



UNIVERSITAS NASIONAL

**IMPLEMENTASI PROGRAM KENDARAAN BERMOTOR
LISTRIK BERBASIS BATERAI (KBLBB) SEBAGAI KENDARAAN
DINAS PADA KEMENTERIAN KOORDINATOR BIDANG
KEMARITIMAN DAN INVESTASI**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik
(S.AP)

Elvira Cynthia

213515516087

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
JAKARTA**

Februari, 2025



UNIVERSITAS NASIONAL

***IMPLEMENTATION OF THE BATTERY-BASED ELECTRIC MOTOR VEHICLE
(KBLBB) PROGRAM AS AN OFFICIAL VEHICLE AT THE COORDINATING
MINISTRY FOR MARITIME AFFAIRS AND INVESTMENT***

THESIS

*Submitted as partial fulfilment of the requirements for the Bachelor Degree of Public
Administration*

Elvira Cynthia

213515516087

FACULTY OF SOCIAL SCIENCE AND POLITICAL SCIENCE

PUBLIC ADMINISTRATION STUDY PROGRAM

JAKARTA

February, 2025



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Elvira Cynthia
Nomor Induk Mahasiswa : 213515516087
Judul Skripsi : Implementasi Program Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) Sebagai Kendaraan Dinas Pada Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi
Diajukan Untuk : Memenuhi Salah Satu Dari Pernyataan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional
Disetujui untuk diajukan,
Jakarta, 21 Januari 2025

Dosen Pembimbing

K.A. Prodi Administrasi Publik

Dr. Mary Ismowati, M.Si



Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Elvira Cynthia

Nomor Induk Mahasiswa : 213515516087

Judul Skripsi : Implementasi Program Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) Sebagai Kendaraan Dinas Pada Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi

Diajukan Untuk : Memenuhi Salah Satu Dari Pernyataan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Disetujui untuk disahkan,

Jakarta, 13 Maret 2025

Dosen Pembimbing

Dekan FISIP Universitas Nasional

Dr. Mary Ismawati, M.Si

Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN

Nama : Elvira Cynthia

Nomor Induk Mahasiswa : 213515516087

Judul Skripsi : Implementasi Program Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) Sebagai Kendaraan Dinas Pada Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi

Diajukan Untuk : Memenuhi Salah Satu Dari Pernyataan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

Dewan Penguji

Ketua Sidang : Angga Sulaiman, S.I.P., M.A.P

Penguji I : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.I.P., M.Si

Penguji II : Dr. Mary Ismowati, M.Si

Ditetapkan di : Jakarta, 22 Februari 2025



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PERNYATAAN ORISINALITAS

Nama : Elvira Cynthia

Nomor Induk Mahasiswa : 213515516087

Judul Skripsi : Implementasi Program Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) Sebagai Kendaraan Dinas Pada Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau Perguruan Tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan atau ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional. Demikian pernyataan ini saya buat.

Jakarta, 10 Januari 2025

Yang membuat pernyataan,


PCAMK14290722

Elvira Cynthia



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

FORMULIR 4
PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Elvira Cynthia
Nomor Pokok Mahasiswa : 213515516087
Fakultas / Akademik : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Prodi / Konsetrasi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Implementasi Program Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) Sebagai Kendaraan Dinas Pada Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi

Benar telah memperbaiki Skripsi berdasarkan petunjuk dari Tim Penguji dalam Sidang Ujian Skripsi pada tanggal, 22 Februari 2025, sebagaimana tertulis dalam "Berita Acara Ujian Skripsi".

Jakarta, 06 Maret 2025

Ketua Sidang : Angga Sulaiman, S.I.P., M.A.P.

Penguji I : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.I.P., M.Si

Penguji II : Dr. Mary Ismowati, M.Si

Keterangan :

*) Lembaran ini dapat diminta di Sekretariat FISIP, apabila Skripsinya telah disjikan dan dinyatakan **LULUS**, halaman ini tidak dijilid.

ABSTRAK

Nama : Elvira Cynthia
Program Studi : Administrasi Publik
Judul : Implementasi Program Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis
Baterai Sebagai Kendaraan Dinas Pada Kementerian Koordinator
Bidang Kemaritiman dan Investasi.

Penelitian ini mengkaji implementasi program Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) sebagai kendaraan dinas pada Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi Kemenko Marves. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi program KBLBB di Kemenko Marves, dengan fokus pada komunikasi, sumber daya, disposisi, dan struktur birokrasi. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif. Data penelitian diperoleh melalui wawancara dengan informan kunci yang terlibat dalam implementasi program KBLBB di Kemenko Marves, termasuk pejabat, staf, dan pengguna kendaraan listrik. Data yang terkumpul dianalisis secara deskriptif untuk memahami implementasi program KBLBB di Kemenko Marves. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi program KBLBB di Kemenko Marves telah berjalan, meskipun masih terdapat beberapa tantangan. Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa implementasi program KBLBB di Kemenko Marves masih dalam tahap awal. Dengan demikian, untuk menghasilkan hasil yang diharapkan, indikator implementasi program diperlukan perbaikan berkelanjutan untuk memastikan program ini berjalan efektif dan mencapai tujuan yang diharapkan antara lain peningkatan sosialisasi dan internalisasi program KBLBB, penyediaan infrastruktur pengisian daya yang memadai, dan evaluasi berkala terhadap implementasi program.

Kata Kunci: Implementasi Program, Kendaraan Listrik, Kemenko Marves, Kualitatif Deskriptif, Tantangan Implementasi

ABSTRACT

Name : Elvira Cynthia
Study Program : Administrasi Publik
Title : Implementasi Program Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai Sebagai Kendaraan Dinas Pada Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi.

This study examines the implementation of the Battery-Based Electric Motor Vehicle (KBLBB) program as official vehicles at the Coordinating Ministry for Maritime Affairs and Investment, Kemenko Marves. This research aims to analyze the implementation of the KBLBB program at Kemenko Marves, focusing on communication, resources, disposition, and bureaucratic structure. The research method used is descriptive qualitative. Research data were obtained through interviews with key informants involved in the implementation of the KBLBB program at Kemenko Marves, including officials, staff, and electric vehicle users. The collected data were analyzed descriptively to understand the implementation of the KBLBB program at Kemenko Marves. The results showed that the implementation of the KBLBB program in Kemenko Marves has been running, although there are still some challenges. The conclusion of this study is that the implementation of the KBLBB program at Kemenko Marves is still in its early stages. Thus, to produce the expected results, the program implementation indicators require continuous improvement to ensure that the program runs effectively and achieves the expected goals, including increasing the socialization and internalization of the KBLBB program, providing adequate charging infrastructure, and periodic evaluation of program implementation.

Keywords: Program Implementation, Electric Vehicles, Kemenko Marves, Descriptive Qualitative, Implementation Challenges

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan hanya kepada Allah SWT Sang Maha segalanya, atas seluruh curahan rahmat dan hidayahNya setelah melewati perjuangan panjang melawan masa-masa perkuliahan, sehingga selesai sudah karya tulis berbentuk skripsi ini sesuai dengan waktu yang telah direncanakan. Penulisan skripsi berjudul “Implementasi Program Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) Sebagai Kendaraan Dinas Pada Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi”. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai sebuah gelar Strata Satu (S1) Sarjana Administrasi Publik, pada Program Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.

Dalam penyelesaian studi dan penulisan skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan baik pengajaran, bimbingan, dan arahan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Yth. Dr. El Amry Bernawi Putra, M.A. selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Yth. Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.
3. Yth. Dr. Aos Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si. selaku Wakil Dekan Bidang Administrasi Akademik dan Keuangan.
4. Yth. Angga Sulaiman, S.I.P., M.A.P. selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Kerja sama dan Sumber Daya Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.
5. Yth. Dr. Mary Ismowati, M.Si, selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik, Sekolah Pascasarjana Universitas Nasional dan sekaligus selaku dosen pembimbing skripsi yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran, serta memberikan masukan dan saran, motivasi kepada penulis untuk mengarahkan dalam penyusunan skripsi ini sampai kepada tahap sidang skripsi.
6. Yth. Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si, selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Universitas Nasional.

7. Yth. Khoirul Abror Ad-Dluha Ghoni, S.AP., M.AP, selaku Sekretaris Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
8. Terima kasih juga untuk Dosen Pembimbing Akademik saya Bapak Achmad Firdaus yang telah mengarahkan penulis selama masa perkuliahan.
9. Seluruh Dosen Program Studi Administrasi Publik Universitas Nasional yang telah memberikan pengetahuan yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan.
10. Seluruh Staff Bagian Sekretariat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional yang telah membantu penulis dalam hal administrasi.
11. Penulis menyadari bahwa pencapaian ini merupakan hasil dari kerja keras dan perjuangan yang tidak mudah. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri atas segala upaya yang telah dilakukan.
12. Kedua orang tua penulis, untuk beliau berdua skripsi ini penulis persembahkan. Terima kasih atas segala kasih sayang yang diberikan dalam membimbing penulis selama ini sehingga penulis dapat terus berjuang dalam meraih mimpi dan cita-cita. Kesuksesan dan segala hal baik yang kedepannya akan penulis dapatkan adalah karena dan untuk kalian berdua.
13. Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi, selaku Sekretaris Deputy Bidang Infrastruktur dan Transportasi ialah Bapak Romi Firman, ST., serta para staff yang bersedia meluangkan waktu kepada penulis dalam memberikan informasi dan juga data-data yang diperlukan.
14. Terima kasih kepada sahabat penulis yaitu Fara Diba Rinjani yang telah menemani, memberikan motivasi dan dukungan hingga tahap penyusunan skripsi ini.
15. Teman penulis dari semester satu, Maria Lestari Nainggolan, Deliana Putri, Lasyalina Alya Faliha, Terima kasih telah menjadi teman seperjuangan dan suka duka bersama selama perkuliahan.
16. Pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang sudah membantu saya dalam menyelesaikan penelitian ini baik langsung maupun tidak langsung. Semoga Tuhan YME memberikan rahmat serta rezeki atas bantuan yang sudah diberikan.

