



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**STRATEGI PROGRAM KOTA TANPA KUMUH (KOTAKU) DALAM  
MENGATASI PEMUKIMAN KUMUH DI KOTA DEPOK  
(STUDI PADA KECAMATAN BEJI)**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu untuk memperoleh  
gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

**Dita Ayu Oktaviana  
NPM.183112351550158**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

2022



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**THE STRATEGY OF THE NO-SLUMS (KOTAKU) PROGRAMME TO  
OVERCOME THE SLUMS IN THE TOWN OF DEPOK  
(BEJI SUB-DISTRICT STUDY)**

**SKRIPSI**

Submitted as one of the requirements for obtaining  
a Bachelor of Public Administration (S.AP)

**Dita Ayu Oktaviana  
NPM.183112351550158**

**DEPARTEMENT OF PUBLIC ADMINISTRATION FACULTY OF SOCIAL AND  
POLITICAL SCIENCES**

2022



UNIVERSITAS NASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JAKARTA

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Dita Ayu Oktaviana  
Nomor Pokok Mahasiswa : 183112351550158  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Strategi Program Kota Tanpa Kumuh (KOTAKU) Dalam Mengatasi Pemukiman Kumuh Di Kota Depok (Studi pada Kecamatan Beji)  
Diajukan untuk : Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

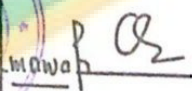

Disahkan

Jakarta, Agustus 2022

Dosen Pembimbing

Dekan

  
Angga Sulaiman, S.IP., M.AP.

  
  
Dr. Erna Firmawati Chotim, M.Si

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Dita Ayu Oktaviana

NPM : 183112351550158

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Sripsi : Strategi Program Kota tanpa Kumuh

(KOTAKU) dalam mengatasi pemukiman kumuh di Kota Depok

(Studi pada kecamatan beji)

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

Ketua Sidang : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.I.P., M.Si

Pembimbing I/Penguji I : Dr. Mary Ismowati, M.Si

Pembimbing II/Penguji II : Angga Sulaiman, S.I.P., M.AP.

Ditetapkan

Jakarta Tanggal :

8 September 2022



## HALAMAN PERNYATAAN ORSINALITAS

Saya yang bertanda – tangan dibawah ini :

Nama : Dita Ayu Oktaviana

NPM 183112351550158

Judul Skripsi : Strategi Program Kota tanpa Kumuh (KOTAKU) dalam mengatasi pemukiman kumuh di kota Depok (Studi pada kecamatan beji)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan penaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan – bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar dan ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional. Demikian pernyataan ini saya buat.

Jakarta, 12 Agustus 2022

Yang membuat pernyataan,

M.   
METERAL TEMPEL  
FABAIX983823764

## ABSTRAK

Nama : Dita Ayu Oktaviana  
NPM : 183112351550158  
Judul Skripsi : Strategi Program Kota Tanpa Kumuh (Kotaku) Dalam Mengatasi Pemukiman Kumuh Di Kota Depok. (Studi Pada Kecamatan Beji)

