



UNIVERSITAS NASIONAL

**STRATEGI BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN,
RISET DAN INOVASI DAERAH (BAPPERIDA) DALAM
MEMBANGUN EKOSISTEM INOVASI MELALUI *BOGOR*
INNOVATION AWARD (BIA) DI KOTA BOGOR**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Administrasi Publik (S.AP)**

INTAN ATMANEGARA

NPM. 213515516077

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
FEBRUARI, 2025**



UNIVERSITAS NASIONAL

**THE STRATEGY OF BADAN PERENCANAAN
PEMBANGUNAN, RISET DAN INOVASI DAERAH
(BAPPERIDA) IN BUILDING AN INNOVATION ECOSYSTEM
THROUGH THE BOGOR INNOVATION AWARD (BIA) IN
BOGOR CITY**

THESIS

**Submitted as partial fulfilment of the requirements for the
Bachelor of Public Administration (S.AP)**

INTAN ATMANEGARA

NPM. 213515516077

**PUBLIC ADMINISTRATION STUDY PROGRAM
FACULTY OF SOSIAL AND POLITICAL SCIENCES**

FEBRUARY, 2025



UNIVERSITAS NASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JAKARTA

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Intan Atmanegara
NPM : 213515516077
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Strategi Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) dalam Membangun Ekosistem Inovasi melalui *Bogor Innovation Award* (BIA) di Kota Bogor
Diajukan Untuk : Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik (S.A.P)

Disetujui untuk diajukan,
Jakarta, 21 Januari 2025

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi

Dr. Mary Ismowati, M.Si.

Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si



UNIVERSITAS NASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Intan Atmanegara
NPM : 213515516077
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Strategi Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) dalam Membangun Ekosistem Inovasi melalui *Bogor Innovation Award* (BIA) di Kota Bogor
Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Disetujui untuk disahkan
Jakarta, 6 Maret 2025

Dosen Pembimbing

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dr. Mary Ismowati. M.Si.



Dr. Erna Ernawati Chotim, M.Si.



UNIVERSITAS NASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :
Nama : Intan Atmanegara
NPM : 213515516077
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Strategi Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) dalam Membangun Ekosistem Inovasi melalui *Bogor Innovation Award* (BIA) di Kota Bogor

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP) pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : Dr. Safrizal Rambe, M.Si.

Penguji 1 : Drs. Didit Setiabudi, M.Si.

Penguji 2 : Dr. Mary Ismowati, M.Si.

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal : 19 Februari 2025

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda-tangan di bawah ini :

Nama : Intan Atmanegara

NPM : 213515516077

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Strategi Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) dalam Membangun Ekosistem Inovasi melalui *Bogor Innovation Award* (BIA) di Kota Bogor

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran, pemaparan, dan hasil analisis asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan tidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional.

Demikian pernyataan ini saya buat, dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari pihak mana pun.

Jakarta, 8 Februari 2024

Yang membuat pernyataan


Intan Atmanegara

ABSTRAK

Nama : Intan Atmanegara
NPM : 213515516077
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Strategi Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) dalam Membangun Ekosistem Inovasi melalui *Bogor Innovation Award* (BIA) di Kota Bogor

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Strategi Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) melalui *Bogor Innovation Award* (BIA) dalam Mewujudkan Ekosistem Inovasi di Kota Bogor. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif, dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dokumentasi, dan studi pustaka. Analisis strategi yang dilakukan didasarkan pada lima dimensi teori strategi Mintzberg, yaitu *Plan, Ploy, Pattern, Position*, dan *Perspective*. Sumber data yang digunakan terdiri data primer yang diperoleh melalui observasi dan wawancara dengan informan kunci, utama, dan pendukung serta data sekunder yang berasal dari dokumen resmi BAPPERIDA dan literatur terkait. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Strategi Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) melalui *Bogor Innovation Award* (BIA) telah berkontribusi dalam membangun ekosistem inovasi di Kota Bogor. Namun beberapa aspek perlu diperbaiki, seperti penguatan komunikasi kepada peserta, terutama dalam tahap pelaksanaan program. Selain itu, keberlanjutan hasil inovasi dari peserta BIA juga memerlukan perhatian lebih agar dapat memberikan dampak jangka panjang yang signifikan terhadap pengembangan inovasi di Kota Bogor.

