

## LAMPIRAN

### Lampiran 1 Kuesioner

Kepada Yth, Saudara/i

Karyawan PT. Polowijo Gosari Group

Ditempat

Perkenalkan saya Dewi Maryam, Mahasiswa Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional bidang konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia dengan Nomor Pokok Mahasiswa 183112340240104. Untuk memenuhi data yang dibutuhkan dalam melengkapi Tugas Akhir (skripsi), dengan ini peneliti memberikan kuesioner penelitian yang berjudul **“Pengaruh Motivasi Kerja, Kompensasi dan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Polowijo Gosari Group Dengan Masa Kerja Sebagai Variabel Moderasi”**. Hasil kuesioner ini akan digunakan untuk melengkapi penyusunan penelitian yang saya lakukan.

Dengan mengetahui segala keterbatasan dan berharganya waktu yang dimiliki Saudara/i, saya mohon kesediaan Saudara/i untuk dapat mengisi kuesioner yang saya ajukan dan bersedia mengisinya dengan kondisi yang sebenarnya pada saat ini. Jawaban yang di berikan bersifat rahasia dan akan dijamin kerahasiaannya karena hanya digunakan untuk kepentingan ilmiah. Peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas waktu yang telah diluangkan serta kesediaan Saudara/i dalam mengisi kuesioner ini.

#### **Bagian 1 : Petunjuk Pengisian Koesioner**

##### **Identitas Responden:**

- |   |   |
|---|---|
| 1. Jenis kelamin:   | 2. Usia:  |
| <input type="checkbox"/> Laki-laki  | <input type="checkbox"/> 17-24 Tahun <input type="checkbox"/> 25-34 Tahun |
| <input type="checkbox"/> Perempuan  | <input type="checkbox"/> 35-44 Tahun <input type="checkbox"/> >45 Tahun   |
| 3. Jenjang Pendidikan:  | 4. Lama Masa Bekerja:   |
| <input type="checkbox"/> SMA/SMK <input type="checkbox"/> Akademi/D3                | <input type="checkbox"/> < 1 tahun <input type="checkbox"/> 1-5 Tahun     |
| <input type="checkbox"/> S1 <input type="checkbox"/> S2 <input type="checkbox"/> S3 | <input type="checkbox"/> 6-10 Tahun <input type="checkbox"/> > 10 Tahun   |

#### **Bagian 2 : Petunjuk Pengisian Kuesioner**

### **Petunjuk Pengisian Variabel Penelitian**

Saudara/i diminta untuk memilih salah satu skala likert antara 1 sampai 5 yang tersedia pada kolom dibawah pertanyaan untuk menentukan seberapa kepuasan Saudara/i mengenai hal-hal tersebut. Jika menurut Saudara/i tidak ada jawaban yang tepat, maka jawaban dapat diberikan pada pilihan yang paling mendekati. Masing-masing angka menunjukkan persetujuan terhadap nilai yang terdapat pada kolom yang bersangkutan, diantaranya yaitu:

1. Sangat Tidak Setuju (STS)
2. Tidak Setuju (TS)
3. Ragu-Ragu (RR)
4. Setuju (S)
5. Sangat Setuju (SS)



### Motivasi Kerja (X1)

NO	PERNYATAAN	SS	S	RR	TS	STS
<b>Fisiologis Kebutuhan</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
1.	Saya bekerja agar mencukupi dan memenuhi kebutuhan hidup saya					
<b>Keamanan</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
2.	Lingkungan kerja saya sudah cukup membuat saya nyaman dan aman					
<b>Sosial</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
3.	Hubungan dengan atasan saya terjalin begitu harmonis dan baik					
<b>Penghargaan</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
4.	Saya diberikan penghargaan atas prestasi yang saya raih					

### Kompensasi (X2)

NO	PERNYATAAN	SS	S	RR	TS	STS
<b>Gaji/Upah</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
1.	Nominal gaji/upah pokok yang saya terima mempengaruhi kinerja yang saya tampilkan					
<b>Insentif</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
2.	Insentif yang diberikan perusahaan mempengaruhi semangat kerja saya dalam meningkatkan kinerja yang saya tampilkan					
<b>Tunjangan</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
3.	Tunjangan yang diberikan perusahaan mempengaruhi semangat kerja saya dalam meningkatkan kinerja yang saya tampilkan					
<b>Fasilitas</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
4.	Fasilitas yang diberikan perusahaan mempengaruhi kinerja yang saya tampilkan					

### Kompetensi (X3)

NO	PERNYATAAN	SS	S	RR	TS	STS
<b>Motif</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
1.	Visi dan misi perusahaan mempengaruhi kinerja yang saya tampilkan mejadi lebih baik lagi					
<b>Konsep Diri</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
2.	Jenis pekerjaan yang saya terima meningkatkan kemampuan saya dalam bekerja					
<b>Pengetahuan</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
3.	Pengetahuan yang saya miliki sesuai dengan jenis pekerjaan yang saya kerjakan					
<b>Keterampilan</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
4.	Keterampilan yang saya miliki mampu meningkatkan kinerja yang saya tampilkan					

#### Masa Kerja (Z)

NO	PERNYATAAN	SS	S	RR	TS	STS
<b>Usia kerja/periode selama bekerja</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
1.	Kemampuan saya bekerja bertambah seiring berjalannya waktu					
<b>Beban kerja</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
1.	Beban pekerjaan yang diberikan kepada saya sudah sesuai dengan standar pekerjaan saya					
<b>Penguasaan terhadap pekerjaan dan peralatan</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
3.	Semakin lama bekerja, saya semakin menguasai peralatan kerja yang ada dikantor					

#### Kinerja Karyawan (Y)

NO	Pernyataan	SS	S	RR	TS	STS
<b>Efektivitas</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
1.	Arahan Kinerja yang di berikan sudah sangat baik sehingga dapat meningkatkan kualitas					

	pekerjaan yang baik					
	<b>Kualitas</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
2.	Saya mampu menyelesaikan tugas pekerjaan dengan sebaik mungkin					
	<b>Berkomitmen</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
3.	Saya selalu berkomitmen terhadap apa yang ditugaskan kepada saya					
	<b>Kemandirian</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
4.	Anda mampu bekerja secara mandiri dan tidak tergantung kepada karyawan lainnya					

