

DAFTAR PUSTAKA

- Ardiansyah, D. O. (2016). Pengaruh Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Dimensi Oleh Kepuasan Kerja: Studi Kasus Pada Bagian Produksi Pabrik Kertas PT. Setia Kawan Makmur Sejahtera Tulungagung. *Jurnal Bisnis Dan Manajemen*, Vol. 14 (1, 16–25).
- Armawan, P. A., & Suana, I. W. (2019). Pengaruh Budaya Organisasi, Gaya Kepemimpinan, Dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Disiplin Kerja Karyawan. *E-Jurnal Manajemen*, 8(8), 5090–5117.
- Eko Purwanto. (2021). *pengaruh kepemimpinan transformasional, lingkungan kerja fisik, dan disiplin kerja terhadap kinerja guru (Studi Kasus Pada Guru PNS di MTs N 5 Kebumen)*.
- Eva, N., Robin, M., Sendjaya, S., van Dierendonck, D., & Liden, R. C. (2019). Servant Leadership: A systematic review and call for future research. *Leadership Quarterly*, 30(1), 111–132. <https://doi.org/10.1016/j.lequa.2018.07.004>
- Grace Endang et al,(2019). Pengaruh Budaya organisasi komunikasi dan kompetensi guru terhadap kinerja guru SMA Swasta Sultan Agung Pematang siantar. *E-Jurnal Feb Unmul* , 131-138.
- Ghozali, I. (2012). Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 19, Edisi 5, Badan Penerbit Universitas Diponegoro, Semarang. *Terhadap Penghindaran Pajak Di Perusahaan Manufaktur, Skripsi, Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, Jakarta*.
- Bayu Hendro Priyono et al,(2018). Pengaruh gaya kepemimpinan motivasi guru dan lingkungan kerja fisik terhadap kinerja guru SMAN 1 Tanggul Jember. *Jurnal Manajemen dan bisnis*, 144-160.
- Judge, T. A., & Robbins, S. P. (2017). *Essentials of organizational behavior*. Pearson Education (us).
- Mangkunegara, A. P. (2009). *Evaluasi Kinerja Sumber Daya Manusia*. Refika Aditama.
- Mangkunegara, A. P. (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Remaja Rosdakarya.
- Hendro Prasetyono & Ira Pratiwi Ramdayana (2019). Pengaruh *Servant leadership*, komitmen organisasi, dan lingkungan fisik terhadap kinerja guru. *Jurnal Akuntabilitas Manajamen pendidikan*, Vol. 8 (2).

- Nurjaman, K., & Umam, K. (2012). *Komunikasi dan Public Relations*. Pustaka Setia.
- Priyatno, D. (2013). *Mandiri belajar analisis data dengan SPSS*.
- Purnawati, N. L. G. P., Yuliastuti, I. A. N., & Ribek, P. K. (2021). Pengaruh Komunikasi, Budaya Organisasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan. *Jurnal Ilmiah Saryagraha*, Vol. 4(1).
- Purwoko, S. (2018). Pengaruh kepemimpinan kepala sekolah, komitmen guru, disiplin kerja guru, dan budaya sekolah terhadap kinerja guru SMK. *Jurnal Akuntabilitas Manajemen Pendidikan*, 6(2), 150. <https://doi.org/10.21831/amp.v6i2.8467>
- Putra, I. W. R. S., & Adnyani, I. G. A. D. (2019). Pengaruh Komunikasi, Budaya Organisasi Dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Ramada Bintang Bali. *E-Jurnal Manajemen Universitas Udayana*, 8(4), 2014. <https://doi.org/10.24843/ejmunud.2019.v08.i04.p05>
- Rivai, A. (2021). Pengaruh Pengawasan, Disiplin dan Motivasi Terhadap Kinerja Guru. *Maneggio: Jurnal Ilmiah Magister Manajemen*, 4(1), 11–22.
- Rizal, S. M., & Radiman, R. (2019). Pengaruh Motivasi, Pengawasan, dan Kepemimpinan Terhadap Disiplin Kerja Pegawai. *Maneggio: Jurnal Ilmiah Magister Manajemen*, 2(1), 117–128.
- Robbins, S. P. (2016). *Human Resources Management* (Edisi 16 J). Salemba Empat.
- Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2018). *Essentials of Organizational Behavior* (14th Editi). Pearson Education, Inc.
- Sari, A. P., Sari, O. H., Handiman, U. T., Faisal, M., Pulungan, D. R., Hidayatulloh, A. N., Lie, D., Tjahjana, D., Sudarmanto, E., & Cecep, H. (2021). *Kepemimpinan Bisnis*. Yayasan Kita Menulis.
- Sedarmayanti. (2017). *Perencanaan dan Pengembangan SDM untuk Meningkatkan Kompetensi, Kinerja dan Produktivitas Kerja*. PT Refika Aditama.
- Sedarmayanti. (2018). *Sumber Daya Manusia dan Produktivitas Kerja*. CV Mandar Maju.
- Sedarmayanti, S., & Rahadian, N. (2018). Hubungan Budaya Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Peningkatan Kinerja Pegawai Pada Lembaga Pendidikan Tinggi. *Jurnal Ilmu Administrasi: Media Pengembangan Ilmu Dan Praktek Administrasi*, 15(1), 63–77.
- Setiawan, B. A. (n.d.). Abd. Muhith. *Transformational Leadership: Ilustrasi Di*

Bidang Organisasi Pendidikan.