<p>Kata Kunci</p> <p>Strategi program kota tanpa kumuh (kotaku) Dalam Mengatasi pemukiman kumuh di kota Depok (studi pada kecamatan beji)</p>	<p>Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan Strategi program kota tanpa kumuh (kotaku) Dalam Mengatasi pemukiman kumuh di kota Depok. (studi pada kecamatan beji), dengan melihat indikator Henry Minzberg yaitu, <i>Plan</i> (Rencana dan Tujuan), <i>Ploy</i> (Rancangan Tindakan), <i>Pattern</i> (Tindakan yang Menggunakan Pola), <i>Position</i> (Adaptasi terhadap Lingkungan), <i>Perspective</i> (Cara Pandang).</p> <p>Dalam penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Informan ini berjumlah 8 orang yaitu: Asisten Kota Mandiri, Fasilitator Teknik dan pendamping BPM dan CFW. Masyarakat Kecamatan Beji. Sumber Data yang diperoleh adalah data primer yang didapat secara langsung oleh peneliti dan data sekunder yang diperoleh melalui: Asisten Kota Mandiri, Fasilitator Teknik dan pendamping BPM dan CFW, dan mempunyai dokumentasi yang berkaitan dengan permasalahan peneliti.</p> <p>Hasil penelitian ini bisa membuktikan bahwa Strategi program kota tanpa kumuh (kotaku) Dalam Mengatasi pemukiman kumuh di kota Depok. (studi pada kecamatan beji) sudah berhasil dalam mengurangi pemukiman kumuh. Peneliti juga membahas permasalahannya di antaranya bahwa Kota Depok merupakan kota penyangga dari Provinsi DKI yang menjadi sasaran individu maupun kelompok urbanisasi yang cukup tinggi yang menjadikannya untuk menetap dan bertempat tinggal, maka dengan demikian meluasnyalingkungan kawasan kumuh di Kota Depok.</p>
<p>Pembimbing</p>	<p>Angga Sulaiman, S.I.P., M.Si</p>

## ABSTRACT

Nama : Dita Ayu Oktaviana  
NPM : 183112351550158  
Judul Skripsi : The Strategy of the no-slums (Kotaku) programme to overcome the slums in the town of Depok (Beji sub-district study)

<i>Keywords</i>	This study aims to describe The strategy of the no-slums (Kotaku) programme to overcome the slums in the town of Depok (Beji sub-district study) by looking at Henry Mintzberg's indicators, namely, Plan (Plans and Objectives), Ploy (Design of Action), Pattern (Actions Using Pattern), Position (Adaptation to the Environment), Perspective (Point of View).
The strategy of the no-slums (Kotaku) programme to overcome the slums in the town of Depok (Beji sub-district study)	In this study using qualitative research methods with a descriptive approach. There are 8 informants, namely: Independent City Assistant, Technical Facilitator and BPM and CFW assistants. Beji District Community. Sources of data obtained are primary data obtained directly by researchers and secondary data obtained through: Independent City Assistants, Technical Facilitators and BPM and CFW assistants, and have documentation related to research problems. The results of this study can prove that The strategy of the no-slums (Kotaku) programme to overcome the slums in the town of Depok (Beji sub-district study) District has been successful in reducing slum settlements. The researcher also discusses the problems, including that the City of Depok is a buffer city of DKI Province which is the target of individuals and groups of high urbanization that makes it possible to settle and live, thus expanding the slum area environment in Depok City.
Mentor	Angga Sulaiman, S.I.P., M.Si

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah Rabbil 'Alamiin*, Segala puji dan syukur Penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas rahmat dan Karunia-Nya Penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pemerintah Kota Depok dalam Mengatasi Pemukiman Kumuh Melalui Program Kota Tanpa Kumuh (KOTAKU) (studi pada kecamatan beji)”. Skripsi ini ditulis untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

Penulis menyadari bahwa, dalam Penyusunan skripsi ini, mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Ibu Dr. Erna Ermawati Chotim, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.
3. Bapak Dr. Bhakti Nur Avianto, S.I.P., M.Si. selaku Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum dan Akademik Universitas Nasional.
4. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si. selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Administrasi Umum Universitas Nasional.



