

DAFTAR PUSTAKA

Buku

- Arni, Muhammad. (1995). *Komunikasi Organisasi*. Bandung: Bumi Aksara.
- Burhan, Bungin. (2005). *Metode Penelitian Kuantitatif*. Jakarta: Kencana. Hlm 38
- Cangara, Hafied. (2014). *Pengantar Ilmu Komunikasi : Edisi Kedua*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Kuncoro, Mudrajad. (2001). *Metode Kuantitatif, Teori dan Aplikasi untuk Bisnis dan Ekonomi (Cetakan I)*. Yogyakarta: AMPYKPN
- M, Hikmat Mahi. (2011). *Metode Penelitian : Dalam Perspektif Ilmu Komunikasi dan Sastra*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Morrison. (2009). *Teori Komunikasi Organisasi*. Bogor: Ghalia Indonesia.
- Nurudin. (2017). *Ilmu Komunikasi : Ilmiah dan Populer*. Jakarta: Rajawali.
- Riana, Dwiza. (2016). *Aplikasi Statistika Deskriptif itu Mudah : Contoh Soal dan Pembahasan (Program Excel dan SPSS)*. Depok: Khalifah Mediatama.
- Rino, dkk. (2020). *Perilaku Organisasi : Memahami Perilaku Kewargaan Organisasional untuk Kinerja Unggul*. Bandung: PT Refika Aditama.
- Ruliana, Poppy. (2018). *Komunikasi Organisasi : Teori dan Studi Kasus*. Depok: Rajawali Pers.
- Sarwono, Jonathan. (2017). *Mengenal Prosedur-prosedur Populer Dalam SPSS 23*. Jakarta: Elex Media Komputindo.
- Sekaran, U. & Bougie, R.J., (2016). *Research Methods for Business: A skill Building Approach*. 7th Edition, John Wiley & Sons Inc. New York, US.

Sinambela, Lijan Poltak. (2012). *Kinerja Pegawai : Teori, Pengukuran dan Implikasi*. Yogyakarta: Graha Ilmu.

Sugiyono. (2006). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R & D*. Bandung: Alfabeta.

Sulaiman, Wahid. (2004). *Analisis Regresi Menggunakan SPSS : Contoh Kasus dan Pemecahannya*. Yogyakarta: Andi.

Uno, Hamzah dan Lamatenggo, Nina. (2022). *Teori Kinerja dan Pengukurannya*. PT Bumi Aksara. Hlm 161

Wibowo. (2017). *Perilaku Dalam Organisasi*. Depok: Rajawali Press

Jurnal

Almustofa, Resa. (2014). *Pengaruh Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja, Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai (Studi Pada Pegawai Perum Bulog Divisi Regional Jakarta)*. Universitas Diponegoro Semarang.

Asmadin. (2021). *Pengaruh Beban Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan dengan Stres Kerja Sebagai Variabel Intervening (Studi Kasus Pada PT Mount Scopus Indonesia)*. Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta

Dwi Warni, E. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Sekretariat Daerah Kabupaten Temanggung*. *Jurnal Riset Manajemen*. 2014. Akses pada 2 Januari 2023.

<https://jurnal.stieww.ac.id/index.php/jrm/article/view/120/102>

Nur, Saina. (2013). Konflik, Stres Kerja dan Kepuasan Kerja Pengaruhnya Terhadap Kinerja Pegawai Pada Universitas Khairun Ternate. *Jurnal EMBA. Vol.1 No. 3 September 2013, Hal. 739 - 749*

Rosmaini dan Hasrudy Tanjung. (2019). Pengaruh Kompetensi, Motivasi dan Kepuasan Terhadap Kinerja Pegawai. *Jurnal Ilmiah Magister Manajemen. Vol 2, No. 1, Maret 2019, 1-15*

Sofyan, Diana Khairani. (2013) Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai BAPPEDA. *Malikussaleh Industrial Engineering Journal Vol.2 No.1 (2013) 18-23*

Website

Ahmad. "Pengertian Komunikasi Organisasi : Fungsi, Teori, Jenis, dan Manfaat". Gramedia Blog. 2021. <https://www.gramedia.com/literasi/komunikasi-organisasi/> . diakses pada 01 Oktober 2022

Aniska. *Taraf Signifikasi : Makna & Penggunaan*. 2018. Akses pada 28 Desember 2022 <https://statistikpenelitian.com/taraf-signifikansi-%CE%B1-makna-penggunaan/>

MR, Salsabila. (2022). Catat! 4 Perbedaan Data Sekunder & Data Primer dalam Analisis Data. Diakses melalui <https://www.dqlab.id/catat!-4-perbedaan-data-sekunder-and-data-primer-dalam-analisis-data#:~:text=Seperti%20namanya%2C%20data%20primer%20merupakan,scond%20hand%2C%20atau%20data%20bekas.>



LAMPIRAN

Lampiran 1. SK Dosen Pembimbing



UNIVERSITAS NASIONAL FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

S1- Ilmu Politik, S1- Hubungan Internasional, S1- Ilmu Administrasi Negara,
S1- Sosiologi, dan S1- Ilmu Komunikasi

Jl. Sawo Manis No. 61 Pejaten, Pasar Minggu, Jakarta 12520 Telp. (021) 78833307, 7806700 (Hunting) Fax. 7802718, 7802719
P.O. Box 4741 Jakarta 12047 Homepage : <http://www.unas.ac.id> E-mail : febunmas49@gmail.com

PENUGASAN PEMBIMBING SKRIPSI

Nomor : 222/D/X/2022

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik Universitas Nasional dengan ini menugaskan kepada :

Nama Dosen : **Yayu Sriwartini, S.Sos., M.Si.**

Sebagai Pembimbing skripsi Semester Ganjil Tahun Akademik 2022/2023 bagi mahasiswa berikut :

Nama Mahasiswa : Puspitasari
Nomor Pokok : 193516416054
Program Studi : Ilmu Komunikasi
Bidang Konsentrasi : Hubungan Masyarakat

Adapun tugas pokok pembimbing Skripsi adalah :

- o Mengarahkan mahasiswa bimbingannya menyusun proposal penelitian
- o Mendampingi mahasiswa bimbingan dalam seminar proposal penelitian
- o Mengarahkan/membimbing mahasiswa dalam penelitian dan penulisan skripsi

Tugas dan wewenang ini berlaku paling lama untuk jangka waktu 2 (dua) semester, sejak tanggal penugasan ini ditanda tangani.

Jakarta, Rabu, 5 Oktober 2022
Dekan,



Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si
N.I.P. : 0109150857

Tembusan :

1. Wakil Dekan FISIP;
2. Ka. Program Studi;
3. Arsip;

Lampiran 2. Lembar Konsultasi



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

S1- Ilmu Politik, S1- Hubungan Internasional, S1- Ilmu Administrasi Negara,
 S1- Sosiologi, dan S1- Ilmu Komunikasi

Jl. Sawo Manis No. 61 Pejaten, Pasar Minggu, Jakarta 12520 Telp. (021) 78833307, 7806700 (Hunting) Fax. 7802718, 7802719

P.O. Box 4741 Jakarta 12047 Homepage : <http://www.unas.ac.id> E-mail : fbunas49@gmail.com

KONSULTASI BIMBINGAN

Npm : 193516416054
 Nama : PUSPITASARI
 Program Studi : Ilmu Komunikasi
 Konsentrasi : Hubungan Masyarakat

KONSULTASI PEMBIMBING PROPOSAL

Tanggal	Materi Konsultasi	Status
12 October, 2022	draft proposal bab i	Sudah Ditanggapi
13 October, 2022	draft proposal bab ii	Sudah Ditanggapi
13 October, 2022	draft proposal bab iii	Sudah Ditanggapi

KONSULTASI PEMBIMBING TUGAS AKHIR

Tanggal	Materi Konsultasi	Status
26 November, 2022	revisi bab 1-3	Sudah Ditanggapi
23 January, 2023	revisi bab 1 dan bab 2 pasca sempro	Sudah Ditanggapi
1 February, 2023	revisi bab 1, 2, 3	Sudah Ditanggapi
1 February, 2023	instrumen riset	Sudah Ditanggapi
1 February, 2023	revisi instrument riset	Sudah Ditanggapi
9 February, 2023	bab iv - hasil penelitian	Sudah Ditanggapi
10 February, 2023	keseluruhan bab 1 - bab 5	Sudah Ditanggapi

Tanggal	Materi Konsultasi	Status
10 February, 2023	hasil penelitian dan kesimpulan	Sudah Ditanggapi
11 February, 2023	revisi terkait daftar isi, daftar tabel, taraf signifikansi, teori dan kerangka berpikir	Sudah Ditanggapi

Lampiran 3. Kuesioner Sebelum Uji Validasi dan Uji Reliabilitas

Table Alat Ukur Iklim Komunikasi Organisasi (Variabel X₁)

No.	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	N (3)	S (4)	SS (5)
Dimensi Kepercayaan						
1.	Anda diberikan kepercayaan oleh pimpinan untuk menyelesaikan suatu tugas					
2.	Pimpinan memberikan kesempatan kepada Anda untuk membantu menyelesaikan tugas pimpinan					
3.	Pimpinan memberikan kesempatan kepada Anda untuk memberikan pendapat terkait suatu masalah					
4.	Anda percaya dengan kemampuan dan hasil kerja rekan kerja anda					
Dimensi Pembuatan Keputusan Bersama						
5.	Pimpinan Anda selalu mendengarkan dan mendiskusikan tentang pendapat atau Laporan masalah yang anda alami					
6.	Dalam setiap pembuatan keputusan, Anda selalu dilibatkan untuk berdiskusi terkait hal yang berkaitan dengan jabatan Anda					
7.	Anda diberikan kesempatan untuk memberikan saran dan ide untuk kemajuan organisasi					
Dimensi Dukungan						
8.	Organisasi mendukung atas pendapat yang disampaikan oleh anggota organisasi					
9.	Anda diberikan fasilitas dan bantuan untuk meningkatkan kinerja anda					
10.	Anda memberikan dukungan terhadap kebijakan-kebijakan yang ada dalam organisasi					
Dimensi Keterbukaan						
11.	Anda diberikan kemudahan untuk berinteraksi antar anggota organisasi					
12.	Anda diberikan kesempatan untuk berpendapat terkait kebijakan yang diberikan oleh pimpinan					
13.	Anda mendapatkan kemudahan untuk mengakses suatu informasi yang dibutuhkan					
Dimensi Perhatian pada Tujuan-tujuan Berkinerja Tinggi						
14.	Anda berusaha untuk melaksanakan tugas dan fungsi dengan hasil yang maksimal untuk mencapai tujuan organisasi					
15.	Anda berusaha menunjukkan komitmen kepada organisasi untuk selalu berkinerja tinggi					
16.	Organisasi selalu memperhatikan kesejahteraan pegawai sebagai salah satu hal untuk meningkatkan kinerja pegawai					

