



UNIVERSITAS NASIONAL

**PELAKSANAAN DAFTAR USULAN PENILAIAN ANGKA KREDIT
(DUPAK) BAGI JABATAN FUNGSIONAL PENGGERAK SWADAYA
MASYARAKAT PADA KEMENTERIAN DESA PEMBANGUNAN
DAERAH TERTINGGAL DAN TRANSMIGRASI RI**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Administrasi Publik (S,AP)

Hanna Aisyah Putri
NPM. 193515516046

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS NASIONAL**

JAKARTA

2023



NATIONAL UNIVERSITY

**IMPLEMENTATION OF THE LIST OF PROPOSED ASSESSMENT OF
CREDIT FIGURES (DUPAK) FOR FUNCTIONAL POSITIONS OF
COMMUNITY SELF-REMOVAL AT THE MINISTRY OF VILLAGE
DEVELOPMENT OF UNDERSTANDING REGIONS AND
TRANSMIGRATION OF THE REPUBLIC OF INDONESIA**

THESIS

Submitted As One Of The Requirements To Obtain A Degree
Bachelor of Public Administration (S,AP)

Hanna Aisyah Putri
NPM. 193515516046

**PUBLIC ADMINISTRATION STUDY PROGRAM
FACULTY OF SOCIAL SCIENCE AND POLITICAL SCIENCE
NATIONAL UNIVERSITY
JAKARTA
2023**



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
JAKARTA

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Hanna Aisyah Putri
NPM : 193515516046
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Pelaksanaan Daftar Usulan Penilaian Angka Kredit (DUPAK) Bagi Jabatan Fungsional Penggerak Swadaya Masyarakat Pada Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi RI
Diajukan untuk : Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

Disahkan,

Jakarta, 28 Februari 2023

Dosen Pembimbing

Prof. Dr. Drs. Adjat Darajat, M.Si

Ketua Program Studi

Dr. Mary Ismowati, M.Si



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
JAKARTA

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Hanna Aisyah Putri
NPM : 193515516046
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Pelaksanaan Daftar Usulan Penilaian Angka Kredit (DUPAK) Bagi Jabatan Fungsional Penggerak Swadaya Masyarakat Pada Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi RI
Diajukan untuk : Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

Disahkan,

Jakarta, 28 Februari 2023

Dosen Pembimbing

Prof. Dr. Drs. Adjat Darajat, M.Si

Dekan

Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh

Nama Mahasiswa : Hanna Aisyah Putri

NPM : 193515516046

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Pelaksanaan Daftar Usulan Penilaian Angka Kredit

(DUPAK) Bagi Jabatan Fungsional Penggerak Swadaya Masyarakat Pada Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi RI

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : Dr. Jeanne Noveline Tedja, S.IP., M.Kesos



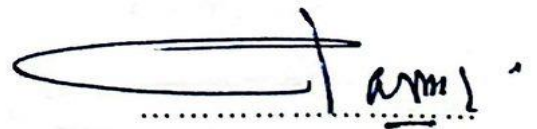
.....

Penguji I : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si



.....

Penguji II : Prof. Dr. Drs. Adjat Daradjat, M.Si



.....

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 24 Februari 2023



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

FORMULIR 4
PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Hanna Aisyah Putri
Nomor Induk Mahasiswa : 193515516046
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Pelaksanaan Daftar Usulan Penilaian Angka Kredit
(DUPAK) Bagi Jabatan Fungsional Penggerak Swadaya
Masyarakat Pada Kementerian Desa Pembangunan
Daerah Tertinggal dan Transmigrasi RI

Benar telah memperbaiki Skripsi berdasarkan petunjuk dari Tim Penguji dalam Sidang Ujian Skripsi pada tanggal, 14 Februari 2023, sebagaimana tertulis dalam “Berita Acara Ujian Skripsi”.

Jakarta, 24 Februari 2023

Ketua Sidang : Dr. Jeanne Noveline Tedja, S.IP., M.Kesos

Penguji I : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si

Penguji II : Prof. Dr. Drs. Adjat Daradjat, M.Si

Keterangan :

*) Lembaran ini dapat diminta di Sekretariat FISIP, apabila Skripsinya telah diujikan dan dinyatakan LULUS, halaman ini tidak dijilid.

