



UNIVERSITAS NASIONAL

**EFEKTIVITAS PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) DI DESA BOJONGKULUR, KECAMATAN
GUNUNG PUTRI, KABUPATEN BOGOR**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

SYIFA NABILA

NPM. 213515516073

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA
Februari, 2025**



UNIVERSITAS NASIONAL

***EFFECTIVENESS OF THE VILLAGE-OWNED ENTERPRISE
(BUMDES) PROGRAM IN BOJONGKULUR VILLAGE,
GUNUNG PUTRI DISTRICT, BOGOR REGENCY***

SKRIPSI

*Submitted as partial fulfillment of the requirements for
the Bachelor Degree of Public Administration (S.AP)*

SYIFA NABILA

NPM. 213515516073

***DEPARTMENT OF PUBLIC ADMINISTRATION
FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES***

JAKARTA

February, 2025



UNIVERSITAS NASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JAKARTA

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Syifa Nabila
NPM : 213515516073
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Efektivitas Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor.
Diajukan Untuk : Memenuhi Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) Pada Program Studi Administrasi Publik (S.AP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

Disetujui untuk diajukan,

Jakarta, 21 Januari 2025

Dosen Pembimbing

Dr. Mary Ismowati, M.Si.

Ketua Program Studi Administrasi Publik

Dr. Bhahti Nur Avianto, S.I.P., M.Si



UNIVERSITAS NASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JAKARTA

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Syifa Nabila
NPM : 213515516073
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Efektivitas Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor
Diajukan Untuk : Memenuhi Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) Pada Program Studi Administrasi Publik (S.AP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Disetujui untuk Disahkan,

Jakarta, 18 Februari 2025

Dosen Pembimbing

Dekan FISIP Universitas Nasional

Dr. Mary Ismowati, M.Si.

Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si.



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi diajukan oleh:

Nama : Syifa Nabila
NPM : 213515516073
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Efektivitas Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di
Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten
Bogor

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : Dr. Syaipudin, M.Si.

Penguji I : Moh. Dimyati Soedja, S.Sos., M.Si.

Penguji II : Dr. Mary Ismowati, M.Si.

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 18 Februari 2025



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Syifa Nabila
NPM : 213515516073
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Efektivitas Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)
Di Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional. Demikian pernyataan ini saya buat.

Jakarta, 07 Februari 2025

Yang membuat pernyataan



(Syifa Nabila)



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

FORMULIR 4
PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Syifa Nabila
Nomor Pokok Mahasiswa : 213515516073
Fakultas / Akademik : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Prodi / Konsetrasi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Efektivitas Program Badan Usaha Milik Desa
(BUMDes) Di Desa Bojongkulur, Kecamatan
Gunung Putri, Kabupaten Bogor

Benar telah memperbaiki Skripsi berdasarkan petunjuk dari Tim Penguji dalam Sidang Ujian Skripsi pada tanggal, 18 Februari 2025, sebagaimana tertulis dalam "Berita Acara Ujian Skripsi".

Jakarta, 5 Maret 2025

Ketua Sidang : Dr. Syaipudin, M.Si.

Penguji I : Moh. Dimyati Soedja, S.Sos., M.Si.

Penguji II : Dr. Mary Ismowati, M.Si.

Keterangan :

- *) Lembaran ini dapat diminta di Sekretariat FISIP, apabila Skripsinya telah diujikan dan dinyatakan LULUS, halaman ini tidak dijilid.

ABSTRAK

Nama : Syifa Nabila

NPM : 213515516073

Judul Skripsi : Efektivitas program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor.

Pembimbing : Dr. Mary Ismowati, M.Si

Penelitian ini menganalisis efektivitas program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) berperan penting dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa melalui pengelolaan ekonomi yang mandiri dan berkelanjutan. Meskipun BUMDes Bojongkulur Teladan Mandiri (BUMDes BTM) telah berstatus maju dengan empat unit usaha utama, pengelolaannya masih menghadapi berbagai tantangan, seperti kesadaran pedagang dalam membayar sewa, persaingan usaha, keterbatasan sumber daya manusia, serta kendala dalam operasional. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Pada penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis efektivitas program mengacu pada lima dimensi menurut Sutrisno (2007), yaitu pemahaman program, tepat sasaran, tepat waktu, tercapainya tujuan, dan perubahan nyata. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes BTM telah berjalan cukup efektif, terutama dalam meningkatkan pemahaman masyarakat dan ketepatan sasaran program. Namun, masih terdapat kendala dalam aspek ketepatan waktu dan pencapaian tujuan secara optimal. Oleh karena itu, diperlukan strategi pengelolaan yang lebih inovatif dan peningkatan kapasitas sumber daya manusia untuk mendukung keberlanjutan dan optimalisasi manfaat BUMDes bagi perekonomian desa.

