

TESIS
KINERJA DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH (DPRD) KOTA
TANGERANG SELATAN TAHUN 2021 DALAM MENJALANKAN FUNGSI
LEGISLASI

AHMAD NUR NAJMAWAN
NPM. 206301718095

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh
gelar Magister Ilmu Administrasi



PROGAM STUDI MAGISTER ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS NASIONAL
JAKARTA
2023

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

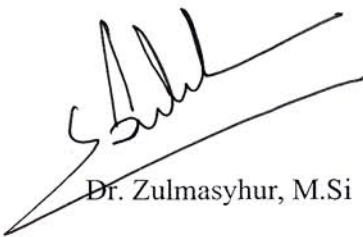
**KINERJA DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH (DPRD) KOTA
TANGERANG SELATAN TAHUN 2021 DALAM MENJALANKAN FUNGSI
LEGISLASI**

Tesis ini Diajukan sebagai Salah satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Magister Ilmu
Administrasi Publik (M.AP)

Disetujui

Jakarta, 1 Maret 2023

Jakarta, Februari 2023
Pembimbing



Dr. Zulmasyhur, M.Si

Ketua Program studi Magister
Ilmu Administrasi



Dr. Rusman Ghazali, M.Si


PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Tesis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akanemik Magister, baik di Universitas Nasional maupun Perguruan Tinggi lain.
2. Tesis ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, dengan arahan Tim Pembimbing.
3. Di dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis yang jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akedemik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena tesis ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Jakarta, 1 Maret 2023

Yang Membuat Pernyataan


Ahmad Nur Najmawan
NPM. 206301718095

LEMBAR PENGESAHAN DAN PENILAIAN TESIS

**IMPLEMENTASI PROGRAM PENERTIBAN PARKIR LIAR MELALUI
PENDEREKAN DI WILAYAH PROVINSI DKI JAKARTA**

Tesis ini dipertahankan dihadapan Tim penguji pada tanggal 1 Maret 2023

dan dinyatakan **LULUS** dengan nilai A

TIM PENGUJI

Ketua Sidang

Dr. Sigit Rochadi, M.Si

(*[Signature]*)

Penguji 1

Dr. Zulmasyhur, M.Si

(*[Signature]*)

Penguji 2

Dr. Rusman Ghazali, M.Si

(*[Signature]*)

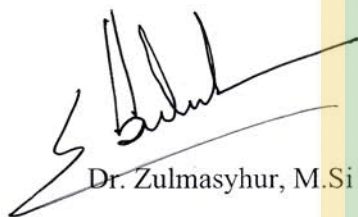


LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS

**KINERJA DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH (DPRD) KOTA
TANGERANG SELATAN TAHUN 2021 DALAM MENJALANKAN FUNGSI
LEGISLASI**

Benar telah diperbaiki berdasarkan petunjuk dari Tim Penguji dalam sidang ujian Tesis pada
1 Maret 2023 sebagaimana tertulis dalam Berita Acara Ujian Tesis.

Jakarta, 25 Maret 2023
Pembimbing


Dr. Zulmasyhur, M.Si



Ketua Sidang

Dr. Sigit Rochadi, M.Si


(.....)

Penguji 1

Dr. Zulmasyhur, M.Si


(.....)

Penguji 2

Dr. Rusman Ghazali, M.Si


(.....)

LEMBAR PERSETUJUAN JUDUL YANG TELAH DIREVISI

N a m a : Ahmad Nur Najmawan
N P M : 206301718095
Fakultas/Akademi : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Magister Ilmu Administrasi
Tanggal Sidang : 1 Maret 2023

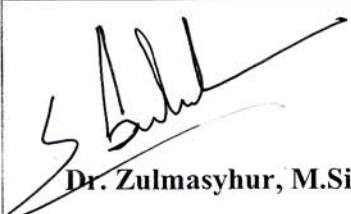
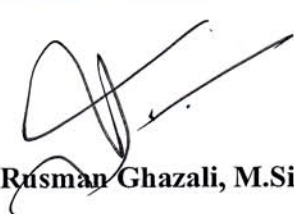

