



## **UNIVERSITAS NASIONAL**

### **IMPLEMENTASI *MOBILE JAMINAN KESEHATAN NASIONAL (JKN)* DI RSUD PASAR MINGGU TAHUN 2024**

#### **SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

**AZZAHRA NUR SHIYAM  
NPM. 213515516042**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
MARET, 2025**



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**IMPLEMENTATION OF MOBILE NATIONAL HEALTH  
INSURANCE (JKN) AT PASAR MINGGU HOSPITAL IN 2024**

**SKRIPSI**

*Submitted as one of the conditions for obtaining  
Bachelor's Degree in Public Administration (S.AP)*

**AZZAHRA NUR SHIYAM  
NPM. 213515516042**

**FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCE  
PUBLIC ADMINISTRATION STUDY PROGRAM  
MARCH, 2025**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda-tangan di bawah ini :

Nama : Azzahra Nur Shiyam

NPM : 213515516042

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Implementasi *Mobile* Jaminan Kesehatan Nasional (JKN)

Di RSUD Pasar Minggu Tahun 2024

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran, pemaparan, dan hasil analisis asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan tidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional.

Demikian pernyataan ini saya buat, dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari pihak mana pun.

Jakarta, 10 Februari 2025

Yang membuat pernyataan,



Azzahra Nur Shiyam



UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

## PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Azzahra Nur Shiyam  
NPM : 213515516042  
Program Studi : Administrasi Publik  
Konsentrasi : -  
Judul Skripsi : Implementasi *Mobile Jaminan Kesehatan Nasional* (JKN) Di RSUD Pasar Minggu Tahun 2024  
Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.  
Universitas Nasional



Dosen Pembimbing

Dr. Drs. Ahmad Muksin, M.Si.





UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

## PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Azzahra Nur Shiyam  
NPM : 213515516042  
Program Studi : Administrasi Publik  
Konsentrasi : -  
Judul Skripsi : Implementasi *Mobile* Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) Di RSUD Pasar Minggu Tahun 2024  
Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.  
Universitas Nasional



Dosen Pembimbing

Dr. Drs. Ahmad Muksin, M.Si.

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si.



**UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA**

**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi diajukan oleh :

Nama : Azzahra Nur Shiyam

NPM : 213515516042

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Implementasi *Mobile* Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) Di RSUD Pasar Minggu Tahun 2024

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

Ketua Sidang : Dr. Zulmasyhur, M.Si. ....)

Penguji I : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.I.P., M.Si. ....)

Penguji II : Dr. Drs. Ahmad Muksin, M.Si. ....)

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 14 Maret 2025



UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

**FORMULIR 4**  
**PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Azzahra Nur Shiyam

Nomor Pokok Mahasiswa : 213515516042

Fakultas / Akademik : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Prodi / Konsetrasi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Implementasi Mobile Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) Di RSUD Pasar Minggu Tahun 2024

Benar telah memperbaiki Skripsi berdasarkan petunjuk dari Tim Penguji dalam Sidang Ujian Skripsi pada tanggal, 14 Maret 2025, sebagaimana tertulis dalam "Berita Acara Ujian Skripsi".

Jakarta, 21 Maret..... 2025

Ketua Sidang : Dr. Zulmasyhur, M.Si. ....

Penguji I : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si. ....

Penguji II : Dr. Drs. Ahmad Muksin, M.Si. ....

Keterangan :

\**) Lembaran ini dapat diminta di Sekretariat FISIP, apabila Skripsinya telah diujikan dan dinyatakan LULUS, halaman ini tidak dijilid.*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas kehadiran Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyusun dan menyelesaikan Skripsi ini dengan tepat waktu dan sebaik mungkin. Skripsi dengan judul “Implementasi *Mobile* Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) Di RSUD Pasar Minggu Tahun 2024” ini ditulis dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP) Universitas Nasional.

