

**PENGARUH BEBAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN  
KOMPETENSI TERHADAP KINERJA KARYAWAN NON MEDIS DI  
RSUD TARAKAN JAKARTA PUSAT**

**SKRIPSI**

Oleh :

Eva Rismayanti  
203402416319



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
UNIVERSITAS NASIONAL  
JAKARTA 2025**

**PENGARUH BEBAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN  
KOMPETENSI TERHADAP KINERJA KARYAWAN NON MEDIS DI  
RSUD TARAKAN JAKARTA PUSAT**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional

Oleh :

Eva Rismayanti

203402416319



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
UNIVERSITAS NASIONAL  
JAKARTA 2025**

## LEMBAR PERNYATAAN

Penulis menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tugas akhir yang berjudul:

### PENGARUH BEBAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA KARYAWAN NON MEDIS DI RSUD TARAKAN JAKARTA PUSAT

Merupakan gagasan atau hasil penelitian penulis, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya. Tugas akhir ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Jika di dalamnya terdapat kesalahan dan kekeliruan, maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis.



## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Tugas Akhir : **PENGARUH BEBAN KERJA, LINGKUNGAN  
KERJA DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN NON MEDIS DI RSUD TARAKAN  
JAKARTA PUSAT**

Nama : Eva Rismayanti

Nomor Pokok : 203402416319

Program Studi : Manajemen



Jakarta :

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : **PENGARUH BEBAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA KARYAWAN NON MEDIS DI RSUD TARAKAN JAKARTA PUSAT**

Nama Mahasiswa : Eva Rismayanti

Nomor Pokok : 203402416319

Program Studi : Manajemen



Jakarta.....2025

Tanggal Lulus... 2025

## ABSTRAK

### PENGARUH BEBAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA KARYAWAN NON MEDIS DI RSUD TARAKAN JAKARTA PUSAT

Oleh : Eva Rismayanti

203402416319

Tugas Akhir di bawah bimbingan Dr. Sugito Efendi S.E., M.Si Penelitian ini bertujuan untuk menginvestigasi pengaruh Beban Kerja, Lingkungan Kerja Dan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan Non Medis Di Rsud Tarakan Jakarta Pusat. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei dan kuesioner. Analisis data menggunakan regresi berganda untuk menguji hubungan antara variabel independen dan variabel dependen (kinerja pegawai). Metode penelitian menggunakan *Explanatory Research*. Hasil penelitian akan menunjukkan Tidak terdapat pengaruh Beban Kerja ( $X_1$ ) terhadap Kinerja Karyawan pada RSUD Tarakan Jakarta Pusat. Terdapat pengaruh Lingkungan Kerja ( $X_2$ ) terhadap Kinerja Karyawan pada RSUD Tarakan Jakarta Pusat. Terdapat pengaruh Kompetensi ( $X_3$ ) terhadap Kinerja Karyawan pada RSUD Tarakan Jakarta Pusat. Terdapat pengaruh Beban Kerja, Lingkungan Kerja dan Kompetensi terhadap Kinerja Karyawan.

Kata Kunci : Beban Kerja, Lingkungan Kerja, Kompetensi, Kinerja Karyawan

## **ABSTRACT**

### **THE EFFECT OF WORKLOAD, WORK ENVIRONMENT, AND COMPETENCY ON NON-MEDICAL EMPLOYEE PERFORMANCE AT TARAKAN REGIONAL HOSPITAL, CENTRAL JAKARTA**

By: Eva Rismayanti

203402416319

*Final Project under the guidance of Dr. Sugito Efendi S.E., M.Si This study aims to investigate the influence of Workload, Work Environment and Competence on the Performance of Non-Medical Employees at Tarakan Regional Hospital, Central Jakarta. This study uses a quantitative approach with survey and questionnaire methods. Data analysis uses multiple regression to test the relationship between independent variables and dependent variables (employee performance). The research method uses Explanatory Research. The results of the study will show that there is no influence of Workload (X1) on Employee Performance at Tarakan Regional Hospital, Central Jakarta. There is an influence of Work Environment (X2) on Employee Performance at Tarakan Regional Hospital, Central Jakarta. There is an influence of Competence (X3) on Employee Performance at Tarakan Regional Hospital, Central Jakarta. There is an influence of Workload, Work Environment and Competence on Employee Performance.*

**Keywords:** Workload, Work Environment, Competence, Employee Performance

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Wr, Wb.*

Alhamdulillahirobil' alamin, Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayahn-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal tugas akhir dengan judul pengaruh beban kerja, lingkungan kerja dan kompetensi terhadap kinerja karyawan non medis di rsud tarakan jakarta pusat. Yang merupakan syarat dalam menyelesaikan studi untuk menempuh gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Nasional.

