



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**INOVASI LAYANAN BUKU PELAUT DALAM PUSAT PELAYANAN  
SATU ATAP (PPSA) KANTOR KESYABANDARAN UTAMA TANJUNG  
PRIOK**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana

Administrasi Publik (S.A.P)

**YULIANA ENGELIN**

**193515416028**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK**

**2023**



**UNIVERSITAS NASIONAL**

***INNOVATION IN THE EXTENSION OF SEASONS' BOOKS IN THE ERA  
OF DISRUPTION IN THE ONE-STOP SERVICE CENTER (PPSA)***

***KESYABANDARAN UTAMA OFFICE TANJUNG PRIOK***

***SKRIPSI***

*Submitted as one of the conditions for obtaining Bachelor's Degree in Public  
Administration (S.A.P)*

**YULIANA ENGELIN**

**193515416028**

**FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES  
PUBLIC ADMINISTRATIVE STUDY PROGRAM**

**2023**



**UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Yuliana Engelin

NPM : 193515416028

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Inovasi Layanan Buku Pelaut Dalam Pusat Pelayanan Satu Atap (PPSA) Di Kantor Kesyabandaran Utama Tanjung Priok

Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Nasional

Disahkan  
Jakarta, 28 Februari 2023

Dosen Pembimbing,

Dr. Chazali Husni Situmorang, Apt. M.Sc., PH

Dekan,



Dr. Erna Ermawati Chotim, S.Sos., M.Si



**UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA**

**PERSETUJUAN SKRIPSI**

Skripsi diajukan oleh:

Nama : Yuliana Engelin

NPM : 193515416028

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Inovasi Layanan Buku Pelaut Dalam Pusat Pelayanan Satu Atap (PPSA) Di Kantor Kesyabandaran Utama Tanjung Priok

Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Nasional

Disetujui untuk diajukan,  
Jakarta, 24 Februari 2023

Dosen Pembimbing,

Dr. Chazali Husni Situmorang, Apt. M.Sc., PH

Ketua Prodi Administrasi Publik,

Dr. Mary Ismowati, S.Sos., M.Si



**UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**Skripsi diajukan oleh:**

**Nama : Yuliana Engelin**

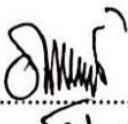
**NPM : 192315416028**

**Program Studi : Administrasi Publik**

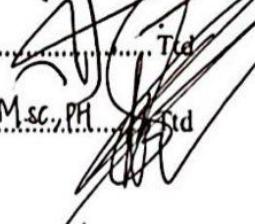
**Judul Skripsi : Inovas Layanan Buku Pelaut Dalam Pusat Pelayanan Satu Atap (PPSA) Di Kantor Kesyabandaran Utama Tanjung Priok**

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

**Dewan Pengaji**

Ketua Sidang Hera Dian Setiawan, ST., M.Si  Ttd

Pembimbing I, Pengaji I Dr. Rulman Ghazali, M.Si  Ttd

Pembimbing II, Pengaji II Dr. Charali H. Situmorang Apt. M.Sc., Ph.D  Ttd

Ditetapkan  
di, Jakarta,  
28/02/2023



UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

**FORMULIR 4**  
**PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Yuliana Engelin  
Nomor Induk Mahasiswa : 193515416028  
Jurusan : Administrasi Publik  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Inovasi Layanan Buku Pelaut Dalam Pusat Pelayanan  
Satu Atap (PPSA) Di Kantor Kesyabandaran Utama  
Tanjung Priok

Benar telah memperbaiki Skripsi berdasarkan petunjuk dari Tim Pengaji dalam Sidang Ujian Skripsi pada tanggal, 13 Februari 2023 , sebagaimana tertulis dalam "Berita Acara Ujian Skripsi".

Jakarta, 23 Februari 2023

Ketua Sidang : Heru Dian Setiawan, ST.,M.Si.

Pengaji I : Dr. Rusman Ghazali, M.Si

Pengaji II : Dr. Chazali H Situmorang, Apt, M.Sc., PH

**Keterangan :**

- \* ) Lembaran ini dapat diminta di Sekretariat FISIP, apabila Skripsinya telah dinyatakan LULUS,  
halaman ini tidak dipilih.