5. Ibu Dr. Mary Ismowati, M.Si. selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.
6. Bapak Angga Sulaiman, S.I.P., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah menyisihkan waktunya disela-sela kesibukan untuk memberikan arahan serta masukan yang konstruktif dalam penulisan skripsi ini. Terima kasih atas kesabaran dan keikhlasannya dalam memberikan dukungan untuk proses penyusunan. Peneliti juga ingin mengucapkan mohon maaf kalau selama masa bimbingan banyak kesalahan mau disengaja ataupun tidak disengaja.
7. Seluruh dosen terkhusus para bapak dan ibu dosen Administrasi Publik terhormat, Penulis ucapkan terima kasih untuk semua ilmu, pengalaman serta pendidikan moral yang telah diberikan dari awal penulis masuk ke Universitas Nasional Tahun 2018 hingga pembuatan skripsi ini.
8. Jajaran Staff Program Kotaku di Walikota Depok dan juga masyarakat kecamatan beji yang sudah bersedia meluangkan waktunya dan sudah menyambut kehadiran penulis dengan sangat baik.
9. Kedua Orang Tua Penulis, SERMA Dodit Puji Wantoro dan Mamah Sopiah atas kasih sayang, mendoakan, memberikan motivasi serta memberikan dukungan moril dan materiil yang telah diberikan kepada Penulis selama 23 tahun ini. Terima kasih sudah selalu sabar, tidak pernah mengeluh dan menyerah, serta memberikan kepercayaan dan semangat

kepada penulis bahwa bisa melewati masa sulit. Semoga peneliti membuktikan dan membuat Bapak dan Mamah bangga.

10. Adik Penulis, Dwi Satrio Adi Wantoro , teman bertengkar tiap hari. Terima kasih untuk segala bantuan di luar skripsi, memberikan doa dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman curhat, teman saling mendukung, teman yang selalu ada dikala susah maupun senang, Sahabat saya dari SMP Anissa Aqillah , Rekha Silvyani Fitri. Sahabat dari SMA Siska Tri Deria Dan juga teman seperjuangan di kuliah De Nada Majeny , Fika Rachmalia Esry , Farhan Abror Aziz , Kaeren Maharani Puja Panjaitan. Terima kasih atas dukungan yang sudah diberikan, terkhusus dukungan moril yang sangat masyaallah dan selalu sabar dengan tingkah penulis. Semoga selalu diberikan Kesehatan dan Kesuksesan dalam berkarier kedepannya.
12. Teman-teman seperbimbingan Bapak Angga Sulaiman, terimakasih untuk doa dan dukungannya. Semoga kita semua selalu diberikan Kesehatan dan Kesuksesan.
13. Seluruh Pihak sudah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terimakasih atas segala doa dan dukungannya.
14. Yang terpenting adalah penulis, Saya ingin berterimakasih kepada diri saya sendiri yang sudah mau berjuang dan berdiri sampai detik ini. Maaf terlalu memaksakan diri untuk terus hidup kuat dan tidak mau menunda penyusunan ini. Tetap semangat ya kedepannya aku.

Akhir kata, penulis mengucapkan terimakasih dan mohon maaf apabila terdapat kata-kata yang kurang berkenan. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari adanya kekurangan baik dalam teknis penulisan serta materi. Maka dari itu, penulis membutuhkan kritikan dan saran yang membangun mengenai skripsi ini agar dapat bermanfaat bagi para pembaca. Aamiin.



Jakarta, 12 Agustus 2022

Dita Ayu Oktaviana

## DAFTAR ISI

<b>PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORSINALITAS</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>ABSTRACT</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang Masalah</b> .....	1
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	23
<b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....	23
<b>1.4 Manfaat Penelitian</b> .....	24
<b>1.4.1 Manfaat Teoritis</b> .....	24
<b>1.4.2 Manfaat Praktis</b> .....	24
<b>1.5 Sistematika Penulisan</b> .....	24
<b>BAB II</b> .....	26
<b>KAJIAN PUSTAKA</b> .....	26
<b>2.1 Penelitian Terdahulu</b> .....	26
<b>2.2 Kerangka Teori</b> .....	30
<b>2.2.1. Strategi</b> .....	30
<b>2.2.3. Program Kotaku</b> .....	36
<b>2.2.4. Pemerintah dalam Program Kota Tanpa Kumuh (Kotaku)</b> .....	40
<b>2.3 Kerangka Pemikiran</b> .....	43
<b>BAB III</b> .....	45
<b>METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	45