### Lampiran 2 Tabulasi Jawaban Responden

No	Jenis Kelamin	Kode	Usia	Kode	Pendidikan Terakhir	Kode	Lama Bekerja	Kode
1	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	S1	3	< 1 Tahun	1
2	Perempuan	2	17 – 24 Tahun	1	SMA/SMK	1	2 - 5 Tahun	2
3	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
4	Laki-laki	1	35 – 44 Tahun	3	S1	3	2 - 5 Tahun	2
5	Perempuan	2	35 – 44 Tahun	3	S1	3	2 - 5 Tahun	2
6	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
7	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
8	Laki-laki	1	17 – 24 Tahun	1	S1	3	2 - 5 Tahun	2
9	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
10	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
11	Perempuan	2	17 – 24 Tahun	1	SMA/SMK	1	2 - 5 Tahun	2
12	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
13	Laki-laki	1	> 45 Tahun	4	S1	3	2 - 5 Tahun	2
14	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	SMA/SMK	1	2 - 5 Tahun	2
15	Perempuan	2	> 45 Tahun	4	S1	3	2 - 5 Tahun	2
16	Laki-laki	1	> 45 Tahun	4	SMA/SMK	1	2 - 5 Tahun	2
17	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
18	Perempuan	2	35 – 44 Tahun	3	S1	3	2 - 5 Tahun	2

19	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
20	Perempuan	2	> 45 Tahun	4	S1	3	6 - 10 Tahun	3
21	Perempuan	2	> 45 Tahun	4	S1	3	6 - 10 Tahun	3
22	Perempuan	2	> 45 Tahun	4	S1	3	6 - 10 Tahun	3
23	Laki-laki	1	> 45 Tahun	4	S1	3	6 - 10 Tahun	3
24	Laki-laki	1	> 45 Tahun	4	S1	3	2 - 5 Tahun	2
25	Perempuan	2	> 45 Tahun	4	SMA/SMK	1	6 - 10 Tahun	3
26	Perempuan	2	> 45 Tahun	4	S1	3	6 - 10 Tahun	3
27	Laki-laki	1	> 45 Tahun	4	S1	3	6 - 10 Tahun	3
28	Laki-laki	1	> 45 Tahun	4	S1	3	2 - 5 Tahun	2
29	Laki-laki	1	> 45 Tahun	4	S1	3	6 - 10 Tahun	3
30	Laki-laki	1	> 45 Tahun	4	S1	3	< 1 Tahun	1
31	Laki-laki	1	> 45 Tahun	4	S1	3	6 - 10 Tahun	3
32	Perempuan	2	17 – 24 Tahun	1	SMA/SMK	1	6 - 10 Tahun	3
33	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	S1	3	6 - 10 Tahun	3
34	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	SMA/SMK	1	6 - 10 Tahun	3
35	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	6 - 10 Tahun	3
36	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
37	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
38	Laki-laki	1	35 – 44 Tahun	3	S1	3	2 - 5 Tahun	2
39	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	Diploma	2	2 - 5 Tahun	2
40	Perempuan	2	17 – 24 Tahun	1	S1	3	2 - 5 Tahun	2
41	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
42	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
43	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
44	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
45	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
46	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
47	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	Diploma	2	2 - 5 Tahun	2

			Tahun					
48	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	< 1 Tahun	1
49	Laki-laki	1	17 – 24 Tahun	1	SMA/SMK	1	< 1 Tahun	1
50	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	S1	3	< 1 Tahun	1
51	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	SMA/SMK	1	< 1 Tahun	1
52	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	< 1 Tahun	1
53	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
54	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	Diploma	2	< 1 Tahun	1
55	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	< 1 Tahun	1
56	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	Diploma	2	2 - 5 Tahun	2
57	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	Diploma	2	< 1 Tahun	1
58	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	Diploma	2	2 - 5 Tahun	2
59	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	< 1 Tahun	1
60	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	SMA/SMK	1	< 1 Tahun	1
61	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
62	Perempuan	2	> 45 Tahun	4	Diploma	2	2 - 5 Tahun	2
63	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	Diploma	2	6 - 10 Tahun	3
64	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	Diploma	2	6 - 10 Tahun	3
65	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	Diploma	2	6 - 10 Tahun	3
66	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	Diploma	2	6 - 10 Tahun	3
67	Perempuan	2	35 – 44 Tahun	3	S1	3	6 - 10 Tahun	3
68	Perempuan	2	35 – 44 Tahun	3	SMA/SMK	1	6 - 10 Tahun	3
69	Perempuan	2	35 – 44 Tahun	3	SMA/SMK	1	6 - 10 Tahun	3
70	Perempuan	2	35 – 44 Tahun	3	S1	3	6 - 10 Tahun	3
71	Perempuan	2	35 – 44 Tahun	3	S1	3	6 - 10 Tahun	3
72	Perempuan	2	35 – 44 Tahun	3	S1	3	6 - 10 Tahun	3
73	Perempuan	2	35 – 44 Tahun	3	S1	3	6 - 10 Tahun	3
74	Perempuan	2	35 – 44 Tahun	3	S1	3	2 - 5 Tahun	2
75	Perempuan	2	35 – 44 Tahun	3	S1	3	2 - 5 Tahun	2

76	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
77	Laki-laki	1	35 – 44 Tahun	3	S1	3	2 - 5 Tahun	2
78	Laki-laki	1	17 – 24 Tahun	1	Diploma	2	2 - 5 Tahun	2
79	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	S1	3	6 - 10 Tahun	3
80	Laki-laki	1	17 – 24 Tahun	1	S1	3	2 - 5 Tahun	2
81	Laki-laki	1	35 – 44 Tahun	3	S1	3	2 - 5 Tahun	2
82	Laki-laki	1	35 – 44 Tahun	3	S1	3	2 - 5 Tahun	2
83	Laki-laki	1	35 – 44 Tahun	3	S1	3	2 - 5 Tahun	2
84	Laki-laki	1	35 – 44 Tahun	3	S1	3	2 - 5 Tahun	2
85	Laki-laki	1	35 – 44 Tahun	3	S1	3	2 - 5 Tahun	2
86	Laki-laki	1	35 – 44 Tahun	3	S1	3	2 - 5 Tahun	2
87	Laki-laki	1	35 – 44 Tahun	3	S1	3	2 - 5 Tahun	2
88	Laki-laki	1	35 – 44 Tahun	3	S1	3	6 - 10 Tahun	3
89	Laki-laki	1	35 – 44 Tahun	3	S1	3	6 - 10 Tahun	3
90	Laki-laki	1	35 – 44 Tahun	3	S1	3	2 - 5 Tahun	2
91	Laki-laki	1	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
92	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
93	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S1	3	2 - 5 Tahun	2
94	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S2	4	2 - 5 Tahun	2
95	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S2	4	2 - 5 Tahun	2
96	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S2	4	2 - 5 Tahun	2
97	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S2	4	2 - 5 Tahun	2
98	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S2	4	2 - 5 Tahun	2
99	Perempuan	2	35 – 44 Tahun	3	S2	4	2 - 5 Tahun	2
100	Perempuan	2	35 – 44 Tahun	3	S2	4	2 - 5 Tahun	2
101	Perempuan	2	35 – 44 Tahun	3	S2	4	2 - 5 Tahun	2
102	Perempuan	2	35 – 44 Tahun	3	S2	4	2 - 5 Tahun	2
103	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S2	4	2 - 5 Tahun	2
104	Perempuan	2	25 – 34 Tahun	2	S2	4	2 - 5 Tahun	2



