



Universitas Nasional

**Evaluasi Kinerja Terhadap Kebijakan Pengangkatan Atlet Berprestasi
Menjadi Pegawai Negeri Sipil Di Kementerian Pemuda dan Olahraga**

Skripsi

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar

Sarjana Administrasi Publik (S. AP)

Muhammad Alif Maryadi

203515516085

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi Administrasi Publik

2025



Universitas Nasional

**Performance Evaluation of the Policy for Appointing Athletes with
Achievements to Become Civil Servants At Ministry of Youth and Sports**

Bachelor's Thesis

Submitted as one of the conditions to obtain
Bachelor of Public Administration (S. AP) degree

Muhammad Alif Maryadi

203515516085

Faculty Of Social Science And Political Science

Public Administration Science Study Program

2025



Universitas Nasional

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Jakarta

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Alif Maryadi

Nomor Induk Mahasiswa : 203515516085

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Evaluasi Kinerja Terhadap Kebijakan Pengangkatan Atlet Berprestasi Menjadi Pegawai Negeri Sipil Di Kementerian Pemuda Dan Olahraga.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila di kemudian hari terdapat penyimpanan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional.

Demikian pernyataan ini saya buat.

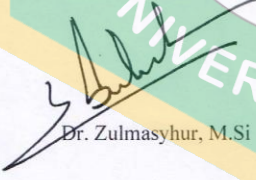
Jakarta, 5 Februari 2025


64C12AMX183414645
Muhammad Alif Maryadi



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama	:	Muhammad Alif Maryadi
NPM	:	203515516085
Program Studi	:	Administrasi Publik
Konsentrasi	:	-
Judul Skripsi	:	Evaluasi Kinerja Terhadap Kebijakan Pengangkatan Atlet Berprestasi Menjadi Pegawai Negeri Sipil Di Kementerian Pemuda Dan Olahraga
Diajukan Untuk	:	Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Universitas Nasional
Disetujui untuk diujikan		
Jakarta, 4 Februari 2025		
Dosen Pembimbing		Ketua Prodi Administrasi Publik
		
Dr. Zulmasyhur, M.Si		Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si.



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi diajukan oleh:

Nama : Muhammad Alif Maryadi
NPM : 203515516085
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Evaluasi Kinerja Terhadap Kebijakan Pengangkatan Atlet Berprestasi Menjadi Pegawai Negeri Sipil Di Kementerian Pemuda Dan Olahraga

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : Dr. Heru Dian Setiawan, S.T., M.Si
Penguji I : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si
Penguji II : Dr. Zulmasyhur, M.Si

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 11/03/2025



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

FORMULIR 4
PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Muhammad Alif Maryadi
Nomor Pokok Mahasiswa : 203515516085
Fakultas / Akademik : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Prodi / Konsetrasi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Evaluasi Kinerja Terhadap Kebijakan Pengangkatan
Atlet Berprestasi Menjadi Pegawai Negeri Sipil Di Kementerian Pemuda Dan
Olahraga

Benar telah memperbaiki Skripsi berdasarkan petunjuk dari Tim Penguji dalam
Sidang Ujian Skripsi pada tanggal, 14 Maret 2025, sebagaimana tertulis dalam
"Berita Acara Ujian Skripsi".

Jakarta, 14 Maret 2025

Ketua Sidang : Dr. Heru Dian Setiawan, S.T., M.Si

Penguji I : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si

Penguji II : Dr. Zulmasyhur, M.Si

Keterangan :

- *) Lembaran ini dapat diminta di Sekretariat FISIP, apabila Skripsinya telah diujikan dan dinyatakan **LULUS**,
halaman ini tidak dijilid.



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama	:	Muhammad Alif Maryadi
NPM	:	203515516085
Program Studi	:	Administrasi Publik
Konsentrasi	:	-
Judul Skripsi	:	Evaluasi Kinerja Terhadap Kebijakan Pengangkatan Atlet Berprestasi Menjadi Pegawai Negeri Sipil Di Kementerian Pemuda Dan Olahraga
Diajukan Untuk	:	Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Universitas Nasional

Disetujui untuk disahkan
Jakarta. 14 Maret 2025

Dosen Pembimbing

Dr. Zulmasyhur, M. Si

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dr. Erna Ermawati Chotim., M.Si

ABSTRAK

Nama : Muhammad Alif Maryadi
Program Studi : Administrasi Publik
Judul : Evaluasi Kinerja Terhadap Kebijakan Pengangkatan Atlet Berprestasi Menjadi Pegawai Negeri Sipil Di Kementerian Pemuda Dan Olahraga