- Simamora, H. (2008). *Manajemen Sumber Daya Manusia* (Edisi 2). STIE YKPN.
- Simanjuntak, M., Triharjono, B. A., Banjarnahor, A. R., Sari, O. H., Purba, S., Hasibuan, A., Harizahayu, H., Purba, B., Handiman, U. T., & Ismail, M. (2021). *Perancangan Organisasi dan Sumber Daya Manusia*. Yayasan Kita Menulis.
- Sobirin, A. (2014). Organisasi dan Perilaku Organisasi. *Budaya Organisasi, Pengertian, Makna Dan Aplikasinya*.
- Sudjana. (2005). *Metode Statistika*. Tarsito.
- Sugiyono. (2014). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. Alfabeta.
- Sugiyono. (2015). *Metode Penelitian Kombinasi (Mix Methods)*. Alfabeta.
- Sugiyono, P. (2019). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, kualitatif dan R&D, alfabet*. Bandung.
- Sutrisno, E. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Kencana Prenada Media Group.
- Widhawati, A., & Damayanthi, I. G. A. E. (2018). Pengaruh Efektivitas Penggunaan Sistem Informasi Akuntansi, Budaya Kerja, dan Insentif terhadap Kinerja Karyawan. *E-Jurnal Akuntansi*, 24(2), 1301–1327.
- Zuhriyah, L. (2018). Pengaruh Budaya Organisasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru Pada Yayasan Darun Najah Kabupaten Lumajang. *Institutional Repository STIE Widya Gama Lumajang*.

LAMPIRAN

A. Kuesioner

KUESIONER PENELITIAN

Assalamualaikum warrahmatullahi wabbarakatuh

Responden yang Terhormat

Perkenalkan nama saya Munaja Tulloh Mahasiswa Universitas Nasional Jakarta Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis . Saat ini saya sedang Melakukan penelitian untuk menyusun Skripsi yang berjudul “ **Pengaruh Budaya Organisasi , Komunikasi , Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja Fisik terhadap kinerja Guru SMA Al Ashriyyah Nurul Iman Parung,Bogor** ”

Oleh karena itu untuk mendukung keberhasilan pelaksanaan penelitian ini ,saya memohon kesediaan Bapak/ Ibu untuk Mengisi daftar pertanyaan yang saya ajukan dalam kuisioner ini. Semua keterangan dan jawaban yang Bapak/Ibu berikan bersifat Rahasia dan tidak akan di ketahui oleh siapapun kecuali peneliti sendiri,karena data yang di isi tidak akan di publikasikan , atas kesediaan Bapak/Ibu dalam meluangkan waktu untuk mengisi dan menjawab semua pertanyaan kuisioner ini ,saya ucapan Terima kasih banyak.

A. IDENTITAS RESPONDEN

1. Umur

- a.25 – 31 tahun b. 32 – 36 c. 37 – 40 tahun d. >40 tahun

2. Jenis Kelamin

- a. Pria b. Wanita

3. Pendidikan terakhir

- a. Diploma b. S1 c. S2 d. S3

B. PETUNJUK PENGISIAN

1. Berikan tanda (✓) pernyataan berikut yang sesuai dengan keadaan yang sesungguhnya ada kolom tersedia.

Keterangan:

SS	: Sangat Setuju	(5)
S	: Setuju	(4)
KS	: Kurang Setuju	(3)
TS	: Tidak Setuju	(2)
STS	: Sangat Tidak Setuju	(1)

KUISIONER PENELITIAN

Variabel Budaya Organisasi

No	INDIKATOR	SS	S	KS	TS	STS
Inisiatif Individu						
1.	Organisasi saya selalu mendorong setiap guru untuk mempunyai inisiatif dan kreatif dalam mengerjakan tugas pekerjaan					
2.	Organisasi saya mendorong setiap guru untuk bisa berinovasi untuk menyelesaikan pekerjaan secara efektif dan optimal					
Toleransi terhadap Resiko						
1.	Organisasi menghargai guru yang berani mengambil risiko untuk kemajuan bersama					
2.	Organisasi memberikan toleransi terhadap setiap tindakan yang dilakukan guru yang berorientasi pada kebermanfaatan bersama					
Pengarahan						
1.	Organisasi selalu mensosialisasikan visi dan misi organisasi kepada setiap guru					
2.	Pimpinan dan guru memiliki hubungan yang baik dalam mengkomunikasikan pekerjaan					
Dukungan Manajemen						
1.	Pimpinan selalu mendorong setiap guru untuk menghasilkan hasil kerja dengan kualitas yang baik					
2.	Pimpinan memberikan fasilitas yang dapat menunjang produktivitas guru					

Kualifikasi Budaya					
1.	Sistem yang berjalan di sekolah dapat diikuti setiap guru				
2.	Setiap guru menerima budaya organisasi yang ada di sekolah				