Table Alat Ukur Efektivitas Komunikasi Vertikal ke Bawah (Variabel X₂)

No.	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	N (3)	S (4)	SS (5)
Dimensi Instruksi Tugas						
1.	Pimpinan memberikan tugas sesuai dengan bidang keahlian anda					
2.	Pimpinan memberikan instruksi tugas jelas dan mudah dipahami					
3.	Instruksi tugas yang diberikan oleh pimpinan apakah sudah dilakukan sesuai dengan arahan pimpinan					
Dimensi Rasional						
4.	Apakah pimpinan sering memberikan arahan terkait dengan permasalahan yang anda alami					
5.	Pegawai menyelesaikan tugas yang diberikan dengan tepat dan sesuai arahan pimpinan					
6.	Apakah anda meluangkan waktu untuk kepentingan organisasi					
Dimensi Ideologi						
7.	Anda melaksanakan tugas dengan memperhatikan tujuan organisasi					
8.	Anda mengetahui tujuan dari tugas yang diberikan kepada anda					
9.	Apakah pimpinan melakukan evaluasi terhadap kinerja anda					
Dimensi Informasi						
10.	Anda mendapatkan kemudahan untuk menyampaikan informasi kepada pimpinan					
11.	Pimpinan memberikan informasi terkait dengan organisasi					
12.	Pimpinan memberikan informasi dengan jelas terhadap tugas yang diberikan kepada anda					
Dimensi Balikan						

13.	Pimpinan memberikan informasi terkait dengan organisasi dengan tepat kepada seluruh anggota pegawai					
14.	Pimpinan selalu memberikan informasi atau pujian atas pencapaian kinerja anda					
15.	Arahan dari pimpinan meningkatkan motivasi anda dalam melaksanakan tugas					

Table Alat Ukur Kinerja Pegawai (Variabel Y)

No.	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	N (3)	S (4)	SS (5)
Dimensi Kualitas						
1.	Anda sangat teliti dalam mengerjakan tugas dan sesuai dengan prosedur yang ditetapkan					
2.	Anda merasa bahwa anda sudah bekerja secara tepat dan jarang melakukan kesalahan					
3.	Anda dapat memenuhi instruksi tugas yang diberikan oleh pimpinan					
4.	Kualitas arahan pimpinan yang bagus akan menentukan hasil kinerja pegawai					
5.	Kualitas kerja anda sudah memenuhi standar yang telah ditetapkan organisasi					
6.	Anda selalu berusaha untuk meningkatkan kualitas kerja anda					
Dimensi Kuantitas						
7.	Anda dapat menyelesaikan tugas sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan pimpinan					
8.	Anda dapat bekerja dengan rapi dan meminimalisasi tingkat kesalahan yang dilakukan dalam bekerja					
9.	Anda dapat menyelesaikan berbagai tugas sekaligus dan memperhatikan efisiensi waktu					
10.	Pemberian tugas yang banyak sekaligus akan mengurangi kualitas hasil yang dikerjakan pegawai					
Dimensi Ketepatan Waktu						
11.	Komunikasi dengan pimpinan dapat membantu anda dalam menyelesaikan suatu pekerjaan dengan lebih cepat					
12.	Anda dapat memaksimalkan waktu yang diberikan untuk menyelesaikan tugas dengan tepat waktu					
13.	Anda tidak pernah menunda suatu pekerjaan					
14.	Anda dapat disiplin waktu dalam bekerja					
Dimensi Efektivitas						
15.	Anda memanfaatkan fasilitas organisasi dengan maksimal dengan maksud meningkatkan hasil kinerja					
16.	Ketepatan dalam memberikan tugas kepada pegawai dapat memberikan hasil kinerja yang bagus					
17.	Komunikasi merupakan hal yang diperlukan untuk meningkatkan kinerja pegawai					
Dimensi Kemandirian						
18.	Anda dapat mengerjakan tugas yang diberikan secara mandiri					
19.	Anda mampu bertanggung jawab terhadap pekerjaan yang diberikan kepada anda					
20.	Anda mampu mengorganisir pekerjaannya dengan baik sesuai dengan target yang diharapkan tanpa harus diberikan pengarahannya secara mendetil oleh pimpinan					

Lampiran 5. Kuesioner Setelah Uji Validasi dan Uji Reliabilitas

Table Alat Ukur Iklim Komunikasi Organisasi (Variabel X₁)

No.	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	N (3)	S (4)	SS (5)
Dimensi Kepercayaan						
1	Anda diberikan kepercayaan oleh pimpinan untuk menyelesaikan suatu tugas					
2	Pimpinan memberikan kesempatan kepada Anda untuk membantu menyelesaikan tugas pimpinan					

3	Pimpinan memberikan kesempatan kepada Anda untuk memberikan pendapat terkait suatu masalah						
4	Anda percaya dengan kemampuan dan hasil kerja rekan kerja anda						
Dimensi Pembuatan Keputusan Bersama							
5.	Pimpinan Anda selalu mendengarkan dan mendiskusikan tentang pendapat atau Laporan masalah yang anda alami						
6.	Dalam setiap pembuatan keputusan, Anda selalu dilibatkan untuk berdiskusi terkait hal yang berkaitan dengan jabatan Anda						
7.	Anda diberikan kesempatan untuk memberikan saran dan ide untuk kemajuan organisasi						
Dimensi Dukungan							
8.	Organisasi mendukung atas pendapat yang disampaikan oleh anggota organisasi						
9.	Anda diberikan fasilitas dan bantuan untuk meningkatkan kinerja anda						
10.	Anda diberikan dukungan terhadap kebijakan-kebijakan yang ada dalam organisasi						
Dimensi Keterbukaan							
11.	Anda diberikan kemudahan untuk berinteraksi antar anggota organisasi						
12.	Anda diberikan kesempatan untuk berpendapat terkait kebijakan yang diberikan oleh pimpinan						
13.	Anda mendapatkan kemudahan untuk mengakses suatu informasi yang dibutuhkan						
Dimensi Perhatian pada Tujuan-tujuan Berkinerja Tinggi							
14.	Anda berusaha untuk melaksanakan tugas dan fungsi dengan hasil yang maksimal untuk mencapai tujuan organisasi						
15.	Anda berusaha menunjukkan komitmen kepada organisasi untuk selalu berkinerja tinggi						
16.	Organisasi selalu memperhatikan kesejahteraan pegawai sebagai salah satu hal untuk meningkatkan kinerja pegawai						

Table Alat Ukur Efektivitas Komunikasi Vertikal ke Bawah (Variabel X₂)

No.	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	N (3)	S (4)	SS (5)
Dimensi Instruksi Tugas						
1.	Pimpinan memberikan tugas sesuai dengan bidang keahlian anda					
2.	Pimpinan memberikan instruksi tugas jelas dan mudah dipahami					
3.	Instruksi tugas yang diberikan oleh pimpinan apakah sudah dilakukan sesuai dengan arahan pimpinan					
Dimensi Rasional						
4.	Apakah pimpinan sering memberikan arahan terkait dengan permasalahan yang anda alami					
5.	Pegawai menyelesaikan tugas yang diberikan dengan tepat dan sesuai arahan pimpinan					
6.	Apakah anda meluangkan waktu untuk kepentingan organisasi					
Dimensi Ideologi						
7.	Anda melaksanakan tugas dengan memperhatikan tujuan organisasi					
8.	Anda mengetahui tujuan dari tugas yang diberikan kepada anda					
9.	Apakah pimpinan melakukan evaluasi terhadap kinerja anda					
Dimensi Informasi						
10.	Anda mendapatkan kemudahan untuk menyampaikan informasi kepada pimpinan					
11.	Pimpinan memberikan informasi terkait dengan organisasi					
12.	Pimpinan memberikan informasi dengan jelas terhadap tugas yang diberikan kepada anda					
Dimensi Balikan						
13.	Pimpinan memberikan informasi terkait dengan organisasi dengan tepat kepada seluruh anggota pegawai					
14.	Pimpinan selalu memberikan informasi atau pujian atas pencapaian kinerja anda					
15.	Arahan dari pimpinan meningkatkan motivasi anda dalam melaksanakan tugas					

Table Alat Ukur Kinerja Pegawai (Variabel Y)

No.	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	N (3)	S (4)	SS (5)
Dimensi Kualitas						
1.	Anda sangat teliti dalam mengerjakan tugas dan sesuai dengan prosedur yang ditetapkan					
2.	Anda merasa bahwa anda sudah bekerja secara tepat dan jarang melakukan kesalahan					
3.	Anda dapat memenuhi instruksi tugas yang diberikan oleh pimpinan					
4.	Kualitas arahan pimpinan yang bagus akan menentukan hasil kinerja pegawai					
5.	Kualitas kerja anda sudah memenuhi standar yang telah ditetapkan organisasi					
6.	Anda selalu berusaha untuk meningkakan kualitas kerja anda					
Dimensi Kuantitas						
7.	Anda dapat menyelesaikan tugas sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan pimpinan					
8.	Anda dapat bekerja dengan rapi dan meminimalisasi tingkat kesalahan yang dilakukan dalam bekerja					
9.	Anda dapat menyelesaikan berbagai tugas sekaligus dan memperhatikan efisiensi waktu					
Dimensi Ketepatan Waktu						
10.	Komunikasi dengan pimpinan dapat membantu anda dalam menyelesaikan suatu pekerjaan dengan lebih cepat					
11.	Anda dapat memaksimalkan waktu yang diberikan untuk menyelesaikan tugas dengan tepat waktu					
12.	Anda tidak pernah menunda suatu pekerjaan					
13.	Anda dapat disiplin waktu dalam bekerja					
Dimensi Efektivitas						
14.	Anda memanfaatkan fasilitasi organisasi dengan maksimal dengan maksud meningkatkan hasil kinerja					
15.	Komunikasi merupakan hal yang diperlukan untuk meningkatkan kinerja pegawai					
16.	Berdiskusi dengan pimpinan dapat meningkatkan kinerja anda					
Dimensi Kemandirian						
17.	Anda dapat mengerjakan tugas yang diberikan secara mandiri					
18.	Anda mampu bertanggung jawab terhadap pekerjaan yang diberikan kepada anda					
19.	Anda mampu mengorganisir pekerjaanya dengan baik sesuai dengan target yang diharapkan tanpa harus diberikan pengarahan secara mendetil oleh pimpinan					