## LEMBAR PERSETUJUAN JUDUL YANG TELAH DIREVISI

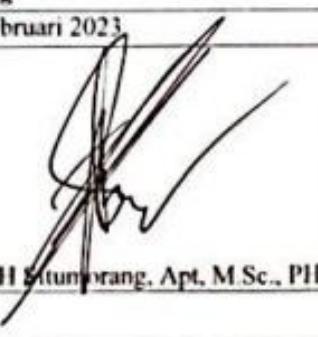
Nama : Yuliana Engelin  
NPM : 193515416028  
Fakultas/Akademik : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Program Studi : Administrasi Publik  
Tanggal Sidang : Senin, 13 Februari 203

### JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA

Inovasi Layanan Buku Pelaut Dalam Pusat Pelayanan Satu Atap (PPSA) Di Kantor  
Kesyabandaran Utama Tanjung Priok

### JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS

Seaman's Book Service Innovation in the Service Center One Roof (PPSA) at the Main  
Kesyabandaran Office Tanjung Priok

TANDA TANGAN DAN TANGGAL		
Pembimbing	Ka. Prodi	Mahasiswa
TGL : 28 Februari 2023	TGL : 28 Februari 2023	TGL : 28 Februari 2023
		
Dr. Chazali H Situmorang, Apt, M.Sc., PH	Dr. Mary Ismowati, S.Sos.,M.Si	Yuliana Engelin



UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

**HALAMAN PENGESAHAN ORISINALITAS**

Skripsi diajukan oleh:

Nama : Yuliana Engelin

NPM : 192315416028

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Inovas Layanan Buku Pelaut Dalam Pusat Pelayanan Satu Atap (PPSA) Di Kantor Kesyabandaran Utama Tanjung Priok

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggilearnya.

Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional. Demikian pernyataan ini saya buat.

Jakarta, 26 februari 2023

Yang membuat pernyataan,



Yuliana Engelin



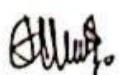
UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

**BIODATA ALUMNI MAHASISWA  
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

Nama Mahasiswa : Yuliana Engelin  
No. Pokok : 193515416028  
Program Studi/Jurusan : Administrasi Publik  
Tempat Tgl. Lahir : Majalengka, 05 Juli 1999  
Alamat Rumah : Jl.Pancoran timur raya No.21 Rt/Rw 011/002  
Kec. Pancoran Kel. Pancoran Jakarta Selatan  
Telepon Rumah :-  
Telepon Kantor :-  
HP : 082121543720  
Alamat Kantor : -  
  
E-mail : wwwyuliana849@gmail.com

Jakarta, 23 Februari 2023

Alumni,

  
Yuliana Engelin

## **ABSTRAK**

Nama : Yuliana Engelin

Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

Judul Skripsi : Inovasi Perpanjangan Buku Pelaut Di Era Disrupsi

Dalam Pusat Pelayan Satu Atap (PPSA) Kantor  
Kesyabandaran Utama Tanjung Priok

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Inovasi Perpanjangan Buku Pelaut Di Era Disrupsi Dalam Pusat Pelayan Satu Atap (PPSA) Kantor Kesyabandaran Utama Tanjung Priok . Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif dengan wawancara, observasi serta dokumentasi dilihat dari Efektif dan Efisien Program yang diterapkan dan dilaksanakan. Sumber data yang digunakan adalah data primer yang diperoleh secara langsung dari informan dan observasi, sedangkan data sekunder bersumber dari data yang ada di Kantor Kesyabandaran Utama Tanjung Priok dan dokumen-dokumen yang berkaitan dengan masalah yang akan diteliti. Hasil penelitian menunjukkan Inovasi Perpanjangan Buku Pelaut Di Era Disrupsi Dalam Pusat Pelayan Satu Atap (PPSA) Kantor Kesyabandaran Utama Tanjung Priok. Sudah dikatakan cukup efektif dan efisien. Program ini ditujukan kepada para pengguna jasa khususnya para pelaut yang mengurus perpanjangan buku pelaut, program ini cukup efektif dan efisien untuk memberikan pelayanan yang prima dan maksimal untuk para pengguna jasa

**Kata Kunci:** Efektivitas, Efisiensi, Program, Sistem Online

## **ABSTRACT**

*Name : Yuliana Engelin*

*Major : Public Administration*

*Thesis Title : Innovation of Seaman's Book Extension in the Disruption Era  
In the Office One-Stop Service Center (PPSA).  
Tanjung Priok Main Subordinate*

*This study aims to determine Seafarers' Book Extension Innovation in the Disruption Era in the One-Stop Service Center (PPSA) of the Tanjung Priok Main Kesyabandaran Office. The method used in this research is descriptive qualitative with interviews, observation and documentation seen from the Effective and Efficient Programs that are implemented and implemented. The data sources used are primary data obtained directly from informants and observations, while secondary data is sourced from existing data at the Tanjung Priok Main Sabantaran Office and documents related to the problem to be studied. The results of the research show the Innovation of Seafarers' Book Extension in the Disruption Era in the One-Stop Service Center (PPSA) of the Tanjung Priok Main Kesyabandaran Office. It has been said to be quite effective and efficient. This program is aimed at service users, especially sailors who take care of the extension of the ship's book, this program is effective and efficient enough to provide excellent and maximum service for service users*