LEMBAR PERSETUJUAN JUDUL YANG TELAH DIREVISI

Nama : Hanna Aisyah Putri
NPM : 193515516046
Fakultas/Akademik: Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Administrasi Publik
Tanggal Sidang : 14 Februari 2023

JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA

PELAKSANAAN DAFTAR USULAN PENILAIAN ANGKA
KREDIT (DUPAK) BAGI JABATAN FUNGSIONAL
PENGGERAK SWADAYA MASYARAKAT PADA
KEMENTERIAN DESA PEMBANGUNAN DAERAH
TERTINGGAL DAN TRANSMIGRASI RI

JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS

IMPLEMENTATION OF THE LIST OF PROPOSED CREDIT
SCORE RATINGS (DUPAK) FOR FUNCTIONAL POSITIONS OF
NON-GOVERNMENTAL ORGANIZATIONS AT THE
MINISTRY OF VILLAGES, DEVELOPMENT OF
DISADVANTAGED REGIONS AND TRANSMIGRATION OF
THE REPUBLIC OF INDONESIA

TANDA TANGAN DAN TANGGAL

Pembimbing	Ketua Program Studi	Mahasiswa
TGL : 24 Februari 2023	TGL : 24 Februari 2023	TGL : 24 Februari 2023
 Prof. Dr. Drs. Adjat Daradjat, M.Si	 Dr. Mary Ismowati, M.Si	 Hanna Aisyah Putri

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hanna Aisyah Putri

NPM : 193515516046

Perguruan Tinggi : Universitas Nasional

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat dengan judul: **“PELAKSANAAN DAFTAR USULAN PENILAIAN ANGKA KREDIT (DUPAK) BAGI JABATAN FUNGSIONAL PENGGERAK SWADAYA MASYARAKAT PADA KEMENTERIAN DESA PEMBANGUNAN DAERAH TERTINGGAL DAN TRANSMIGRASI RI”** adalah asli (orisinal) atau tidak plagiat (menjiplak) dan belum pernah diterbitkan/dipublikasikan dalam bentuk apa pun.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari pihak mana pun juga. Apabila dikemudian hari ternyata peneliti memberikan keterangan palsu dan atau ada pihak lain yang mengklaim bahwa tugas akhir yang telah saya buat adalah hasil karya milik seseorang atau badan tertentu, peneliti bersedia diproses baik secara pidana maupun perdata dan kelulusan peneliti dari Universitas Nasional dicabut dibatalkan.

Jakarta, 30 Januari 2023


METERAI
STAMP
AE4A3X976934666
Hanna Aisyah Putri

**PELAKSANAAN DAFTAR USULAN PENILAIAN ANGKA KREDIT
(DUPAK) BAGI JABATAN FUNGSIONAL PENGGERAK SWADAYA
MASYARAKAT PADA KEMENTERIAN DESA PEMBANGUNAN
DAERAH TERTINGGAL DAN TRANSMIGRASI RI**

**Hanna Aisyah Putri
193515516046**

Pembimbing: Prof. Dr. Drs Adjat Daradjat, M.Si.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan DUPAK (Daftar Usulan Penilaian Angka Kredit) jabatan fungsional penggerak swadaya masyarakat pada Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi RI, disamping itu dalam pelaksanaan DUPAK bahwa permasalahannya belum maksimalnya DUPAK untuk jabatan fungsional penggerak swadaya masyarakat di Kementerian Desa dengan jumlah 246 penggerak swadaya masyarakat pada tahun 2021-2022 terbilang sedikit dalam mengumpulkan angka kredit ini menjadi bahasan pada penelitian ini. Serta apa saja faktor yang melatarbelakangi dalam mengatasi permasalahan tersebut. Metode penelitian yang digunakan penulis adalah menggunakan metode penelitian kualitatif, dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara dan dokumentasi. Mengacu pada penelitian, peneliti menggunakan teori pelaksanaan (*actuating*) GR Terry Andri & Endang- Shaleh-Munir & Ilahi dikutip dalam Acai Sudirman dkk, yang terdiri dari *directing* pada indikator komunikasi yang efektif, motivasi, kepemimpinan, pengawasan, pemberdayaan yang digunakan dalam menilai pelaksanaan Daftar Usulan Penilaian Angka Kredit (DUPAK) pada jabatan fungsional penggerak swadaya masyarakat di Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi RI. Bahwa dari hasil wawancara yang penulis lakukan dengan penggerak swadaya masyarakat di Kementerian Desa menunjukkan bahwa pelaksanaan DUPAK dilatarbelakangi oleh tiga faktor yaitu faktor pengarahannya yang belum berjalan dengan baik, faktor kurangnya bimbingan dan sosialisasi dalam penyusunan DUPAK, faktor pembagian formasi penggerak swadaya masyarakat tidak merata di kementerian desa. Faktor-faktor tersebut yang membuat pelaksanaan DUPAK jabatan fungsional penggerak swadaya masyarakat di Kementerian Desa tidak berjalan semestinya, itu membuat penggerak menjadi malas dalam penyusunan angka kredit kemudian proses yang sangat lama.

Kata Kunci: Pelaksanaan, Daftar Usulan Penilaian Angka Kredit (DUPAK)

**IMPLEMENTATION OF THE LIST OF PROPOSED ASSESSMENT OF
CREDIT FIGURES (DUPAK) FOR FUNCTIONAL POSITIONS OF
COMMUNITY SELF-REMOVEMENT AT THE MINISTRY OF VILLAGE
DEVELOPMENT OF UNDERSTANDING REGIONS AND
TRANSMIGRATION OF THE REPUBLIC OF INDONESIA**

**Hanna Aisyah Putri
193515516046**

Mentor: Prof. Dr. Drs Adjat Daradjat, M.Si.

ABSTRACT

This study aims to determine the implementation of the DUPAK (List of Proposed Credit Score Assessment) functional positions for mobilizing self-help communities at the Ministry of Villages, Development of Disadvantaged Regions and Transmigration of the Republic of Indonesia. The 246 non-governmental organizations in 2021-2022 are relatively few in collecting credit figures, this is the subject of this research. and what are the underlying factors in overcoming these problems. the research method used by the author is to use qualitative research methods, with data collection techniques through interviews and documentation. Referring to the research, the researcher uses the theory of implementation (actuating) of GR Terry Andri & Endang-Saleh-Munir & Divine cited in Acai Sudirman et al, which consists of directing on indicators of effective communication, motivation, leadership, supervision, empowerment which are used in assessing implementation List of Proposed Credit Score Assessments (DUPAK) for functional positions of community self-help mobilization at the Ministry of Villages, Development of Disadvantaged Regions and Transmigration of the Republic of Indonesia. That from the results of interviews that the author conducted with community self-help mobilizers at the Ministry of Villages, it was shown that the implementation of DUPAK was motivated by three factors, namely the directive factor that had not gone well, the lack of guidance and outreach in the preparation of DUPAK, the distribution factor for the formation of community self-help mobilizers that was not evenly distributed in village ministry. These factors made the DUPAK implementation of the functional position of community self-help mobilizer at the Ministry of Villages not work properly, which made the mobilizer lazy in compiling credit scores and then a very long process.

Keywords: Implementation, List of Proposed Credit Score Assessments (DUPAK)

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamualaikum warahmatullahi wabarokatuh

Alhamdulillah Robbil alamin, segala puji dan syukur selalu tercurah kehadirat Allah SWT atas limpahan Rahmat, Nikmat, Ilmu dan Karunia-Nya. Shalawat dan salam pun juga penulis hadiahkan bagi Nabi Allah Muhammad SAW seorang pemuda gagah panutan bagi kita sekalian umat. Atas izin dan Ridho Allah, penulis bersyukur bisa menyelesaikan Skripsi dengan judul “Pelaksanaan Daftar Usulan Penilaian Angka Kredit (DUPAK) Bagi Jabatan Fungsional Penggerak Swadaya Masyarakat Pada Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi RI” ini merupakan hasil karya tulis penulis yang disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.