Penulis menyadari bahwa penulisan proposal tugas akhir jauh dari kata sempurna dan masih banyak terdapat kesalahan karena hal itu terwujud atas keterbatasan kemampuan dan pengetahuan penulis. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi pihak lain pada umumnya. Dalam penyusunan proposal tugas akhir ini, penulis mendapatkan banyak pelajaran, dukungan motivasi, bantuan berupa bimbingan yang sangat berharga dari berbagai pihak mulai dari pelaksanaan hingga penyusunan laporan proposal tugas akhir ini. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada orang-orang yang penulis hormati dan kasih yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung selama penyusunan proposal tugas akhir ini.

Terimakasih dari hati yang paling dalam serta penghargaan setinggi-tingginya penulis ucapkan kepada :

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A. selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Edi Sugiono, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
3. Ibu Dr. Rahayu Lestari, S.E., M.M. selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
4. Ibu Dr. Resti Hardini, S.E., M.Si. selaku Ketua Prodi Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
5. Bapak Dr. Sugito Efendi, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah

bersedia membantu menyempurnakan kekurangan, memotivasi, memberikan arahan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.

6. Seluruh Dosen Universitas Nasional khususnya Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang sudah mengabdikan, mewariskan ilmu pengetahuan dan hikmah bagi anak didiknya sehingga bisa tumbuh dan berkembang dalam proses belajar.
7. Kepada Staf Administrasi dan Staf Sekretariat Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang turut membantu dalam kelancaran penyusunan tugas akhir ini.
8. Kepada RSUD Tarakan Jakarta yang telah mengizinkan saya melakukan penelitian guna mendukung peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Kedua orang tua tercinta saya yakni Bapak Heri Komarudin dan Mama Lilis Masyrifah, yang dengan segala pengorbanan, kerja keras, dan kasih sayang tulusnya selalu mendukung saya dalam setiap Langkah. Meski tidak sempat merasakan Pendidikan sampai bangku perkuliahan, mereka tidak pernah lelah mengusahakan yang terbaik untuk saya. Doa, motivasi, dan dukungan mereka menjadi kekuatan terbesar sehingga saya berhasil menyelesaikan skripsi ini dan meraih gelar Sarjana Manajemen. Terimakasih sudah mengantarkan saya berada di tempat ini. Saya persembahkan karya tulis sederhana ini untuk kalian. Bapak, Mama, anakmu kini telah dewasa dan siap melanjutkan mimpi yang lebih tinggi.
10. Diri saya sendiri yang sudah mampu berjuang dan bertahan melewati banyak rintangan dan ujian serta selalu bangkit dan tidak pernah menyerah.
11. Cinta kasih kepada adik kandung penulis, yakni Evi siti nur aysah yang menyebalkan namun dibalik itu adalah suatu kebahagiaan penulis demi kewarasannya. Terimakasih atas segala doa dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis dalam proses pembuatan karya tulis ini sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
12. Teruntuk manusia tersayang Muhammad Zaky Rismanto selaku seseorang yang selalu memberikan perhatian, menghibur, dan menyemangati penulis serta menemaninya dikala senang maupun susah. Terimakasih dengan segala dukungannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.

13. Seseorang yang tidak bisa disebutkan namanya, teman dalam segala hal yang selalu menemani masa perkuliahan, pemilik NPM 213402416058. Terimakasih telah berkontribusi banyak dalam penulisan karya tulis ini, baik tenaga maupun waktu kepada penulis. Selalu mendukung, menghibur, mendengarkan keluh kesah, dan memberikan semangat untuk pantang menyerah. Karenanya penulis mampu menyelesaikan tugas akhir ini.
14. Sahabat seperjuangan saya yang juga sangat membantu selama ini, Dinda Salsabila, Nurul Alma, Okta Rahmayanti, Muhammad Alffa Rizi. Terimakasih sudah setia menemani saya dari awal perkuliahan hingga saat ini. Telah menjadi pendengar yang baik untuk penulis serta menjadi orang yang selalu memberikan semangat dan meyakinkan penulis bahwa segala masalah yang dihadapi selama proses skripsi akan berakhiri.
15. Kepada seluruh pihak yang telah membantu penulis dengan semangat yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, semoga kalian semua mendapat balasan dari Allah SWT.

Dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, dikarenakan keterbatasan yang penulis miliki, maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini untuk kedepannya.

Demikian yang dapat penulis sajikan, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya terutama bagi penulis sendiri pada tentunya.



## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

## A. BIODATA DIRI

## B. RIWAYAT PENDIDIKAN

2006 – 2012 : SDN Pejaten Timur 011 Pagi  
2012 – 2015 : MTS Fathimatul Amin  
2015 – 2018 : SMK Negeri 25 Jakarta  
2020 – 2025 : Universitas Nasional

Jakarta, 20 Agustus 2025

Eva Rismayanti 203402416319

## DAFTAR ISI

### HALAMAN JUDUL

LEMBAR PERNYATAAN .....	iii
-------------------------	-----

HALAMAN PERSETUJUAN .....	iv
---------------------------	----

LEMBAR PENGESAHAN .....	v
-------------------------	---

ABSTRAK .....	vi
---------------	----

<i>ABSTRACT</i> .....	vii
-----------------------	-----

KATA PENGANTAR .....	viii
----------------------	------

DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	xi
----------------------------	----

DAFTAR ISI.....	xii
-----------------	-----

DAFTARTABEL .....	xiv
-------------------	-----

DAFTAR GAMBAR .....	xv
---------------------	----

BAB I PENDAHULUAN.....	1
------------------------	---

A. Latar Belakang Masalah .....	1
---------------------------------	---

B. Rumusan Masalah .....	9
--------------------------	---

C. Tujuan Penelitian .....	9
----------------------------	---

D. Manfaat Penelitian .....	10
-----------------------------	----

BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	
-------------------------------	--

A. Sumber Daya Manusia .....	11
------------------------------	----

B. Beban Kerja.....	14
---------------------	----

C. Lingkungan Kerja.....	18
--------------------------	----

D. Kompetensi Pegawai.....	22
----------------------------	----

E. Kinerja Pegawai .....	27
--------------------------	----

F. Hasil Penelitian Relevan .....	31
-----------------------------------	----

G. Keterkaitan antar Variabel Penelitian .....	33
--	----

H. Kerangka Analisis .....	37
----------------------------	----

I. Hipotesis Penelitian.....	38
------------------------------	----

BAB III METODE PENELITIAN .....	
---------------------------------	--

A. Objek Penelitian .....	39
---------------------------	----

B. Data Penelitian .....	40
--------------------------	----

C. Definisi Operasional Variabel.....	43
---------------------------------------	----

	D. Metode Analisis dan Pengujian Hipotesis .....	44
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
	A. Gambaran Umum RSUD Tarakan Jakarta Pusat .....	53
	B. Deskripsi Hasil Penelitian .....	56
	C. Uji Instrumen .....	66
	D. Uji Asumsi Klasik.....	69
	E. Analisis Data.....	73
	F. Pembahasan.....	77
BAB V	PENUTUP	
	A. Kesimpulan .....	80
	B. Saran.....	81
	DAFTAR PUSTAKA .....	83
	Lampiran .....	87



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Rujukan Penelitian Terdahulu .....	30
Tabel 3.2	Definisi Operasional Variabel .....	43
Tabel 3.3	Pedoman untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi .....	52
Tabel 4.1	Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....	57
Tabel 4.2	Karakteristik Responden berdasarkan Lama Bekerja .....	57
Tabel 4.3	Karakteristik Responden berdasarkan Usia .....	58
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	59
Tabel 4.5	Tanggapan Responden atas Pernyataan Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	61
Tabel 4.6	Tanggapan Responden atas Pernyataan Variabel Beban Kerja (X1) .....	62
Tabel 4.7	Tanggapan Responden atas Pernyataan Variabel Lingkungan Kerja (X2) .....	63
Tabel 4.8	Tanggapan Responden atas Pernyataan Variabel Kompetensi (X3) .....	65
Tabel 4.9	Hasil Uji Validitas .....	66
Tabel 4.10	Hasil Uji Reliabilitas .....	68
Tabel 4.11	Hasil Uji Multikolinieritas .....	71
Tabel 4.12	Hasil Uji Autokorelasi .....	73
Tabel 4.13	Hasil Uji Regresi Berganda .....	73
Tabel 4.14	Hasil Uji Simultan (Uji Statistik F) .....	75
Tabel 4.15	Hasil Uji Hipotesis .....	76
Tabel 4.16	Hasil Uji Korelasi dan koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	77

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Analisis.....	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi RSUD Tarakan Jakarta Pusat .....	55
Gambar 4.2 Grafik Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....	57
Gambar 4.3 Grafik Responden berdasarkan Masa Kerja .....	58
Gambar 4.4 Grafik Responden berdasarkan Usia .....	59
Gambar 4.5 Grafik Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	60
Gambar 4.6 Grafik Histogram Hasil Uji Normalitas Regresion Residual .....	69
Gambar 4.7 Grafik Histogram Hasil Uji Normalitas Observed Cum Prob .....	70
Gambar 4.8 Grafik Scatterplot Dependent Variabel : Kinerja Karyawan .....	72