Variabel Komunikasi

No	INDIKATOR	SS	S	KS	TS	STS
Komunikasi Kepribadian						
1.	Saya menyanggah dengan baik dan profesional jika ada rekan saya yang melakukan kesalahan					
2.	Saya senang dan terbuka ketika berkomunikasi dengan semua guru maupun kepala sekolah					
Komunikasi dari Bawah ke Atas						
1.	Saya memiliki hubungan yang baik dengan kepala sekolah					
2.	Saya Memberitahukan kepala Sekolah mengenai pekerjaan yang sedang berlangsung					
Komunikasi Horizontal						
1.	Saya memiliki hubungan yang baik dengan setiap guru					
2.	Saya mampu Mendamaikan ketika ada keributan / perbedaan pendapat dengan guru lain					

Variabel Kepemimpinan

No	INDIKATOR	SS	S	KS	TS	STS
Kompetensi Kepribadian						
1.	Kepala sekolah mendorong keterlibatan semua guru dalam setiap kegiatan sekolah					
2.	Kepala sekolah mengupayakan pembinaan kegiatan ekstra kurikuler di sekolah dilakukan oleh setiap guru yang memiliki kompetensi dalam bidangnya					
Kompetensi Manajerial						
1.	Kepala sekolah selalu dapat menentukan sasaran sekolah secara realistik dengan menetukan kriteria yang dapat diukur.					

2.	Kepala sekolah selalu dapat menentukan standar isi rencana kerja jangka pendek dan jangka panjang					
----	---	--	--	--	--	--

Kompetensi Kewirausahaan

1.	Kepala sekolah selalu dapat mengelola keuangan sekolah dengan baik					
2.	Kepala sekolah selalu dapat mengatur pengeluaran yang diperlukan dan tidak diperlukan oleh sekolah					

Kompetensi Supervise

1.	Kepala sekolah menginformasikan program supervisi yang telah disusun kepada seluruh guru					
2.	Kepala sekolah memberikan perhatian khusus kepada guru yang memiliki kreativitas tinggi					

Kompetensi Sosial

1.	Kepala sekolah memberikan teladan tentang disiplin dalam melaksanakan tugas dan fungsi					
2.	Kepala sekolah menghargai segala pendapat yang diberikan oleh setiap guru					

Variabel Lingkungan Kerja Fisik

No	INDIKATOR	SS	S	KS	TS	STS
----	-----------	----	---	----	----	-----

Udara

1.	Terdapat ventilasi udara yang cukup baik di ruangan guru maupun kelas					
2.	Temprature udara di ruangan guru maupun kelas tidak mempengaruhi suhu tubuh saya					

Cahaya

1.	Terdapat pencahayaan yang cukup di ruangan kelas					
2.	Tidak terdapat cahaya yang menyilaukan di ruangan kelas					

Suara

1.	Sekolah tempat saya bekerja jauh dari kebisingan					
2.	Guru maupun siswa tidak menghasilkan suara-suara bising di lingkungan sekolah					

Warna

1.	Warna cat dinding yang ada di ruangan kelas tidak mengganggu pandangan saya					
----	---	--	--	--	--	--

2.	Cat dinding pada setiap ruangan menggunakan perpaduan warna yang menarik				
----	--	--	--	--	--

Tata Ruang

1.	Tata letak peralatan kerja tersusun rapi di ruang guru				
2.	Tata letak meja, kursi dan papan tulis tertata dengan baik di ruangan kelas				

Keamanan

1.	Saya merasa bangunan tempat saya bekerja sudah memenuhi standar keamanan				
2.	Di ruangan tempat saya bekerja terdapat alat penunjang keamanan				

Variabel Lingkungan Kinerja guru

No	INDIKATOR	SS	S	KS	TS	STS
Kualitas Kerja						
1.	Saya selalu dapat mengajar dengan baik sesuai perencanaan pembelajaran yang telah dibuat					
2.	Saya selalu dapat mengelola kelas dengan baik dalam setiap pelaksanaan pembelajaran					
Kuantitas Kerja						
1.	Saya selalu dapat memenuhi beban kerja yang diberikan kepada saya					
2.	Sebagian besar waktu saya di sekolah untuk mengajar					
Ketepatan Waktu						
1.	Saya selalu berangkat dan pulang kerja secara tepat waktu sesuai aturan yang berlaku					
2.	Saya selalu masuk kelas secara tepat waktu sesuai jadwal pelajaran					
Efektivitas						
1.	Saya selalu dapat memilih pendekatan pembelajaran yang efektif dan efisien di kelas					
2.	Saya selalu dapat mencari metode pembelajaran yang efektif sesuai dengan karakteristik siswa yang saya ajar					
Kemandirian						
1.	Saya selalu dapat memanfaatkan dan memaksimalkan fasilitas kerja yang ada					

2.	Saya selalu dapat berpikir lebih kreatif dalam melaksanakan proses belajar mengajar					
----	---	--	--	--	--	--

Komitmen Kerja

1.	Saya selalu memberikan 100% usaha dalam bekerja					
2.	Saya akan merasa bersalah jika tidak bisa berkontribusi terhadap sekolah					

B. Lampiran Tanggapan Responden

1. Variabel Budaya Organisasi (X1)

No. Res	Budaya Organisasi (X1)										Total X1
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	
1.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
2.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4.	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	44
5.	2	3	3	4	4	3	4	3	3	3	32
6.	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
7.	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	46
8.	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	46
9.	3	3	5	5	5	4	5	3	3	4	40
10	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
11	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	44
12.	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	48
13.	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	34
14.	2	4	5	5	4	4	3	3	5	5	40
15.	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	42
16.	2	3	5	5	3	4	4	4	4	4	38
17.	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	44
18.	2	4	5	5	4	4	4	4	4	4	40
19.	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	48

20.	2	3	3	4	5	4	3	4	3	3	36
21.	3	3	3	4	4	5	3	3	3	3	34
22.	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	48
23.	2	3	5	5	3	4	4	4	4	4	38
24	2	3	4	5	4	4	3	4	4	3	36
25.	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	46
26	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	48
27	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	32
28.	2	3	3	4	4	3	3	3	4	3	32
29.	3	3	5	5	4	5	4	4	4	3	40
30.	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	48
31	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	46
32	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	48
33.	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	42
34.	3	3	5	5	5	4	4	4	3	4	40
35.	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	34
36	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	32
37	2	3	5	5	4	4	5	3	4	3	38
38	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	32
39	1	2	2	3	3	3	2	2	3	3	24
40.	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	48
41	3	3	5	5	5	5	4	4	3	3	40
42	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	48
43	3	3	3	4	3	3	3	3	4	5	34
44	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	48
45	4	5	4	4	5	4	3	4	4	5	42
46	3	3	5	5	5	4	4	3	3	5	40
47	2	3	5	5	4	5	4	4	3	3	38
48	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	44
49	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	48

50	2	3	4	5	4	3	4	3	4	4	4	36
51	2	3	4	5	4	5	4	3	3	3	3	36
52	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	48
53	3	3	5	5	3	4	4	5	4	4	4	40
54	2	3	4	5	5	3	3	3	4	4	4	36
55	1	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	24
56	2	3	4	5	3	4	4	5	3	3	3	36
57	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	32
58	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	32
59	1	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	24
60	4	5	4	4	3	4	5	5	4	4	4	42
61	2	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	32
62	1	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	26
63	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	46
64	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	48
65	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	40
66	2	3	5	5	5	4	4	3	3	4	4	38
67	2	3	3	3	4	3	3	5	5	5	5	36
68	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	42
69	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	40
70	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	30
71	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	42
72	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	40
73	2	3	5	5	3	4	4	4	4	4	4	38
74	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	32
75	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	40
76	2	2	3	3	5	5	5	5	5	5	5	40
77	3	3	5	5	5	4	4	3	4	4	4	40
78	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	40
79	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	30

80	3	3	5	5	4	4	5	4	4	4	3	40
81	2	3	4	5	4	3	4	4	4	4	3	36
82	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	32
83	2	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	32
84	2	3	5	5	3	4	4	4	4	4	4	38
85	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	30
86	2	3	4	5	5	4	4	3	3	3	3	36
87	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	44
88	3	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	42
89	2	3	5	5	3	3	2	3	2	2	2	30
90	2	3	5	5	5	4	5	5	5	5	5	44
91	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
92	2	3	4	5	5	4	4	3	3	3	3	36
Mean	3,03	3,61	4,24	4,54	4,05	4,04	3,95	3,92	3,87	3,89	3,92	

2. Variabel Komunikasi (X2)

No. Res	Komunikasi (X2)						Total (X2)
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	
1.	4	4	4	4	4	4	24
2.	4	4	4	4	4	5	25
3.	4	4	4	4	4	4	24
4.	4	4	5	5	4	5	27
5.	2	3	3	4	4	3	19
6.	5	5	5	5	5	5	30
7.	4	5	5	5	5	5	29
8.	4	5	5	5	5	4	28
9.	3	3	5	5	5	4	25
10	5	5	5	5	5	5	30
11	4	4	5	5	5	5	28

12.	5	5	5	5	5	4	29
13.	3	3	3	4	3	3	19
14.	2	4	5	5	4	4	24
15.	4	5	4	4	4	4	21
16.	2	3	5	5	3	4	22
17.	4	4	5	5	4	4	26
18.	2	4	5	5	4	4	24
19.	5	5	5	5	4	5	29
20.	2	3	3	4	5	4	21
21.	3	3	3	4	4	5	22
22.	5	5	5	5	4	5	29
23.	2	3	5	5	3	4	17
24.	5	5	4	5	4	4	27
25.	4	5	5	5	4	4	27
26.	5	5	5	5	4	5	29
27.	2	3	3	4	4	4	20
28.	2	3	3	4	4	3	16
29.	3	3	5	5	4	5	19
30.	5	5	5	5	5	5	24
31.	4	5	5	5	5	5	29
32.	5	5	5	5	5	5	30
33.	4	5	4	4	4	4	25
34.	3	3	5	5	5	4	25
35.	3	3	3	4	3	4	21
36.	2	3	3	4	4	3	22
37.	2	3	5	5	4	4	24
38.	2	3	3	4	4	3	17
39.	1	2	2	3	3	3	21
40.	5	5	5	5	3	5	22
41.	3	3	5	5	5	5	26

