan, memberikan semangat baik secara dukungan moril dan material serta selalu memberikan motivasi kepada peneliti.
12. Keluarga Besar yaitu Uwa, Om, Tante serta para Sepupu-sepupu, yang selalu mendoakan dan memberikan semangat dan dukungan.
13. Teman-teman seperbimbingan peneliti yaitu, Maylisa, Syifa, dan Alfina. Teman teman yang saling memberikan semangat dan dukungan.
14. Terimakasih kepada Maylisa, Audrey, Mutiara, Hiw, Bellin, Fitri, Dita, Anggita, Karno, Krismawan, dan Adit. Teman-teman kuliah yang menemani hingga sekarang dan selalu memberikan semangat.
15. Terimakasih kepada Dhilah, Rizna dan Dira, teman teman SMA yang selalu memberikan dukungan dan semangat.
16. Terimakasih kepada Gigih Calvin Waffirialdo, S.Ak, yang telah banyak membantu dan memberikan saran, nasehat, motivasi, dukungan, selama masa pengerjaan tugas akhir ini.
17. Terimakasih kepada diri sendiri, karena tak pernah memutuskan untuk menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini

Penulis menyadari bahwa dalam menyusun skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat

membangun guna sempurnanya skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi peneliti khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Jakarta, 21 Juli 2023

Penulis,

Ghea Annisa Rizki



DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN ORISINALITAS.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	16
1.3 Tujuan Penelitian	16
1.4 Manfaat Penelitian	17
1.5 Sistematika Penelitian.....	18
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	20
2.1 Penelitian Terdahulu.....	20
2.2 Perencanaan Strategis.....	24
2.3 Manajemen Strategis.....	31
2.4 Co-Firing	33
2.5 Biomassa.....	35
2.6 Kerangka Pemikiran.....	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	39
3.1 Pendekatan Penelitian.....	39

3.2 Penentuan Informan	40
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	41
3.3.1 Metode Pengumpulan Data	41
3.3.2 Sumber Data.....	43
3.4 Teknik Pengolahan dan Analisis	45
3.4.1 Teknik Pengolahan Data	45
3.4.2 Analisis Data.....	47
3.5 Lokasi dan Jadwal Penelitian.....	48
3.5.1 Lokasi Penelitian.....	48
3.5.2 Jadwal Penelitian	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	50
4.1 Hasil Penelitian	50
4.1.1 Profil PT. PLN (Persero).....	50
4.1.2 Visi dan Misi PT. PLN (Persero)	53
4.1.3 Dasar Pembentukan PLN	53
4.1.4 Struktur Organisasi PT. PLN (Persero)	54
4.1.5 Tugas dan Fungsi PT. PLN (Persero)	54
4.1.6 Dasar Pembentukan PT. PLN Energi Primer Indonesia .	57
4.1.7 Visi dan Misi PT. PLN Energi Primer Indonesia	57
4.1.8 Struktur Organisasi PT. PLN Energi Indonesia.....	58
4.1.9 Tugas dan Fungsi PT. PLN Energi Primer Indonesia.....	58
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan Perencanaan Strategis.....	59
4.2.1 Proses Perencanaan	60
4.2.2 Keputusan Perencanaan	67
4.2.3 Skala Waktu	72

4.2.4 Struktur Organisasi.....	76
4.2.5 Kegiatan Oraganisasi	79
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	86
5.1 Kesimpulan	86
5.2 Saran.....	88
5.2.1 Saran Teoritis.....	88
5.2.2 Saran Praktis.....	88
DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN I	93
LAMPIRAN 2.....	99
LAMPIRAN 3.....	113
HASIL TURNITIN.....	115
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	123



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Potensi Cadangan Minyak dan Gas Bumi.....	5
Gambar 1.2 Neraca Minyak Bumi Indonesia.....	7
Gambar 1.3 Neraca Gas Bumi Indonesia.....	8
Gambar 1.4 Neraca Batubara.....	8
Gambar 1.5 Lokasi PLTU Co-Firing Biomassa.....	14
Gambar 4.1 Bagan Visi dan Target PT PLN.....	53
Gambar 4.2 PLTU Suralaya.....	55
Gambar 4.3 Struktur organisasi PT PLN Energi Indonesia.....	58



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Potensi Sumber Daya Batubara.....	10
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	23
Tabel 2.2 Kerangka Pemikiran.....	38
Tabel 2.3 Informan Penelitian.....	41
Tabel 3.1 Jadwal Kegiatan Penelitian.....	49
Tabel 4.1 Hasil Observasi Penelitian.....	84



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Pedoman Wawancara	93
Lampiran 2 Transkrip Wawancara	99
Lampiran 3 Dokumentasi	113