JUDUL DALAM BAHASA INDONESIA :

**KINERJA DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH (DPRD) KOTA TANGERANG
SELATAN TAHUN 2021 DALAM MENJALANKAN FUNGSI LEGISLASI**

JUDUL DALAM BAHASA INGGRIS :

**PERFORMANCE OF THE REGIONAL REPRESENTATIVE COUNCIL (DPRD) SOUTH
TANGERANG CITI IN 2021 IN PERFORMING LEGISLATION FUNCTION.**

TANDA TANGAN DAN TANGGAL :

Pembimbing	Ka. Prodi	Mahasiswa
Tanggal. : 25 Maret 2023	Tanggal. : 25 Maret 2023	Tanggal. : 25 Maret 2023
 Dr. Zulmasyhur, M.Si	 Dr. Rusman Ghazali, M.Si	 Ahmad Nur Najmawan

ABSTRAK

Nama : Ahmad Nur Najmawan
NPM : 206301718095
Judul : Kinerja Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD)
Kota Tangerang Selatan Tahun 2021 Dalam Melaksanakan
Fungsi Legislasi
Pembimbing : Dr. Zulmasyhur, M.Si

DPRD Kota Tangerang Selatan merupakan lembaga perwakilan rakyat di daerah yang anggotanya dipilih langsung melalui pemilihan umum, dengan demikian DPRD Kota Tangerang adalah wadah untuk memperjuangkan aspirasi dan kepentingan masyarakat agar mendapatkan fasilitas dan kehidupan yang lebih baik. DPRD Kota Tangerang Selatan memiliki 3 fungsi, yaitu fungsi anggaran, fungsi pengawasan dan fungsi legislasi. Tesis ini menganalisis kinerja Anggota Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kota Tangerang pada tahun 2021 dalam melaksanakan fungsi legislasi. Penelitian ini menggunakan teori kinerja dan indikator-indikator yang digunakan untuk mengukur kinerja organisasi publik: 1) Indikator produktifitas, 2) Indikator kualitas layanan, 3) indikator responsivitas, 4) indikator responsibilitas 5), indikator akuntabilitas. Selain itu fenomena ini dianalisa dengan factor-faktor organisasi public yang bersifat politik seperti dinamika politik, konflik politik, dan kelompok kepentingan. Metodologi yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif. Hasilnya penelitian menunjukkan kinerja DPRD Kota Tangerang tahun 2021 rendah, produktivitas dalam pembuatan legislasi masih rendah dengan hanya menghasilkan total tujuh buah Perda dan dari total tujuh belas yang dihasilkan. Kurangnya produktivitas, lemahnya responsivitas dan akuntabilitas. Adapun faktor-faktor yang mempengaruhi, diantaranya karena kepentingan politik, lahirnya Undang-Undang Cipta Kerja, perbedaan kepentingan antar fraksi, covid 19 ini yang membuat kinerja DPRD Kota Tangerang Selatan belum optimal.

Kata Kunci : DPRD, Fungsi Legislasi, Kinerja, Organisasi Publik, dan Rancangan Peraturan Daerah

KATA PENGANTAR

Segala puji serta syukur Penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, nikmat dan karunia-Nya sehingga Penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “*Kinerja Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kota Tangerang Selatan Tahun 2021 Dalam Melaksanakan Fungsi Legislasi*”. Shalawat serta salam senantiasa tercurah limpahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW, yang telah berjasa besar dalam membentuk peradaban Islam dan dunia, pembawa jalan kebenaran hingga akhir zaman.