42	5	5	5	5	4	4	28
43	3	3	3	4	3	3	19
44	5	5	5	5	4	4	28
45	4	5	4	4	5	4	21
46	3	3	5	5	5	4	25
47	2	3	5	5	4	5	22
48	4	4	5	5	4	5	27
49	5	5	5	5	4	5	29
50	2	3	4	5	4	3	21
51	2	3	4	5	4	5	21
52	5	5	5	5	4	5	29
53	3	3	5	5	3	4	23
54	2	3	4	5	5	3	22
55	1	2	2	3	2	3	13
56	2	3	4	5	3	4	31
57	2	3	3	4	4	4	20
58	2	3	3	4	4	3	19
59	1	2	2	3	2	2	22
60	4	5	4	4	3	4	21
61	2	3	3	4	3	4	17
62	1	2	3	3	3	2	13
63	4	5	5	5	4	4	27
64	5	5	5	5	5	5	30
65	3	3	5	5	4	4	24
66	2	3	5	5	5	4	18
67	2	3	3	3	4	3	22
68	4	5	4	4	5	4	13
69	3	3	5	5	4	4	24
70	2	3	3	3	4	3	16
71	4	5	4	4	4	5	12

72	3	3	5	5	4	4	13
73	2	3	5	5	3	4	17
74	2	3	3	4	4	4	19
75	3	3	5	5	4	4	22
76	2	2	3	3	5	5	21
77	3	3	5	5	5	4	23
78	3	3	5	5	4	4	17
79	2	3	3	3	3	3	21
80	3	3	5	5	4	4	27
81	2	3	4	5	4	3	21
82	2	3	3	4	4	4	22
83	2	3	3	4	3	3	18
84	2	3	5	5	3	4	17
85	2	3	3	3	4	3	17
86	2	3	4	5	5	4	14
87	2	2	5	5	5	5	24
88	3	4	4	5	5	4	25
89	2	3	5	5	3	3	21
90	2	3	5	5	5	4	24
91	5	5	5	5	5	5	30
92	2	3	4	5	4	4	22

UNIVERSITAS NASIONAL

3.Kepemimpinan (X3)

No. Res	Kepemimpinan (X3)										
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	Total X3
1.	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	44
2.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3.	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	42
4.	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	44
5.	2	3	3	4	4	3	4	3	3	3	32
6.	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
7.	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	46
8.	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	46
9.	3	3	5	5	5	4	5	3	3	4	40
10.	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
11.	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	44
12.	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	48
13.	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	34
14.	2	4	5	5	4	4	3	3	5	5	40
15.	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	42
16.	2	3	5	5	3	4	4	4	4	4	38
17.	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	44
18.	2	4	5	5	4	4	4	4	4	4	40
19.	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	48
20.	2	3	3	4	5	4	3	4	3	3	36
21.	3	3	3	4	4	5	3	3	3	3	34
22.	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	48
23.	2	3	5	5	3	4	4	4	4	4	38
24.	2	3	4	5	4	4	3	4	4	3	36
25.	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	46
26	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	48

27	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	32
28.	2	3	3	4	4	3	3	3	4	3	32
29.	3	3	5	5	4	5	4	4	4	3	40
30.	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	48
31	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	46
32	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	48
33.	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	42
34.	3	3	5	5	5	4	4	4	3	4	40
35.	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	34
36	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	32
37	2	3	5	5	4	4	5	3	4	3	38
38	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	32
39	1	2	2	3	3	3	2	2	3	3	24
40.	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	48
41	3	3	5	5	5	5	4	4	3	3	40
42	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	48
43	3	3	3	4	3	3	3	3	4	5	34
44	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	48
45	4	5	4	4	5	4	3	4	4	5	42
46	3	3	5	5	5	4	4	3	3	5	40
47	2	3	5	5	4	5	4	4	3	3	38
48	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	44
49	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	48
50	2	3	4	5	4	3	4	3	4	4	36
51	2	3	4	5	4	5	4	3	3	3	36
52	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	48
53	3	3	5	5	3	4	4	5	4	4	40
54	2	3	4	5	5	3	3	3	4	4	36
55	1	2	2	3	2	3	3	3	2	3	24
56	2	3	4	5	3	4	4	5	3	3	36

57	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	32
58	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	32
59	1	2	2	3	2	2	3	3	3	3	24
60	4	5	4	4	3	4	5	5	4	4	42
61	2	3	3	4	3	4	4	3	3	3	32
62	1	2	3	3	3	2	3	3	3	3	26
63	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	46
64	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	48
65	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	40
66	2	3	5	5	5	4	4	3	3	4	38
67	2	3	3	3	4	3	3	5	5	5	36
68	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	42
69	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	40
70	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30
71	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	42
72	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	40
73	2	3	5	5	3	4	4	4	4	4	38
74	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	32
75	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	40
76	2	2	3	3	5	5	5	5	5	5	40
77	3	3	5	5	5	4	4	3	4	4	40
78	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	40
79	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	30
80	3	3	5	5	4	4	5	4	4	3	40
81	2	3	4	5	4	3	4	4	4	3	36
82	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	32
83	2	3	3	4	3	3	3	3	4	4	32
84	2	3	5	5	3	4	4	4	4	4	38
85	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30
86	2	3	4	5	5	4	4	3	3	3	36

87	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	44
88	3	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	42
89	2	3	5	5	3	3	2	3	2	2	2	30
90	2	3	5	5	5	4	5	5	5	5	5	44
91	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
92	2	3	4	5	5	4	4	5	4	3	40	

4. Variabel Lingkungan Kerja Fisik (X4)

No. Res	Lingkungan Kerja (X4)												Total X4
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	
1.	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	55
2.	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	59
3.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	50
4.	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	3	5	52
5.	2	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	5	40
6.	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	2	5	50
7.	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	2	52
8.	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	3	53
9.	3	3	5	5	5	4	5	3	3	4	5	5	50
10.	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	2	5	50
11.	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	3	5	52
12.	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	2	5	55
13.	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	46
14.	2	4	5	5	4	4	3	3	5	5	5	5	50
15.	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	47
16.	2	3	5	5	3	4	4	4	4	4	4	2	44
17.	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	53
18.	2	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	50
19.	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	2	54

20.	2	3	3	4	5	4	3	4	3	3	5	4	45
21.	3	3	3	4	4	5	3	3	3	3	5	4	43
22.	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	48
23.	2	3	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	38
24	2	3	4	5	4	4	3	4	4	3	5	5	36
25.	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	46
26	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	3	4	48
27	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	5	43
28.	2	3	3	4	4	3	3	3	4	3	5	4	32
29.	3	3	5	5	4	5	4	4	4	3	4	3	40
30.	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	48
31	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	2	46
32	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	2	5	48
33.	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	42
34.	3	3	5	5	5	4	4	4	3	4	5	5	40
35.	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	34
36	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	2	4	32
37	2	3	5	5	4	4	5	3	4	3	3	3	38
38	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	2	45
39	1	2	2	3	3	3	2	2	3	3	5	2	24
40.	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	3	3	48
41	3	3	5	5	5	5	4	4	3	3	2	4	49
42	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	2	48
43	3	3	3	4	3	3	3	3	4	5	4	2	34
44	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	48
45	4	5	4	4	5	4	3	4	4	5	5	3	42
46	3	3	5	5	5	4	4	3	3	5	4	2	40
47	2	3	5	5	4	5	4	4	3	3	4	4	38
48	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	2	44
49	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	48

50	2	3	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	3	36
51	2	3	4	5	4	5	4	3	3	3	3	4	2	36
52	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	48
53	3	3	5	5	3	4	4	5	4	4	4	4	3	40
54	2	3	4	5	5	3	3	3	4	4	4	3	2	36
55	1	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	24
56	2	3	4	5	3	4	4	5	3	3	4	4	4	36
57	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	32
58	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	2	4	4	32
59	1	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	24
60	4	5	4	4	3	4	5	5	4	4	4	3	42	
61	2	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	5	32	
62	1	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	32	26	
63	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	46	
64	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	2	3	48	
65	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	5	1	40	
66	2	3	5	5	5	4	4	3	3	4	4	3	38	
67	2	3	3	3	4	3	3	5	5	5	4	2	36	
68	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	2	3	42	
69	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	40	
70	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	30	
71	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	1	42	
72	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	40	
73	2	3	5	5	3	4	4	4	4	4	4	2	38	
74	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	5	32	
75	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	40	
76	2	2	3	3	5	5	5	5	5	5	5	2	40	
77	3	3	5	5	5	4	4	3	4	4	4	1	40	
78	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	2	3	40	
79	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	5	2	30	

80	3	3	5	5	4	4	5	4	4	3	4	1	40
81	2	3	4	5	4	3	4	4	4	3	5	2	36
82	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	5	3	32
83	2	3	3	4	3	3	3	3	4	4	5	5	32
84	2	3	5	5	3	4	4	4	4	4	5	4	38
85	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	5	3	30
86	2	3	4	5	5	4	4	3	3	3	4	3	36
87	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	56
88	3	4	4	5	5	4	4	5	4	4	3	3	42
89	2	3	5	5	3	3	2	3	2	2	3	3	36
90	2	3	5	5	5	4	5	5	5	5	2	4	50
91	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	50
92	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	4	56

5. Variabel Kinerja Guru (Y)

No. Res	Kinerja Guru (Y)										Total Y
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	
1.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
2.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4.	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	44
5.	2	3	3	4	4	3	4	3	3	3	32
6.	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
7.	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	46
8.	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	46
9.	3	3	5	5	5	4	5	3	3	4	40
10	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
11	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	44
12.	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	48

13.	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	34
14.	2	4	5	5	4	4	3	3	5	5	40
15.	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	42
16.	2	3	5	5	3	4	4	4	4	4	38
17.	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	44
18.	2	4	5	5	4	4	4	4	4	4	40
19.	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	48
20.	2	3	3	4	5	4	3	4	3	3	36
21.	3	3	3	4	4	5	3	3	3	3	34
22.	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	48
23.	2	3	5	5	3	4	4	4	4	4	38
24.	2	3	4	5	4	4	3	4	4	3	36
25.	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	46
26.	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	48
27.	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	32
28.	2	3	3	4	4	3	3	3	4	3	32
29.	3	3	5	5	4	5	4	4	4	3	40
30.	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	48
31.	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	46
32.	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	48
33.	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	42
34.	3	3	5	5	5	4	4	4	3	4	40
35.	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	34
36.	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	32
37.	2	3	5	5	4	4	5	3	4	3	38
38.	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	32
39.	1	2	2	3	3	3	2	2	3	3	24
40.	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	48
41.	3	3	5	5	5	4	4	4	3	3	40
42.	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	48

43	3	3	3	4	3	3	3	3	4	5	34
44	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	48
45	4	5	4	4	5	4	3	4	4	5	42
46	3	3	5	5	5	4	4	3	3	5	40
47	2	3	5	5	4	5	4	4	3	3	38
48	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	44
49	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	48
50	2	3	4	5	4	3	4	3	4	4	36
51	2	3	4	5	4	5	4	3	3	3	36
52	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	48
53	3	3	5	5	3	4	4	5	4	4	40
54	2	3	4	5	5	3	3	3	4	4	36
55	1	2	2	3	2	3	3	3	2	3	24
56	2	3	4	5	3	4	4	5	3	3	36
57	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	32
58	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	32
59	1	2	2	3	2	2	3	3	3	3	24
60	4	5	4	4	3	4	5	5	4	4	42
61	2	3	3	4	3	4	4	3	3	3	32
62	1	2	3	3	3	2	3	3	3	3	26
63	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	46
64	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	48
65	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	40
66	2	3	5	5	5	4	4	3	3	4	38
67	2	3	3	3	4	3	3	5	5	5	36
68	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	42
69	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	40
70	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30
71	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	42
72	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	40

73	2	3	5	5	3	4	4	4	4	4	38
74	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	32
75	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	40
76	2	2	3	3	5	5	5	5	5	5	40
77	3	3	5	5	5	4	4	3	4	4	40
78	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	40
79	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	30
80	3	3	5	5	4	4	5	4	4	3	40
81	2	3	4	5	4	3	4	4	4	3	36
82	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	32
83	2	3	3	4	3	3	3	3	4	4	32
84	2	3	5	5	3	4	4	4	4	4	38
85	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30
86	2	3	4	5	5	4	4	3	3	3	36
87	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	44
88	3	4	4	5	5	4	4	5	4	4	42
89	2	3	5	5	3	3	2	3	2	2	30
90	2	3	5	5	5	4	5	5	5	5	44
91	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
92	2	3	4	5	5	4	4	3	3	3	36

3. LAMPIRAN 3 Output Hasil olahan SPSS

a. Uji Reabilitas Instrument.

Reability Statistic

No	Variabel	Cronbach's Alpha	Alpha	Keterangan
1.	Budaya organisasi (X1)	0,814	0,7	Realiabel
2.	Komunikasi (X2)	0,875	0,7	Realiabel
3.	Kepemimpinan (X3)	0,764	0,7	Realiabel
4.	Lingkungan Kerja Fisik (X4)	0,907	0,7	Realiabel
5.	Kinerja Guru (Y)	0,750	0,7	Realiabel

b. Regresi Linier Berganda

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Beta	T	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	14.140	.470		30.102	.000
	Budaya Organisasi	.013	.006	.020	2.056	.040
	Komunikasi	.515	.029	.482	17.974	.000
	Kepemimpinan	.272	.032	.235	8.620	.000
	Lingkungan Kerja Fisik	.106	.008	.263	13.070	.000

c. Uji Asumsi Klasik

1. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

	Unstandardized Residual
N	92
Normal Parameters ^{a,b}	
Mean	.0000000
Std. Deviation	2.61681937
Most Extreme Differences	
Absolute	.077
Positive	.046
Negative	-.077
Kolmogorov-Smirnov Z	.737
Asymp. Sig. (2-tailed)	.649 ^{c,d}

- a. Test distribution is Normal
- b. Calculated from data
- c. Lilliefors significance Correction
- d. This is a lower bound of the true significance

2. Uji Autokorelasi

Model Summary ^b					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.942 ^a	.887	.886	.71911	1.984

- a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja Fisik , Budaya Organisasi , Komunikasi , Kepemimpinan
b. Dependent Variable: Kinerja Guru

3. Uji Multikolineritas

Model	Coefficients ^a						Collinearity Statistics	
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t	Sig.		
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF	
1 (Constant)	14.140	.470			30.102	.000		
Budaya Organisasi	.013	.006	.020	.020	2.056	.040	.992	1.008
Komunikasi	.515	.029	.482	.482	17.974	.000	.135	7.432
Kepemimpinan	.272	.032	.235	.235	8.620	.000	.130	7.683
Lingkungan Kerja Fisik	.106	.008	.263	.263	13.070	.000	.239	4.178

- a. Dependent Variable: Kinerja Guru

4. Uji Heterokedasitas

Model	Coefficients ^a					
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		T	Sig.
	B	Std. Error	Beta			
1 (Constant)	3.932	1.959			2.008	.048
Budaya Organisasi	.172	.185	.502	.502	.926	.357
Komunikasi	-.223	.206	-.584	-.584	-1.080	.283
Kepemimpinan	.045	.058	.102	.102	.763	.447
Lingkungan Kerja Fisik	-.038	.055	-.092	-.092	-.698	.487

- a. Dependent Variable: RES2
Sumber: Data diolah,2022

a. Uji F

Hasil Uji F

ANOVA^b

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	451.931	4	112.983	15.774	.000 ^a
Residual	623.145	87	7.163		
Total	1075.076	91			

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja Fisik , Komunikasi , Kepemimpinan, Budaya Organisasi

b. Dependent Variable: Kinerja Guru

b. Koefisiensi Determinasi

Hasil Uji Koefisiensi Determinasi (R^2)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.942 ^a	.887	.886	.71911

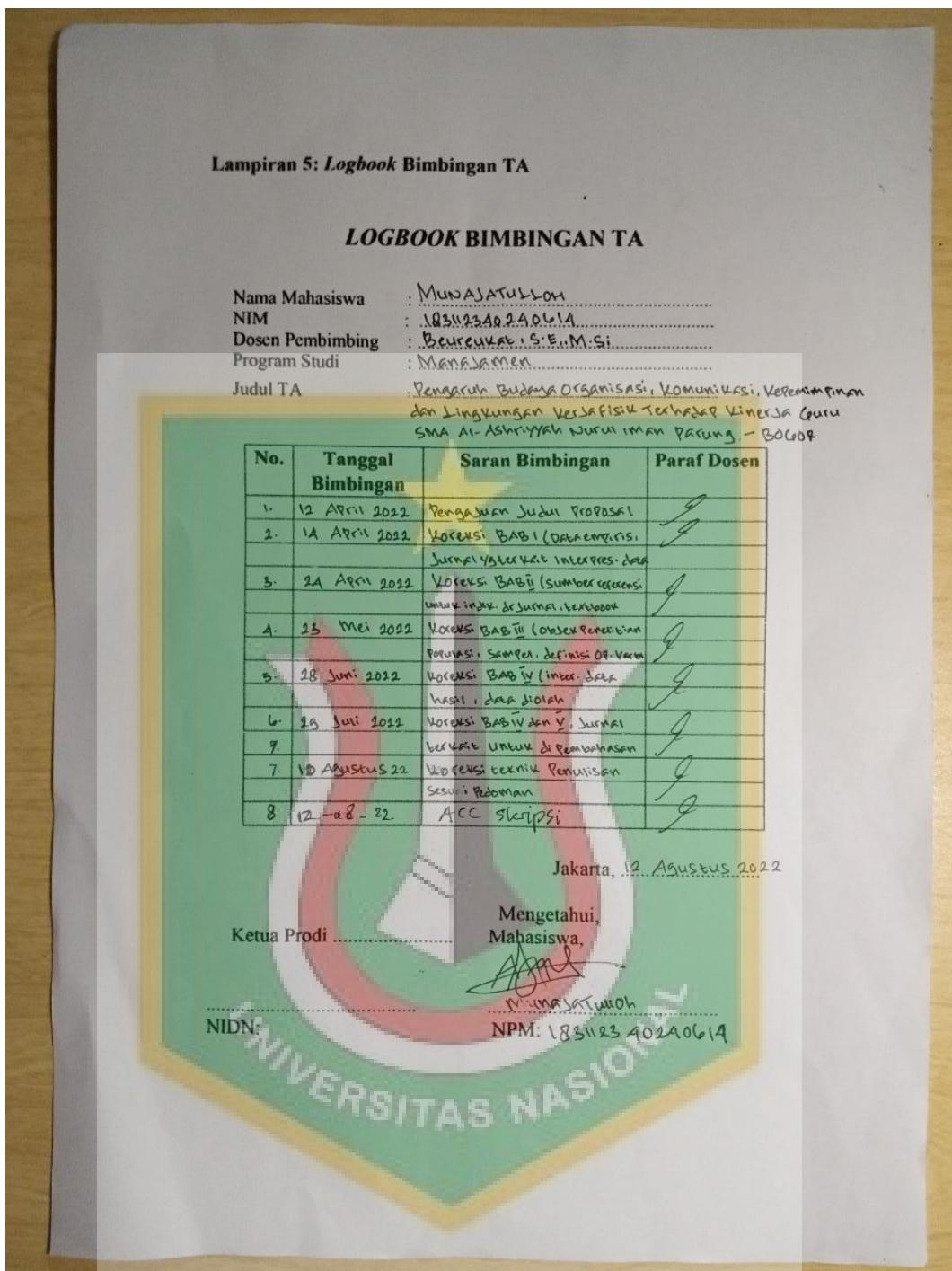
a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja Fisik , Budaya Organisasi , Komunikasi , Kepemimpinan

c. Uji T

Hasil Uji T Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients			Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta			
1 (Constant)	14.140	.470			30.102	.000
Budaya Organisasi	.013	.006	.020	.020	2.056	.040
Komunikasi	.515	.029	.482	.482	17.974	.000
Kepemimpinan	.272	.032	.235	.235	8.620	.000
Lingkungan Kerja Fisik	.106	.008	.263	.263	13.070	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Guru



MUNAJA TULLOH - TA**ORIGINALITY REPORT**

4% SIMILARITY INDEX	0% INTERNET SOURCES	0% PUBLICATIONS	4% STUDENT PAPERS
-------------------------------	-------------------------------	---------------------------	-----------------------------

PRIMARY SOURCES

- | | | |
|----------|---|-----------|
| 1 | Submitted to Forum Perpustakaan Perguruan Tinggi Indonesia Jawa Timur
Student Paper | 3% |
| 2 | Submitted to Universitas Nasional
Student Paper | 2% |
-

Exclude quotes On
Exclude bibliography On
Exclude matches < 1%