4			Tahun					
---	--	--	-------	--	--	--	--	--

Respon den	Motivasi Kerja (X1)					Total (X1)	Kompensasi (X2)					Total (X2)	Kompetensi (X3)			
	X1	X1	X1	X1	.1		.2	.3	.4	Total	.1		.2	.3	.4	
	.1	.2	.3	.4												
1	4	4	4	4	16	4	4	5	4	17	5	5	5	5		
2	5	4	5	4	18	5	4	4	5	18	5	4	4	5		
3	4	4	4	3	15	4	3	3	4	14	4	5	3	4		
4	4	4	4	3	15	4	3	5	5	17	4	3	5	5		
5	4	5	4	4	17	4	4	3	5	16	4	4	3	5		
6	4	3	3	4	14	5	4	5	4	18	5	4	5	4		
7	5	4	4	3	16	4	3	3	5	15	4	3	2	4		
8	5	4	3	4	16	3	4	4	5	16	5	4	5	5		
9	5	4	3	4	16	3	4	4	4	15	3	4	4	4		
10	4	4	2	4	14	3	4	4	4	15	4	4	3	5		
11	4	4	4	4	16	2	4	2	4	12	3	4	3	3		
12	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	4	4		
13	3	4	4	4	15	5	5	4	5	19	4	4	5	5		
14	4	4	5	5	18	5	5	5	5	20	5	5	5	4		
15	4	4	4	4	16	5	4	4	5	18	5	4	5	5		
16	4	4	3	3	14	4	4	4	4	16	4	5	5	4		
17	5	5	5	5	20	3	4	4	4	15	5	4	5	5		
18	5	4	4	5	18	4	4	4	4	16	5	5	5	5		
19	4	4	3	4	15	3	4	5	4	16	3	4	5	4		
20	4	3	3	3	13	3	2	4	4	13	3	2	4	4		
21	5	4	4	4	17	4	5	4	4	17	4	5	4	4		
22	4	3	2	3	12	2	3	5	4	14	2	3	5	4		
23	4	4	2	3	13	2	3	3	4	12	2	3	3	4		
24	4	5	4	4	17	4	4	2	5	15	4	4	2	5		
25	3	3	3	4	13	3	4	5	5	17	3	4	5	5		
26	4	4	3	4	15	3	4	4	4	15	3	4	4	4		
27	3	4	3	4	14	2	4	4	4	14	2	4	4	4		
28	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4		
29	2	3	4	2	11	4	2	4	4	14	4	2	4	4		
30	4	4	5	4	17	5	4	4	5	18	5	4	4	5		
31	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5		
32	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	4	4	4	4		
33	5	5	4	4	18	4	4	5	4	17	4	4	5	4		
34	4	4	5	5	18	5	5	4	5	19	5	5	4	5		
35	5	5	5	4	19	5	4	5	4	18	5	4	5	4		
36	4	4	5	5	18	5	5	5	5	20	5	5	5	4		
37	5	5	5	5	20	5	5	4	3	17	5	5	4	3		

38	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4
39	4	4	5	5	18	5	5	5	4	19	5	5	5	4
40	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5
41	4	4	5	5	18	5	5	5	5	20	5	5	5	5
42	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4
43	4	4	5	5	18	5	5	5	4	19	5	5	5	5
44	4	4	5	4	17	4	4	4	5	17	4	4	4	5
45	4	3	3	4	14	3	4	4	4	15	3	4	4	4
46	3	4	4	3	14	4	3	3	3	13	4	4	4	4
47	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5
48	4	4	4	5	17	4	5	5	5	19	4	5	5	5
49	5	5	5	4	19	5	4	5	5	19	5	5	5	5
50	5	5	5	3	18	5	3	3	5	16	5	3	3	5
51	5	4	5	4	18	5	4	5	5	19	5	5	5	5
52	4	4	4	5	17	5	5	5	4	19	4	4	5	4
53	4	4	5	4	17	5	4	5	4	18	5	4	5	4
54	4	3	3	4	14	3	4	4	4	15	4	4	5	4
55	3	4	4	5	16	4	5	3	5	17	4	5	5	5
56	4	4	5	4	17	5	4	4	5	18	5	4	5	5
57	5	4	3	3	15	3	3	5	4	15	3	3	5	4
58	4	5	3	3	15	3	3	3	5	14	3	3	3	5
59	5	4	3	4	16	3	4	4	4	15	3	4	4	4
60	5	4	4	5	18	4	5	5	5	19	4	5	5	5
61	4	5	5	5	19	5	5	4	4	18	5	5	5	5
62	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	4	4	4	4
63	4	4	3	5	16	3	5	5	5	18	3	4	3	5
64	3	4	4	5	16	4	5	5	5	19	4	3	4	3
65	4	5	5	4	18	5	4	5	5	19	5	4	5	4
66	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5
67	5	5	4	4	18	4	4	5	5	18	4	4	4	5
68	4	4	5	5	18	5	5	4	4	18	5	5	5	5
69	4	4	5	5	18	5	5	4	4	18	4	5	5	5
70	4	4	4	4	16	4	4	5	5	18	5	5	4	4
71	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	4	5	5	5
72	4	5	4	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4
73	4	4	4	5	17	4	5	4	4	17	5	5	5	5
74	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	5	5	5
75	4	4	3	4	15	3	4	5	5	17	5	4	3	4
76	5	3	3	3	14	3	3	4	4	14	4	5	5	5
77	4	5	4	4	17	4	4	3	3	14	4	5	4	4
78	4	4	5	4	17	5	4	5	5	19	5	4	5	4
79	2	3	4	5	14	4	5	4	4	17	5	5	5	5