Pengangkatan Atlet Berprestasi Menjadi Pegawai Negeri Sipil merupakan program pemberian penghargaan kepada olahragawan sebagai bentuk apresiasi atas perjuangan para olahragawan yang telah mengharumkan nama bangsa dan negara Indonesia di Dunia Internasional baik Sea Games, Asian Games, Olimpiade, maupun paralimpiade. Pemberian penghargaan ini untuk memberikan jaminan kehidupan kesejahteraan atlet sampai hari tua setelah mereka tidak aktif lagi sebagai olahragawan. Pemberian penghargaan menjadi PNS ini telah dilakukan beberapa kali, terakhir pada tahun 2019 setelah pelaksanaan Asian Games 2018 di Jakarta dan Palembang sebagai tuan rumah dan tahun 2019 telah diangkat 286 atlet dengan penempatan di Kemenpora. Demikian, dengan diangkatnya pegawai negeri sipil dari kalangan olahragawan itu sangat diharapkan dapat meningkatkan pelayanan terhadap kebutuhan masyarakat, baik dari organisasi olahraga atau dari olahragawan secara pribadi untuk mendukung pengembangan prestasi olahraga. selain itu juga dapat meningkatkan motivasi kepada generasi yang akan datang supaya yakin untuk memilih karir sebagai olahragawan.

Kata Kunci : Evaluasi, kinerja, Pengangkatan, Berprestasi.

ABSTRACT

Nama : Muhammad Alif Maryadi
Program Studi : Administrasi Publik
Judul : Evaluasi Kinerja Terhadap Kebijakan Pengangkatan Atlet Berprestasi Menjadi Pegawai Negeri Sipil Di Kementerian Pemuda Dan Olahraga

The appointment of outstanding athletes as Civil Servants (PNS) is a program aimed at honoring sportspeople for their efforts in bringing glory to Indonesia on the international stage, including events like the SEA Games, Asian Games, Olympics, and Paralympics. This recognition serves to ensure the welfare of athletes throughout their lives after they retire from active sports. This award has been granted multiple times, with the most recent instance occurring in 2019 following the 2018 Asian Games held in Jakarta and Palembang, where 286 athletes were appointed and placed in the Ministry of Youth and Sports (Kemenpora). The integration of civil servants from among athletes is expected to enhance services to meet community needs, both from sports organizations and individual athletes, thereby supporting the development of sports achievements. Additionally, it aims to motivate future generations to pursue careers as athletes.

Keywords : Evaluation, performance, appointment, outstanding.

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
Daftar Tabel.....	xii
Daftar Gambar	xiii
KATA PENGANTAR	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	10
1.4.2 Manfaat Praktis.....	10
1.5 Sistematika Penulisan.....	10
BAB II.....	12
TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Penelitian Terdahulu	12
2.2 Kerangka Teori	16
2.2.1 Teori Evaluasi	16
2.2.2 Teori Evaluasi Kebijakan.....	17
2.2.3 Teori Evaluasi Kinerja	19
2.2.4 Teori Pengangkatan.....	19
2.2.5 Teori Atlet Berprestasi.....	20
2.2.6 Teori Pegawai Negeri Sipil	21
2.3 Kerangka Pemikiran.....	25
BAB III.....	26
METODE PENELITIAN.....	26
3.1 Pendekatan Penelitian	26

3.2 Penentuan Informan	28
3.3 Teknik Pengumpulan Data	30
3.4 Teknik Pengumpulan Data dan Analisi Data	32
3.5 Lokasi dan Jadwal Penelitian	34
BAB IV	36
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	36
4.1 Gambaran umum Kementerian Pemuda Dan Olahraga Republik Indonesia	36
4.1.1 Tugas dan Fungsi	39
4.1.2 Ruang Lingkup	40
4.1.3 Visi dan Misi.....	40
4.1.4 Struktur Organisasi Kementerian Pemuda Dan Olahraga Republik Indonesia	43
4.2 Evaluasi Kinerja Terhadap Kebijakan Pengangkatan Atlet Berprestasi Menjadi Pegawai Negeri Sipil Di Kementerian Pemuda Dan Olahraga Republik Indonesia	43
4.2.1 Relevansi.....	44
4.2.2 Efektifitas.....	52
4.2.3 Efisiensi.....	58
4.2.4 Sustainability	63
4.2.5 Kualitas	70
BAB V	80
KESIMPULAN DAN SARAN	80
5.1 Kesimpulan.....	80
5.2 Saran	81
5.2.1 Saran Teoritis	81
5.2.2 Saran Praktis.....	82
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN	86