Sehubungan dengan ini banyak sekali yang telah penulis peroleh berupa ilmu pengetahuan dan pengalaman selama menempuh pendidikan di Jurusan Administrasi Publik. Penulis berharap karya tulis ini nantinya dapat berguna bagi semua pihak yang memerlukannya. Penulisan karya tulis ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Maka dari itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang setulusnya kepada Yth. :

1. Bapak Dr. El Amry Bermawi Putra, M.A selaku Rektor Universitas Nasional;

2. Ibu Dr. Erna Ermawati Chotim M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik;
3. Bapak Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si selaku Wakil Dekan bidang Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional;
4. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.IP., M.Si selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional;
5. Ibu. Dr. Mary Ismowati, M.Si selaku Ketua Program Studi Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional;
6. Bapak Angga Sulaiman, S.IP.,M.AP selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Nasional;
7. Bapak Prof. Dr. Drs. Adjat Daradjat, M.Si sebagai Dosen Pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam rangka menyelesaikan penyusunan skripsi ini;
8. Bapak Aberar Guridno. S.TP., M.AP. sebagai Asisten Dosen Pembimbing skripsi yang juga telah meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam rangka menyelesaikan penyusunan skripsi ini;
9. Para Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional, Khususnya Kepada Bapak/Ibu Dosen Program Studi Administrasi Publik

yang telah memberikan sumbangan wawasan keilmuan dan membimbing penulis selama melakukan perkuliahan di Universitas Nasional;

10. Orang tua peneliti Ibu Eny Nuryanti dan Bapak Junaedi Bustaman yang tidak ada hentinya selalu dan senantiasa mendoakan, memberikan semangat baik secara dukungan moril dan materil serta selalu memberikan motivasi kepada peneliti;

11. Terima kasih kepada kakak tercinta Muammar Ichlasul Akmal sudah memberi dukungan materiil serta semangat dalam proses penyusunan skripsi ini;

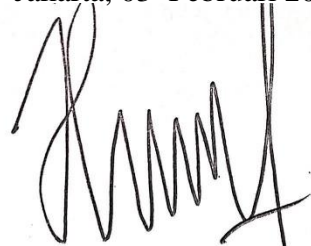
12. Terima kasih kepada Zindan Salehariziq yang selalu menemani dan memberi dukungan serta semangat dalam proses penyusunan skripsi ini;

13. Terima kasih kepada Suci, Suhuf dan Zulfa. Teman-teman seperbimbingan yang saling memberikan semangat dukungan satu sama lain;

14. Terima kasih kepada keluarga bayam dan Nabila, Elsyifa, Salma, Helmi, Geizka, Farissa, Rossi, Putri Desember yang memberi dukungan serta semangat dalam proses penyusunan skripsi ini;

15. Terima kasih kepada bapak Affan dan Ibu Puji selaku pegawai Kementerian Desa telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Jakarta, 03 Februari 2023



Hanna Aisyah Putri

DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
LEMBARAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI.....	v
LEMBAR PERSETUJUAN JUDUL YANG TELAH DIREVISI.....	vi
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	11
1.5 Sistematika Penulisan	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	13
2.1 Penelitian Terdahulu	13
2.2 Kerangka Teori.....	20
2.2.1 Konsep Pelaksanaan	20
2.2.2. Fungsi dan Tujuan Pelaksanaan (<i>actuating</i>).....	21
2.2.3. Prinsip Pelaksanaan	26
2.2.4 Manajemen Sumber Daya Manusia Sektor Publik.....	27
2.2.5 Promosi Jabatan	29
2.2.6 Tujuan Promosi Jabatan.....	30
2.2.7 Asas Promosi Jabatan	32
2.2.8 Dasar-dasar Promosi.....	32

