

DAFTAR PUSTAKA

- Adha, R. N., Qomariah, N., & Hafidzi, A. H. (2019). Pengaruh Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Budaya Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Dinas Sosial Kabupaten Jember. *Jurnal Penelitian IPTEKS*, 4(1), 47.
<https://doi.org/10.32528/ipteks.v4i1.2109>
- Afrida, Y. (2016). Al Masraf: Jurnal Lembaga Keuangan dan Perbankan. *Jurnal Lembaga Keuangan Dan Perbankan*, 1(2), 154.
- Ariyani, & Eny. (2021). Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Rumah Sakit Umum Indah Baganbatu. *Jurnal Ilmiah Prodi Manajemen*, 26(2), 173–180. <http://www.ufrgs.br/actavet/31-1/artigo552.pdf>
- Batubara, S. S. (2020). Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan pada Departemen Pengadaan PT INALUM (Persero). *Liabilities (Jurnal Pendidikan Akuntansi)*, 3(1), 40–58.
<https://doi.org/10.30596/liabilities.v3i1.4581>
- Bimantara, Mayu, A., Dotulong, O., H., L., & Lengkong, P., K., V. (2021). Pengaruh Beban Kerja, Lingkungan Kerja Dan Komunikasi Terhadap Kinerja Pada Kurir Pt J&T Express Manado Pada Masa Pandemi Covid-19. *Jurnal EMBA*, 9(4), 1261–1271.
- Darmawan, R. B. (2018). Pengaruh Lingkungan Kerja, Stres Kerja Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus pada PT.BPRS Sukowati Sragen). *Journal of Chemical Information and Modeling*, 53(9), 1689–1699.
- Dewi, S. P. (2017). Pengaruh Pengendalian Internal Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Spbu Yogyakarta. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 1(9), 1689–1699.
<file:///C:/Users/User/Downloads/fvm939e.pdf>
- Farida, S. I., & Fauzi, M. M. (2020). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt Sarimelati Kencana Pizza Hut Delivery Cabang Ciputat. *Jurnal Al Azhar Indonesia Seri Ilmu Sosial*, 1(2), 63.

<https://doi.org/10.36722/jaiss.v1i2.461>

- Hakim, F. H. lukmanul, & Gilang, A. (2020). Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pt . Infomedia Solusi Humanika Bandung Divisi Inbound Call the Effect of Compensation on Employees Performance of Pt. *E-Proceeding of Management*, 7(1), 380–385.
- Husain, B. A. (2017). Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Pada Pt. Bank Danamon Tbk Cabang Bintaro). *JENIUS (Jurnal Ilmiah Manajemen Sumber Daya Manusia)*, 1(1).
<https://doi.org/10.32493/jjsdm.v1i1.655>
- Larasati. (2018). *Manajemen Sumber Daya Manusia Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Kerjasama dan Usaha yang Sukses*.
- Meilinda, R. (2015). Pengaruh Lingkungan Kerja, Motivasi, Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Tidar Foods Industries Kediri. *Ekonomi Akuntansi*, 01(08), 1–13.
- Murty, W. A. (2012). Pengaruh kompensasi, motivasi dan komitmen organisasional terhadap kinerja karyawan bagian akuntansi pada perusahaan manufaktur di Surabaya. *Jurnal Administrasi Bisnis*.
- Nimpuno, G. A. (2015). Pengaruh Disiplin Kerja Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Ud. Pustaka Pelajar Yogyakarta. *Ekp*, 13(3), 1576–1580.
- Nugraha, A., & Tjahjawati, S. S. (2018). Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Riset Bisnis Dan Investasi*, 3(3), 24.
<https://doi.org/10.35697/jrbi.v3i3.942>
- Nurlia, R. (2017). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Al-Ijarah Indonesia Finance Lampung*.
- Pribadi Darmawan Insan dan Ahyar Yuniawan. (2016). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Partisipatif, Lingkungan Kerja, Kompensasi dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan (Studi pada Bagian Keperawatan

RSUD Tugurejo Semarang). *Diponegoro Journal of Management*, 5(1), 1–13.