Kata Kunci: Strategi, BAPPERIDA, *Bogor Innovation Award*, Ekosistem Inovasi, Teori Strategi Mintzberg

Pembimbing : Dr. Mary Ismowati. M.Si.
Referensi : 22 Buku, 14 Jurnal, 7 Laman Website, 4 Dokumen atau Peraturan Pemerintah.

ABSTRACT

Name : Intan Atmanegara
Major : Administrasi Publik
Thesis Title : The Strategy of Badan Perencanaan Pembangunan, Riset Dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) in Building an Innovation Ecosystem Through The Bogor Innovation Award (BIA) in Bogor City

This study aims to analyze the strategy of The Strategy of Badan Perencanaan Pembangunan, Riset Dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) in Building an Innovation Ecosystem Through The Bogor Innovation Award (BIA) in Bogor City. The research method used is descriptive qualitative, with data collection techniques including observation, interviews, documentation, and literature studies. The strategy analysis is based on the five dimensions of Mintzberg's strategy theory, namely Plan, Ploy, Pattern, Position, and Perspective. The data sources consist of primary data obtained through observation and interviews with key, main, and supporting informants, as well as secondary data derived from official BAPPERIDA documents and relevant literature. The results of the study indicate that the strategy of BAPPERIDA through the Bogor Innovation Award (BIA) has contributed to the development of the innovation ecosystem in Bogor City. However, several aspects need improvement, such as strengthening communication with participants, particularly during the program implementation phase. Furthermore, the sustainability of innovations produced by BIA participants requires greater attention to ensure long-term impacts that significantly contribute to innovation development in Bogor City.

Keywords: Strategy, BAPPERIDA, Bogor Innovation Award, Innovation Ecosystem, Mintzberg's Strategy Theory

Supervisor : Dr. Mary Ismowati. M.Si.
Reference : 22 Books, 14 Journals, 7 Websites, 4 Document or Government Regulations.

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat, ridho, dan hidayah-Nya, sehingga setelah melalui proses yang panjang, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) melalui *Bogor Innovation Award* (BIA) dapat Mewujudkan Ekosistem Inovasi di Kota Bogor”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Strata Satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

Penulis menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak lepas dari dukungan, bimbingan, serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Yth. Dr. El Amry Bermawi Putera, M.A selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Yth. Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
3. Yth. Dr. Aos Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si. selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Administrasi Umum Universitas Nasional.
4. Yth. Dr. (c) Angga Sulaiman, S.I.P., M.AP. selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Kerjasama, dan SDM Universitas Nasional
5. Yth. Dr. Bhakti Nur Avianto, S.I.P., M.Si. selaku Kepala Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
6. Yth. Khoirul Abror Ad-Dluha Ghoni, S.AP., M.AP. selaku Sekretaris Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
7. Yth. Dr. Mary Ismowati, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi sekaligus “Ibu” yang sangat suportif. Terima kasih atas bimbingan, arahan, serta ilmu yang sangat berharga dari awal perkuliahan sampai akhir masa penyusunan skripsi. Penulis sangat bersyukur atas kesempatan yang diberikan untuk terlibat dalam penelitian dan pembuatan jurnal ilmiah, sehingga membantu penulis untuk berkembang dan memperluas wawasan akademik.