3.1	<b>Pendekatan Penelitian</b> .....	45
3.2	<b>Informan Penelitian</b> .....	46
3.3	<b>Teknik Pengumpulan Data</b> .....	48
3.4	<b>Teknik Pengolahan Data Dan Analisis Data</b> .....	53
3.4.1	<b>Teknik Pengolahan Data</b> .....	53
3.4.2	<b>Analisis Data</b> .....	54
3.5	<b>Lokasi dan Jadwal Penelitian</b> .....	56
3.5.1	<b>Lokasi Penelitian</b> .....	56
3.5.2	<b>Jadwal Penelitian</b> .....	56
<b>BAB IV</b>	.....	<b>58</b>
4.1	<b>Hasil Penelitian</b> .....	58
4.1.1	<b>Sejarah Kota tanpa kumuh (KOTAKU)</b> .....	58
4.1.2	<b>Visi dan Misi Kota tanpa Kumuh (KOTAKU) Di Depok</b> .....	63
4.1.3	<b>Struktur Organisasi Dinas Perumahan dan Pemukiman</b> .....	64
4.1.4	<b>Struktur Organisasi Kotaku</b> .....	65
4.1.5	<b>Tujuan dan Fungsi</b> .....	65
4.1.6	<b>Program Kota Tanpa Kumuh (KOTAKU) 2020-2021 Di Kecamatan Beji</b> .....	77
4.2	<b>Strategi Program Kota Tanpa Kumuh (KOTAKU) dalam mengatasi pemukiman kumuh di Kota Depok</b> .....	79
4.2.1	<b>Plan (Rencana dan Tujuan)</b> .....	80
4.2.2	<b>Ploy (Rancangan Tindakan)</b> .....	83
4.2.3	<b>Pattern (Tindakan yang Menggunakan Pola)</b> .....	89
4.2.4	<b>Position (Adaptasi terhadap Lingkungan)</b> .....	93
4.2.5	<b>Perspective (Cara Pandang)</b> .....	96
<b>BAB V</b>	.....	<b>102</b>
5.1	<b>Kesimpulan</b> .....	102
5.2	<b>Saran</b> .....	103
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>104</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	.....	<b>135</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1</b> Kriteria Perumahan Kumuh Dan Permukiman Kumuh.....	8
<b>Tabel 1.2</b> Jumlah Penduduk dan Laju Pertumbuhan .....	11
<b>Tabel 2. 1</b> Penelitian Terdahulu .....	29
<b>Tabel 3. 1</b> Data Informan.....	47
<b>Tabel 3. 2</b> Jadwal Penelitian .....	57
<b>Tabel 4. 1</b> Hasil Observasi Penelitian.....	99



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2. 1</b> Kerangka Pikir.....	44
<b>Gambar 3. 1</b> Teknik pengumpulan data.....	52
<b>Gambar 3. 2</b> Teknik Analisis .....	56
<b>Gambar 4. 1</b> Struktur Organisasi Dinas Perumahan dan Pemukiman 2021.....	64
<b>Gambar 4. 2</b> Struktur Organisasi Kotaku 2021 .....	65
<b>Gambar 4. 3</b> Kegiatan Perbaikan Jalan Di Salah Satu Kecamatan Beji yaitu kelurahan Tanah Baru 2020.....	77
<b>Gambar 4. 4</b> Kegiatan Perbaikan Jalan Di Salah Satu Kecamatan Beji yaitu kelurahan Tanah Baru 2021.....	78
<b>Gambar 4. 5</b> Skema Umum Perumusan Konsep dan Strategi Pencegahan dan Peningkatan Kualitas Permukiman Kumuh.....	88
<b>Gambar 4. 6</b> Warga bekerjasama membantu pembenahan jalanan .....	92



## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1</b> Pedoman Wawancara.....	108
<b>Lampiran 2</b> Transkrip wawancara.....	112
<b>Lampiran 3</b> Dokumentasi .....	130
<b>Lampiran 4</b> Lembar Turnitin .....	132
<b>Lampiran 5</b> Surat Izin Penelitian.....	133