Rahmawanti, N. P., Swato, B., & Prasty, A. (2019). PENGARUH LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi pada Karyawan Kantor Pelayanan Pajak Pratama Malang Utara). *Parameter*, 4(2), 1–9. <https://doi.org/10.37751/parameter.v4i2.41>

Rini Astuti, & Suhendri. (2020). Pengaruh Kompensasi Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Tunas Jaya Utama. *Jurnal Manajemen Bisnis Eka Prasetya : Penelitian Ilmu Manajemen*, 5(2), 1–10. <https://doi.org/10.47663/jmbep.v5i2.22>

Sulthan Muhammad Fauzan, & Sary, F. P. (2020). Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus Pada Bank Bjb Cabang Utama Bandung). *Jurnal Mitra Manajemen*, 4(6), 928–937. <https://doi.org/10.52160/ejmm.v4i6.403>

Susan, E. (2019). Manajemen Sumber Daya Manusia. *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 9(2), 952–962.

Wahjono, S. imam, & Marina, A. (2017). Manajemen Sumber Daya Manusia. *Manajemen Sumber Daya Manusia. Edisi Revisi Jakarta: Bumi Aksara, 1*, 391. <https://books.google.com/books?hl=en&lr=&id=e2ppEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA1&dq=manajemen+pengetahuan&ots=gV368HYIR3&sig=ugm1Twmq-r6Ya9ITLRHYA6ieJi0>

Lampiran 1**Kuesioner**

Perihal : Permohonan Pengisian Kuesioner

Kepada,

Yth. Bapak/Ibu/Saudara/Saudari

Karyawan PT. Andiarta Mukzizat (Ninja Xpress)

di tempat

Dalam rangka penyelesaian studi pada program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional, saya:

Nama : Fardan Fariq
 NPM : 193402516142
 Program Studi : Manajemen
 Konsentrasi : Manajemen SDM
 Judul Skripsi : **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN
 PARTISIPATIF, KOMPENSASI LANGSUNG,
 DAN LINGKUNGAN KERJA FISIK TERHADAP
 KINERJA KARYAWAN PT ANDIARTA
 MUKZIZAT (NINJA XPRESS)**

Sehubungan dengan riset yang saya lakukan, maka saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/Saudari untuk menjadi responden pada penelitian ini dengan mengisi daftar sejujurnya untuk kepentingan ilmiah. Dalam hal ini saya berjanji akan menjaga kerahasiaan dari jawaban yang Bapak/Ibu/Saudara/Saudari berikan.

Atas kesediaan dan partisipasi Bapak/Ibu/Saudara/Saudari untuk mengisi dan mengembalikan kuesioner tersebut, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya

A. Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Kuesioner ini semata-mata digunakan untuk kebutuhan akademis/penelitian, mohon dijawab dengan jujur. Kerahasiaan jawaban akan dijaga sepenuh oleh peneliti.
2. Mohon dibaca dan dijawab semua pertanyaan secara teliti tanpa ada yang dilewatkan.
3. Mohon diberi tanda (√) untuk jawaban yang anda pilih.
4. Terima kasih atas waktu dan partisipasinya.

Keterangan:

- SS = Sangat Setuju
 S = Setuju
 N = Netral
 TS = Tidak Setuju
 STS = Sangat Tidak Setuju

B. Identitas Responden

1. Jenis Kelamin:
 - Laki-laki
 - Perempuan
2. Usia:
 - 21 – 30 Tahun
 - 31 – 40 Tahun
 - 41 – 50 Tahun
 - > 50 Tahun
3. Tingkat Pendidikan:
 - SMA/SMK
 - Diploma (D3)
 - Sarjana (S1)
 - Magister (S2)
 - S3
4. Masa Kerja:
 - 0 – 10 Tahun
 - 11 – 20 Tahun
 - > 20 Tahun

C. PERNYATAAN

Berilah tanda (√) pada jawaban yang anda pilih

1. GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF (X₁)

No.	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
Komunikasi						
1.	Atasan menerima dan memperhatikan masukan dan informasi dari karyawan dalam pengambilan keputusan					
2.	Atasan dapat mengkomunikasikan dengan baik suatu informasi kepada karyawan					
Kerjasama						
3.	Atasan memberikan kesempatan bagi karyawan untuk menyelesaikan tugas pekerjaan dengan cara mereka sendiri					
4.	Atasan mau bekerja sama dengan karyawan untuk menyelesaikan suatu masalah di perusahaan					
Keterlibatan bawahan						
5.	Atasan meminta pendapat karyawan untuk membuat strategi bekerja					
6.	Atasan mengajak karyawan untuk mengevaluasi kinerja bersama sama					
Pengambilan keputusan						
7.	Atasan selalu bersama-sama dengan bawahan dalam membuat suatu keputusan					
8.	Atasan mendengarkan masukan dari karyawan dalam mengambil suatu keputusan					