Tesis ini diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Magister Administrasi Publik (M.A.P) pada Program Studi Magister Ilmu Administrasi Sekolah Pascasarjana Universitas Nasional. Syukur alhamdulillah dengan keyakinan dan usaha serta atas segala petunjuk dan kemudahan yang diberikan Allah SWT, akhirnya tesis ini dapat terselesaikan. Dalam proses penyelesaian tesis ini tentunya tidak terlepas dari bimbingan, peranan, dan bantuan serta doa dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, Penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan ungkapan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Dr. El Amry Bermawi Putra, M.A selaku Rektor Universitas Nasional yang telah memberikan penulis untuk melanjutkan studi di Universitas Nasional;
2. Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si selaku dekan Fakultas Ilmu Sosial & dan Ilmu Politik penulis untuk melanjutkan studi di FISIP Universitas Nasional.
3. Dr. Rusman Ghazali, M.Si Program Studi Magister Ilmu Administrasi Sekolah Pascasarjana Universitas Nasional sekaligus penguji II yang telah memberikan arahan dan masukan
4. Dr. Zulmasyhur, M.Si Sekretaris Program Studi Magister Ilmu Administrasi Sekolah Pascasarjana Universitas Nasional sekaligus Pembimbing dan Penguji I Tesis yang telah memberikan arahan dan masukan
5. Dr. Sigit Rochadi, M.Si sebagai Ketua Sidang Ujian Tesis. yang telah memberikan arahan dan masukan.
6. Seluruh dosen Program Studi Magister Ilmu Administrasi Universitas Nasional yang telah memberikan segenap ilmu yang bermanfaat selama menjalani studi;

7. Bapak Munajat atas bantuan menyelesaikan urusan administratif perkuliahan;
8. Orang Tua Penulis, Ibu Dr. Etin Nurhaetin Ningrum M.Si
9. Saudari Citra Kamila Silmi S.Pd yang telah membantu penulis
10. Kawan – kawan seperjuangan MIA UNAS angkatan 2021 dan
11. Para Narasumber yang telah bersedia memberikan data dan masukan untuk penulis

Penulis menyadari bahwa tesis ini tidak mungkin dapat dilaksanakan tanpa bantuan, petunjuk, bimbingan, dan saran dari berbagai pihak. Semoga Allah SWT melimpahkan karunia serta anugrah-Nya atas segala bantuan yang telah diberikan, *Amin*. Akhirnya dengan penuh kerendahan hati, penulis berharap tesis ini dapat memberikan manfaat bagi yang membacanya. Sebagai umat manusia tentunya penulis memiliki keterbatasan pengetahuan, pengalaman dan banyak kekurangan, sehingga penulis juga menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu Penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari pembaca.



Jakarta,

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
PERNYATAAN	i
LEMBAR PENGERSAHAN DAN PENILAIAN TESIS	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS	iv
LEMBAR PERSETUJUAN JUDUL YANG TELAH DIREVISI	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah.....	8
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	8
F. Sistematika Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Penelitian Terdahulu.....	11
B. Teori	15
1. Kinerja	15
a. Kinerja Organisasi Publik	16
b. Indikator Kinerja.....	18
2. Perwakilan Dewan Perwakilan	22
3. Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Organisasi Publik	25
C. Kerangka Berpikir.....	30
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Objek Penelitian	31
B. Jenis Penelitian	31
C. Teknik Pengumpulan data	32

1. Wawancara	32
2. Informan Penelitian	33
3. Studi Dokumentasi dan Keputusan	35
D. Teknik Analisis data	36

BAB IV KINERJA DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH (DPRD) KOTA TANGERANG SELATAN TAHUN 2021 DALAM MENJALANKAN FUNGSI LEGISLASI

A. Gambaran Umum DPRD Kota Tangerang Selatan	38
1. Sejarah Singkat DPRD Kota Tangerang Selatan	38
2. DPRD Kota Tangerang Selatan Periode 2014-2019.....	40
B. Hasil dan Pembahasan Penelitian	60
1. Fungsi DPRD Sebagai Lembaga Perwakilan.....	61
2. Indikator Kinerja DPRD Kota Tangerang Selatan dalam Fungsi Legislasi	69
a. Indikator Produktivitas	69
b. Indikator Kualitas Layanan.....	71
c. Indikator Responsivitas.....	74
d. Indikator Responsibilitas	77
e. Indikator Akuntabilitas	80
3. Faktor yang Mempengaruhi Kinerja DPRD Kota Tangerang Selatan.....	82
a. Dinamika politik.....	82
b. Konflik Politik.....	85
c. Kelompok Kepentingan	87

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	90
B. Dialog Teoritis	92
C. Saran	93

DAFTAR PUSTAKA	95
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN