

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KOMUNIKASI, KEPEMIMPINAN  
DAN LINGKUNGAN KERJA FISIK TERHADAP KINERJA GURU  
SMA AL ASHRIYYAH NURUL IMAN PARUNG, BOGOR**

**TUGAS AKHIR**

**MUNAJATULLOH  
183112340240614**



**PROGRAM STUDI MANAJAMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS NASIONAL  
JAKARTA  
2022**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KOMUNIKASI, KEPEMIMPINAN  
DAN LINGKUNGAN KERJA FISIK TERHADAP KINERJA GURU  
SMA AL ASHRIYYAH NURUL IMAN PARUNG, BOGOR**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Manajamen  
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Nasional

Oleh:

**MUNAJATULLOH**

**183112340240614**



**PROGRAM STUDI MANAJAMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS NASIONAL  
JAKARTA  
2022**

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Penulis menyatakan dengan sebenar – benarnya bahwa segala pernyataan dalam skripsi yang berjudul:

### **PENGARUH BUDAYA ORGANISASI , KOMUNIKASI, KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN KERJA FISIK TERHADAP KINERJA GURU SMA AL ASHRIYYAH NURUL IMAN PARUNG,BOGOR**

Merupakan gagasan atau hasil penelitian penulis, kecuali yang jelas rujukannya. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah di nyatakan secara jelas dan dapat di periksa kebenarannya.

Jakarta, 25 Juli 2022

Penulis,



**MUNAJATULLOH**  
NPM: 183112340240614

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi

: PENGARUH BUDAYA ORGANISASI,  
KOMUNIKASI, KEPEMIMPINA DAN  
LINGKUNGAN KERJA FISIK TERHADAP  
KINERJA GURU SMA AL ASHRIYYAH NURUL  
IMAN PARUNG, BOGOR.

Nama Mahasiswa

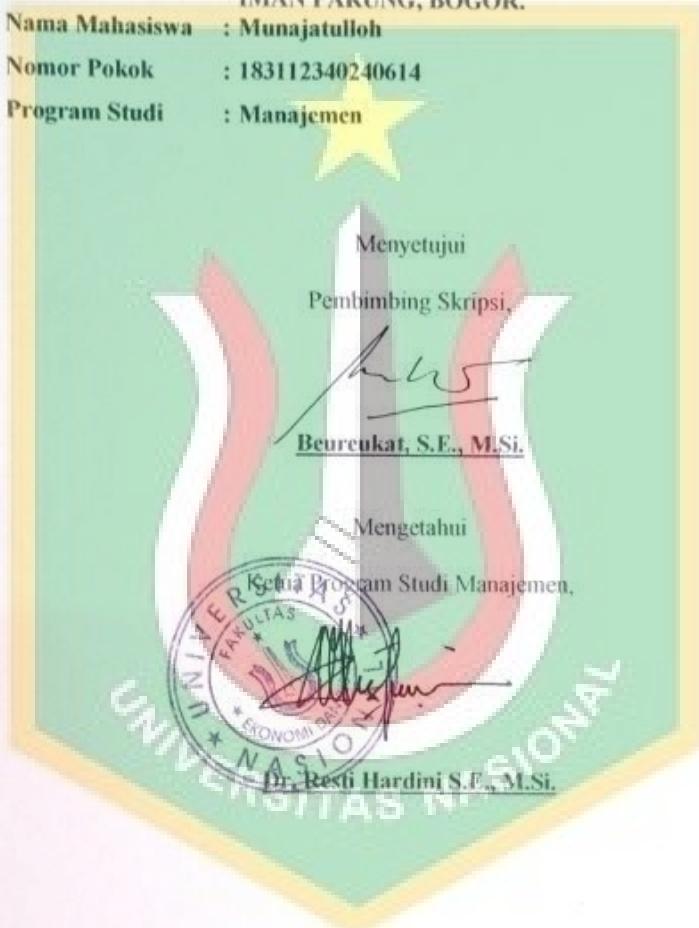
: Munajatulloh

Nomor Pokok

: 183112340240614

Program Studi

: Manajemen



Jakarta, 12 Agustus, 2022

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : PENGARUH BUDAYA ORGANISASI,  
KOMUNIKASI, KEPEMIMPINAN DAN  
LINGKUNGAN KERJA FISIK TERHADAP  
KINERJA GURU SMA AL ASHRIYYAH NURUL  
IMAN PARUNG, BOGOR.

Nama Mahasiswa : Munajatulloh

Nomor Pokok : 183112340240614

Program Studi : Manajemen

Mengesahkan  
Penguji,  
Pembimbing / Penguji

Beureukat, S.E., M.Si.

Ketua Penguji

Anggota/ Penguji

Dr. Ir. Saharso., M.M

Dr. Herry Krisnandi, S.E., M.M

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Kuniba Diggowiseiso, S.E. M.App.Ec.

Jakarta, 12 Agustus, 2022

Tanggal Lulus : 20-08-2022

## **ABSTRAK**

### **PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KOMUNIKASI, KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN KERJA FISIK TERHADAP KINERJA GURU SMA AL ASHRIYYAH NURUL IMAN PARUNG, BOGOR.**

Oleh:

MUNAJATULLOH

NPM: 183112340240614

Skripsi dibawah bimbingan Beureukat, S.E., M.Si.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar Pengaruh Budaya Organisasi, Komunikasi, Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kinerja Guru SMA Al Ashriyyah Nurul Iman Parung, Bogor. Analisis data beberapa pengujian yaitu uji instrument, analisis korelasi regresi linear berganda, uji kelayakan model dan pengujian hipotesis uji t dengan total 120 guru tetap dengan metode pengumpulan data melalui kuisioner.

Hasil penelitian menunjukkan adanya pengaruh yang positif dan signifikan terhadap kinerja yang dilihatkan pada tabel coefficents dalam model persamaan regresi  $KG = 0,20 + 0,482 + 0,235 + 0,263$ . Hasil uji kelayakan model di perlihatkan dengan nilai signifikan sebesar 0,000 yang di perlihatkan pada tabel ANOVA yang mengartikan model pada penelitian ini layak digunakan berdasarkan nilai signifikan yang di peroleh.

Dengan adanya hasil penelitian ini, Penulis berharap agar para guru dapat selalu meningkatkan dan memperhatikan budaya organisasi, komunikasi, kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik terhadap kinerja guru.

Kata Kunci: Budaya Organisasi, komunikasi, kepemimpinan, Lingkungan kerja Fisik daan Kinerja Guru.

## **ABSTRACT**

### **INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL CULTURE, COMMUNICATION, LEADERSHIP AND PHYSICAL WORK ENVIRONMENT ON THE PERFORMANCE OF TEACHERS OF SMA AL ASHRIYYAH NURUL IMAN PARUNG, BOGOR.**

*By :*

*MUNAJATULLOH*

*NPM: 183112340240614*

Thesis under the guidance Beureukat, S.E., M.Si.

*This study aims to determine how much influence Organizational Culture, Communication, Leadership and Physical Work Environment have on teacher performance at SMA Al Ashriyyah Nurul Iman Parung, Bogor. Data analysis of several tests, namely instrument testing, multiple linear regression correlation analysis, model feasibility testing and hypothesis testing t test with a total of 120 permanent teachers with the method of collecting data through questionnaires.*

*The results showed that there was a positive and significant effect on performance as shown in the coefficients table in the regression equation model  $KG = 0,20 + 0,482 + 0,235 + 0,263$ . The results of the feasibility test of the model are shown with a significant value of 0.000 which is shown in the ANOVA table which means that the model in this study is feasible to use based on the significant value obtained.*

*With the results of this study, the author hopes that teachers can always improve and pay attention to organizational culture, communication, leadership and the physical work environment on teacher performance.*

**Keywords:** *Organizational Culture, communication, leadership, Physical work environment and teacher performance.*

# **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

## **1. DATA PRIBADI**

Nama Lengkap	:	Munajatulloh
Tempat, Tanggal Lahir	:	Brebes, 03 Agustus 1997
Jenis Kelamin	:	Laki – Laki
Status	:	Belum Menikah
Alamat Rumah	:	Dukuh Tengah RT 001 RW 005 Kecamatan Ketanggungan Kabupaten Brebes
Telepon	:	085889491600
Email	:	<u><a href="mailto:Munjatulloh20@gmail.com">Munjatulloh20@gmail.com</a></u>

## **2. RIWAYAT PENDIDIKAN**

2004 – 2010	:	SDN Dukuh Tengah 04 Brebes
2010 – 2013	:	MTS Subulul Ikhsan Kersana, Brebes
2013 - 2016	:	SMA Al Ashriyyah Nurul Iman, Bogor
2018 - 2022	:	Universitas Nasional Jakarta

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji Syukur penulis panjatkan atas Kehadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala Karena atas petunjuk dan pertolonganNya, Penulis dapat Menyelesaikan Skripsi dengan Judul "**Pengaruh Budaya Organisasi Komunikasi, Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kinerja Guru SMA Al Ashriyyah Nurul Iman Parung, Bogor**". Untuk diajukan guna memenuhi salah satu Syarat dalam Mencapai Gelar Sarjana Strata satu (S1) Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Program Studi Manajemen Universitas Nasional.

Penulis meyakini bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak. Sehingga penulis haturkan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya dan teristimewa untuk kedua orang tua penulis, atas segala dukungan bantuan moril maupun finansial serta doa selama penulis menempuh Pendidikan.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak menghadapi tantangan dan hambatan, maka dari itu penulis mengucapkan terimakasih untuk dukungan dan bantuan dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat terselesaikan, Kepada:

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A. Selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Bapak Kumba Digidwiseiso, S.E. M.App.Ec. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
3. Ibu Dr.Rahayu Lestari, S.E., M.M. selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional
4. Ibu Resti Hardini, S.E., M.Si. Selaku ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
5. Ibu Beureukat, S.E., M.Si. Selaku dosen pembimbing skripsi yang sangat berperan besar dalam menyelesaikan skripsi ini karena telah bersedia meluangkan waktu ,tenaga,pikiran dan kesabarannya dalam memberikan arahan , berbagi ilmu ,petunjuk,dan bimbingan secara tulus kepada penulis,sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sampai akhir.

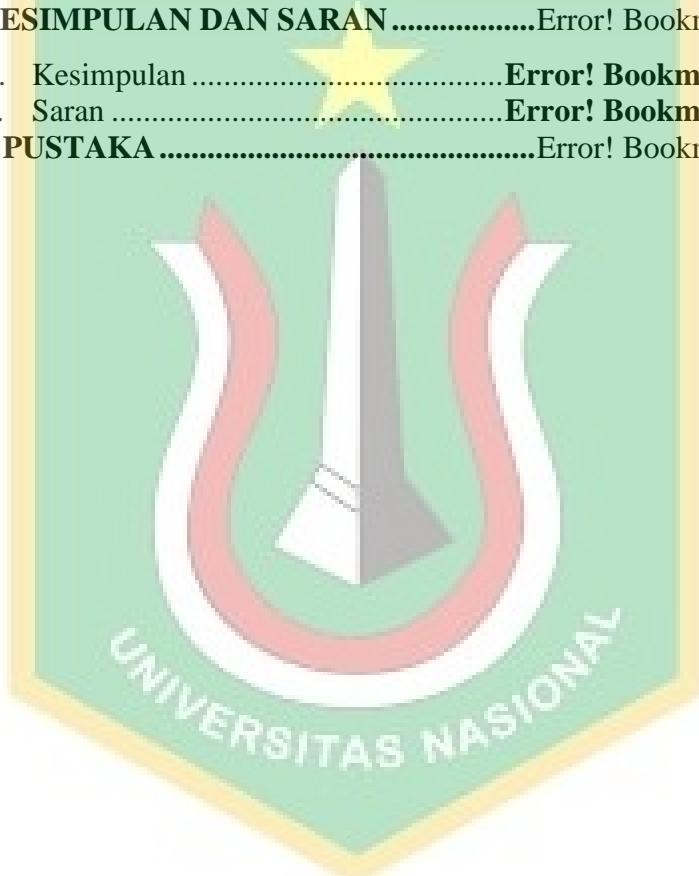
6. Seluruh jajaran Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional yang telah membina, memberikan ilmu dan memberikan dukungan serta menciptakan motivasi belajar yang baik kepada penulis selama menempuh pendidikan di Universitas Nasional.
7. Seluruh jajaran staff dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional yang telah membantu dan memberikan kemudahan dari awal perkuliahan hingga akhir perkuliahan.
8. Terimakasih kepada Kedua Orang tua Penulis yang tercinta ,Bapak Muhammad Yusuf Al Ardabili dan Ibu Siti Umayah yang selalu memberikan dorongan semangat,motivasi ,dukungan, nasehat ,canda gurau serta Doa dan perhatianan lebih yang semua itu bertujuan agar penulis cepat dapat menyelesaikan skripsinya.
9. Kepada Teman- Teman seperjuangan yang sedang menyusun skripsi khususnya Program studi Manajemen angkatan 2018 genap Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah berbagi suka dan duka selama penulis menjalani masa perkuliahan.

Semoga segala bantuan yang telah di berikan mendapat balasan berlipat ganda dari Allah Subhanahu Wa Ta'ala. Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam menyusun skripsi ini baik dalam teknik penyusunan maupun dalam pembahasan. Demi kesempurnaan skripsi ini saran dan kritik yanag sifatnya membangun sangat penulis harapkan. Semoga karya tulis ini bermanfaat dan dapat memberikan sumbangan yang berarti kepada pihak yang membutuhkan. Akhir kata penulis ucapan terimakasih banyak kepada semuakalangan pihak turut membantu penulis untuk dapat mentuntaskan tugas skripsi

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL JUDUL (LUAR)</b>	
<b>HALAMAN SAMPUL JUDUL (DALAM)</b>	
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>xiii</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
1. Tujuan Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
2. Kegunaan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	Error! Bookmark not defined.
A. Teori yang terkait dengan variabel penelitian. <b>Error! Bookmark not defined.</b>	
1. Sumber Daya Manusia .....	Error! Bookmark not defined.
2. Budaya Organisasi .....	Error! Bookmark not defined.
3. Kinerja Guru.....	Error! Bookmark not defined.
4. Kepemimpinan .....	Error! Bookmark not defined.
5. Komunikasi .....	Error! Bookmark not defined.
6. Lingkungan Kerja Fisik.....	Error! Bookmark not defined.
B. Keterkaitan antar Variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Keterkaitan antara Budaya organisasi dengan kinerja Guru <b>Error! Bookmark not defined.</b>	
2. Keterkaitan Komunikasi dan Kinerja Guru <b>Error! Bookmark not defined.</b>	
3. Keterkaitan kepemimpinan dan Kinerja Guru <b>Error! Bookmark not defined.</b>	
4. Keterkaitan Lingkungan Kerja fisik Dan Kinerja Guru .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Hasil Penelitian Terdahulu Sebagai Rujukan . <b>Error! Bookmark not defined.</b>	
D. Kerangka Analisis.....	29
E. Hipotesis Penelitian.....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	Error! Bookmark not defined.
A. Objek Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Data Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Sumber dan Jenis Data.....	31

2.Populasi dan sampel.....	31
C. Metode dan Alat Pengumpulan Data	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Definisi Operasional Variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Metode Analisis dan pengujian Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV ANALISIS DAN HASIL PEMBAHASAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Hasil Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Deskriptif objek penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Karakteristik Responden .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Hasil Lengkap Estimasi Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Pembahasan.....	61
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Kesimpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Analisis .....Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 1 Struktur organisasi SMA Al Ashriyyah Nurul Iman.....Error!  
**Bookmark not defined.**

Gambar 4. 2 Diagram Presentase Jenis Kelamin ...Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 3 Diagram Presentase Berdasarkan Usia..... Error! Bookmark not  
**defined.**

Gambar 4. 4 Diagram Presentase Berdasarkan Tingkat Pendidikan..... Error!  
**Bookmark not defined.**

Gambar 4. 5 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....Error! Bookmark not defined.



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penilaian Kinerja Guru SMA Al Ashriyyah Nurul Iman.....	4
Tabel 2.1 Rujukan Penelitian.....	26
Tabel 3. 1 Skala Likert .....	33
Tabel 3. 2 Definisi Operasional Variabel.....	32
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	41
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	42
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	43
Tabel 4. 4 Deskriptif Variabel Budaya Organisasi .....	44
Tabel 4. 5 Deskriptif Variabel Komunikasi .....	45
Tabel 4. 6 <b>Deskriptif Variabel Kepemimpinan .....</b>	46
Tabel 4. 7 Deskriptif Variabel Lingkungan Kerja Fisik .....	47
Tabel 4. 8 Deskriptif variabrl Kinerja Guru (Y) .....	48
Tabel 4. 9 Rekapitulasi Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi .....	49
Tabel 4. 10 Hasil Uji Reabilitas .....	50
Tabel 4. 11 Hasil Uji Normalitas .....	53
Tabel 4. 12 Hasil Uji Multikolonieritas .....	54
Tabel 4. 13 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	55
Tabel 4. 14 Hasil Uji Autokorelasi .....	57
Tabel 4. 15 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	58
Tabel 4. 16 Hasil Uji F .....	59
Tabel 4. 17 Hasil Uji Koefisiensi Determinasi ( $R^2$ ) .....	60
Tabel 4. 18 Hasil Uji t .....	61