8. Yth. Aberar Guridno, M.AP. selaku Dosen Administrasi Publik yang selalu bersedia membantu, memberikan arahan, dan berbagi ilmu kepada penulis selama perkuliahan. Terima kasih atas motivasi, bimbingan, serta kesediaannya dalam mendengar, dan memberi saran maupun solusi terhadap tantangan dan hambatan penulis selama menjalani perkuliahan.
9. Yth. Achmad Firdaus, S.IP., M.AP. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membantu penulis dalam urusan akademik. Terima kasih atas bantuan dan arahnya selama masa perkuliahan, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini dengan lancar.
10. Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) Kota Bogor, selaku Kepala Bidang Riset dan Inovasi Daerah ialah Ibu Irma Arlini Dewi, S.T.P., M.Sc. dan Analis Kebijakan Ahli Muda BAPPERIDA ialah Ibu Lusi Nurbaiti Badri, S.T., M.Si. serta Staf Bidang Riset dan Inovasi Daerah, atas wawasan, ilmu, dan kesempatan berharga yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini.
11. Kedua Orang Tua penulis, ialah Bapak Syamsudin dan Mamah Komariah yang selalu menjadi sumber kekuatan utama dan terbesar dalam hidup penulis. Terima kasih atas doa, kasih sayang, dukungan, serta motivasi tanpa henti yang membuat penulis tetap teguh dalam menyelesaikan studi ini.
12. Saudara kandung penulis, Teh Suci Syamsiyah Putri, S.Si., Teh Ines Syamsiah Putri, S.Ikom., Gadis Nurfaizah, serta Kakak ipar penulis ialah A Ipin dan Mas Bagus yang selalu memberikan dukungan dalam bentuk materi maupun non-materi.
13. Diri Sendiri, yang tidak menyerah dan terus berusaha dalam menyelesaikan skripsi ini. Perjalanan ini penuh dengan tantangan, tetapi dapat dilalui dengan sebaik mungkin. *The road was tough, but so am I.*
14. Sahabat Terbaik Penulis, Balikin Buku (Balbuk) ialah Nazwa Ahsyani Faatiha, Finda Maulidya Sugiana, dan Indira Elvana Lunggita yang selalu menjadi tempat berbagi cerita, memberi semangat di saat sulit, dan memberi dukungan untuk terus maju. Terima kasih atas tawa, dukungan, dan kebersamaan yang begitu berarti hingga saat ini.

15. Sahabat Seperjuangan Penulis, WasWesWos ialah Sabina Alisha Pullandarie dan Navalsya Halidia, serta Leslar ialah Kesha Nabilla, Nur Zakiyah, Aiga Adawiyah, Nadila Ramadhani, Najmi Litsaar Adilah, Elza Rahmadani, dan Anisa Hijriatin Asari yang selalu memberikan energi positif, motivasi, serta kebersamaan yang luar biasa. Terima kasih telah menjadi bagian terbaik dari perjalanan akademik penulis dan menemani setiap suka serta duka selama kuliah hingga meraih gelar secara bersamaan. *You guys are the best thing that ever happened to me.*

16. Semua pihak yang terlibat namun tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan, oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan penelitian ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan inspirasi bagi pengembangan ilmu kedepannya.

Jakarta, 4 Februari 2025

Intan Atmanegara



DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	14
1.3 Tujuan Penelitian.....	14
1.4 Manfaat Penelitian.....	14
1.4.1 Manfaat Praktis	14
1.4.2 Manfaat Teoritis	14
1.5 Sistematika Penulisan.....	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	16
2.1 Penelitian Terdahulu.....	16
2.2 Kerangka Teori.....	22
2.2.1 Manajemen Strategis.....	22
2.2.2 Strategi	24
2.2.3 Inovasi.....	27
2.2.4 Ekosistem Inovasi	30
2.3 Kerangka Pemikiran.....	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	36
3.1 Pendekatan Penelitian	36
3.2 Informan Penelitian.....	37
3.3 Teknik Pengumpulan Data	38
3.3.1 Observasi.....	39
3.3.2 Wawancara	39
3.3.3 Dokumentasi	40
3.3.4 Studi Pustaka.....	40