Penulis menyadari penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan dari ilmu pengetahuan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karenanya atas kesalahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini, Penulis memohon maaf dan bersedia menerima kritikan yang membangun.



Jakarta, 30 Januari 2025

Elvira Cynthia

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	v
PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR SINGKATAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	11
1.4.1 Manfaat Teoritis	11
1.4.2 Manfaat Praktis	11
1.5 Sistematika Penulisan.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Penelitian Terdahulu	14
2.2 Kerangka Teori.....	25
2.2.1 Implementasi.....	25
2.2.2 Program.....	28
2.2.3 Energi Baru Terbarukan (EBT).....	31
2.3 Kerangka Pemikiran.....	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	35
3.1 Pendekatan Penelitian	35
3.2 Informan Penelitian.....	36

3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.3.1 Observasi.....	37
3.3.2 Wawancara.....	38
3.3.3 Dokumentasi	37
3.4 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	39
3.4.1 Pengolahan Data.....	39
3.4.2 Analisis Data	43
3.5 Lokasi dan Jadwal Penelitian	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1 Deskripsi Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi	
A. Gambaran Umum Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi.....	45
B. Visi dan Misi Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi	46
C. Tugas dan Fungsi Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi	46
D. Struktur Organisasi Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi	47
E. Gambaran Umum Deputy Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi	47
4.1.1 Penggunaan Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB)	49
4.1.2 Dasar Pembentukan Program Penggunaan Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB)	50
4.1.3 Jumlah Penggunaan Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) di Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi	51
4.2 Hasil Penelitian Implementasi Program Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) di Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi	54
4.2.1 Komunikasi	55
4.2.2 Sumber Daya.....	58

4.2.3 Disposisi.....	60
4.2.4 Struktur Birokrasi.....	64
4.3 Pembahasan.....	66
4.3.1 Komunikasi	66
4.3.2 Sumber Daya.....	68
4.3.3 Disposisi.....	70
4.3.4 Struktur Birokrasi.....	75
BAB V PENUTUP	82
5.1 Kesimpulan	82
5.2 Saran.....	83
5.2.1 Saran Teoritis	84
5.2.2 Saran Praktis.....	84
DAFTAR PUSTAKA	87
Lampiran I Daftar Pedoman Wawancara.....	90
Lampiran II Transkrip Wawancara.....	93
Lampiran III Hasil Dokumentasi Penelitian.....	103
Lampiran IV Surat Penelitian	105
HASIL TURNITIN	107
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	108



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perbandingan Konsumsi Energi dan Biaya Mobil Listrik dengan Mobil Konvensional.....	3
Tabel 2.1.2 Perbandingan Penelitian terdahulu.....	17
Tabel 3.1 Informan Peneliti Sebagai Data Primer	36
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	44
Tabel 4.1 Pengguna Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) di Kemnterian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi.....	52
Tabel 4.2 Hasil Observasi Penelitian	79



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Mobil listrik berbasis baterai.....	4
Gambar 1.2 Penggunaan Kendaraan Dinas Berbasis Listrik Pada Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi.....	7
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran.....	34
Gambar 4.1 Foto Dokumentasi Gedung Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi.....	46
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi.....	47
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Deputy Bidang Infrastruktur dan Transportasi ..	48
Gambar 4.4 Rapat Koordinasi Penggunaan Kendaraan Dinas Listrik antara Deputy dengan Biro Umum.....	67
Gambar 4.5 Tempat Pengisian Daya di Ruang Parkir VIP Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi.....	69



DAFTAR SINGKATAN

KBLBB	: Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai
KBL	: Kendaraan Bermotor Listrik
BEV	: <i>Battery Electric Vehicle</i>
KWH	: Kilowatt-hour
KW	: Kilowatt
KM	: Kilometer
TKDN	: Tingkat Komponen Dalam Negeri
EBT	: Energi Baru Terbarukan
SPKLU	: Stasiun Pengisian Kendararaan Listrik Umum
SPBKLU	: Stasiun Pengisian Baterai Kendaraan Listrik Umum
SPBU	: Stasiun Pengisian Bahan Bakar Umum
BBM	: Bahan Bakar Minyak