2. Kompensasi Langsung (X₂)

No.	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
gaji						
1.	Tempat saya bekerja sudah memberikan gaji tepat waktu dan sesuai dengan standar yang berlaku					
2.	Saya merasa bahwa motivasi dan semangat kerja terpacu dengan gaji yang saya terima					
Insentif						
3.	Insentif yang saya dapatkan selama ini dapat meningkatkan semangat kerja dalam menyelesaikan pekerjaan					
4.	Perusahaan tempat saya bekerja telah memberikan insentif secara adil kepada karyawan					
Bonus						
5.	Saya mendapat bonus dari pimpinan atas hasil kerja yang memuaskan					
6.	Bonus yang diberikan perusahaan sebanding dengan waktu kerja lembur					
Asuransi						
7.	Perusahaan memberikan fasilitas berupa asuransi					
8.	Besarnya jaminan kecelakaan kerja sudah sesuai dengan resiko pekerjaan					

3. Lingkungan Kerja Fisik (X₃)

No.	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
Penerangan						
1.	Dalam bekerja sangat di butuhkan cahaya yang tidak terlalu terang maupun terlalu gelap, agar dapat menyelesaikan tugas dengan baik dan menjaga kesehatan mata					
2.	Pencahayaan di tempat kerja membantu saya dalam menyelesaikan pekerjaan					
Suhu Udara						
3.	Suhu udara ditempat kerja membuat saya bernafas dengan oksigen yang cukup					
4.	Tempat kerja saya selalu bersih dan sirkulasi udara sangat sejuk sehingga membuat saya fokus bekerja					
Suara Bising						
5.	Tempat kerja saya jauh dari kebisingan, sehingga saya dapat fokus dalam mengerjakan pekerjaan dengan baik					
6.	Suasana tenang membuat saya lebih nyaman dalam bekerja					
Keamanan						
7.	Saya merasa aman saat bekerja, sehingga saya dapat fokus dan tenang dalam mengerjakan pekerjaan					
8.	Tempat kerja saya memiliki penjaga keamanan yang bagus, sehingga saya tidak khawatir saat bekerja					

4. Kinerja Karyawan (Y)

No.	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
Ketepatan Waktu						

1.	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang di berikan					
2.	Saya dapat mengatur waktu agar semua pekerjaan saya dapat terselesaikan dengan baik					
Kuantitas						
3.	Saya mampu mencapai target yang telah ditetapkan					
4.	Saya mampu melampaui target yang telah ditetapkan					
Kerja Sama						
5.	Saya mudah bekerja sama dengan rekan divisi yang sama					
6.	Menghargai rekan kerja satu sama lain dan bekerja sama dengan rekan kerja secara baik.					

Lampiran II : Data Responden

No	Nama lengkap	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja
1	Fardan fariq	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
2	Surya	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	SMA/SMK	5 - 10 tahun
3	Slamet riadi	Laki - Laki	41 - 50 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
4	Wildan	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
5	shirley Tsabitahh	Perempuan	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
6	Agus suyanto	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	Strata I / Sederajat	5 - 10 tahun
7	Muhammad Irsyad faiz	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	Diploma I / Sederajat	5 - 10 tahun
8	Aditya putra	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	Strata II / Sederajat	1 - 5 Tahun