80	3	3	5	5	16	5	5	4	5	19	4	4	5	4
81	4	3	4	4	15	3	4	4	3	14	4	3	3	3
82	3	4	4	4	15	4	4	5	4	17	5	4	5	4
83	4	4	3	5	16	3	5	3	4	15	5	5	5	5
84	4	5	3	4	16	3	4	3	5	15	5	5	5	5
85	4	5	4	4	17	4	4	4	4	16	5	5	4	5
86	3	4	4	4	15	4	4	4	4	16	5	5	5	5
87	4	4	2	3	13	5	5	5	4	19	5	5	5	5
88	4	5	4	4	17	5	5	5	5	20	5	4	4	5
89	3	3	3	4	13	5	5	5	5	20	4	5	3	4
90	4	4	3	4	15	4	4	4	4	16	4	3	5	5
91	3	4	3	4	14	5	5	5	4	19	4	4	3	5
92	4	4	4	4	16	4	4	4	5	17	5	4	5	4
93	2	3	4	2	11	3	4	4	4	15	4	3	2	4
94	4	4	5	4	17	4	3	3	3	13	5	4	5	5
95	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	3	4	4	4
96	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19	4	4	3	5
97	5	5	4	4	18	5	4	5	5	19	3	4	3	3
98	4	4	5	5	18	5	3	3	5	16	5	5	4	4
99	5	5	5	4	19	5	4	5	5	19	4	4	5	5
100	4	4	5	5	18	5	5	5	4	19	5	5	5	4
101	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	4	5	5
102	4	4	4	4	16	4	5	5	5	19	4	5	5	4
103	4	4	5	5	18	5	4	5	5	19	5	4	5	5
104	5	5	5	5	20	5	3	3	5	16	5	5	5	5

Responden	Total (X3)	Masa Kerja (Z)			Total (Z)	Kinerja Pegawai (Y)				Total (Y)
		Z1.1	Z1.2	Z1.3		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	
1	20	5	5	5	15	5	4	5	4	18
2	18	4	4	5	13	4	4	4	5	17
3	16	4	4	4	12	4	4	4	4	16
4	17	4	5	4	13	4	3	3	4	14
5	16	5	2	5	12	4	4	3	5	16
6	18	4	4	3	11	3	4	4	4	15
7	13	4	5	5	14	4	5	4	4	17
8	19	3	5	5	13	3	4	5	5	17
9	15	5	5	5	15	4	5	4	4	17
10	16	4	4	4	12	3	4	3	4	14
11	13	4	4	3	11	3	4	3	4	14
12	18	5	5	4	14	5	4	5	4	18
13	18	4	4	5	13	5	5	5	5	20
14	19	4	5	5	14	5	5	5	5	20

15	19	4	4	4	12	5	5	4	4	18
16	18	5	4	4	13	5	5	5	5	20
17	19	5	5	4	14	5	4	5	4	18
18	20	5	4	4	13	4	5	4	5	18
19	16	4	4	3	11	3	4	4	4	15
20	13	4	2	5	11	3	2	4	4	13
21	17	4	4	5	13	4	5	4	4	17
22	14	4	3	2	9	2	3	5	4	14
23	12	4	5	3	12	2	3	3	4	12
24	15	4	4	2	10	4	4	2	5	15
25	17	5	4	4	13	3	4	5	5	17
26	15	4	4	3	11	3	4	4	4	15
27	14	3	3	4	10	2	4	4	4	14
28	16	4	4	4	12	4	4	4	4	16
29	14	4	4	5	13	4	2	4	5	15
30	18	4	4	4	12	5	4	4	5	18
31	20	5	5	5	15	5	5	5	5	20
32	16	5	4	4	13	5	5	5	5	20
33	17	4	5	4	13	4	4	5	4	17
34	19	5	4	4	13	5	5	4	5	19
35	18	5	4	4	13	5	4	5	4	18
36	19	4	4	5	13	5	5	5	4	19
37	17	4	5	5	14	5	5	4	3	17
38	16	5	4	4	13	4	4	4	4	16
39	19	4	4	4	12	5	5	5	4	19
40	20	5	5	5	15	5	5	5	5	20
41	20	4	4	4	12	5	5	5	5	20
42	16	5	5	5	15	4	5	5	4	18
43	20	4	4	4	12	5	5	5	4	19
44	17	5	4	4	13	4	4	4	5	17
45	15	4	4	4	12	3	4	4	4	15
46	16	3	4	4	11	4	3	3	3	13
47	20	5	5	5	15	5	5	5	5	20
48	19	4	5	5	14	4	5	5	5	19
49	20	5	4	4	13	5	5	5	5	20
50	16	5	4	4	13	5	4	4	5	18
51	20	4	5	3	12	3	4	3	5	15
52	17	4	4	4	12	4	4	4	4	16
53	18	4	4	5	13	5	4	5	4	18
54	17	5	5	4	14	3	4	4	4	15
55	19	4	3	4	11	4	5	3	5	17
56	19	5	4	5	14	5	4	4	5	18

57	15	4	4	3	11	3	3	5	4	15
58	14	5	3	3	11	3	3	3	5	14
59	15	3	4	4	11	3	4	4	4	15
60	19	4	4	4	12	4	5	5	5	19
61	20	3	4	4	11	5	5	4	4	18
62	16	5	4	4	13	5	5	5	5	20
63	15	4	4	4	12	3	5	5	5	18
64	14	5	4	4	13	4	5	5	5	19
65	18	5	5	4	14	5	4	5	5	19
66	20	5	5	4	14	5	5	5	5	20
67	17	3	4	5	12	4	4	5	5	18
68	20	4	4	5	13	5	5	4	4	18
69	19	5	4	3	12	5	5	4	4	18
70	18	4	4	4	12	4	4	5	5	18
71	19	5	5	4	14	5	5	5	5	20
72	16	4	4	4	12	4	4	4	4	16
73	20	5	4	5	14	4	5	4	5	18
74	20	4	4	4	12	4	4	4	4	16
75	16	3	4	4	11	3	4	5	5	17
76	19	4	4	4	12	3	3	4	4	14
77	17	4	4	4	12	4	4	3	3	14
78	18	2	3	4	9	5	4	5	5	19
79	20	5	3	3	11	4	5	4	4	17
80	17	4	3	4	11	5	5	4	5	19
81	13	4	4	5	13	3	4	4	3	14
82	18	5	5	5	15	4	4	5	4	17
83	20	4	5	5	14	3	5	3	4	15
84	20	4	3	5	12	3	4	3	5	15
85	19	5	4	5	14	4	4	4	4	16
86	20	5	5	4	14	4	4	4	4	16
87	20	4	4	5	13	3	3	3	5	14
88	18	5	4	3	12	3	4	4	4	15
89	16	4	4	4	12	4	5	5	5	19
90	17	5	5	4	14	5	5	4	4	18
91	16	4	4	4	12	5	5	5	5	20
92	18	5	4	5	14	3	5	5	5	18
93	13	4	4	4	12	4	5	5	5	19
94	19	3	4	4	11	5	4	5	5	19
95	15	4	4	4	12	5	5	5	5	20
96	16	4	4	4	12	4	4	5	5	18
97	13	2	3	4	9	5	5	4	4	18
98	18	5	3	3	11	5	5	4	4	18

99	18	4	3	4	11	4	4	5	5	18
100	19	4	4	5	13	5	5	5	5	20
101	19	5	5	5	15	4	4	4	4	16
102	18	4	5	5	14	4	5	4	5	18
103	19	4	3	5	12	4	4	4	4	16
104	20	5	4	5	14	3	4	5	5	17

**Lama bekerja  
Statistics**

		Jenis kelamin	Usia	Jenjang pendidikan	Lama bekerja
N	Valid	104	104	104	104
	Missing	0	0	0	0

**Jenis kelamin**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	45	43,3	43,3	43,3
	Perempuan	59	56,7	56,7	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

**Usia**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	17 – 24 Tahun	8	7,7	7,7	7,7
	25 – 34 Tahun	52	50,0	50,0	57,7
	35 – 44 Tahun	28	26,9	26,9	84,6
	> 45 Tahun	16	15,4	15,4	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

**Jenjang pendidikan**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA/SMK	12	11,5	11,5	11,5
	Diploma	12	11,5	11,5	23,1
	S1	69	66,3	66,3	89,4
	S2	11	10,6	10,6	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 1 Tahun	12	11,5	11,5	11,5
	2 - 5 Tahun	65	62,5	62,5	74,0
	6 - 10 Tahun	27	26,0	26,0	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

**Analisis Deskriptif**

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1.1	104	2,00	5,00	4,1442	,71622
X1.2	104	3,00	5,00	4,1731	,63003
X1.3	104	2,00	5,00	4,0962	,86484
X1.4	104	2,00	5,00	4,1923	,72510
Motivasi Kerja	104	11,00	20,00	16,6058	2,16063
X2.1	104	2,00	5,00	4,1635	,87145

X2.2	104	2,00	5,00	4,2115	,73304
X2.3	104	2,00	5,00	4,2885	,77175
X2.4	104	3,00	5,00	4,4519	,58922
Kompensasi	104	12,00	20,00	17,1154	2,13299
X3.1	104	2,00	5,00	4,2885	,79651
X3.2	104	2,00	5,00	4,2596	,72400
X3.3	104	2,00	5,00	4,3654	,82506
X3.4	104	3,00	5,00	4,4615	,58993
Kompetensi	104	12,00	20,00	17,3750	2,14153
Z1.1	104	2,00	5,00	4,2596	,68259
Z1.2	104	2,00	5,00	4,1058	,66709
Z1.3	104	2,00	5,00	4,1827	,70730
Masa Kerja	104	9,00	15,00	12,5481	1,37155
Y.1	104	2,00	5,00	4,0865	,84888
Y.2	104	2,00	5,00	4,3173	,70041
Y.3	104	2,00	5,00	4,2981	,72245
Y.4	104	3,00	5,00	4,4519	,57251
Kinerja Karyawan	104	12,00	20,00	17,1538	2,01821
Valid N (listwise)	104				

### Distribusi Frekuensi

#### Statistics

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4
N	Valid	104	104	104	104
	Missing	0	0	0	0

#### X1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	3	2,9	2,9	2,9
	Ragu-Ragu	11	10,6	10,6	13,5
	Setuju	58	55,8	55,8	69,2
	Sangat Setuju	32	30,8	30,8	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

#### X1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	13	12,5	12,5	12,5
	Setuju	60	57,7	57,7	70,2
	Sangat Setuju	31	29,8	29,8	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

#### X1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	4	3,8	3,8	3,8
	Ragu-Ragu	22	21,2	21,2	25,0
	Setuju	38	36,5	36,5	61,5
	Sangat Setuju	40	38,5	38,5	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

#### X1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	1,9	1,9	1,9
	Ragu-Ragu	13	12,5	12,5	14,4
	Setuju	52	50,0	50,0	64,4
	Sangat Setuju	37	35,6	35,6	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

#### Statistics

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4
N	Valid	104	104	104	104
	Missing	0	0	0	0

### X2.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	4	3,8	3,8	3,8
	Ragu-Ragu	20	19,2	19,2	23,1
	Setuju	35	33,7	33,7	56,7
	Sangat Setuju	45	43,3	43,3	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

### X2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	1,9	1,9	1,9
	Ragu-Ragu	13	12,5	12,5	14,4
	Setuju	50	48,1	48,1	62,5
	Sangat Setuju	39	37,5	37,5	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

### X2.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	1,9	1,9	1,9
	Ragu-Ragu	14	13,5	13,5	15,4
	Setuju	40	38,5	38,5	53,8
	Sangat Setuju	48	46,2	46,2	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

### X2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	5	4,8	4,8	4,8
	Setuju	47	45,2	45,2	50,0
	Sangat Setuju	52	50,0	50,0	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

### Statistics

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4
N	Valid	104	104	104	104
	Missing	0	0	0	0

### X3.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	3	2,9	2,9	2,9
	Ragu-Ragu	13	12,5	12,5	15,4
	Setuju	39	37,5	37,5	52,9
	Sangat Setuju	49	47,1	47,1	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

### X3.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	1,9	1,9	1,9
	Ragu-Ragu	11	10,6	10,6	12,5
	Setuju	49	47,1	47,1	59,6
	Sangat Setuju	42	40,4	40,4	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

### X3.4



		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	5	4,8	4,8	4,8
	Setuju	46	44,2	44,2	49,0
	Sangat Setuju	53	51,0	51,0	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

### Statistics

		Z1.1	Z1.2	Z1.3
N	Valid	104	104	104
	Missing	0	0	0

### Z1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	1,9	1,9	1,9
	Ragu-Ragu	8	7,7	7,7	9,6
	Setuju	55	52,9	52,9	62,5
	Sangat Setuju	39	37,5	37,5	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

### Z1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	1,9	1,9	1,9
	Ragu-Ragu	12	11,5	11,5	13,5
	Setuju	63	60,6	60,6	74,0
	Sangat Setuju	27	26,0	26,0	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

### Z1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	1,9	1,9	1,9
	Ragu-Ragu	12	11,5	11,5	13,5
	Setuju	55	52,9	52,9	66,3
	Sangat Setuju	35	33,7	33,7	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

### Statistics

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4
N	Valid	104	104	104	104
	Missing	0	0	0	0

### Y.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	3	2,9	2,9	2,9
	Ragu-Ragu	24	23,1	23,1	26,0
	Setuju	38	36,5	36,5	62,5
	Sangat Setuju	39	37,5	37,5	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

### Y.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	1,9	1,9	1,9
	Ragu-Ragu	8	7,7	7,7	9,6
	Setuju	49	47,1	47,1	56,7
	Sangat Setuju	45	43,3	43,3	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

### Y.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	1,0	1,0	1,0
	Ragu-Ragu	13	12,5	12,5	13,5
	Setuju	44	42,3	42,3	55,8
	Sangat Setuju	46	44,2	44,2	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

#### Y.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	4	3,8	3,8	3,8
	Setuju	49	47,1	47,1	51,0
	Sangat Setuju	51	49,0	49,0	100,0
	Total	104	100,0	100,0	

### Lampiran 3 Uji Instrumen Motivasi Kerja (X1)

#### Uji Validitas dan Reliabilitas

##### Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	Motivasi Kerja
X1.1	Pearson Correlation	1	,568**	,260**	,245*	,683**
	Sig. (2-tailed)		,000	,008	,012	,000
	N	104	104	104	104	104
X1.2	Pearson Correlation	,568**	1	,432**	,309**	,757**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,001	,000
	N	104	104	104	104	104
X1.3	Pearson Correlation	,260**	,432**	1	,512**	,784**
	Sig. (2-tailed)	,008	,000		,000	,000
	N	104	104	104	104	104
X1.4	Pearson Correlation	,245*	,309**	,512**	1	,712**
	Sig. (2-tailed)	,012	,001	,000		,000
	N	104	104	104	104	104
Motivasi Kerja	Pearson Correlation	,683**	,757**	,784**	,712**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	104	104	104	104	104

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

##### Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,710	4

### Lampiran 4 Uji Instrumen Kompensasi (X2)

#### Uji Validitas dan Reliabilitas

##### Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Kompensasi
X2.1	Pearson Correlation	1	,432**	,362**	,346**	,784**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000
	N	104	104	104	104	104
X2.2	Pearson Correlation	,432**	1	,423**	,226*	,736**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,021	,000
	N	104	104	104	104	104
X2.3	Pearson Correlation	,362**	,423**	1	,266**	,729**

	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,006	,000
	N	104	104	104	104	104
X2.4	Pearson Correlation	,346**	,226*	,266**	1	,592**
	Sig. (2-tailed)	,000	,021	,006		,000
	N	104	104	104	104	104
Kompensasi	Pearson Correlation	,784**	,736**	,729**	,592**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	104	104	104	104	104

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,784	5

## Lampiran 5 Uji Instrumen Kompetensi (X3)

### Uji Validitas dan Reliabilitas

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	Kompetensi
X3.1	Pearson Correlation	1	,492**	,385**	,354**	,784**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000
	N	104	104	104	104	104
X3.2	Pearson Correlation	,492**	1	,392**	,285**	,751**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,003	,000
	N	104	104	104	104	104
X3.3	Pearson Correlation	,385**	,392**	1	,288**	,740**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,003	,000
	N	104	104	104	104	104
X3.4	Pearson Correlation	,354**	,285**	,288**	1	,615**
	Sig. (2-tailed)	,000	,003	,003		,000
	N	104	104	104	104	104
Kompetensi	Pearson Correlation	,784**	,751**	,740**	,615**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	104	104	104	104	104

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,788	5

## Lampiran 6 Uji Instrumen Masa Kerja (Z)

### Uji Validitas dan Reliabilitas

		Z1.1	Z1.2	Z1.3	Masa Kerja
Z1.1	Pearson Correlation	1	,259**	,042	,645**
	Sig. (2-tailed)		,008	,675	,000
	N	104	104	104	104
Z1.2	Pearson Correlation	,259**	1	,206*	,721**
	Sig. (2-tailed)	,008		,036	,000
	N	104	104	104	104

Z1.3	Pearson Correlation	,042	,206*	1	,636**
	Sig. (2-tailed)	,675	,036		,000
	N	104	104	104	104
Masa Kerja	Pearson Correlation	,645**	,721**	,636**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	
	N	104	104	104	104

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,750	4

## Lampiran 7 Uji Instrumen Kinerja Karyawan (Y)

### Uji Validitas dan Reliabilitas

#### Correlations

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Kinerja Karyawan
Y.1	Pearson Correlation	1	,525**	,369**	,178	,786**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,070	,000
	N	104	104	104	104	104
Y.2	Pearson Correlation	,525**	1	,329**	,220*	,748**
	Sig. (2-tailed)	,000		,001	,025	,000
	N	104	104	104	104	104
Y.3	Pearson Correlation	,369**	,329**	1	,305**	,714**
	Sig. (2-tailed)	,000	,001		,002	,000
	N	104	104	104	104	104
Y.4	Pearson Correlation	,178	,220*	,305**	1	,544**
	Sig. (2-tailed)	,070	,025	,002		,000
	N	104	104	104	104	104
Kinerja Karyawan	Pearson Correlation	,786**	,748**	,714**	,544**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	104	104	104	104	104

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,659	4

## Lampiran 8 Uji Asumsi Klasik

### Uji Normalitas

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		104
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0511887
	Std. Deviation	1,87861268
Most Extreme Differences	Absolute	,064
	Positive	,050
	Negative	-,064
Test Statistic		,064

Asymp. Sig. (2-tailed) ,200<sup>c,d</sup>

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

### Uji Multikolinearitas

Coefficients <sup>a</sup>							
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error				Tolerance	VIF
1 (Constant)	,651	1,912		,341	,734		
Motivasi Kerja	,201	,102	,183	1,980	,050	,598	1,672
Kompensasi	,361	,099	,324	3,632	,000	,641	1,559
Kompetensi	,316	,082	,327	3,865	,000	,711	1,407
Masa Kerja	,127	,135	,073	,936	,351	,836	1,196

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

### Uji Heteroskedastisitas

Coefficients <sup>a</sup>					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1 (Constant)	4,407	1,276		3,455	,001
Motivasi Kerja	-,095	,068	-,173	-1,398	,165
Kompensasi	-,058	,066	-,106	-,882	,380
Kompetensi	-,053	,055	-,110	-,968	,335
Masa Kerja	,043	,090	,050	,480	,632

a. Dependent Variable: ABS\_RES

### Uji Autokorelasi

Model Summary <sup>b</sup>					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson

a. Predictors: (Constant), Masa Kerja, Kompensasi, Kompetensi, Motivasi Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

### Lampiran 9 Uji Regresi Linier Berganda

Coefficients <sup>a</sup>					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1 (Constant)	1,618	1,609		1,006	,317
Motivasi Kerja	,212	,101	,193	2,109	,037
Kompensasi	,366	,099	,328	3,691	,000
Kompetensi	,336	,079	,348	4,257	,000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

### Lampiran 10 Uji Kelayakan Model

### Uji F

### ANOVA<sup>a</sup>

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	286,622	3	95,541	32,245	,000 <sup>b</sup>
Residual	296,292	100	2,963		
Total	582,913	103			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Kompetensi, Kompensasi, Motivasi Kerja

### Uji R2

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,701 <sup>a</sup>	,492	,476	1,72131

a. Predictors: (Constant), Kompetensi, Kompensasi, Motivasi Kerja

### Uji t

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t	Sig.
	B	Std. Error	Beta			
1 (Constant)	1,618	1,609			1,006	,317
Motivasi Kerja	,212	,101	,193		2,109	,037
Kompensasi	,366	,099	,328		3,691	,000
Kompetensi	,336	,079	,348		4,257	,000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

### Lampiran 11 Uji MRA

#### MRA 1

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t	Sig.
	B	Std. Error	Beta			
1 (Constant)	9,558	1,352			7,071	,000
Motivasi Kerja	,277	,143	,297		1,941	,055
Moderasi_1	,014	,008	,288		1,883	,063

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,561 <sup>a</sup>	,315	,302	1,68670

a. Predictors: (Constant), Moderasi\_1, Motivasi Kerja

### ANOVA<sup>a</sup>

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	132,196	2	66,098	23,233	,000 <sup>b</sup>
Residual	287,342	101	2,845		
Total	419,538	103			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Moderasi\_1, Motivasi Kerja

### MRA 2

### Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	6,107	1,142		5,350	,000
Kompensasi	,489	,111	,517	4,392	,000
Moderasi 2	,012	,006	,243	2,063	,042

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,729 <sup>a</sup>	,531	,522	1,39521

a. Predictors: (Constant), Moderasi\_2, Kompensasi

### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	222,931	2	111,465	57,261	,000 <sup>b</sup>
	Residual	196,607	101	1,947		
	Total	419,538	103			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Moderasi\_2, Kompensasi

### MRA 3

### Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	13,223	1,425		9,278	,000
Kompetensi	,008	,156	,010	,054	,957
Moderasi 3	,017	,008	,388	2,045	,043

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,697 <sup>a</sup>	,458	,411	1,87026

a. Predictors: (Constant), Moderasi\_3, Kompetensi

### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	66,254	2	33,127	19,471	,000 <sup>b</sup>
	Residual	353,284	101	3,498		
	Total	419,538	103			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Moderasi\_3, Kompetensi

### Lampiran 12 Data View Spss 2.6

Motivasi_Kerja	Kompensasi	Kompetensi	Masa_Kerja	Kinerja_Karyawan	RES_1	ABS_RES	Moderasi_1	Moderasi_2	Moderasi_3
16,00	17,00	20,00	15,00	18,00	4,35379	4,35	240,00	255,00	300,00
18,00	18,00	18,00	13,00	17,00	0,60276	0,60	234,00	234,00	234,00
15,00	14,00	16,00	12,00	16,00	0,75909	0,76	180,00	168,00	192,00
15,00	17,00	17,00	13,00	14,00	-2,69750	2,70	195,00	221,00	221,00
17,00	16,00	16,00	12,00	16,00	-1,70273	1,70	204,00	192,00	192,00
14,00	18,00	18,00	11,00	15,00	-2,11412	2,11	154,00	198,00	198,00
16,00	15,00	13,00	14,00	17,00	3,74006	3,74	224,00	210,00	182,00
16,00	16,00	19,00	13,00	17,00	0,64026	0,64	208,00	208,00	247,00
16,00	15,00	15,00	15,00	17,00	4,71581	4,72	240,00	225,00	225,00
14,00	15,00	16,00	12,00	14,00	-1,06282	1,06	168,00	180,00	192,00
16,00	12,00	13,00	11,00	14,00	-1,09504	1,10	176,00	132,00	143,00
20,00	20,00	18,00	14,00	18,00	0,32889	0,33	280,00	280,00	252,00
15,00	19,00	18,00	13,00	20,00	3,01020	3,01	195,00	247,00	234,00
18,00	20,00	19,00	14,00	20,00	0,83546	0,84	252,00	280,00	266,00
16,00	18,00	19,00	12,00	18,00	0,99700	1,00	192,00	216,00	228,00
14,00	16,00	18,00	13,00	20,00	4,92613	4,93	182,00	208,00	234,00
20,00	15,00	19,00	14,00	18,00	2,92211	2,92	280,00	210,00	266,00
18,00	16,00	20,00	13,00	18,00	1,24602	1,25	234,00	208,00	260,00
15,00	16,00	16,00	11,00	15,00	-4,12979	4,13	165,00	176,00	176,00
13,00	13,00	13,00	11,00	13,00	-1,98727	1,99	143,00	143,00	143,00
17,00	17,00	17,00	13,00	17,00	0,96478	0,96	221,00	221,00	221,00
12,00	14,00	14,00	9,00	14,00	-3,38211	3,38	108,00	126,00	126,00
13,00	12,00	12,00	12,00	12,00	-1,89792	1,90	156,00	144,00	144,00
17,00	15,00	15,00	10,00	15,00	-3,84333	3,84	170,00	150,00	150,00
13,00	17,00	17,00	13,00	17,00	-0,22497	0,22	169,00	221,00	221,00



15,00	15,00	15,00	11,00	15,00	-1,76255	1,76	165,00	165,00	165,00
14,00	14,00	14,00	10,00	14,00	-2,48988	2,49	140,00	140,00	140,00
16,00	16,00	16,00	12,00	16,00	-0,24614	0,25	192,00	192,00	192,00
11,00	14,00	14,00	13,00	15,00	2,81501	2,82	143,00	182,00	182,00
17,00	18,00	18,00	12,00	18,00	-0,49181	0,49	204,00	216,00	216,00
20,00	20,00	20,00	15,00	20,00	1,44122	1,44	300,00	300,00	300,00
20,00	20,00	16,00	13,00	20,00	-0,55878	0,56	260,00	260,00	208,00
18,00	17,00	17,00	13,00	17,00	0,26505	0,27	234,00	221,00	221,00
18,00	19,00	19,00	13,00	19,00	-0,06997	0,07	234,00	247,00	247,00
19,00	18,00	18,00	13,00	18,00	-0,38866	0,39	247,00	234,00	234,00
18,00	20,00	19,00	13,00	19,00	0,71911	0,72	234,00	260,00	247,00
20,00	17,00	17,00	14,00	17,00	2,46800	2,47	280,00	238,00	238,00
16,00	16,00	16,00	13,00	16,00	-0,61338	0,61	208,00	208,00	208,00
18,00	19,00	19,00	12,00	19,00	0,38662	0,39	216,00	228,00	228,00
20,00	20,00	20,00	15,00	20,00	2,61134	2,61	300,00	300,00	300,00
18,00	20,00	20,00	12,00	20,00	0,12715	0,13	216,00	240,00	240,00
16,00	16,00	16,00	15,00	18,00	2,77563	2,78	240,00	240,00	240,00
18,00	19,00	20,00	12,00	19,00	0,38662	0,39	216,00	228,00	240,00
17,00	17,00	17,00	13,00	17,00	-0,61338	0,61	221,00	221,00	221,00
14,00	15,00	15,00	12,00	15,00	-0,94647	0,95	168,00	180,00	180,00
14,00	13,00	16,00	11,00	13,00	-0,40268	0,40	154,00	143,00	176,00
20,00	20,00	20,00	15,00	20,00	1,44122	1,44	300,00	300,00	300,00
17,00	19,00	19,00	14,00	19,00	1,48917	1,49	238,00	266,00	266,00
19,00	19,00	20,00	13,00	20,00	-0,07520	0,08	247,00	247,00	260,00
18,00	16,00	16,00	13,00	18,00	0,59754	0,60	234,00	208,00	208,00
18,00	19,00	20,00	12,00	15,00	-3,79147	3,79	216,00	228,00	240,00