Penulis menyadari penuh bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, serta masih terdapat berbagai kekurangan dalam penulisan dan pembahasan Skripsi ini. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati, penulis membuka diri terhadap kritik dan saran yang membangun dari semua pihak untuk perbaikan dan penyempurnaan Skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca serta menjadi kontribusi yang berarti dalam pengembangan ilmu pengetahuan di bidang yang relevan.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan dapat diselesaikan tanpa adanya dukungan, bimbingan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang mendalam kepada semua pihak yang telah memberikan bimbingan dan dorongan semangat selama proses penulisan ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Dr. El Amry Bernawi Putera, M.A. selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Ibu Dr. Dra. Erna Ermawati Chotim, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
3. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.I.P., M.A.P. selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
4. Bapak Dr. (C) Angga Sulaiman, S.I.P., M.A.P. selaku Wakil Dekan II Bidang Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
5. Bapak Dr. Bhakti Nur Avianto, S.I.P., M.Si. selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik yang senantiasa memberikan dukungan.

6. Bapak Dr. Drs. Ahmad Muksin, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, dan masukan selama proses penyusunan skripsi ini.
7. Ibu Eka Fadhila, S.IP., MA. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu memberikan arahan dan motivasi sepanjang masa perkuliahan.
8. Bapak/Ibu Dosen Pengajar Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional yang tulus mengajarkan dan memberikan ilmu yang bermanfaat selama perkuliahan.
9. Seluruh Staf Sekretariat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional yang selalu membantu dalam hal administrasi kemahasiswaan.
10. Seluruh pegawai Rumah Sakit Umum Daerah Pasar Minggu yang telah memberikan penulis kesempatan untuk melakukan penelitian di Rumah Sakit Umum Daerah Pasar Minggu sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Kedua Orang Tua penulis yaitu Ibu Rina dan Bapak R. Tavip Ludiana yang selalu memberi dukungan dan semangat baik materi maupun batin, serta selalu memberikan doa tiada henti kepada penulis.
12. Kepada seluruh rekan-rekan mahasiswa/i Angkatan 2021 Program Studi Administrasi Publik Universitas Nasional.
13. *Last but not least. I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me. I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for always being a giver and trying to give more than that I receive. I wanna thank me for just being me at all time.*

Jakarta, 16 Maret 2025

Azzahra Nur Shiyam

## ABSTRAK

Nama : Azzahra Nur Shiyam  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul : Implementasi *Mobile* Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) Di RSUD Pasar Minggu  
Tahun 2024  
Dosen Pembimbing : Dr. Drs. Ahmad Muksin, M.Si.

Impelementasi *Mobile* Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) di RSUD Pasar Minggu bentuk digitalisasi layanan kesehatan dalam meningkatkan efisiensi akses pelayanan peserta BPJS Kesehatan. Penelitian ini bertujuan untuk melihat dan mendeskripsikan penerapan aplikasi *Mobile* JKN di RSUD Pasar Minggu. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif dengan fokus pada tiga dimensi implementasi program menurut Charles O. Jones, yaitu Organisasi, Interpretasi, dan Aplikasi (Penerapan). Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi *Mobile* JKN di RSUD Pasar Minggu telah berjalan sesuai Namun, tingkat pemanfaatan aplikasi ini masih tergolong rendah karena pemahaman pasien mengenai prosedur, keterbatasan akses teknologi bagi lansia, serta gangguan teknis dalam sistem aplikasi. Analisis terhadap tiga dimensi implementasi program menunjukkan bahwa dimensi Aplikasi (Penerapan) masih memerlukan perbaikan dan peningkatan dalam hal sosialisasi tata cara mobile jkn serta sistem aplikasi itu sendiri. Empat dimensi lainnya sudah menunjukkan implementasi mobile jkn yang efektif dan efisien sesuai harapan pasien. Kesimpulan dari penelitian ini menegaskan bahwa penerapan *Mobile* JKN di RSUD Pasar Minggu telah berjalan baik melalui pemenuhan standar pelayanan, pengetahuan pegawai, serta kolaborasi antar pihak dan unit terkait yang membawa dampak positif dalam peningkatkan efisiensi administrasi layanan kesehatan.