9	Irsyad perdana	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	Strata I / Sederajat	1 - 5 Tahun
10	shirley tsabitah	Perempuan	18 - 30 Tahun	Strata I / Sederajat	5 - 10 tahun
11	nazilla prasista	Perempuan	31 - 40 Tahun	Diploma I / Sederajat	1 - 5 Tahun
12	Firmansyah	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	Diploma II / Sederajat	> 10 Tahun
13	ayu widya ningsih	Perempuan	41 - 50 Tahun	SMA/SMK	5 - 10 tahun
14	Satria Pandega	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	Diploma II / Sederajat	1 - 5 Tahun
15	Memey latifah	Perempuan	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
16	Sudarso	Laki - Laki	> 50 Tahun	Strata II / Sederajat	> 10 Tahun
17	Amelia putri	Perempuan	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
18	Nadya Hutagalung	Perempuan	31 - 40 Tahun	Strata I / Sederajat	5 - 10 tahun
19	Naissa Lutfi Abdad	Perempuan	18 - 30 Tahun	Diploma I / Sederajat	1 - 5 Tahun
20	Salma izz nail	Perempuan	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
21	Devi Kurniasih	Perempuan	31 - 40 Tahun	Strata II / Sederajat	1 - 5 Tahun
22	Soni Putra Pratama	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	Diploma I / Sederajat	5 - 10 tahun
23	Firzi Prakoso	Laki - Laki	41 - 50 Tahun	SMA/SMK	> 10 Tahun
24	Ahmad Rudi	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	Strata I / Sederajat	> 10 Tahun
25	Malika Putri	Perempuan	18 - 30 Tahun	Strata II / Sederajat	1 - 5 Tahun
26	Diko Prasetyo	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	Diploma I / Sederajat	5 - 10 tahun

27	Ricky Satria Utama	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
28	Aisyah Zain	Perempuan	18 - 30 Tahun	Diploma II / Sederajat	5 - 10 tahun
29	Lalita Kirana Azalia	Perempuan	31 - 40 Tahun	SMA/SMK	5 - 10 tahun
30	Muhammad Razi	Laki - Laki	41 - 50 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
31	Dhika Aryanto	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
32	Maulana Febrian	Laki - Laki	41 - 50 Tahun	Strata II / Sederajat	> 10 Tahun
33	Arkansyah	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	Diploma II / Sederajat	> 10 Tahun
34	Devyra Amelia Putri	Perempuan	18 - 30 Tahun	Strata I / Sederajat	5 - 10 tahun
35	Aulia Rahmani	Perempuan	31 - 40 Tahun	Diploma II / Sederajat	5 - 10 tahun
36	Ridwan ikhsan	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
37	Amir ramadhan	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	Strata II / Sederajat	1 - 5 Tahun
38	Muhammad raditnya	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	Strata II / Sederajat	5 - 10 tahun
39	Ardhan taufiq	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	Strata II / Sederajat	5 - 10 tahun
40	Arif Wibowo	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
41	Arifin Sholihin ardo	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	Strata I / Sederajat	1 - 5 Tahun
42	Fajrin irmi	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	Strata I / Sederajat	1 - 5 Tahun
43	Lutfi Kamal irci	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	Strata I / Sederajat	1 - 5 Tahun
44	Misquel marco	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	Strata II / Sederajat	5 - 10 tahun

45	Misdhan	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	Strata II / Sederajat	1 - 5 Tahun
46	Edward newgate	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	Strata I / Sederajat	1 - 5 Tahun
47	Rizma melati	Perempuan	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
48	julia sisilia	Perempuan	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
49	Kurnia	Perempuan	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	5 - 10 tahun
50	Anya Marissa	Perempuan	18 - 30 Tahun	Strata I / Sederajat	1 - 5 Tahun
51	Bagus sanjaya	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
52	Irfan damanik	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
53	Rizky darmawan	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
54	Juhana	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	Diploma I / Sederajat	1 - 5 Tahun
55	Bachtiar damanik	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
56	Desi priyanto	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
57	Irlangga	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
58	Fahrul rozi	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
59	Zaky makarim	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
60	Hermansyah	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
61	Syahroyadi	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
62	Raihan amin	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun

63	Abdul rahim	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
64	Agus sutiawan	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	SMA/SMK	5 - 10 tahun
65	Kuat feбри	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
66	Dedi sutisna	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	SMA/SMK	5 - 10 tahun
67	Adam pardiansyah	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
68	Abdul hafizh	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
69	Heri wahyono	Laki - Laki	41 - 50 Tahun	SMA/SMK	> 10 Tahun
70	Muhamad leo anggara	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
71	Marie alisnen	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	Strata I / Sederajat	1 - 5 Tahun
72	Handani	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	Diploma II / Sederajat	1 - 5 Tahun
73	Alfyokta	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
74	Raka alfarel	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
75	Arie maulana	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
76	Iqbalramadhan	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
77	Kuat feбри	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
78	Fralindo imanuel	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
79	Prisiyan pambudi	Laki - Laki	18 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun

Lampiran 3

Tabulasi Data

No	PERNYATAAN GAYA KEPEMIMPINAN PATISIPATIF								PERNYATAAN KOMPENSASI LANGSUNG								PERNYATAAN LINGKUNGAN KERJA FISIK								PERNYATAAN KINERJA KARYAWAN									
	R	X	X	X	X	X	X	X	E	X	X	X	X	X	X	X	X	E	X	X	X	X	X	X	X	X	E	Y	Y	Y	Y	Y	Y	E
1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	
1	2	3	4	5	6	7	8	1	1	2	3	4	5	6	7	8	1	1	2	3	4	5	6	7	8	3	1	2	3	4	5	6	1	
1	4	4	5	5	4	5	5	5	7	4	4	5	4	5	5	5	5	7	4	5	5	5	5	4	5	4	7	4	4	5	4	5	5	7
2	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	4	5	5	5	4	4	5	3	4	5	4	4	5	5	4	5	6	5	4	3	5	4	4	5
3	4	5	5	5	5	3	5	5	3	4	4	5	4	5	4	4	5	3	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	6
4	4	5	5	4	4	4	5	5	3	5	5	5	5	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	0	5	5	5	4	4	4	7
5	5	5	5	5	4	4	5	4	3	4	4	4	5	5	5	4	6	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	8
6	5	4	5	5	5	4	5	4	3	4	4	4	5	5	5	4	6	4	5	4	5	4	5	5	5	5	7	4	4	5	5	5	5	8
7	5	5	5	4	5	5	5	5	3	5	4	4	4	4	5	5	5	3	5	5	4	4	5	5	5	5	8	4	4	5	5	5	5	8
8	3	4	4	5	4	4	4	4	3	5	5	4	4	5	5	4	6	5	5	4	4	5	4	5	4	4	6	4	4	4	5	4	4	5
9	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	8	4	4	5	4	4	5	5	5	6	4	4	4	5	5	5	7	
10	5	5	5	4	5	5	5	5	3	5	4	4	5	4	4	5	6	4	5	4	4	4	5	5	5	6	5	5	5	5	5	5	0	3
11	4	4	4	3	4	5	5	5	3	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	6	4	4	5	5	5	8	
12	2	5	3	4	4	5	5	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	6
13	5	5	5	5	4	4	5	4	3	4	5	5	4	4	4	5	3	4	5	5	4	4	5	4	5	6	4	4	5	4	4	5	6	
14	5	4	5	5	5	4	5	4	3	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	3	5	4	5	4	5	5	4	5	4	7	
15	2	4	3	4	3	4	5	5	3	4	4	5	5	4	4	5	6	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	7	
16	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	6	5	4	4	5	4	4	5	5	6	4	4	5	5	5	5	8	
17	5	5	5	5	5	3	5	5	3	5	5	4	5	5	4	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	0	5	4	5	5	5	4	8
18	4	4	5	3	5	5	5	5	3	6	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
19	4	3	3	5	4	5	5	5	3	4	5	5	5	5	5	4	8	5	5	5	5	5	4	5	4	8	5	5	5	5	5	4	9	
20	5	4	5	5	4	5	5	4	3	7	5	5	5	5	5	4	9	5	5	5	4	5	5	5	4	8	5	5	5	5	5	4	9	
21	5	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	0	5	5	5	5	5	5	0	
22	5	5	5	4	5	5	4	4	3	7	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	
23	4	5	4	4	4	5	5	5	3	6	5	4	5	4	5	7	4	5	4	4	3	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	7	
24	4	5	5	5	4	4	5	5	3	7	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	
25	4	4	3	4	5	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	