Lampiran 6. Daftar Nama-nama dan Profil Responden Uji Variabel dan Uji Reliabilitas Instrumen Riset

No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	No	Nama	Jenis Kelamin	Usia
1	izkha	Laki-laki	20 - 30 tahun	16	Mutiara Apriliani	Perempuan	20 - 30 tahun
2	Ika	Perempuan	31 - 40 tahun	17	Dwiky pandu wicaksonk	Laki-laki	20 - 30 tahun
3	Lita Era	Perempuan	20 - 30 tahun	18	Muhammad Abdul A	Laki-laki	20 - 30 tahun
4	Velliaa	Perempuan	20 - 30 tahun	19	Reviliyana	Perempuan	20 - 30 tahun
5	Elisha	Perempuan	20 - 30 tahun	20	jeanne makdani	Perempuan	20 - 30 tahun
6	shanaz	Perempuan	20 - 30 tahun	21	Achmad Purqon	Laki-laki	> 40 tahun
7	Reza Aprizal Saputra	Laki-laki	20 - 30 tahun	22	Anis Fitriani	Perempuan	20 - 30 tahun
8	Nanda Aulia Rizqi	Perempuan	20 - 30 tahun	23	Arrizal Tito Prihatomo	Laki-laki	20 - 30 tahun

9	Relaci Aprilia I	Perempuan	20 - 30 tahun	24	Rona Uli Pardede	Perempuan	20 - 30 tahun
10	Ika Nur Fitrianiingsih	Perempuan	20 - 30 tahun	25	Dwi Tjahjanto (Temmy)	Laki-laki	> 40 tahun
11	Annisa Nurholly	Perempuan	20 - 30 tahun	26	Himawan Sutanto	Laki-laki	31 - 40 tahun
12	Tiara Anjas	Perempuan	20 - 30 tahun	27	Averio	Laki-laki	20 - 30 tahun
13	Rahma	Perempuan	20 - 30 tahun	28	Sujarwo	Laki-laki	> 40 tahun
14	lidy zulsya aprillyona	Perempuan	20 - 30 tahun	29	Damay	Perempuan	31 - 40 tahun
15	Yulia Kurniawati	Perempuan	20 - 30 tahun	30	Puti Adella Elvina	Perempuan	31 - 40 tahun

Lampiran 7. Daftar Nama-nama dan Profil Responden Untuk Sample

No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	No	Nama	Jenis Kelamin	Usia
1	Luat	Laki-laki	> 40 tahun	43	Leski Rizkinaswara	Laki-laki	20 - 30 tahun
2	Widya	Perempuan	31 - 40 tahun	44	Abdul Azzis	Laki-laki	20 - 30 tahun
3	Hari purwadi	Laki-laki	> 40 tahun	45	Debbie Damayanti	Perempuan	> 40 tahun
4	Tita Ayuditya Surya	Perempuan	31 - 40 tahun	46	nurlita hardiana	Perempuan	> 40 tahun
5	Regita	Perempuan	20 - 30 tahun	47	Andrie Oeyoen	Laki-laki	31 - 40 tahun
6	Serly tuarita	Perempuan	20 - 30 tahun	48	Dita	Perempuan	20 - 30 tahun
7	Dirgantara Manurung	Laki-laki	31 - 40 tahun	49	Fairuz Nisrina	Perempuan	20 - 30 tahun
8	Dewi	Perempuan	20 - 30 tahun	50	Fatimah Rahmawati	Perempuan	20 - 30 tahun
9	Dani Hadi Saputro	Laki-laki	20 - 30 tahun	51	Shabrina Ayu	Perempuan	20 - 30 tahun
10	Welson	Laki-laki	> 40 tahun	52	Putri Aini Zahra	Perempuan	20 - 30 tahun
11	Riezky Hutama Putra	Laki-laki	20 - 30 tahun	53	Karun Harumi	Perempuan	20 - 30 tahun
12	Cindy	Perempuan	20 - 30 tahun	54	Rian	Laki-laki	31 - 40 tahun
13	Mustajami	Laki-laki	> 40 tahun	55	Tonggo Marito	Perempuan	31 - 40 tahun
14	Devi Yunnia	Perempuan	20 - 30 tahun	56	Gilang Kusuma	Laki-laki	20 - 30 tahun
15	sudiono	Laki-laki	> 40 tahun	57	Raju Ade Rahman	Laki-laki	20 - 30 tahun
16	Fachrian Nugraha Arma	Laki-laki	20 - 30 tahun	58	Widya Siwi Lajuba	Perempuan	20 - 30 tahun
17	Chrisos	Laki-laki	> 40 tahun	59	Pratiwi Agustini	Perempuan	20 - 30 tahun
18	Rangga Nugraha	Laki-laki	31 - 40 tahun	60	Faizal	Laki-laki	20 - 30 tahun
19	Arie	Laki-laki	31 - 40 tahun	61	Akbar Habibullah	Laki-laki	20 - 30 tahun
20	Lia	Perempuan	> 40 tahun	62	Bahtiar M	Laki-laki	31 - 40 tahun
21	Wijayanto	Laki-laki	> 40 tahun	63	Dina Apriana	Perempuan	31 - 40 tahun
22	Herry Wibowo	Laki-laki	31 - 40 tahun	64	Faisal Rahman	Laki-laki	31 - 40 tahun
23	lucy	Perempuan	> 40 tahun	65	Bagus Pribadi	Laki-laki	20 - 30 tahun
24	Nia Puspita Anggraini	Perempuan	20 - 30 tahun	66	Yuni	Perempuan	31 - 40 tahun
25	Irfan Noor Agdhian	Laki-laki	20 - 30 tahun	67	Karina Rahma Andriani	Perempuan	20 - 30 tahun
26	I Nyoman Adhiama	Laki-laki	> 40 tahun	68	Budi Mulyanto	Laki-laki	> 40 tahun

No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	No	Nama	Jenis Kelamin	Usia
27	Slamet Santoso	Laki-laki	> 40 tahun	69	Farhan	Laki-laki	20 - 30 tahun
28	Hendro Sulistiono	Laki-laki	31 - 40 tahun	70	Nia Rakhmayanti Nurdin	Perempuan	20 - 30 tahun
29	Praing	Laki-laki	31 - 40 tahun	71	Agnes Purnamasari	Perempuan	20 - 30 tahun
30	Mohammad Ardhi	Laki-laki	> 40 tahun	72	Mumingsih	Perempuan	> 40 tahun
31	Syaiful Fajri	Laki-laki	20 - 30 tahun	73	Hastin	Perempuan	31 - 40 tahun
32	Dinda Octavianingtias	Perempuan	20 - 30 tahun	74	Rizki	Laki-laki	20 - 30 tahun
33	Resti Juliani	Perempuan	31 - 40 tahun	75	Riska Agustin	Perempuan	20 - 30 tahun
34	Kriswisnumurti	Perempuan	> 40 tahun	76	Tashia	Perempuan	20 - 30 tahun
35	Dian Ratna Sari	Perempuan	20 - 30 tahun	77	APU	Laki-laki	20 - 30 tahun
36	Ghina	Perempuan	20 - 30 tahun	78	Sarah azania	Perempuan	20 - 30 tahun
37	Erlinda Widya	Perempuan	20 - 30 tahun	79	Niken A J	Perempuan	> 40 tahun
38	Sofiyah Cahya Ningsih	Perempuan	20 - 30 tahun	80	IWAN	Laki-laki	> 40 tahun
39	Mei	Perempuan	20 - 30 tahun	81	Indra Lesmana	Perempuan	31 - 40 tahun
40	Rossi adin	Laki-laki	31 - 40 tahun	82	Imas qomariah	Perempuan	20 - 30 tahun
41	Susanti Pratiwi	Perempuan	31 - 40 tahun	83	Novi Septia Andani	Perempuan	20 - 30 tahun
42	Dwi rahayu	Perempuan	20 - 30 tahun	84	Rizki Ramdhani	Laki-laki	31 - 40 tahun



Lampiran 8. Data Responden Uji Variabel dan Uji Reliabilitas Untuk Entry SPSS

a. Data responden uji variabel dan uji reliabilitas variabel x1 : iklim Komunikasi organisasi

Profil Responden				Variabel X1 : Iklim Komunikasi Organisasi																
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	X1.16	J.X1
1	izkha	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	77
2	Ika	Perempuan	31 - 40 tahun	4	4	3	4	3	3	2	3	4	4	4	3	4	4	4	3	56
3	Lita Era	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	5	5	5	3	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	72
4	Velliaa	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	3	4	4	4	3	2	4	3	3	4	4	3	57
5	Elisha	Perempuan	20 - 30 tahun	4	5	5	5	3	3	4	4	3	3	5	3	4	4	4	3	62
6	shanaz	Perempuan	20 - 30 tahun	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	4	2	4	4	4	3	47
7	Reza Aprizal Saputra	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	77
8	Nanda Aulia Rizqi	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	60
9	Relaci Aprilia I	Perempuan	20 - 30 tahun	4	5	5	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	63
10	Ika Nur Fitrianiingsih	Perempuan	20 - 30 tahun	4	3	4	4	4	3	4	4	5	3	5	4	5	4	3	3	62
11	Annisa Nurholly	Perempuan	20 - 30 tahun	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	74
12	Tiara Anjas	Perempuan	20 - 30 tahun	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	65
13	Rahma	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	5	4	5	4	4	5	5	3	4	5	5	4	3	4	68
14	lidya zulsya aprillyona	Perempuan	20 - 30 tahun	5	4	2	3	2	2	2	2	4	3	3	2	1	5	5	3	48
15	Yulia Kurniawati	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	64
16	Mutiara Apriliani	Perempuan	20 - 30 tahun	5	3	2	4	4	2	3	3	4	4	3	2	3	5	5	4	56
17	Dwiky pandu wicaksonk	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	75
18	Muhammad Abdul A	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	68
19	Reviliyana	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	57

Profil Responden				Variabel X1 : Iklim Komunikasi Organisasi																	
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	X1.16	J.X1	
20	jeanne makdani	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
21	Achmad Purqon	Laki-laki	> 40 tahun	5	5	5	5	4	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	75
22	Anis Fitriani	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	5	3	3	4	5	3	4	5	4	3	4	4	4	4	3	62
23	Arrizal Tito Prihatomo	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	70
24	Rona Uli Pardede	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	5	5	3	4	4	3	3	3	4	4	4	5	5	4	66	
25	Dwi Tjahjanto (Temmy)	Laki-laki	> 40 tahun	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	5	5	5	77
26	Himawan Sutanto	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	73
27	Averio	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	3	5	5	5	5	75
28	Sujarwo	Laki-laki	> 40 tahun	5	4	4	4	3	2	4	3	3	4	4	2	3	3	4	4	4	56
29	Damay	Perempuan	31 - 40 tahun	5	5	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	5	5	67
30	Puti Adella Elvina	Perempuan	31 - 40 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	79	

b. Data responden uji variabel dan uji reliabilitas variabel x2 : efektivitas Komunikasi vertikal ke bawah

Profil Responden				Variabel X2 : Efektivitas Komunikasi Vertikal ke Bawah																
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	J.X2	
1	izkha	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	67	
2	Ika	Perempuan	31 - 40 tahun	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	2	3	52	
3	Lita Era	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	5	3	4	5	4	5	5	5	5	5	3	5	5	69	
4	Velliaa	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	2	2	54	
5	Elisha	Perempuan	20 - 30 tahun	3	2	2	2	3	3	4	4	4	4	4	2	2	3	2	44	
6	shanaz	Perempuan	20 - 30 tahun	3	1	3	3	4	3	4	4	4	3	4	2	4	2	2	46	
7	Reza Aprizal Saputra	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	72	

Profil Responden				Variabel X2 : Efektivitas Komunikasi Vertikal ke Bawah																
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	J.X2	
8	Nanda Aulia Rizqi	Perempuan	20 - 30 tahun	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	55	
9	Relaci Aprilia I	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	
10	Ika Nur Fitrianiingsih	Perempuan	20 - 30 tahun	3	3	4	4	4	3	4	4	5	3	4	3	4	3	3	54	
11	Annisa Nurholly	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	64	
12	Tiara Anjas	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	
13	Rahma	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	5	4	4	63	
14	lidya zulysya aprillyona	Perempuan	20 - 30 tahun	3	3	4	2	4	5	4	4	3	2	2	3	2	2	3	46	
15	Yulia Kurniawati	Perempuan	20 - 30 tahun	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56	
16	Mutiara Apriliani	Perempuan	20 - 30 tahun	1	2	4	3	2	5	5	4	1	3	3	4	3	4	5	49	
17	Dwiky pandu wicaksonk	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	5	5	4	4	3	3	4	4	5	4	5	5	5	4	65	
18	Muhammad Abdul A	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61	
19	Reviliyana	Perempuan	20 - 30 tahun	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	48	
20	jeanne makdani	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	60	
21	Achmad Purqon	Laki-laki	> 40 tahun	3	4	4	2	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	63	
22	Anis Fitriani	Perempuan	20 - 30 tahun	3	5	3	5	4	5	3	4	4	5	4	4	4	5	4	62	
23	Arrizal Tito Prihatomo	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59	
24	Rona Uli Pardede	Perempuan	20 - 30 tahun	3	2	4	3	5	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	50	
25	Dwi Tjahjanto (Temmy)	Laki-laki	> 40 tahun	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	74	
26	Himawan Sutanto	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	3	4	71	
27	Averio	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	71	
28	Sujarwo	Laki-laki	> 40 tahun	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	54	
29	Damay	Perempuan	31 - 40 tahun	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	59	
30	Puti Adella Elvina	Perempuan	31 - 40 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75	

c. Data responden uji variabel dan uji reliabilitas variabel Y : kinerja pegawai

Profil Responden				Variabel Y : Kinerja Pegawai																			
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15	Y.16	Y.17	Y.18	Y.19	J.Y
1	izkha	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	82
2	Ika	Perempuan	31 - 40 tahun	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	72
3	Lita Era	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	5	5	5	5	5	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	89
4	Velliaa	Perempuan	20 - 30 tahun	2	2	4	4	3	4	3	3	3	4	4	2	4	3	4	4	4	4	3	64
5	Elisha	Perempuan	20 - 30 tahun	4	3	4	5	3	4	4	4	2	5	4	4	4	4	5	5	4	4	2	74
6	shanaz	Perempuan	20 - 30 tahun	3	4	4	1	3	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	4	4	3	73
7	Reza Aprizal Saputra	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	4	4	5	5	5	5	4	3	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	83
8	Nanda Aulia Rizqi	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	5	4	4	4	4	75
9	Relaci Aprilia I	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	2	4	4	5	5	4	4	4	77
10	Ika Nur Fitrianiingsih	Perempuan	20 - 30 tahun	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	68
11	Annisa Nurholly	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	81
12	Tiara Anjas	Perempuan	20 - 30 tahun	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	80
13	Rahma	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	83
14	lidya zulsya aprillyona	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	87
15	Yulia Kurniawati	Perempuan	20 - 30 tahun	3	2	3	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	73
16	Mutiara Apriliani	Perempuan	20 - 30 tahun	5	3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	3	4	4	4	4	5	5	4	85
17	Dwiky pandu wicaksonk	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	3	4	4	4	5	5	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	75
18	Muhammad Abdul A	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	81
19	Reviliyana	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	3	5	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	70

Profil Responden				Variabel Y : Kinerja Pegawai																			
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15	Y.16	Y.17	Y.18	Y.19	J.Y
20	jeanne makdani	Perempuan	20 - 30 tahun	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	68
21	Achmad Purqon	Laki-laki	> 40 tahun	4	2	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	85
22	Anis Fitriani	Perempuan	20 - 30 tahun	1	4	3	3	5	4	3	4	2	3	4	5	4	3	4	4	4	3	5	68
23	Arrizal Tito Prihatomo	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	2	4	5	4	5	4	4	4	4	4	2	3	4	5	5	4	4	4	75
24	Rona Uli Pardede	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	87
25	Dwi Tjahjanto (Temmy)	Laki-laki	> 40 tahun	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	93
26	Himawan Sutanto	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	87
27	Averio	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	2	2	5	5	5	4	5	4	79
28	Sujarwo	Laki-laki	> 40 tahun	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	64
29	Damay	Perempuan	31 - 40 tahun	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	76
30	Puti Adella Elvina	Perempuan	31 - 40 tahun	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	91



Lampiran 9. Hasil Output Uji Variabel dan Uji Reliabilitas

a. Hasil output uji variabel dan uji reliabilitas variabel x1 : iklim Komunikasi organisasi

		Correlations																
		X1.01	X1.02	X1.03	X1.04	X1.05	X1.06	X1.07	X1.08	X1.09	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	X1.16	J.X1
X1.01	Pearson Correlation	1	.377*	.199	.538**	.397*	.161	.357	.237	.331	.413*	.099	.222	.000	.433*	.625**	.595**	.512**
	Sig. (2-tailed)		.040	.291	.002	.030	.395	.053	.206	.074	.023	.601	.238	1.000	.017	.000	.001	.004
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.02	Pearson Correlation	.377*	1	.646**	.676**	.237	.396*	.391*	.397*	.119	.322	.385*	.473**	.153	.132	.384*	.341	.571**
	Sig. (2-tailed)	.040		.000	.000	.207	.030	.033	.030	.533	.082	.036	.008	.419	.487	.036	.065	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.03	Pearson Correlation	.199	.646**	1	.581**	.501**	.685**	.808**	.679**	.334	.322	.648**	.694**	.589**	.032	.158	.391*	.778**
	Sig. (2-tailed)	.291	.000		.001	.005	.000	.000	.000	.071	.083	.000	.000	.001	.865	.405	.033	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.04	Pearson Correlation	.538**	.676**	.581**	1	.573**	.387*	.601**	.647**	.417*	.336	.599**	.607**	.302	.224	.365*	.543**	.756**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.001		.001	.035	.000	.000	.022	.069	.000	.000	.105	.233	.047	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.05	Pearson Correlation	.397*	.237	.501**	.573**	1	.608**	.654**	.747**	.583**	.425*	.500**	.798**	.611**	.182	.169	.649**	.815**
	Sig. (2-tailed)	.030	.207	.005	.001		.000	.000	.000	.001	.019	.005	.000	.000	.337	.373	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.06	Pearson Correlation	.161	.396*	.685**	.387*	.608**	1	.685**	.562**	.405*	.289	.507**	.809**	.529**	.296	.372*	.500**	.776**
	Sig. (2-tailed)	.395	.030	.000	.035	.000		.000	.001	.026	.121	.004	.000	.003	.112	.043	.005	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.07 Pearson Correlation	.357	.391*	.808**	.601**	.654**	.685**	1	.693**	.490**	.467**	.654**	.672**	.511**	.152	.308	.495**	.838**
Sig. (2-tailed)	.053	.033	.000	.000	.000	.000		.000	.006	.009	.000	.000	.004	.422	.097	.005	.000
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.08 Pearson Correlation	.237	.397*	.679**	.647**	.747**	.562**	.693**	1	.448*	.248	.598**	.763**	.595**	.188	.094	.442*	.783**
Sig. (2-tailed)	.206	.030	.000	.000	.000	.001	.000		.013	.186	.000	.000	.001	.319	.621	.015	.000
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.09 Pearson Correlation	.331	.119	.334	.417*	.583**	.405*	.490**	.448*	1	.472**	.500**	.479**	.349	.242	.281	.549**	.653**
Sig. (2-tailed)	.074	.533	.071	.022	.001	.026	.006	.013		.008	.005	.007	.059	.197	.133	.002	.000
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.10 Pearson Correlation	.413*	.322	.322	.336	.425*	.289	.467**	.248	.472**	1	.354	.339	.307	.158	.395*	.549**	.583**
Sig. (2-tailed)	.023	.082	.083	.069	.019	.121	.009	.186	.008		.055	.067	.099	.405	.031	.002	.001
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.11 Pearson Correlation	.099	.385*	.648**	.599**	.500**	.507**	.654**	.598**	.500**	.354	1	.638**	.611**	.061	.169	.375*	.717**
Sig. (2-tailed)	.601	.036	.000	.000	.005	.004	.000	.000	.005	.055		.000	.000	.751	.373	.041	.000
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.12 Pearson Correlation	.222	.473**	.694**	.607**	.798**	.809**	.672**	.763**	.479**	.339	.638**	1	.641**	.242	.161	.502**	.854**
Sig. (2-tailed)	.238	.008	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.007	.067	.000		.000	.198	.394	.005	.000
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.13 Pearson Correlation	.000	.153	.589**	.302	.611**	.529**	.511**	.595**	.349	.307	.611**	.641**	1	.008	-.047	.220	.619**
Sig. (2-tailed)	1.000	.419	.001	.105	.000	.003	.004	.001	.059	.099	.000	.000		.965	.805	.243	.000
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.14 Pearson Correlation	.433*	.132	.032	.224	.182	.296	.152	.188	.242	.158	.061	.242	.008	1	.637**	.312	.364*