Kata Kunci: Implementasi Program, *Mobile* JKN, dan RSUD Pasar Minggu

## ***ABSTRACT***

*Name* : Azzahra Nur Shiyam  
*Study Program* : *Public Administration*  
*Title* : *Implementation Of Mobile National Health Insurance (Jkn) At Pasar Minggu Hospital In 2024*  
*Supervisor* : Dr. Drs. Ahmad Muksin, M.Si.

*The implementation of Mobile National Health Insurance (JKN) at Pasar Minggu Regional Hospital is a form of digitization of health services in improving the efficiency of access to services for BPJS Health participants. This study aims to examine and describe the implementation of the Mobile JKN application at Pasar Minggu Regional Hospital. This research uses a qualitative method with a descriptive approach with a focus on the three dimensions of program implementation according to Charles O. Jones, namely Organization, Interpretation, and Application (Implementation). The results showed that the implementation of Mobile JKN at RSUD Pasar Minggu has been running accordingly. However, the utilization rate of this application is still relatively low due to patient understanding of procedures, limited access to technology for the elderly, and technical problems in the application system. Analysis of the three dimensions of program implementation shows that the Application dimension still requires improvement and enhancement in terms of socialization of mobile jkn procedures and the application system itself. The other four dimensions have shown effective and efficient implementation of mobile jkn according to patient expectations. The conclusion of this study confirms that the implementation of Mobile JKN at Pasar Minggu Hospital has been running well through the fulfillment of service standards, employee knowledge, and collaboration between related parties and units that have a positive impact on improving the efficiency of health service administration.*

*Keywords:* *Program Implementation, Mobile JKN, and RSUD Pasar Minggu*

## DAFTAR ISI

**Halaman**

<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>i</b>
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	14
1.3 Tujuan Penelitian .....	14
1.4 Manfaat Penelitian .....	14
1.5 Sistematika Penulisan .....	14
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>16</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	16
2.2 Konsep .....	19
2.2.1 Implementasi .....	19
2.2.2 Program .....	22
2.2.3 <i>Mobile Jaminan Kesehatan Nasional (JKN)</i> .....	23
2.2.3.1 Fitur-Fitur Mobile JKN .....	24
2.2.3.2 Cara Menggunakan Mobile JKN .....	26
2.3 Teori Implementasi Program .....	27
2.4 Kerangka Pemikiran .....	29
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	30

3.2 Penentuan Informan .....	31
3.3 Sumber Data .....	33
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.5 Teknik Pengolahan dan Analisis Data .....	35
3.6 Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	37
3.6.1 Lokasi Penelitian .....	37
3.6.2 Jadwal Penelitian .....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>39</b>
4.1 Deskripsi Lokasi Penelitian .....	39
4.1.1 Rumah Sakit Umum Daerah Pasar Minggu .....	39
4.1.2 Dasar Hukum .....	40
4.1.3 Visi dan Misi Rumah Sakit Umum Daerah Pasar Minggu .....	43
4.1.4 Tugas Pokok dan Struktur Organisasi Rumah Sakit Umum Daerah Pasar Minggu .....	44
4.1.5 Sumber Daya Manusia .....	58
4.1.6 Sarana dan Prasarana Rumah Sakit Umum Daerah Pasar Minggu .....	61
4.2 Pelayanan Rumah Sakit Umum Daerah Pasar Minggu .....	69
4.3 Hasil Pembahasan Implementasi <i>Mobile Jaminan Kesehatan Nasional (JKN)</i> Di Rumah sakit Umum Daerah Pasar Minggu .....	80
4.3.1 Implementasi <i>Mobile Jaminan Kesehatan Nasional (JKN)</i> .....	80
4.3.2 Indikator Organisasi .....	82
4.3.3 Indikator Interpretasi .....	87
4.3.4 Indikator Aplikasi (Penerapan) .....	92
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>98</b>
5.1 Kesimpulan .....	98
5.2 Saran .....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>101</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>104</b>