5	7	5	5	5	5	1	3	5	3	2	4	3	3	4	4	3	4	3	2	8	5	5	4	4	5	3	4	5	3	5	4	4	3	3	4	2
5	8	4	4	5	5	5	4	3	2	2	3	3	4	2	3	4	3	4	2	6	3	2	3	3	2	5	4	3	5	5	3	2	3	4	2	
5	9	4	4	4	1	4	5	5	5	2	5	3	5	5	5	4	5	3	3	5	4	3	2	4	2	4	4	5	2	8	3	5	4	5	3	4
6	0	3	3	5	3	4	4	5	4	1	3	4	5	4	5	4	4	4	3	4	4	3	2	2	3	2	3	2	3	3	4	5	3	4	4	
6	1	4	5	5	3	5	5	5	5	7	3	4	3	4	4	4	3	3	8	4	5	4	4	3	3	4	4	1	4	3	4	5	4	4	4	
6	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	3	4	5	4	3	3	8	4	3	2	3	2	2	2	3	1	3	3	4	5	5	4	4	
6	3	3	4	4	4	4	4	4	4	1	3	4	4	4	4	4	5	4	2	4	4	4	3	2	3	3	4	7	4	3	4	3	4	4	2	
6	4	5	5	5	5	5	5	5	0	4	3	5	4	5	4	4	5	4	3	5	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	5	5	7	2		
6	5	5	5	5	5	4	5	5	5	9	4	5	4	4	4	4	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	4	7	5	4	3	5	4	4	5	
6	6	4	3	4	5	3	3	3	4	9	5	3	4	4	4	5	4	4	3	3	5	4	4	4	4	5	3	2	4	4	4	4	5	5	6	
6	7	5	5	5	5	5	5	5	0	4	3	5	4	4	5	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	5	2	5	5	5	4	4	4	7	
6	8	5	5	5	5	4	5	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	9	4	5	5	4	5	5	4	4	3	6	5	5	5	4	5	4	8	
6	9	4	3	4	4	4	4	5	3	1	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	3	5	3	4	3	3	1	4	4	4	5	4	5	6	
7	0	5	5	5	3	4	3	5	4	4	5	4	3	5	4	4	4	3	5	5	3	5	3	3	3	4	1	4	4	5	4	5	5	7	2	
7	1	4	5	4	4	4	5	5	3	4	5	3	4	4	4	4	5	5	4	3	5	5	5	5	3	5	4	5	4	4	5	3	5	2	5	
7	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	5	5	4	5	6	4	5	3	4	3	4	4	5	2	5	5	4	4	4	4	4	6	
7	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	5	5	5	5	4	7	4	4	2	3	2	4	3	3	5	5	4	5	3	4	4	5	2	
7	4	5	5	5	5	5	5	5	0	3	4	4	5	4	4	4	4	2	5	5	3	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	
7	5	4	5	4	4	4	4	5	3	3	3	3	5	4	5	4	4	2	5	5	4	5	4	3	4	4	4	4	4	5	4	5	5	8	2	
7	6	4	5	5	5	4	4	5	5	7	3	3	4	5	5	4	4	3	5	5	3	3	3	4	2	3	8	5	4	4	3	5	3	4	2	
7	7	5	5	5	5	5	5	5	0	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	3	5	3	3	4	5	3	4	2	4	4	4	5	3	2	
7	8	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4	3	4	9	3	4	5	4	2	4	5	3	0	4	2	3	3	4	3	9	1	
7	9	5	5	4	3	5	2	3	4	1	5	4	5	5	4	4	4	5	6	4	4	3	5	4	4	3	1	3	5	3	4	5	3	3	2	

Lampiran 4

HASIL OLAH DATA SPSS

1. Uji Validitas

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	30,86	7,788	,514	,677
X1.2	30,68	8,065	,545	,675
X1.3	30,68	8,040	,529	,677
X1.4	30,81	8,207	,297	,730
X1.5	30,85	8,566	,331	,715
X1.6	30,78	8,556	,335	,714
X1.7	30,56	8,481	,443	,694
X1.8	30,75	8,191	,412	,699

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	29,53	12,739	,400	,830
X2.2	29,62	12,162	,475	,821
X2.3	29,41	10,731	,666	,794
X2.4	29,49	10,894	,683	,792
X2.5	29,37	12,338	,520	,815
X2.6	29,38	12,264	,542	,813
X2.7	29,46	12,328	,537	,813
X2.8	29,44	11,404	,623	,801