	Sig. (2-tailed)	.017	.487	.865	.233	.337	.112	.422	.319	.197	.405	.751	.198	.965		.000	.093	.048
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.15	Pearson Correlation	.625**	.384*	.158	.365*	.169	.372*	.308	.094	.281	.395*	.169	.161	-.047	.637**	1	.552**	.477**
	Sig. (2-tailed)	.000	.036	.405	.047	.373	.043	.097	.621	.133	.031	.373	.394	.805	.000		.002	.008
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.16	Pearson Correlation	.595**	.341	.391*	.543**	.649**	.500**	.495**	.442*	.549**	.549**	.375*	.502**	.220	.312	.552**	1	.727**
	Sig. (2-tailed)	.001	.065	.033	.002	.000	.005	.005	.015	.002	.002	.041	.005	.243	.093	.002		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
J.X1	Pearson Correlation	.512**	.571**	.778**	.756**	.815**	.776**	.838**	.783**	.653**	.583**	.717**	.854**	.619**	.364*	.477**	.727**	1
	Sig. (2-tailed)	.004	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.048	.008	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

b. Hasil output uji variabel dan uji reliabilitas variabel x2 : efektivitas Komunikasi vertikal ke bawah

		Correlations															
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	J.X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.678**	.530**	.550**	.503**	.056	.170	.420*	.707**	.637**	.530**	.572**	.447*	.279	.318	.725**
	Sig. (2-tailed)		.000	.003	.002	.005	.769	.370	.021	.000	.000	.003	.001	.013	.135	.086	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	.678**	1	.594**	.628**	.429*	.361*	.098	.455*	.537**	.753**	.549**	.863**	.583**	.607**	.584**	.858**
	Sig. (2-tailed)	.000		.001	.000	.018	.050	.605	.011	.002	.000	.002	.000	.001	.000	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	.530**	.594**	1	.465**	.359	.276	.335	.461*	.262	.350	.357	.669**	.430*	.362*	.483**	.652**
	Sig. (2-tailed)	.003	.001		.010	.051	.139	.070	.010	.162	.058	.053	.000	.018	.049	.007	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.4	Pearson Correlation	.550**	.628**	.465**	1	.384*	.160	.363*	.284	.379*	.641**	.465**	.532**	.656**	.411*	.419*	.716**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.010		.036	.399	.048	.129	.039	.000	.010	.002	.000	.024	.021	.000

N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.5 Pearson Correlation	.503**	.429*	.359	.384*	1	.204	.309	.641**	.632**	.407*	.502**	.445*	.559**	.295	.345	.645**	
Sig. (2-tailed)	.005	.018	.051	.036		.280	.097	.000	.000	.026	.005	.014	.001	.114	.062	.000	
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.6 Pearson Correlation	.056	.361*	.276	.160	.204	1	.230	.420*	.051	.224	.069	.484**	-.057	.467**	.581**	.415*	
Sig. (2-tailed)	.769	.050	.139	.399	.280		.222	.021	.790	.234	.717	.007	.763	.009	.001	.023	
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.7 Pearson Correlation	.170	.098	.335	.363*	.309	.230	1	.519**	.185	.194	.251	.316	.228	.223	.504**	.425*	
Sig. (2-tailed)	.370	.605	.070	.048	.097	.222		.003	.329	.304	.180	.089	.226	.237	.005	.019	
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.8 Pearson Correlation	.420*	.455*	.461*	.284	.641**	.420*	.519**	1	.593**	.544**	.692**	.609**	.420*	.446*	.555**	.724**	
Sig. (2-tailed)	.021	.011	.010	.129	.000	.021	.003		.001	.002	.000	.000	.021	.014	.001	.000	
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.9 Pearson Correlation	.707**	.537**	.262	.379*	.632**	.051	.185	.593**	1	.557**	.681**	.450*	.495**	.304	.276	.679**	
Sig. (2-tailed)	.000	.002	.162	.039	.000	.790	.329	.001		.001	.000	.013	.005	.103	.140	.000	
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.10 Pearson Correlation	.637**	.753**	.350	.641**	.407*	.224	.194	.544**	.557**	1	.759**	.728**	.603**	.733**	.535**	.842**	
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.058	.000	.026	.234	.304	.002	.001		.000	.000	.000	.000	.002	.000	
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.11 Pearson Correlation	.530**	.549**	.357	.465**	.502**	.069	.251	.692**	.681**	.759**	1	.558**	.675**	.466**	.376*	.743**	
Sig. (2-tailed)	.003	.002	.053	.010	.005	.717	.180	.000	.000	.000		.001	.000	.009	.041	.000	
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.12 Pearson Correlation	.572**	.863**	.669**	.532**	.445**	.484**	.316	.609**	.450*	.728**	.558**	1	.624**	.700**	.763**	.893**	
Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.002	.014	.007	.089	.000	.013	.000	.001		.000	.000	.000	.000	
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.13 Pearson Correlation	.447*	.583**	.430*	.656**	.559**	-.057	.228	.420*	.495**	.603**	.675**	.624**	1	.385*	.406*	.714**	
Sig. (2-tailed)	.013	.001	.018	.000	.001	.763	.226	.021	.005	.000	.000	.000		.035	.026	.000	
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.14 Pearson Correlation	.279	.607**	.362*	.411*	.295	.467**	.223	.446*	.304	.733**	.466**	.700**	.385*	1	.739**	.717**	
Sig. (2-tailed)	.135	.000	.049	.024	.114	.009	.237	.014	.103	.000	.009	.000	.035		.000	.000	
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.15 Pearson Correlation	.318	.584**	.483**	.419*	.345	.581**	.504**	.555**	.276	.535**	.376*	.763**	.406*	.739**	1	.744**	
Sig. (2-tailed)	.086	.001	.007	.021	.062	.001	.005	.001	.140	.002	.041	.000	.026	.000		.000	
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
J.X2 Pearson Correlation	.725**	.858**	.652**	.716**	.645**	.415*	.425*	.724**	.679**	.842**	.743**	.893**	.714**	.717**	.744**	1	
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.023	.019	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		
N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



c. Hasil output uji variabel dan uji reliabilitas variabel Y : kinerja pegawai

		Correlations																			
		Y.01	Y.02	Y.03	Y.04	Y.05	Y.06	Y.07	Y.08	Y.09	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15	Y.16	Y.17	Y.18	Y.19	J.Y
Y.01	Pearson Correlation	1	.325	.479**	.492**	.129	.484**	.615**	.410*	.483**	.433*	.347	.104	.005	.440*	.423*	.316	.373*	.544**	.203	.651**
	Sig. (2-tailed)		.079	.007	.006	.499	.007	.000	.024	.007	.017	.060	.585	.978	.015	.020	.089	.042	.002	.282	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.02	Pearson Correlation	.325	1	.250	.023	.438*	.140	.491**	.324	.098	.193	.237	.433*	.251	.446*	.437*	.352	.308	.324	.474**	.567**
	Sig. (2-tailed)	.079		.182	.903	.015	.460	.006	.081	.607	.306	.208	.017	.181	.014	.016	.057	.098	.081	.008	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.03	Pearson Correlation	.479**	.250	1	.322	.410*	.572**	.447*	.284	.544**	.625**	.789**	.159	.370*	.663**	.414*	.528**	.400*	.608**	.455*	.770**
	Sig. (2-tailed)	.007	.182		.082	.024	.001	.013	.128	.002	.000	.000	.401	.044	.000	.023	.003	.028	.000	.011	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.04	Pearson Correlation	.492**	.023	.322	1	.385*	.417*	.370*	.258	.428*	.504**	.328	.026	-.080	.145	.210	.216	.165	.450*	.248	.509**
	Sig. (2-tailed)	.006	.903	.082		.036	.022	.044	.169	.018	.004	.077	.891	.674	.445	.266	.252	.385	.013	.187	.004
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.05	Pearson Correlation	.129	.438*	.410*	.385*	1	.384*	.447*	.381*	.347	.278	.425*	.270	.220	.234	.093	.270	.297	.414*	.680**	.601**
	Sig. (2-tailed)	.499	.015	.024	.036		.036	.013	.038	.061	.138	.019	.149	.243	.213	.626	.149	.111	.023	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.06	Pearson Correlation	.484**	.140	.572**	.417*	.384*	1	.542**	.384*	.506**	.330	.578**	.191	-.045	.493**	.487**	.476**	.355	.420*	.543**	.688**
	Sig. (2-tailed)	.007	.460	.001	.022	.036		.002	.036	.004	.075	.001	.313	.814	.006	.006	.008	.054	.021	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.07	Pearson Correlation	.615**	.491**	.447*	.370*	.447*	.542**	1	.420*	.408*	.427*	.340	.294	.157	.525**	.447*	.411*	.317	.601**	.431*	.731**
	Sig. (2-tailed)	.000	.006	.013	.044	.013	.002		.021	.025	.019	.066	.115	.408	.003	.013	.024	.088	.000	.017	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.08	Pearson Correlation	.410*	.324	.284	.258	.381*	.384*	.420*	1	.389*	.259	.401*	.411*	.256	.184	.299	.254	.230	.405*	.262	.576**
	Sig. (2-tailed)	.024	.081	.128	.169	.038	.036	.021		.034	.166	.028	.024	.172	.330	.108	.175	.221	.026	.162	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.09	Pearson Correlation	.483**	.098	.544**	.428*	.347	.506**	.408*	.389*	1	.379*	.545**	.055	.301	.437*	.273	.184	.426*	.641**	.461*	.665**
	Sig. (2-tailed)	.007	.607	.002	.018	.061	.004	.025	.034		.039	.002	.773	.106	.016	.145	.331	.019	.000	.010	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.10	Pearson Correlation	.433*	.193	.625**	.504**	.278	.330	.427*	.259	.379*	1	.469**	.126	.201	.653**	.352	.514**	.234	.559**	.185	.642**