2.2.9 Syarat-syarat Promosi Jabatan.....	34
2.2.10 Kenaikan Pangkat	36
2.2.11 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Efektivitas Pengelolaan Kenaikan Pangkat	39
2.2.12 Daftar Usulan Penilaian Angka Kredit (DUPAK).....	41
2.2.13 Jabatan Fungsional	45
2.3 Kerangka Pemikiran.....	48
BAB III METODE PENELITIAN	49
3.1 Jenis Penelitian.....	49
3.2 Sumber Penelitian	49
3.3 Jenis dan Sumber Data	50
3.4 Informan Penelitian.....	51
3.5 Teknik Pengumpulan data.....	53
3.6 Teknik Analisis Data.....	54
3.7 Teknik Keabsahan Data	55
BAB IV HASIL PENELITIAN & PEMBAHASAN.....	58
4.1 Gambaran Umum.....	58
4.1.1 Sejarah Kementerian Desa.....	58
4.1.2 Visi Dan Misi.....	59
4.1.3 Tugas Dan Fungsi	60
4.1.4 Struktur Organisasi	61
4.1.5. Jabatan Fungsional Penggerak Swadaya Masyarakat (PSM).....	62
4.2 Pembahasan.....	70
4.2.1 Dimensi Komunikasi Efektif Pada Pelaksanaan Daftar Usulan Penilaian Angka Kredit (DUPAK) Bagi Jabatan Fungsional Penggerak Swadaya Masyarakat Pada Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi RI	70
4.2.2 Dimensi Motivasi pada Pelaksanaan Daftar Usulan Penilaian Angka Kredit (DUPAK) Bagi Jabatan Fungsional Penggerak Swadaya Masyarakat Pada Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi RI	83
4.2.3 Dimensi kepemimpinan pada Pelaksanaan Daftar Usulan Penilaian Angka Kredit (DUPAK) Bagi Jabatan Fungsional Penggerak Swadaya Masyarakat Pada Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi RI	88
4.2.4 Dimensi Pengawasan Pada Pelaksanaan Daftar Usulan Penilaian Angka Kredit (DUPAK) Bagi Jabatan Fungsional Penggerak Swadaya Masyarakat Pada Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi RI	95

4.2.5 Dimensi Pemberdayaan karyawan Pada Pelaksanaan Daftar Usulan Penilaian Angka Kredit (DUPAK) Bagi Jabatan Fungsional Penggerak Swadaya Masyarakat Pada Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi RI.....	102
---	-----

BAB V_PENUTUP.....	109
---------------------------	------------

5.1 Kesimpulan	109
----------------------	-----

5.2 Saran.....	110
----------------	-----

DAFTAR PUSTAKA.....	112
----------------------------	------------

DAFTAR LAMPIRAN

Transkrip Wawancara

Dokumentasi



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Pegawai Penggerak Swadaya Masyarakat di Kementerian Desa PDDT Tahun 2021	5
Tabel 1.2 Persentase Pengumpulan DUPAK JF PSM Di Kementerian Desa Tahun 2021-2022.....	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	13
Tabel 2.2 Tingkatan Jabatan Fungsional.....	46
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	50
Tabel 3.2 Informan Penelitian.....	53
Tabel 4.1 Jenjang Jabatan PSM dan Tugas Berdasarkan Jenjang jabatan	64



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 18 Tugas Instansi Pembina.....	9
Gambar 3.1 Triangulasi Sumber	56
Gambar 3.2 Triangulasi Teknik.....	56
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Kementerian Desa	61
Gambar 4.2 Uraian Kegiatan PSM	65
Gambar 4.3 Unsur Utama Kegiatan Pendidikan	66
Gambar 4.4 Unsur Utama Pengembangan Profesi.....	67
Gambar 4.5 Pengumpulan Angka Kredit minimal/ Tahun	68
Gambar 4.6 Alur Proses Pada Kenaikan Pangkat JF PSM	69
Gambar 4.7 Daftar Usulan Penilaian Angka Kredit (DUPAK) pada Penggerak Swadaya Masyarakat Ahli Pertama	76
Gambar 4.8 Daftar Usulan Penilaian Angka Kredit (DUPAK) pada Penggerak Swadaya Masyarakat Ahli Muda	77
Gambar 4.9 Daftar Usulan Penilaian Angka Kredit (DUPAK) pada Penggerak Swadaya Masyarakat Ahli Madya	79
Gambar 4.10 Sasaran Kinerja Pegawai	81