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	29,20	15,420	,226	,822
X3.2	29,03	13,307	,509	,790
X3.3	29,23	12,076	,666	,764
X3.4	29,10	13,426	,540	,786
X3.5	29,34	11,971	,629	,771
X3.6	29,19	14,079	,427	,801
X3.7	29,06	12,470	,619	,773
X3.8	29,15	13,361	,539	,786

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y.1	21,22	5,581	,328	,689
Y.2	21,24	5,211	,327	,695
Y.3	21,20	4,266	,608	,593
Y.4	21,24	5,211	,397	,670
Y.5	21,09	5,056	,485	,644
Y.6	21,23	4,999	,449	,654

2. UJI RELIABILITY

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,725	8

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,809	8

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,830	8

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,700	6

3. UJI NORMALITAS

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		79
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,35318192
Most Extreme Differences	Absolute	,064
	Positive	,052
	Negative	-,064
Test Statistic		,064
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

4. UJI MULTIKOLINIERITAS

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	1,913	2,080		,920	,361		
Gaya Kepemimpinan Pasitipatif	,114	,051	,140	2,234	,028	,901	1,110
Kompensasi Langsung	,470	,054	,698	8,627	,000	,544	1,839
Lingkungan Kerja Fisik	,110	,054	,173	2,060	,043	,503	1,986

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

5. UJI AUTO KORELASI

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,856 ^a	,733	,723	1,380	1,592

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja Fisik, Gaya Kepemimpinan Pasitipatif, Kompensasi Langsung

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

6. UJI HETEROKEDASTOISITAS

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2,974	1,178		2,524	,014
	Gaya Kepemimpinan Pasitipatif	-,001	,029	-,005	-,044	,965
	Kompensasi Langsung	-,036	,031	-,176	-1,159	,250
	Lingkungan Kerja Fisik	-,019	,030	-,099	-,627	,533

a. Dependent Variable: ABS_RES

7. UJIF

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	392,668	3	130,889	68,732	,000 ^b
	Residual	142,826	75	1,904		
	Total	535,494	78			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja Fisik, Gaya Kepemimpinan Pasitipatif, Kompensasi Langsung

8. UJI T

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	1,913	2,080		,920	,361
Gaya Kepemimpinan Pasitipatif	,114	,051	,140	2,234	,028
Kompensasi Langsung	,470	,054	,698	8,627	,000
Lingkungan Kerja Fisik	,110	,054	,173	2,060	,043

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

9. UJI KOEFISIEN DETERMINASI

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,856 ^a	,733	,723	1,380

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja Fisik, Gaya Kepemimpinan Pasitipatif, Kompensasi Langsung

10. UJI REGRESI LINIER BERGANDA

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1,913	2,080		,920	,361
	GKP	,114	,051	,140	2,234	,028
	KPL	,470	,054	,698	8,627	,000
	LKF	,110	,054	,173	2,060	,043

a. Dependent Variable: Total_Y

Lampiran

Hasil Turnitin

FARDAN FARIQ - TA

ORIGINALITY REPORT

20%

SIMILARITY INDEX

23%

INTERNET SOURCES

15%

PUBLICATIONS

7%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	digilibadmin.unismuh.ac.id Internet Source	3%
2	docplayer.info Internet Source	2%
3	repository.stieipwija.ac.id Internet Source	2%
4	repository.uinsu.ac.id Internet Source	2%
5	e-repository.perpus.iainsalatiga.ac.id Internet Source	2%
6	ejurnal.umri.ac.id Internet Source	1%
7	conference.binadarma.ac.id Internet Source	1%
8	eprint.stieww.ac.id Internet Source	1%
9	repository.stienobel-indonesia.ac.id Internet Source	1%

10	eprints.unpam.ac.id Internet Source	1 %
11	repository.uinjkt.ac.id Internet Source	1 %
12	www.slideshare.net Internet Source	1 %
13	jurnal.pancabudi.ac.id Internet Source	1 %
14	eprints.iain-surakarta.ac.id Internet Source	1 %
15	repository.unej.ac.id Internet Source	1 %
16	www.scribd.com Internet Source	1 %
17	repository.umsu.ac.id Internet Source	1 %

Exclude quotes On Exclude matches < 1%
 Exclude bibliography On