	Sig. (2-tailed)	.017	.306	.000	.004	.138	.075	.019	.166	.039		.009	.508	.287	.000	.056	.004	.213	.001	.327	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.11	Pearson Correlation	.347	.237	.789**	.328	.425*	.578**	.340	.401*	.545**	.469**	1	.370*	.473**	.494**	.366*	.357	.410*	.541**	.581**	.755**
	Sig. (2-tailed)	.060	.208	.000	.077	.019	.001	.066	.028	.002	.009		.044	.008	.006	.047	.053	.024	.002	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.12	Pearson Correlation	.104	.433*	.159	.026	.270	.191	.294	.411*	.055	.126	.370*	1	.516**	.211	.096	.149	.195	.240	.374*	.469**
	Sig. (2-tailed)	.585	.017	.401	.891	.149	.313	.115	.024	.773	.508	.044		.004	.264	.613	.431	.301	.201	.042	.009
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.13	Pearson Correlation	.005	.251	.370*	-.080	.220	.045	.157	.256	.301	.201	.473**	.516**	1	.142	.232	.273	.362*	.227	.203	.440*
	Sig. (2-tailed)	.978	.181	.044	.674	.243	.814	.408	.172	.106	.287	.008	.004		.453	.218	.144	.049	.227	.283	.015
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.14	Pearson Correlation	.440*	.446*	.663**	.145	.234	.493**	.525**	.184	.437*	.653**	.494**	.211	.142	1	.515**	.549**	.183	.447*	.392*	.678**
	Sig. (2-tailed)	.015	.014	.000	.445	.213	.006	.003	.330	.016	.000	.006	.264	.453		.004	.002	.334	.013	.032	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.15	Pearson Correlation	.423*	.437*	.414*	.210	.093	.487**	.447*	.299	.273	.352	.366*	.096	.232	.515**	1	.834**	.245	.340	.244	.595**
	Sig. (2-tailed)	.020	.016	.023	.266	.626	.006	.013	.108	.145	.056	.047	.613	.218	.004		.000	.192	.066	.193	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.16	Pearson Correlation	.316	.352	.528**	.216	.270	.476**	.411*	.254	.184	.514**	.357	.149	.273	.549**	.834**	1	.226	.320	.263	.608**
	Sig. (2-tailed)	.089	.057	.003	.252	.149	.008	.024	.175	.331	.004	.053	.431	.144	.002	.000		.231	.084	.160	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.17	Pearson Correlation	.373*	.308	.400*	.165	.297	.355	.317	.230	.426*	.234	.410*	.195	.362*	.183	.245	.226	1	.508**	.190	.530**
	Sig. (2-tailed)	.042	.098	.028	.385	.111	.054	.088	.221	.019	.213	.024	.301	.049	.334	.192	.231		.004	.313	.003
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.18	Pearson Correlation	.544**	.324	.608**	.450*	.414*	.420*	.601**	.405*	.641**	.559**	.541**	.240	.227	.447*	.340	.320	.508**	1	.291	.742**
	Sig. (2-tailed)	.002	.081	.000	.013	.023	.021	.000	.026	.000	.001	.002	.201	.227	.013	.066	.084	.004		.119	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.19	Pearson Correlation	.203	.474**	.455*	.248	.680**	.543**	.431*	.262	.461*	.185	.581**	.374*	.203	.392*	.244	.263	.190	.291	1	.641**
	Sig. (2-tailed)	.282	.008	.011	.187	.000	.002	.017	.162	.010	.327	.001	.042	.283	.032	.193	.160	.313	.119		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
J.Y	Pearson Correlation	.651**	.567**	.770**	.509**	.601**	.688**	.731**	.576**	.665**	.642**	.755**	.469**	.440*	.678**	.595**	.608**	.530**	.742**	.641**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.004	.000	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.009	.015	.000	.001	.000	.003	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

Lampiran 10. Data Responden Riset (Sampel) Untuk Entry SPSS

a. Data responden riset variabel x1 : iklim Komunikasi organisasi

Data Responden				Variabel x1 : Iklim Komunikasi Organisasi																
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	X1.16	J.X1
1	Luat	Laki-laki	> 40 tahun	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	3	72
2	Widya	Perempuan	31 - 40 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	79
3	Hari purwadi	Laki-laki	> 40 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	63
4	Tita Ayuditya Surya	Perempuan	31 - 40 tahun	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	3	65
5	Regita	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	4	5	4	3	4	4	4	5	4	4	3	5	5	4	68
6	Serly tuarita	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	3	4	3	4	4	5	5	5	5	3	5	5	5	5	71
7	Dirgantara Manurung	Laki-laki	31 - 40 tahun	4	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	3	64
8	Dewi	Perempuan	20 - 30 tahun	5	4	2	4	2	2	3	2	4	3	3	2	2	5	5	3	51
9	Dani Hadi Saputro	Laki-laki	20 - 30 tahun	3	4	3	5	4	4	3	4	4	3	5	2	4	4	3	3	58
10	Welson	Laki-laki	> 40 tahun	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	75
11	Riezky Hutama Putra	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	4	3	5	4	2	3	4	5	5	5	2	3	5	5	5	65
12	Cindy	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	3	3	3	2	3	4	4	4	4	3	4	4	4	2	55
13	Mustajami	Laki-laki	> 40 tahun	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	72
14	Devi Yunnia	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	5	3	3	3	3	3	3	2	2	2	4	4	3	52
15	sudiono	Laki-laki	> 40 tahun	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	2	5	5	2	58
16	Fachrian Nugraha Arma	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	77
17	Chrisos	Laki-laki	> 40 tahun	5	4	4	5	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	61
18	RANGGA NUGRAHA	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	78
19	Arie	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	4	5	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	3	64
20	Lia	Perempuan	> 40 tahun	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	77
21	Wijayanto	Laki-laki	> 40 tahun	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	76
22	Herry Wibowo	Laki-laki	31 - 40 tahun	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	63
23	lucy	Perempuan	> 40 tahun	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	73

Data Responden				Variabel x1 : Iklim Komunikasi Organisasi																	
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	X1.16	J.X1	
24	Nia Puspita Anggraini	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
25	Irfan Noor Agdhian	Laki-laki	20 - 30 tahun	2	2	3	2	2	2	3	3	3	4	2	3	2	5	5	3	46	
26	I Nyoman Adhiarna	Laki-laki	> 40 tahun	5	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	62	
27	Slamet Santoso	Laki-laki	> 40 tahun	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	65	
28	Hendro Sulistiono	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	5	5	5	3	1	3	5	5	5	5	1	5	5	5	5	68	
29	Praing	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	76	
30	Mohammad Ardhi	Laki-laki	> 40 tahun	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	74	
31	Syaiful Fajri	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	65	
32	Dinda Octavianingtias	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	3	3	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	73	
33	Resti Juliani	Perempuan	31 - 40 tahun	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	57	
34	Kriswisnumurti	Perempuan	> 40 tahun	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	76	
35	Dian Ratna Sari	Perempuan	20 - 30 tahun	5	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	63	
36	Ghina	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64	
37	Erlinda Widya	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	5	4	3	5	5	4	65	
38	Sofiyah Cahya Ningsih	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	67	
39	Mei	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80	
40	Rossi adin	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	5	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	65	
41	Susanti Pratiwi	Perempuan	31 - 40 tahun	5	5	5	3	5	5	5	5	3	3	5	3	3	4	3	5	67	
42	Dwi rahayu	Perempuan	20 - 30 tahun	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	73	
43	Leski Rizkinaswara	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	64	
44	Abdul Azzis	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	63	
45	Debbie Damayanti	Perempuan	> 40 tahun	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	60	
46	nurlita hardiana	Perempuan	> 40 tahun	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64	
47	Andrie Oeyoen	Laki-laki	31 - 40 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	62	
48	Dita	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64	
49	Fairuz Nisrina	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	5	4	5	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	68	

Data Responden				Variabel x1 : Iklim Komunikasi Organisasi																	
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	X1.16	J.X1	
50	Fatimah Rahmawati	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
51	Shabrina Ayu	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	61
52	Putri Aini Zahra	Perempuan	20 - 30 tahun	5	3	5	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	53
53	Karun Harumi	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	5	4	4	4	4	5	5	3	5	5	3	5	3	4	4	69
54	Rian	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	5	5	5	4	5	5	5	4	3	5	4	4	5	4	4	4	72
55	Tonggo Marito	Perempuan	31 - 40 tahun	4	3	4	4	5	3	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	3	63
56	Gilang Kusuma	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	65
57	Raju Ade Rahman	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	71
58	Widya Siwi Lajuba	Perempuan	20 - 30 tahun	3	2	5	4	4	4	5	4	5	3	4	4	5	3	3	5	5	63
59	Pratiwi Agustini	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	3	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	72
60	Faizal	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	1	4	2	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	57
61	Akbar Habibullah	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	3	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	73
62	Bahtiar M	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	1	4	72
63	Dina Apriana	Perempuan	31 - 40 tahun	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	78
64	Faisal Rahman	Laki-laki	31 - 40 tahun	4	3	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	3	4	4	4	4	66
65	Bagus Pribadi	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	3	5	4	4	3	5	3	4	3	5	3	5	4	4	3	4	62
66	Yuni	Perempuan	31 - 40 tahun	4	4	5	3	5	5	4	5	4	5	4	4	3	5	5	5	5	70
67	Karina Rahma Andriani	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	3	4	2	4	3	3	4	5	4	3	4	4	4	3	4	58
68	Budi Mulyanto	Laki-laki	> 40 tahun	2	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	2	4	54
69	Farhan	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	4	3	4	2	3	3	3	5	5	4	3	3	5	5	4	4	61
70	Nia Rakhmayanti Nurdin	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	62
71	Agnes Purnamasari	Perempuan	20 - 30 tahun	4	3	3	4	3	3	4	3	4	5	4	3	3	5	5	3	4	59
72	Mumingsih	Perempuan	> 40 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	3	4	4	65
73	Hastin	Perempuan	31 - 40 tahun	4	4	4	4	3	3	3	3	5	5	5	4	4	4	4	3	4	62
74	Rizki	Laki-laki	20 - 30 tahun	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	5	4	3	5	5	3	4	58
75	Riska Agustin	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	78