Daftar Tabel

Tabel 1 1 Jumlah formasi pengadaan ASN Kementerian Pemuda dan Olahraga ...	5
Tabel 1 2 Jenis Jabatan Pada Kementerian Pemuda dan Olahraga	7
Tabel 1 3 Peringkat dan Jumlah Medali Indonesia pada Asian Games.....	8
Tabel 1 4 Peringkat dan Jumlah Medali Indonesia Pada Olimpiade.....	8
Tabel 2 1 Penelitian Terdahulu.....	12
Tabel 3 1 Informan Penelitian.....	29
Tabel 3 2 Jadwal Penelitian.....	35
Tabel 4 1 Hasil Observasi Penelitian.....	78



Daftar Gambar

Gambar 2 1 Kerangka Pemikiran.....	25
Gambar 4 1 Logo KEMENPORA.....	36
Gambar 4 2 Arti dan lambing dari logo KEMENPORA.....	37
Gambar 4 3 Simbol Logo.....	37
Gambar 4 4 Gambar Logo.....	38
Gambar 4 5 Gambar Logo.....	38
Gambar 4 6 Peta Strategis Kementerian Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia	42
Gambar 4 7 Struktur Organisasi.....	43



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah Subhanahu Wa Ta'Ala yang telah melimpahkan berkat, rahmat, dan hidayah Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Evaluasi Kinerja Terhadap Kebijakan Pengangkatan Atlet Berprestasi Menjadi Pegawai Negeri Sipil Di Kementerian Pemuda Dan Olahraga”**, sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Nasional.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, nasehat, serta bimbingan dari berbagai pihak, dari awal perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bemawi Putra, M.A, selaku Rektor Universitas Nasional
2. Ibu Dr.Dra. Erna Ermawati Chotim, M. Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional
3. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.IP., M,Si. Selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional
4. Bapak Dr. (C) Angga Sulaiman, S.I.P., M.A.P selaku Wakil Dekan II Bidang Kemahasiswaan dan Administrasi Umum Universitas Nasional.
5. Bapak. Dr.Bhakti Nur Avianto. S,IP.,M.Si Selaku ketua program Studi Administrasi Publik Universitas Nasional
6. Bapak Dr. Zulmasyhur, M.Si sebagai dosen pembimbing skripsi, penulis ingin mengucapkan terima kasih banyak atas segala bimbingan, arahan, serta saran kepada penulis dalam Menyusun skripsi.
7. Bapak Khoirul Abror Ad-Dhuha Ghoni, S.AP., M.A.P., Selaku Sekretaris Program Studi Administrasi Publik Universitas Nasional.
8. Bapak Dr. Syaifudin, M.Si Selaku Dosen Pembimbing Akademik (PA) yang telah membimbing dan memberikan arahan kepada penulis selama melakukan studi.

9. Kepada Orang tua Bapak Ramli coleng dan Ibu Rosmala serta Mama Siti Fatimah dan Ayah Ahmad yang setia membimbing, mendoakan, memberikan nasehat, serta atas kesabarannya yang luar biasa dalam setiap langkah hidup penulis.
10. Kepada seluruh keluarga besar yang telah mensupport saya dan selalu mendoakan agar proses penyusunan skripsi berjalan dengan lancar
11. Kepada Bapak Yayat Suyatna selaku Kepala Biro Sumber Daya Manusia Dan Organisasi Kementerian Pemuda Dan Olahraga RI yang sudah membantu dalam memberikan izin penulis untuk melaksanakan penelitian dan memberi informasi terkait pengangkatan atlet berprestasi menjadi pegawai negeri sipil di Kementerian Pemuda Dan Olahraga RI
12. Terima kasih teman-teman seperskripsian yaitu, Aul, Effi, Abied, Rifqi, DKK lainnya.
13. Teman-teman seperjuangan “Tikungan Zone” AP Angkatan 2020 yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, terima kasih atas dukungan dan doa-doa baiknya.
14. Teman-teman “Warboy” yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, terima kasih atas dukungan dan doa-doa baiknya.
15. Seluruh Staff SDMO Kementerian Pemuda Dan Olahraga, penulis ucapkan banyak terima kasih karena telah mensupport serta membantu dalam pelaksanaan skripsi saya.

Hanya kepada Allah SWT, kebaikan mereka dikembalikan, semoga limpahan pahala, berkah dan rahmat-Nya diberikan kepada mereka. Aamiin ya Rabbal Alamin. Semoga hasil Penulisan skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak pada umumnya dan mahasiswa Administrasi Publik pada khususnya.

Jakarta, 9 Agustus 2024

Penulis

Muhammad Alif Maryadi