## DAFTAR TABEL

### **Halaman**

Tabel 1.1 Data Kunjungan Pasien BPJS Periode Tahun 2023-2024 RSUD Pasar Minggu .....	3
Tabel 1.2 Jumlah Pasien Pengguna Mobile JKN Periode 2023-2024 .....	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	18
Tabel 2.2 Kerangka Pemikiran .....	29
Tabel 3.1 Penentuan Informan Penelitian .....	32
Tabel 3.2 Waktu Penelitian .....	38
Tabel 4.1 Jenis Pekerjaan Pegawai RSUD Pasar Minggu Tahun 2024 .....	58
Tabel 4.2 Jumlah Pegawai RSUD Pasar Minggu 2023-2024 .....	58
Tabel 4.3 Jumlah Pegawai RSUD Pasar Minggu Berdasarkan Jabatan Tahun 2023-2024 .....	59
Tabel 4.4 Jumlah Pegawai RSUD Pasar Minggu Berdasarkan Status Tahun 2023-2024 .....	61
Tabel 4.5 Jumlah Pegawai RSUD Pasar Minggu Berdasarkan Struktur Jabatan Tahun 2024 .....	61
Tabel 4.6 Total Ruang IGD Non-Covid RSUD Pasar Minggu .....	64
Tabel 4.7 Total Ruang Rawat Inap RSUD Pasar Minggu .....	66
Tabel 4.8 Total Ruang Rawat Inap Khusus RSUD Pasar Minggu .....	66
Tabel 4.9 Total Kamar Operasi Non-Covid RSUD Pasar Minggu .....	66
Tabel 4.10 Total Kamar Persiapan dan Pemulihan RSUD Pasar Minggu .....	66
Tabel 4.11 Fasilitas Diagnostik RSUD Pasar Minggu .....	67
Tabel 4.12 Fasilitas Penunjang Medis RSUD Pasar Minggu .....	67
Tabel 4.13 Waktu Penyelesaian .....	77

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

Gambar 1.1 Jumlah Pengunjung RSUD Pasar Minggu (Periode 2023-2024) .....	2
Gambar 1.2 Halaman Utama <i>Mobile</i> Jaminan Kesehatan Nasional (JKN).....	6
Gambar 1.3 Ulasan Terkait <i>Mobile</i> JKN .....	10
Gambar 1.4 <i>Ratings</i> Terkait <i>Mobile</i> JKN .....	10
Gambar 2.1 Logo <i>Mobile</i> Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) .....	24
Gambar 2.2 Halaman Utama <i>Mobile</i> JKN .....	26
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Rumah Sakit Umum Daerah Pasar Minggu .....	46
Gambar 4.2 SOP Alur Pendaftaran Pasien BPJS Baru .....	73
Gambar 4.3 SOP Alur Pendaftaran Pasien Lama BPJS .....	74
Gambar 4.4 SOP Alur Pendaftaran Pasien Baru Umum .....	75
Gambar 4.5 SOP Alur Pendaftaran Pasien Lama Umum .....	76
Gambar 4.6 Menu Info Ketersediaan Tempat Tidur di RSUD Pasar Minggu Dalam Aplikasi <i>Mobile</i> JKN .....	81



## **DAFTAR LAMPIRAN**

	<b>Halaman</b>
Lampiran 1 Pedoman Wawancara .....	105
Lampiran 2 Transkrip Wawancara .....	109
Lampiran 3 Surat Permohonan dan Informasi Data .....	133
Lampiran 4 Surat Persetujuan Pengambilan Data .....	134
Lampiran 5 Hasil Turnitin Skripsi .....	135
Lampiran 6 Dokumentasi Wawancara .....	136
Lampiran 7 Dokumentasi Pelayanan RSUD Pasar Minggu .....	143

