



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**STRATEGI TRANSFORMASI SIARAN TV ANALOG KE SIARAN TV  
DIGITAL DI KEMENTERIAN KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA**  
(Studi Kasus di Bantuan Pemerintah Kementerian Komunikasi dan Informatika)

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh  
gelar Sarjana Administrasi Publik (S. AP)

Muhammad Sayyid Rayyan Mutaqin

NPM. 193515516161

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**  
**UNIVERSITAS NASIONAL**

**2023**



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**STRATEGY FOR TRANSFORMATION OF ANALOG TV BROADCASTING  
TO DIGITAL TV BROADCASTING AT THE MINISTRY OF  
COMMUNICATIONS AND INFORMATICS**

( Case Study at Bantuan Pemerintah Kementerian Komunikasi dan Informatika)

**SKRIPSI**

Submitted as one of the conditions for obtaining  
Bachelor's degree in Public Public Admnistrastion (S.AP)

Muhammad Sayyid Rayyan Mutaqin

NPM. 193515516161

**FACULTY OF SOCIAL SCIENCE AND POLITICAL SCIENCE**

**PUBLIC ADMINISTRATION STUDY PROGRAM**

**UNIVERSITAS NASIONAL**

**2023**



**UNIVERSITAS NASIONAL**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**JAKARTA**

**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi diajukan oleh:

Nama : Muhammad Sayyid Rayyan Muttaqin  
NPM : 193515516161  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Strategi Transformasi Siaran TV Analog ke Siaran  
TV Digital di Kementerian Komunikasi dan Informatika  
(Studi Kasus di Bantuan Pemerintah Kementerian Komunikasi  
dan Informatika)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

**Dewan Penguji**

Ketua Sidang : Drs. Didit Setiabudi M.Si.  
Pembimbing I, Penguji I : Angga Sulaiman, S.IP., M.AP.  
Penguji II : Dr. Mary Isomawati M. Si  
Ditetapkan di : Jakarta  
Tanggal : / /2023



UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Sayyid Rayyan Muttaqin  
NPM : 193515516161  
Program Studi : Ilmu Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Strategi Transformasi Siaran TV Analog ke Siaran TV digital di  
Kementerian Komunikasi dan Informatika (Studi Kasus di  
Bantuan Pemerintah Kementerian Komunikasi dan Informatika)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional. Demikian pernyataan ini saya buat.

Jakarta, 2023

Yang membuat pernyataan,

Muhammad Sayyid Rayyan Muttaqin



**UNIVERSITAS NASIONAL**  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

### **PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Muhammad Sayyid Rayyan Muttaqin

NPM : 193515516161

Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

Judul Skripsi : Strategi Transformasi Siaran TV Analog ke Siaran TV Digital di Kementerian Komunikasi dan Informatika (Studi Kasus di Bantuan Pemerintah Kementerian Komunikasi dan Informatika)

Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata satu (S1) Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Nasional

Disetujui untuk diajukan,

Jakarta, Februari 2023

Dosen Pembimbing,

Ketua Prodi Administrasi Publik,



Angga Sulaiman, S.IP., M.AP.

**Angga Sulaiman, S.IP ., M.AP.**



**Dr. Mary Isomawati S.Sos., M. Si**



UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA


### PERSETUJUAN SKRIPSI

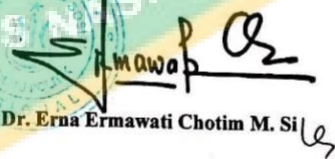
Nama : Muhammad Sayyid Rayyan Muttaqin  
NPM : 193515516161  
Program Studi : Ilmu Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Strategi Digitalisasi Siaran Televisi Dalam Rangka Transformasi Digital di Kementerian Komunikasi dan Informatika (Studi Kasus di BANPER KOMINFO)  
Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Nasional

Disetujui untuk diajukan,  
Jakarta, Februari 2023

Dosen Pembimbing,

Dekan

  
Angga Sulaiman, S.IP., M.AP.