Data Responden				Variabel x1 : Iklim Komunikasi Organisasi																
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	X1.16	J.X1
76	Tashia	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	3	3	3	4	5	4	3	4	5	5	4	63
77	APU	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	4	5	3	3	3	2	4	3	3	3	2	3	5	4	3	54
78	Sarah azania	Perempuan	20 - 30 tahun	4	3	3	5	3	3	3	3	4	5	5	3	4	5	5	3	61
79	Niken A J	Perempuan	> 40 tahun	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	60
80	IWAN	Laki-laki	> 40 tahun	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	5	5	3	59
81	Indra Lesmana	Perempuan	31 - 40 tahun	5	3	3	4	3	3	3	3	4	5	5	3	4	5	5	4	62
82	Imas qomariah	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	3	4	3	3	3	3	4	5	5	3	4	5	5	3	61
83	Novi Septia Andani	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	5	4	3	4	4	4	5	4	3	4	5	5	4	66
84	Rizki Ramdhani	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	5	5	5	4	3	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	74

b. Data responden riset variabel x2 : efektivitas Komunikasi vertikal ke bawah

Data Responden				Variabel x2 : Efektivitas Komunikasi Vertikal ke Bawah																
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	J.X2	
1	Luat	Laki-laki	> 40 tahun	5	4	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	68	
2	Widya	Perempuan	31 - 40 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75	
3	Hari purwadi	Laki-laki	> 40 tahun	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	55	
4	Tita Ayuditya Surya	Perempuan	31 - 40 tahun	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	54	
5	Regita	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	64	
6	Serly tuarita	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61	
7	Dirgantara Manurung	Laki-laki	31 - 40 tahun	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59	
8	Dewi	Perempuan	20 - 30 tahun	4	2	4	2	5	4	4	4	3	3	2	3	3	2	3	48	
9	Dani Hadi Saputro	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3	49	

Data Responden				Variabel x2 : Efektivitas Komunikasi Vertikal ke Bawah															
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	J.X2
10	Welson	Laki-laki	> 40 tahun	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	71
11	Riezky Utama Putra	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	3	4	4	2	4	63
12	Cindy	Perempuan	20 - 30 tahun	4	2	3	4	4	3	3	4	2	4	3	2	3	2	2	45
13	Mustajami	Laki-laki	> 40 tahun	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	62
14	Devi Yunnia	Perempuan	20 - 30 tahun	3	3	3	3	4	4	4	3	2	3	3	3	3	2	3	46
15	sudiono	Laki-laki	> 40 tahun	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	46
16	Fachrian Nugraha Arma	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	72
17	Chrisos	Laki-laki	> 40 tahun	2	4	3	3	4	2	2	4	4	3	2	4	3	4	4	48
18	RANGGA NUGRAHA	Laki-laki	31 - 40 tahun	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	72
19	Arie	Laki-laki	31 - 40 tahun	4	3	3	2	3	4	4	4	2	4	3	3	3	3	2	47
20	Lia	Perempuan	> 40 tahun	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	62
21	Wijayanto	Laki-laki	> 40 tahun	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
22	Herry Wibowo	Laki-laki	31 - 40 tahun	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
23	lucy	Perempuan	> 40 tahun	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	74
24	Nia Puspita Anggraini	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
25	Irfan Noor Agdhian	Laki-laki	20 - 30 tahun	2	2	2	3	4	5	5	3	2	2	3	2	2	1	2	40
26	I Nyoman Adhiarna	Laki-laki	> 40 tahun	4	4	5	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	55
27	Slamet Santoso	Laki-laki	> 40 tahun	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
28	Hendro Sulistiono	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	1	3	1	3	5	5	3	5	1	1	1	1	1	3	39
29	Praing	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
30	Mohammad Ardhi	Laki-laki	> 40 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	72
31	Syaiful Fajri	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	3	3	3	4	5	4	4	5	3	4	4	3	5	4	59
32	Dinda Octavianingtias	Perempuan	20 - 30 tahun	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	66
33	Resti Juliani	Perempuan	31 - 40 tahun	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	51
34	Kriswisnumurti	Perempuan	> 40 tahun	5	4	4	5	3	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	67
35	Dian Ratna Sari	Perempuan	20 - 30 tahun	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	59

Data Responden				Variabel x2 : Efektivitas Komunikasi Vertikal ke Bawah															
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	J.X2
36	Ghina	Perempuan	20 - 30 tahun	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	56
37	Erlinda Widya	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	66
38	Sofiyah Cahya Ningsih	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	57
39	Mei	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
40	Rossi adin	Laki-laki	31 - 40 tahun	4	2	3	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
41	Susanti Pratiwi	Perempuan	31 - 40 tahun	5	5	5	4	5	3	1	4	5	5	3	5	4	2	4	60
42	Dwi rahayu	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	70
43	Leski Rizkinaswara	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	59
44	Abdul Azzis	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
45	Debbie Damayanti	Perempuan	> 40 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
46	nurlita hardiana	Perempuan	> 40 tahun	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	52
47	Andrie Oeyoen	Laki-laki	31 - 40 tahun	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
48	Dita	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
49	Fairuz Nisrina	Perempuan	20 - 30 tahun	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	59
50	Fatimah Rahmawati	Perempuan	20 - 30 tahun	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
51	Shabrina Ayu	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	54
52	Putri Aini Zahra	Perempuan	20 - 30 tahun	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
53	Karun Harumi	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	3	5	1	4	4	4	4	4	4	4	3	5	57
54	Rian	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
55	Tonggo Marito	Perempuan	31 - 40 tahun	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	3	4	4	67
56	Gilang Kusuma	Laki-laki	20 - 30 tahun	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	5	56
57	Raju Ade Rahman	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	4	4	4	4	2	5	4	3	5	4	5	5	4	4	62
58	Widya Siwi Lajuba	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	3	3	4	4	3	5	4	4	4	5	3	3	5	60
59	Pratiwi Agustini	Perempuan	20 - 30 tahun	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	3	3	4	63
60	Faizal	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	2	2	49
61	Akbar Habibullah	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	5	5	5	5	3	4	5	5	5	4	5	5	4	4	69

Data Responden				Variabel x2 : Efektivitas Komunikasi Vertikal ke Bawah															
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	J.X2
62	Bahtiar M	Laki-laki	31 - 40 tahun	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	61
63	Dina Apriana	Perempuan	31 - 40 tahun	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	71
64	Faisal Rahman	Laki-laki	31 - 40 tahun	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	59
65	Bagus Pribadi	Laki-laki	20 - 30 tahun	3	4	4	3	4	1	4	5	4	4	4	4	3	3	4	54
66	Yuni	Perempuan	31 - 40 tahun	4	5	4	4	3	3	4	4	5	5	3	5	2	3	4	58
67	Karina Rahma Andriani	Perempuan	20 - 30 tahun	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	53
68	Budi Mulyanto	Laki-laki	> 40 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
69	Farhan	Laki-laki	20 - 30 tahun	3	3	3	3	5	5	5	5	3	4	3	3	3	3	5	56
70	Nia Rakhmayanti Nurdin	Perempuan	20 - 30 tahun	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	57
71	Agnes Purnamasari	Perempuan	20 - 30 tahun	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	59
72	Mumingsih	Perempuan	> 40 tahun	4	4	3	4	3	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	60
73	Hastin	Perempuan	31 - 40 tahun	4	4	4	3	4	4	4	4	5	3	3	4	3	4	5	58
74	Rizki	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	56
75	Riska Agustin	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	5	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	64
76	Tashia	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
77	APU	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	50
78	Sarah azania	Perempuan	20 - 30 tahun	4	3	5	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	5	55
79	Niken A J	Perempuan	> 40 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	5	57
80	IWAN	Laki-laki	> 40 tahun	4	4	5	3	5	5	5	5	4	3	3	3	3	3	5	60
81	Indra Lesmana	Perempuan	31 - 40 tahun	5	4	5	3	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	5	59
82	Imas qomariah	Perempuan	20 - 30 tahun	4	3	4	3	5	4	4	4	4	3	3	3	3	3	5	55
83	Novi Septia Andani	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	63
84	Rizki Ramdhani	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	4	5	3	4	4	5	5	5	4	3	4	4	4	5	64

c. Data responden riset variabel Y : kinerja pegawai

Data Responden				Variabel Y : Kinerja Pegawai																				
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15	Y.16	Y.17	Y.18	Y.19	Y.20	
1	Luat	Laki-laki	> 40 tahun	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	93
2	Widya	Perempuan	31 - 40 tahun	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	91
3	Hari purwadi	Laki-laki	> 40 tahun	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	69
4	Tita Ayuditya Surya	Perempuan	31 - 40 tahun	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	5	4	4	78
5	Regita	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	3	85	
6	Serly tuarita	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	80
7	Dirgantara Manurung	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	82
8	Dewi	Perempuan	20 - 30 tahun	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	83	
9	Dani Hadi Saputro	Laki-laki	20 - 30 tahun	3	3	4	5	3	4	4	4	4	5	3	2	4	5	5	5	4	5	4	76	
10	Welson	Laki-laki	> 40 tahun	4	4	4	5	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	76	
11	Riezky Utama Putra	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	4	5	5	3	5	5	4	3	5	4	3	4	5	5	5	3	5	3	81	
12	Cindy	Perempuan	20 - 30 tahun	4	3	4	5	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	70	
13	Mustajami	Laki-laki	> 40 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	83	
14	Devi Yunnia	Perempuan	20 - 30 tahun	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4	4	4	4	75	
15	sudiono	Laki-laki	> 40 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	76	
16	Fachrian Nugraha Arma	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	94	
17	Chrisos	Laki-laki	> 40 tahun	2	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	5	5	2	4	2	67	
18	RANGGA NUGRAHA	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	91	
19	Arie	Laki-laki	31 - 40 tahun	4	3	4	5	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	5	3	3	4	4	71	
20	Lia	Perempuan	> 40 tahun	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	82	
21	Wijayanto	Laki-laki	> 40 tahun	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	83	
22	Herry Wibowo	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	72	
23	lucy	Perempuan	> 40 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	89	