17,00	19,00	17,00	12,00	16,00	-0,05034	0,05	204,00	228,00	204,00
17,00	18,00	18,00	13,00	18,00	1,17570	1,18	221,00	234,00	234,00
14,00	15,00	17,00	14,00	15,00	0,17570	0,18	196,00	210,00	238,00
16,00	17,00	19,00	11,00	17,00	-2,00822	2,01	176,00	187,00	209,00
17,00	18,00	19,00	14,00	18,00	1,22172	1,22	238,00	252,00	266,00
15,00	15,00	15,00	11,00	15,00	-3,14882	3,15	165,00	165,00	165,00
15,00	14,00	14,00	11,00	14,00	-2,74353	2,74	165,00	154,00	154,00
16,00	15,00	15,00	11,00	15,00	-2,17582	2,18	176,00	165,00	165,00
18,00	19,00	19,00	12,00	19,00	-0,58638	0,59	216,00	228,00	228,00
19,00	18,00	20,00	11,00	18,00	-0,42946	0,43	209,00	198,00	220,00
20,00	20,00	16,00	13,00	20,00	0,44644	0,45	260,00	260,00	208,00
16,00	18,00	15,00	12,00	18,00	-1,91090	1,91	192,00	216,00	180,00
16,00	19,00	14,00	13,00	19,00	0,01877	0,02	208,00	247,00	182,00
18,00	19,00	18,00	14,00	19,00	0,42742	0,43	252,00	266,00	252,00
20,00	20,00	20,00	14,00	20,00	0,44122	0,44	280,00	280,00	280,00
18,00	18,00	17,00	12,00	18,00	-0,92410	0,92	216,00	216,00	204,00
18,00	18,00	20,00	13,00	18,00	1,10015	1,10	234,00	234,00	260,00
18,00	18,00	19,00	12,00	18,00	0,02983	0,03	216,00	216,00	228,00
16,00	18,00	18,00	12,00	18,00	-1,10280	1,10	192,00	216,00	216,00
20,00	20,00	19,00	14,00	20,00	1,01415	1,01	280,00	280,00	266,00
17,00	16,00	16,00	12,00	16,00	-0,82430	0,82	204,00	192,00	192,00
17,00	17,00	20,00	14,00	18,00	1,99178	1,99	238,00	238,00	280,00
16,00	16,00	20,00	12,00	16,00	-0,53261	0,53	192,00	192,00	240,00
15,00	17,00	16,00	11,00	17,00	-2,16784	2,17	165,00	187,00	176,00
14,00	14,00	19,00	12,00	14,00	-0,68700	0,69	168,00	168,00	228,00
17,00	14,00	17,00	12,00	14,00	-0,41901	0,42	204,00	168,00	204,00

17,00	19,00	18,00	9,00	19,00	-3,01345	3,01	153,00	171,00	162,00
14,00	17,00	20,00	11,00	17,00	-1,90045	1,90	154,00	187,00	220,00
16,00	19,00	17,00	11,00	19,00	-0,31372	0,31	176,00	209,00	187,00
15,00	14,00	13,00	13,00	14,00	0,81561	0,82	195,00	182,00	169,00
15,00	17,00	18,00	15,00	17,00	1,68628	1,69	225,00	255,00	270,00
16,00	15,00	20,00	14,00	15,00	1,54294	1,54	224,00	210,00	280,00
16,00	15,00	20,00	12,00	15,00	-0,07602	0,08	192,00	180,00	240,00
17,00	16,00	19,00	14,00	16,00	0,48119	0,48	238,00	224,00	266,00
15,00	16,00	20,00	14,00	16,00	2,88066	2,88	210,00	224,00	280,00
13,00	19,00	20,00	13,00	14,00	1,57054	1,57	169,00	247,00	260,00
17,00	20,00	18,00	12,00	15,00	0,76766	0,77	204,00	240,00	216,00
13,00	20,00	16,00	12,00	19,00	1,55614	1,56	156,00	240,00	192,00
15,00	16,00	17,00	14,00	18,00	3,14287	3,14	210,00	224,00	238,00
14,00	19,00	16,00	12,00	20,00	-1,97347	1,97	168,00	228,00	192,00
16,00	17,00	18,00	14,00	18,00	-0,49181	0,49	224,00	238,00	252,00
11,00	15,00	13,00	12,00	19,00	-1,55878	1,56	132,00	180,00	156,00
17,00	13,00	19,00	11,00	19,00	-0,55878	0,56	187,00	143,00	209,00
20,00	20,00	15,00	12,00	20,00	0,26505	0,27	240,00	240,00	180,00
20,00	19,00	16,00	12,00	18,00	-2,54250	2,54	240,00	228,00	192,00
18,00	19,00	13,00	9,00	18,00	-1,38866	1,39	162,00	171,00	117,00
18,00	16,00	18,00	11,00	18,00	2,73016	2,73	198,00	176,00	198,00
19,00	19,00	18,00	11,00	18,00	-2,50501	2,51	209,00	209,00	198,00
18,00	19,00	19,00	13,00	20,00	2,35379	2,35	234,00	247,00	247,00
20,00	20,00	19,00	15,00	16,00	0,42467	0,42	300,00	300,00	285,00
16,00	19,00	18,00	14,00	18,00	0,27418	0,27	224,00	266,00	252,00
18,00	19,00	19,00	12,00	16,00	2,19066	2,19	216,00	228,00	228,00

**Lampiran 13 Lembar Konsultasi Pembimbing Tugas Akhir**



## DEWI MARYAM - TA

### ORIGINALITY REPORT

<b>13%</b>	<b>14%</b>	<b>9%</b>	<b>10%</b>
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

### PLAGIARISM SOURCE(S)

<b>1</b>	<b>123dok.com</b> Internet Source	<b>2%</b>
<b>2</b>	<b>repository.ub.ac.id</b> Internet Source	<b>2%</b>
<b>3</b>	<b>e-repository.perpus.iainsalatiga.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>4</b>	<b>repository.unmuha.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>repository.usni.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>DOCPLAYER.INFO</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>7</b>	<b>core.ac.uk</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>8</b>	<b>id.123dok.com</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>9</b>	<b>ekobis.stieriau-akbar.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>