  
Dr. Erna Ermawati Chotim M. Sila

## ABSTRAK

Nama : Muhammad Sayyid Rayyan Muttaqin

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Strategi Transformasi Siaran TV Analog ke Siaran TV

Digital di Kementerian Komunikasi dan Informatika (Studi Kasus  
di Bantuan Pemerintah Kementerian Komunikasi dan  
Informatika)

<b>Kata Kunci:</b> <i>Strategi, Transformasi, siaran televisi digital, ,Kementerian komunikasi dan informatika, Bantuan Pemerintah Kominfo</i>	Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Strategi Transformasi Siaran Televisi Analog ke Siaran Televisi Digital di Kementerian Komunikasi dan Informatika. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif deskriptif dengan wawancara, observasi serta dokumentasi di lihat dari perencanaan Program, rancangan tindakan Program, Tindakan secara berulang yang dilakukan Program, Adaptasi lingkungan Program, dan Cara pandang program. Sumber data yang digunakan adalah data primer yang diperoleh secara langsung dari informan dan observasi, sedangkan data sekunder bersumber dari data yang ada di Kementerian Komunikasi dan Informatika dan dokumen-dokumen yang berkaitan dengan masalah yang akan diteliti. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Strategi dari Program digitalisasi siaran televisi oleh Kementerian Komunikasi dan Informatika masih dikatakan cukup baik. Program ini bertujuan untuk melakukan perpindahan dari siaran TV analog ke siaran TV digital. Strategi yang digunakan oleh program ini cukup baik untuk beralih dari siaran TV analog ke siaran TV digital yang dimana bermanfaat untuk memaksimalkan spektrum frekuensi untuk dialihkan ke pengembangan teknologi lain yang bertujuan untuk mensukseskan transformasi digital di Indonesia. Program siaran TV digital sudah dilaksanakan dengan baik walaupun masih ada beberapa hal yang perlu dimaksimalkan lagi.
<b>Pembimbing:</b>	Angga Sulaiman S.IP, M.AP



## ABSTRACT

Name : Muhammad Sayyid Rayyan Muttaqin  
Study Program : Public Administration  
Title : Strategy of Transformation of Analog TV Broadcasting to Digital TV Broadcasting at the Ministry of Communication and Informatics ( Study case at Bantuan Pemerintah Kementerian Komunikasi dan Informatika)

<p><b>Keywords :</b> <i>Strategy,,transformation , Digital TV, Ministry of communication and information technology , Bantuan Pemerintah KOMINFO</i></p>	<p>This study aim For know the Digitalization Strategy Broadcast Television in framework digital transformation in ministries communication and informatics . Method used in study This is method qualitative descriptive with interview , observation as well as documentation seen from Program planning , design Program actions , Actions are repeated program , Adaptation Program environment , and Program perspective . Source of data used is the primary data obtained in a manner direct from informants and observations , while secondary data sourced from the existing data in the Ministry of Communication and Informatics and related documents with problem to be researched . Research results showing that the Strategy of the digitization Program broadcast television by the Ministry of Communication and Informatics Still said Enough ok . this program aim For do displacement from analog TV broadcast to digital TV broadcasts . The strategy used by this program Enough Good For switch from analog TV broadcast to which digital TV broadcasts beneficial For maximizing spectrum frequency For diverted to development other targeted technologies For success digital transformation in Indonesia. Digital TV broadcast program already held with Good although Still There is a number of necessary thing maximized again .</p>
<p><b>Mentor :</b></p>	<p>Angga Sulaiman S. IP., M. AP</p>



## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan, karena atas berkat dan rahmat-Nya, peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Administrasi Publik (S.Ap) di Universitas Nasional. Ketertarikan penulis dengan permasalahan dalam skripsi ini adalah untuk Strategi Digitalisasi Siaran Televisi Dalam Rangka Transformasi Digital di Kementerian Komunikasi dan Informatika.

Peneliti menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.
3. Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si, selaku Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum dan Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional serta Dosen Pembimbing Akademik Peneliti.
4. Dr. Aos Yuli Firdaus, S.IP., M.Si, selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Administrasi Umum Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.
5. Dr. Mary Ismowati, S.Sos., M.Si, selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik, Universitas Nasional

6. Angga Sulaiman, S.IP., M.Ap, selaku Sekretaris Program Administrasi Publik, Universitas Nasional dan juga sebagai Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan peneliti dalam penulisan skripsi ini. Peneliti juga mengucapkan terimakasih atas kesabaran dan keikhlasannya dalam memberikan dukungan serta bimbingan selama proses penyusunan skripsi sampai pada sidang skripsi.