Kata Kunci : Efektivitas, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), Perekonomian Desa

ABSTRACT

Name : Syifa Nabila

NPM : 213515516073

Thesis : *Effectiveness of the Village-Owned Enterprise (BUMDes) Program
in Bojongkulur Village, Gunung Putri District, Bogor Regency*

Supervisor : Dr. Mary Ismowati, M.Si

This study analyzes the effectiveness of the Village-Owned Enterprise (BUMDes) program in Bojongkulur Village, Gunung Putri Sub-district, Bogor Regency. Village-Owned Enterprise (BUMDes) plays an important role in improving the welfare of village communities through independent and sustainable economic management. Although BUMDes Bojongkulur Teladan Mandiri (BUMDes BTM) has advanced status with four main business units, its management still faces various challenges, such as trader awareness in paying rent, business competition, limited human resources, and constraints in operations. This research uses a qualitative method with a descriptive approach. This research uses data collection techniques through observation, interviews, and documentation. The analysis of program effectiveness refers to the five dimensions according to Sutrisno (2007), namely program understanding, on target, on time, goal achievement, and real change. The results show that BUMDes BTM has been running quite effectively, especially in improving community understanding and the accuracy of program targets. However, there are still obstacles in the aspect of timeliness and optimal goal achievement. Therefore, more innovative management strategies and increased human resource capacity are needed to support the sustainability and optimization of BUMDes benefits for the village economy.

Keywords: Effectiveness, Village-Owned Enterprises (BUMDes), Village Economy

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT sebab kasih dan karunia-Nya, sholawat serta salam tidak lupa penulis ucapkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, dan juga sahabatnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan dan penulisan skripsi ini dengan baik, meskipun pada hasilnya masih begitu jauh dari kesempurnaan.

Proposal skripsi yang berjudul **“Efektivitas Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor.”** disusun untuk memenuhi salah satu syarat memenuhi gelar Sarjana Administrasi Publik pada Program Studi Administrasi Publik di Universitas Nasional, Jakarta.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya bantuan, motivasi dan bimbingan dari berbagai pihak dari masa perkuliahan sampai pada tahap penyusunan skripsi ini merupakan perjalanan yang cukup sulit bagi penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih terutama kepada:

1. Bapak Dr. El Emry Bermawi Putera, M.A, selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Ibu Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
3. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.IP., M.Si, selaku Wakil Dekan 1 bidang Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
4. Bapak Dr. (C). Angga Sulaiman, S.IP. M.AP, selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
5. Bapak Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP, M.Si, selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
6. Bapak Khoirul Abror Ad-Dluha Ghoni, S.A.P., M.A.P. selaku Sekretaris Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
7. Ibu Dr. Mary Ismowati, M.Si., selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik, Sekolah Pascasarjana Universitas Nasional serta sebagai Dosen Pembimbing Skripsi saya yang telah bersedia meluangkan waktu, pikiran, serta

tenaga untuk mengarahkan dan membimbing saya dalam penulisan skripsi ini. Saya mengucapkan Terima kasih atas kesabaran serta masukan dan motivasi yang membangun selama proses penyusunan skripsi ini sampai pada tahap sidang skripsi.

8. Bapak Achmad Firdaus, S.IP., MA, selaku Dosen Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional serta sebagai Dosen Pendamping Akademik penulis.
9. Seluruh Dosen Program Studi Administrasi Publik Universitas Nasional yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan wawasan yang sangat bermanfaat bagi penulis selama masa perkuliahan.
10. Seluruh staff Sekretariat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional Jakarta yang telah membantu saya dalam hal mengurus administrasi.
11. Dengan penuh rasa syukur, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada diri sendiri yang telah menghadapi dan menjalani setiap langkah perjuangan dalam menyelesaikan perjalanan akademis hingga pada tahap ini serta atas kesabaran dan kerja keras yang ditanamkan, yang menjadi fondasi utama dalam meraih pencapaian ini.
12. Kepada keluarga penulis terutama orang tua Bapak Solihin dan Ibu Yuyu Juhariah, yang saya sebut Mama dan Bapak, serta Adik penulis Sopi Hanifah yang telah mengeluarkan banyak tenaga baik itu do'a maupun materi. Terima kasih selalu menjadi penyemangat yang tidak ada hentinya, memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi selama penulis menyelesaikan akademis dan penyusunan tugas akhir ini.
13. Kepada semua pihak pengelola BUMDes Bojongkulur Teladan Mandiri (BTM) dan Masyarakat Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian dan bersedia menjadi informan dalam penelitian. Terima kasih telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan informasi, juga data-data yang diperlukan dengan ramah dan baik.
14. Kepada Bapak Sartim dan keluarga, selaku keluarga terdekat penulis. Terima kasih selalu menemani, membantu, dan memberikan semangat, motivasi, serta

informasi kepada penulis hingga akhirnya penulis bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik.