3.4	Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....	41
3.4.1	Pengolahan Data.....	41
3.4.2	Analisis Data	42
3.5	Lokasi dan Jadwal Penelitian	43
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	44
4.1	Deskripsi Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) Kota Bogor	44
4.2	Hasil Penelitian Strategi Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) dalam Membangun Ekosistem Inovasi melalui Bogor Innovation Award (BIA) di Kota Bogor	52
4.2.1	<i>Plan</i> (Rencana).....	53
4.2.2	<i>Ploy</i> (Taktik Khusus).....	61
4.2.3	<i>Pattern</i> (Pola).....	69
4.2.4	<i>Position</i> (Posisi)	75
4.2.5	<i>Perspective</i> (Perspektif)	80
4.3	Pembahasan Strategi Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) dalam Membangun Ekosistem Inovasi melalui Bogor Innovation Award (BIA) di Kota Bogor	86
4.3.1	<i>Plan</i> (Rencana).....	86
4.3.2	<i>Ploy</i> (Taktik Khusus).....	89
4.3.3	<i>Pattern</i> (Pola).....	95
4.3.4	<i>Position</i> (Posisi)	99
4.3.5	<i>Perspective</i> (Perspektif)	102
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	106
5.1	Kesimpulan	106
5.2	Saran.....	107
5.2.1	Saran Praktis.....	107
5.2.2	Saran Teoritis.....	108
DAFTAR PUSTAKA.....		109
LAMPIRAN.....		113
Lampiran 1	: Pedoman Wawancara	113
Lampiran 2	: Transkrip Wawancara.....	117
Lampiran 3	: Dokumentasi Penelitian	137
Lampiran 4	: Surat Izin Penelitian.....	140
Lampiran 5	: Surat Persetujuan Penelitian	141
Lampiran 6	: Hasil Cek Plagiarisme.....	142
Lampiran 7	: Daftar Riwayat Hidup.....	144

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Lembaga Penelitian di Kota Bogor	3
Tabel 1. 2 Daftar Lomba Inovasi Daerah di Indonesia	8
Tabel 1. 3 Inovasi Pemenang BIA 2024.....	11
Tabel 2. 1 Perbandingan Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	37
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian.....	43
Tabel 4. 1 Susunan Tim Juri BIA Tahun 2024	101



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik Data Indeks Inovasi Daerah Kota Bogor 2021-2024.....	5
Gambar 1. 2 Grafik Peringkat Indeks Inovasi Daerah Kota Bogor 2019-2024.....	6
Gambar 1. 3 Grafik Jumlah Peserta Bogor Innovation Award (BIA) 2019-2024.....	10
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	35
Gambar 4. 1 Logo Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) Kota Bogor	45
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) Kota Bogor.....	48
Gambar 4. 3 Tujuan Bogor Innovation Award (BIA).....	87
Gambar 4. 4 Timeline Kegiatan BIA 2024.....	87
Gambar 4. 5 Mekanisme Bogor Innovation Award (BIA)	88
Gambar 4. 6 Kick Off BIA 2024.....	90
Gambar 4. 7 Sosialisasi BIA	90
Gambar 4. 8 Hadiah Penghargaan & Fasilitas HKI BIA	91
Gambar 4. 9 Surat Keputusan Pembentukan Tim Pelaksana BIA 2024	91
Gambar 4. 10 Rapat Evaluasi Pelaksanaan BIA 2024	92
Gambar 4. 11 Surat Keputusan Pembentukan Tim Juri BIA 2024.....	93
Gambar 4. 12 Website Pendaftaran BIA	94
Gambar 4. 13 Rapat Koordinasi Persiapan BIA 2025.....	95
Gambar 4. 14 Dokumentasi BIA Tahun 2021-2024.....	96
Gambar 4. 15 Calendar of Event (CoE) Dinas Pariwisata Kota Bogor	97
Gambar 4. 16 Coaching Persiapan Sertifikasi HKI dan Inkubasi Bisnis	98
Gambar 4. 17 Rapat Koordinasi Potensi Kerja Sama Fasilitas HKI dan Inkubasi Bisnis.....	100
Gambar 4. 18 Keputusan Wali Kota Bogor tentang Penetapan Pemenang Lomba Bogor Innovation Award Tahun 2024	101
Gambar 4. 19 Sebaran Peserta BIA 2024 berdasarkan Domisili	103
Gambar 4. 20 Pameran Inovasi BIA 2024	104