7. Direktorat Pitalebar Kementerian Komunikasi dan Informatika, yang sudah meluangkan waktunya memberikan informasi kepada peneliti dengan sangat ramah dan baik.

Dengan penuh kesadaran diri dan segala kerendahan hati, peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari berbagai kekurangan dan kesalahan penulisan maupun materi yang disajikan. Maka dari itu penulis berharap akan ada tindak lanjut berupa saran dan kritik membangun setelah penyusunan skripsi ini agar dapat bermanfaat untuk kita semua.

Jakarta , 9 Februari 2023

Peneliti,



**Muhammad Sayyid Rayyan Muttaqin**

## DAFTAR ISI

Abstrak .....	ii
Abstract.....	iii
Pengantar .....	v
<b>BAB I .....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	14
1.3. Tujuan Penulisan.....	15
1.4.    Manfaat Penelitian .....	15
1.5. Sistematika Penulisan .....	16
<b>BAB II .....</b>	<b>17</b>
<b>KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>17</b>
2.1. Penelitian Terdahulu .....	17
2.2. Kerangka Teori.....	20
2.2.1. Strategi.....	20
2.2.3 Manajemen Strategis .....	21
2.2.2. Pengertian Siaran Televisi Digital .....	31
2.2.3. Transformasi Digital .....	32
2.3. Kerangka Pemikiran .....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
3.1. Pendekatan Penelitian .....	37
3.2. Informan Penelitian .....	37
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	40
3.4.1. Sumber Data .....	42
3.5. Teknik Analisis Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.5.1. Triangulasi Data.....	43
3.5.2. Analisis Data .....	45
3.6. Lokasi Penelitian .....	48
<b>BAB 4 .....</b>	<b>49</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>49</b>
4.1. Hasil Penelitian .....	49
4.1.1. Gambaran Umum kementerian komunikasi dan Informatika dan Ditjen PPI .....	49
4.1.2. Dasar Pembentukan Ditjen PPI Kementerian Komunikasi dan Informatika.....	49
4.1.3. Visi dan Misi Kementerian Komunikasi dan Informatika .....	50

4.1.4. Tugas Ditjen PPI Kementerian Komunikasi dan Informatika .....	51
4.1.5. Tugas Ditjen PPI Kementerian Komunikasi dan Informatika .....	52
4.1.6. Struktur Organisasi Ditjen PPI Kementerian Komunikasi dan Informatika .....	52
<b>4.2. Strategi Kementerian Komunikasi dan Informatika dalam digitalisasi siaran televisi di Indonesia .....</b>	<b>52</b>
4.2.1. Plan (Rencana dan Tujuan Program) .....	53
4.2.2. Ploy (Rancangan Tindakan) .....	60
4.2.3. Pattern (Tindakan yang dilakukan secara berulang).....	65
4.2.4. Position (Adaptasi Terhadap Lingkungan).....	70
4.2.5. Perspective (Cara Pandang) .....	74
<b>BAB 5 .....</b>	<b>84</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>84</b>
5.1. Kesimpulan.....	84
5.2. Saran.....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>86</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Peneitian Sebelum nya.....	20
Tabel 3.1. Informan Penelitian.....	38
Tabel 4.1. Hasil Observasi Penelitian.....	81



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Peta Sebaran TV digital yang ada di Indonesia.....	3
Gambar 1.2. Data Pendistribusian Set Top Box Nasional.....	6
Gambar 1.3. Alur Untuk Menangkap Siaran TV Digital Menggunakan Set Top Box.....	7
Gambar 1.4. Jadwal tahapan Analog Switch Off .....	10
Gambar 3.1. Triangulasi Teknik.....	44
Gambar 3.2. Triangulasi Sumber.....	45
Gambar 3.3. Teknik Analisis Data.....	47
Gambar 4.1 Mekanisme Pendistribusian Bantuan Set Top Box.....	55