Data Responden				Variabel Y : Kinerja Pegawai																			
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15	Y.16	Y.17	Y.18	Y.19	Y.20
24	Nia Puspita Anggraini	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	76
25	Irfan Noor Agdhian	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	5	5	5	3	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	85
26	I Nyoman Adhiarna	Laki-laki	> 40 tahun	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	5	4	3	5	5	73
27	Slamet Santoso	Laki-laki	> 40 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	2	71
28	Hendro Sulistiono	Laki-laki	31 - 40 tahun	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	93
29	Praing	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	83
30	Mohammad Ardhi	Laki-laki	> 40 tahun	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	92
31	Syaiful Fajri	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	71
32	Dinda Octavianingtias	Perempuan	20 - 30 tahun	5	3	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	2	83
33	Resti Juliani	Perempuan	31 - 40 tahun	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	68
34	Kriswisnumurti	Perempuan	> 40 tahun	5	3	5	5	5	5	4	5	4	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5	86
35	Dian Ratna Sari	Perempuan	20 - 30 tahun	4	2	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	5	3	4	2	70
36	Ghina	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	77
37	Erlinda Widya	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	83
38	Sofiyah Cahya Ningsih	Perempuan	20 - 30 tahun	4	3	4	4	3	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	72
39	Mei	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	93
40	Rossi adin	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	77
41	Susanti Pratiwi	Perempuan	31 - 40 tahun	5	2	5	5	3	5	5	3	3	5	5	5	5	4	5	3	2	5	2	77
42	Dwi rahayu	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	89
43	Leski Rizkinaswara	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	90
44	Abdul Azzis	Laki-laki	20 - 30 tahun	3	4	4	5	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	74
45	Debbie Damayanti	Perempuan	> 40 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	75
46	nurlita hardiana	Perempuan	> 40 tahun	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	75
47	Andrie Oeyoen	Laki-laki	31 - 40 tahun	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	75
48	Dita	Perempuan	20 - 30 tahun	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	75
49	Fairuz Nisrina	Perempuan	20 - 30 tahun	4	3	4	5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	5	4	4	4	3	76

Data Responden				Variabel Y : Kinerja Pegawai																			
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15	Y.16	Y.17	Y.18	Y.19	Y.20
50	Fatimah Rahmawati	Perempuan	20 - 30 tahun	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	72
51	Shabrina Ayu	Perempuan	20 - 30 tahun	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	64
52	Putri Aini Zahra	Perempuan	20 - 30 tahun	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	57
53	Karun Harumi	Perempuan	20 - 30 tahun	4	3	4	3	4	5	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	4	80
54	Rian	Laki-laki	31 - 40 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	79
55	Tonggo Marito	Perempuan	31 - 40 tahun	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	89
56	Gilang Kusuma	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	79
57	Raju Ade Rahman	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	86
58	Widya Siwi Lajuba	Perempuan	20 - 30 tahun	5	4	4	5	4	4	3	5	5	4	4	5	5	3	5	4	5	5	3	82
59	Pratiwi Agustini	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	88
60	Faizal	Laki-laki	20 - 30 tahun	3	3	4	3	4	4	4	3	4	2	4	5	5	4	4	4	4	4	4	72
61	Akbar Habibullah	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	2	89
62	Bahtiar M	Laki-laki	31 - 40 tahun	3	3	4	5	4	5	5	4	3	5	4	3	3	4	5	5	5	5	4	79
63	Dina Apriana	Perempuan	31 - 40 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	94
64	Faisal Rahman	Laki-laki	31 - 40 tahun	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	84
65	Bagus Pribadi	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	3	3	4	4	4	5	5	5	79
66	Yuni	Perempuan	31 - 40 tahun	4	3	3	3	4	5	3	3	4	5	4	4	4	3	5	5	3	4	2	71
67	Karina Rahma Andriani	Perempuan	20 - 30 tahun	4	3	4	5	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	5	3	71
68	Budi Mulyanto	Laki-laki	> 40 tahun	2	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	67
69	Farhan	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	4	4	5	5	5	5	4	4	3	5	5	4	5	5	4	4	5	4	85
70	Nia Rakhmayanti Nurdin	Perempuan	20 - 30 tahun	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	73
71	Agnes Purnamasari	Perempuan	20 - 30 tahun	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	79
72	Mumingsih	Perempuan	> 40 tahun	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	2	2	4	5	4	3	3	3	62
73	Hastin	Perempuan	31 - 40 tahun	5	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	81
74	Rizki	Laki-laki	20 - 30 tahun	5	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	79
75	Riska Agustin	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	94

Data Responden				Variabel Y : Kinerja Pegawai																			
No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15	Y.16	Y.17	Y.18	Y.19	Y.20
76	Tashia	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	93
77	APU	Laki-laki	20 - 30 tahun	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	66
78	Sarah azania	Perempuan	20 - 30 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	93
79	Niken A J	Perempuan	> 40 tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	95
80	IWAN	Laki-laki	> 40 tahun	5	4	4	5	5	5	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	87
81	Indra Lesmana	Perempuan	31 - 40 tahun	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	86
82	Imas qomariah	Perempuan	20 - 30 tahun	5	4	4	5	5	5	4	4	3	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	87
83	Novi Septia Andani	Perempuan	20 - 30 tahun	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	88
84	Rizki Ramdhani	Laki-laki	31 - 40 tahun	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	87



Lampiran 11. Tabel Korelasi Pearson

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541

Lampiran 12. Surat Keterangan Meneliti Dari Tempat Pengambilan Data



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
TERAKREDITASI BAN-PT

Jl. Sawo Manila No. 61, Pejaten, Pasar Minggu, Jakarta Selatan 12520
Telp. (021) 70737624, 7806700 Ext.146, Fax. 7802718-7802719
Homepage : <http://www.unas.ac.id> Email : info@unas.ac.id

Nomor : 1165 /WD/ XI /2022 Jakarta, 21 Desember 2022
Lamp : -
Perihal : Permohonan Penelitian dan Informasi Data

Kepada Yth.
Sekretaris Direktorat Jenderal Aplikasi Informatika,
Kementerian Komunikasi dan Informatika

Dengan hormat,

Bersama ini kami perkenalkan dengan hormat mahasiswa di bawah ini:

Nama : Puspitasari
Nomor Induk Mahasiswa : 193516416054
Prodi/Konsentrasi : Ilmu Komunikasi/Public Relations
Alamat Rumah : Jl. Pedongkelan Belakang, Cengkareng, Jakarta Barat
HP : 081222355735

Mahasiswa tersebut bermaksud melakukan penelitian dalam rangka penyusunan Skripsi dengan Judul : *Pengaruh Iklim Komunikasi Organisasi dan Efektivitas Komunikasi Vertikal Ke Bawah Terhadap Kinerja Pegawai di Lingkungan Kementerian Komunikasi dan Informatika*, Dengan Dosen Pembimbing : Yayu Sriwartini, S.Sos., M.Si

Sehubungan dengan hal tersebut, mohon kiranya Bapak/Ibu dapat memberikan bantuan seperlunya.

Demikian atas perhatiannya dan kerjasama Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wakil Dekan

Dr. Bhakti Nur Avianto, M.Si

Lampiran 13. Hasil Turnitin

ORIGINALITY REPORT			
21 %	21 %	8 %	%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS
PRIMARY SOURCES			
1	repository.uinsaizu.ac.id Internet Source	3 %	
2	repository.ub.ac.id Internet Source	1 %	
3	journal.moestopo.ac.id Internet Source	1 %	
4	eprints.undip.ac.id Internet Source	1 %	
5	repository.uinsu.ac.id Internet Source	1 %	
6	eprints.ums.ac.id Internet Source	1 %	
7	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	1 %	
8	docplayer.info Internet Source	1 %	
9	repository.stei.ac.id Internet Source	1 %	

Lampiran 14. Daftar Riwayat Hidup Penulis



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

BIODATA ALUMNI MAHASISWA

SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2022/2023

Nama Mahasiswa : Puspitasari
No. Pokok : 193516416054
Program Studi/Jurusan : Ilmu Komunikasi / Hubungan Masyarakat
Tempat Tgl. Lahir : Sragen, 3 Mei 2000
Alamat Rumah : Jalan Pedongkelan Belakang Rt.001/014
Kec. Cengkareng Timur, Kel. Cengkareng, Jakarta Barat
Telepon Rumah : -
Telepon Kantor : 0213452841
HP : 081222355735
Alamat Kantor : Jl. Medan Merdeka Barat No.9, RT.2/RW.3,
Gambir, Kec. Gambir, Jakarta Pusat, DKI Jakarta 10110
E-mail : puspitasari1300@gmail.com

Jakarta, 10 Maret 2023

Alumni,



Puspitasari

Lampiran 15. Lembar Persetujuan Perbaikan Skripsi



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

FORMULIR 4

PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Puspitasari
Nomor Induk Mahasiswa : 193516416054
Jurusan : Hubungan Masyarakat
Program Studi : Ilmu Komunikasi
Judul Skripsi : Pengaruh Iklim Komunikasi Organisasi dan Efektivitas

Komunikasi Vertikal ke Bawah Terhadap Kinerja Pegawai di Lingkungan Direktorat Jenderal Aplikasi Informatika, Kementerian Komunikasi dan Informatika
Benar telah memperbaiki Skripsi berdasarkan petunjuk dari Tim Penguji dalam Sidang Ujian Skripsi pada tanggal, 10 Maret 2023, sebagaimana tertulis dalam "Berita Acara Ujian Skripsi".

Jakarta, 10 Maret 2023

Ketua Sidang : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si.

Penguji I : Dra. Masnah, M.Si.

Penguji II : Yuyu Sriwartini, S.Sos., M.Si.

Keterangan:

*) Lembaran ini dapat diminta di Sekretariat FISIP, apabila Skripsinya telah diujikan dan dinyatakan LULUS, halaman ini tidak dijilid.