***Keywords:*** Effectiveness, Efficiency, Program, Online System

## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Administrasi Publik (S.A.P) di Universitas Nasional. Ketertarikan penulis dengan permasalahan dalam skripsi ini adalah untuk Inovasi Perpanjangan Buku Pelaut Di Era Disrupsi Dalam Pusat Pelayan Satu Atap (PPSA) Kantor Kesyabandaran Utama Tanjung Priok, Peneliti menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.
3. Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si, selaku Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum dan Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
4. Dr. Aos Yuli Firdaus, S.IP., M.Si, selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Administrasi Umum Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.
5. Dr. Mary Ismowati, S.Sos., M.Si, selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik, Universitas Nasional .

6. Dr. Chazali Husni Situmorang, Apt. M.Sc.,PH selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan peneliti dalam penulisan skripsi ini. Peneliti juga mengucapkan terimakasih atas kesabaran dan keikhlasannya dalam memberikan dukungan serta bimbingan selama proses penyusunan skripsi sampai pada sidang skripsi.
7. Angga Sulaiman, S.IP., M.Ap, selaku Sekretaris Program Administrasi Publik, Universitas Nasional.
8. Achmad Bustomi, selaku Sekretariat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Program Administrasi Publik. Terimakasih telah banyak membantu peneliti dalam hal pembuatan skripsi melalui informasi.
9. Staff Pegawai terutama Bidang Keselamatan Berlayar, yang sudah meluangkan waktunya memberikan informasi kepada peneliti dengan ramah dan baik.
10. Capt Suhardi, M.Si., M.Mar. Selaku Kepala Seksi Bidang Kepelautan, Kantor Kesybandaran Utama Tanjung Priok yang sudah meluangkan waktunya untuk menjadi informan dan juga membantu peneliti dalam proses mendapatkan informasi untuk skripsi ini.
11. Ratih Kusumah Putri, SH. Selaku Pengolah Data Awak Kapal Perpanjangan Buku Pelaut, yang sudah meluangkan waktunya untuk menjadi informan memberikan informasi kepada peneliti, serta membantu dan mengajarkan dengan sabar bagaimana mekanisme sistem online pada perpanjangan buku pelaut.

12. Bunga Adha Zdulaikha, Selaku Pengolah Data Awak Kapal Perpanjangan Buku Pelaut yang senantiasa mengajarkan, memberi dan membantu peneliti dengan sabar untuk mendapatkan informasi terkait proses pelayanan perpanjangan buku pelaut.
13. Keluarga besar yang sudah banyak membantu secara moral dan materil peneliti baik semenjak kuliah sampai dengan skripsi ini dibuat.
14. Rifan yang sudah banyak membantu secara moral dan materil serta terus menyemangati dan memberikan dukungan selama kuliah menjadi pendengar yang baik disaat proses penyusunan skripsi.
15. Temanku Riska yang sudah membantu peneliti dalam hal membantu penyusunan skripsi serta saling menguatkan dan menyemangati satu sama lain yang sudah melawati suka duka selama kuliah di UNAS
16. Teman-teman Kuliah, “IBU NEGARA UNAS” yang sudah banyak membantu peneliti dan memberikan dukungan selama masa kuliah dan penyusunann skripsi. Semoga kita selalu diberikan kesahatan dan kesuksesan.
17. Teman-teman seerbimbingan, Wulan, Yeni, Yurika, yang sudah berbagi suka dan duka selama masa bimbingan dan penyusunan skripsi. Terimakasih atas perjuangannya untuk tidak menyerah selama masa penyusunan skripsi ini.
18. Umi yang sudah memberikan dukungan serta menyemangati selama masa kuliah dan penyusunan skripsi selama masa penulisan skripsi ini.

19. Dan semua pihak yang terlibat namun tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
20. Dengan penuh kesadaran diri dan segala kerendahan hati, peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari berbagai kekurangan dan kesalahan penulisan maupun materi yang disajikan. Maka dari itu penulis berharap aka ada berupa saran dan kritik membangun setelah penyusunan skripsi ini agar dapat bermanfaat untuk kita semua.



Jakarta, Februari 2023

Peneliti

Yuliana Engelin

## DAFTAR ISI

PENGESAHAN SKRIPSI .....	i
PERSETUJUAN SKRIPSI .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN JUDUL YANG TELAH DIREVISI .....	v
HALAMAN PENGESAHAN ORISINALITAS .....	vi
BIODATA ALUMNI MAHASISWA .....	vii
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
DAFTAR DOKUMENTASI .....	xix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	13
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	14
1.5 Sistematika Penelitian .....	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	18
2.1. Penelitian Terdahulu.....	18
2.2 Konsep dan Teori.....	27
2.2.1 Pengertian Buku Pelaut .....	33
2.2.2 Pengertian Inovasi .....	33
2.2.3 Konsep dan Istilah Inovasi .....	34
2.2.4 Pengertian Disrupsi .....	35
2.2.5 Konsep Disrupsi .....	37
2.3 Alur Penelitian.....	39
BAB III METODE PENELITIAN .....	40
3.1. Pendekatan Penelitian.....	40
3.2 Informan Penelitian .....	41

3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	43
3.3.1 Observasi .....	43
3.3.2 Wawancara .....	43
3.3.3 Studi Kepustakaan .....	43
3.4 Pemeriksaan Keabsahan Data .....	44
3.5 Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	45
<b>BAB VI HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>47</b>
4.1 Sejarah dan Gambaran umum Kantor Kesyabandaran Tanjung Priok .....	47
4.1.1 Visi, Misi, Dan Maksud Tujuan Kantor Kesyabandaran Tanjung Priok.	50
4.1.2 Tugas Dan Fungsi kantor Kesyabandaran Tanjung Priok .....	54
4.1.3 Struktur Organisasi antor Kesyabandaran Tanjung Priok .....	56
4.1.4 Layanan Dan Fasilitas kantor Kesyabandaran Tanjung Priok.....	57
4.2 Hasil Penelitian.....	69
4.2.1 Perbedaan menggunakan program sistem lama dengan sistem online..	69
4.2.3 Tujuan Program Sistem Online .....	73
4.2.4 Tingkat keberhasilan diberlakukannya Program sistem online .....	73
4.2.5 Kelebihan dan kekurangan menggunakan program sistem online dan sistem lama .....	74
4.2.6 Hambatan Dalam Penerapan Program sistem online diera disrupsi dikantor kesyabandaran Tanjung Priok .....	74
4.2.7 Penyelesaian Habatan Program Sistem Online.....	75
4.3 Hasil Pembahasan.....	77
4.3.1 Perbedaan Menggunakan Program Sistem Lama Dengan Sistem Online	77
4.3.2 Tujuan Program Sistem Online .....	77
4.3.3 Tingkat keberhasilan diberlakukannya Program sistem online .....	78
4.3.4 Kelebihan dan kekurangan menggunakan program sistem online dan sistem lama .....	78
4.3.5 Hambatan Dalam Penerapan Program sistem online diera disrupsi dikantor kesyabandaran Tanjung Priok .....	79
4.3.6 Penyelesaian hambatan Program sistem Online .....	79
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>82</b>
5.1 Kesimpulan.....	82
5.2 Saran.....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>85</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>87</b>
<b>DOKUMENTASI .....</b>	<b>102</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	24
Tabel 3.2 Informan Penelitian.....	42
Tabel 3.3 Jadwal Penelitian Di Kantor Kesyabandaran Utama Tanjung Priok	46
Tabel 3.4 Jadwal Penelitian .....	46
Tabel 4.5 Perbedaan Sistem Manual dan Sistem Online .....	72



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Lambang Direktorat Perhubungan Laut.....	52
Gambar 4.2 Organisasi KSU Tanjung Priok.....	56
Gambar 4.3 Fasilitas Ruang Tunggu KSU Tanjung Priok.....	63
Gambar 4.4 Fasilitas Ruangan Loket Pelayanan KSU Tanjung Priok ..	64
Gambar 4.5 Fasilitas Ruangan Loket Pelayanan KSU Tanjung Priok ...	65
Gambar 4.6 Fasilitas Ruang Foto .....	66
Gambar 4.7 Koperasi Pelayanan Kantor .....	67
Gambar 4.8 Fasilitas Kotak Saran Kantor.....	68
Gambar 4.9 Perbedaan Perpanjangan Buku Pelaut Menggunakan Sistem Lama dan Sistem Baru .....	71



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Daftar Pedoman Wawancara .....	87
Transkrip Wawancara I .....	89
Transkrip Wawancara II .....	92
Transkrip Wawancara III .....	96
Transkrip Wawancara IV .....	98



## **DAFTAR DOKUMENTASI**

Foto Bersama Informan Kepala Seksi Kepelautan .....	102
Foto Bersama Informan Pengguna Jasa 1 .....	103
Foto Bersama Informan Pengguna Jasa 2 .....	103
Foto Bersama Informan Pengguna Jasa 3 .....	104
Foto Bersama Informan Pengguna Jasa 4 .....	105
Foto Surat Izin Penelitian .....	106