15. Untuk Kyla Retnaning Rahayu dan keluarga, yang telah menemani penulis sejak SMA, hingga masa perkuliahan dan penelitian skripsi. Terima kasih selalu kebersamai, membantu, memberikan dukungan, do'a, motivasi, semangat dan bersedia menemani penulis dalam segala kondisi.
16. Untuk Ghefira Shifa Suraya, Dinni Supriatin Athiyyah, Patricia Magdalena Dewinta, yang telah menemani penulis selama masa perkuliahan dari awal hingga tahap penyusunan skripsi. Terima kasih selalu memberikan motivasi, dukungan, do'a, dan bersedia menemani penulis dalam segala kondisi.
17. Untuk teman – teman satu bimbingan, yaitu Fauziah Amanda Rihan, Nabilla Kusumawati, Intan Atmanegara, Navalsya Halidia, Maria Lestari Nainggolan, dan Elvira Cynthia, yang selalu berbagi suka dan duka selama bimbingan dan penyusunan skripsi. Terima kasih telah membantu saling memberikan semangat dan berjuang untuk tidak menyerah bersama penulis selama tahap penyusunan skripsi hingga akhir.
18. Dan kepada seluruh pihak yang terlibat dalam proses penulisan Skripsi ini tetapi tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu hingga proses penyelesaiannya. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan Rahmat-Nya serta membalas seluruh kebaikan Bapak, Ibu, dan Saudara-saudara sekalian.

Dengan penuh kesadaran diri serta segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan tidak terlepas dari adanya kekurangan serta kesalahan penulisan ataupun materi yang disajikan. Oleh karena itu, penulis berharap adanya saran dan juga kritik yang bersifat membangun setelah penyusunan skripsi ini dan dapat memberikan manfaat di kemudian hari untuk kita semua.

Jakarta, 7 Februari 2025
Penulis,



Syifa Nabila

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN SKRIPSI	i
PENGESAHAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI	iv
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Sistematika Penulisan	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA	12
2.1 Penelitian Terdahulu.....	12
2.2 Kerangka Teori.....	22
2.2.1 Efektivitas	22
2.2.2 Program.....	26
2.2.3 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	28
2.2.3.1 Tujuan dan Fungsi BUMDes.....	29
2.2.3.2 Prinsip Tata Kelola BUMDes.....	30
2.2.3.3 Klasifikasi Jenis Usaha BUMDes	32
2.2.3.4 Modal BUMDes	34
2.2.4 Pendapatan Desa	35
2.3 Kerangka Pemikiran.....	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	38

3.1	Pendekatan Penelitian	38
3.2	Penentuan Informan	38
3.3	Teknik Pengumpulan Data	40
3.4	Teknik Pengolahan dan Analisis Data	41
3.4.1	Teknik Pengolahan Data	41
3.4.2	Analisis Data	42
3.5	Lokasi dan Jadwal Penelitian	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		45
4.1.	Gambaran Umum Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor	45
4.1.1	Profil Badan Usaha Milik Desa Bojongkulur Teladan Mandiri (BUMDES BTM).....	48
4.1.2	Visi dan Misi Badan Usaha Milik Desa Bojongkulur Teladan Mandiri (BUMDES BTM).....	49
4.1.3	Dasar Hukum Badan Usaha Milik Desa Bojongkulur Teladan Mandiri (BUMDES BTM).....	50
4.1.4	Susunan Kepengurusan Badan Usaha Milik Desa Bojongkulur Teladan Mandiri (BUMDES BTM) Tahun 2023 – 2028	50
4.2	Hasil dan Pembahasan Penelitian Efektivitas Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor	51
4.2.1	Pemahaman Program	52
4.2.2	Tepat Sasaran	67
4.2.3	Tepat Waktu.....	79
4.2.4	Tercapainya Tujuan	88
4.2.5	Perubahan Nyata	97
BAB V PENUTUP		118
5.1	Kesimpulan	118
5.2	Saran.....	119
5.2.1	Saran Teoritis.....	119
5.2.2	Saran Praktis	120
DAFTAR PUSTAKA.....		121
LAMPIRAN.....		124

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Nasional	4
Tabel 1. 2 Status BUMDes Kecamatan Gunung Putri Tahun 2023	6
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	20
Tabel 3. 1 Informan Penelitian	39
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian	44
Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor	47
Tabel 4. 2 Mata Pencarian Masyarakat Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor	47
Tabel 4. 3 Data Honorarium yang dikeluarkan setiap bulannya oleh BUMDes Bojongkulur Teladan Mandiri (BTM) Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor	99
Tabel 4. 4 Jumlah Kontribusi BUMDes terhadap Pendapatan Asli Desa (PADes) Tahun 2021-2024	108
Tabel 4. 5 Penerima Program Bantuan Mitra Usaha yang diselenggarakan oleh BUMDes BTM, Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor	110
Tabel 4. 6 Hasil Observasi Penelitian	114



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	37
Gambar 4. 1 Kantor Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri.....	45
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor.....	46
Gambar 4. 3 Peta Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor	47
Gambar 4. 4 Logo BUMDes Bojongkulur Teladan Mandiri	48
Gambar 4. 5 Struktur BUMDes Bojongkulur Teladan Mandiri.....	51
Gambar 4. 6 Unit Usaha BUMDes Bojongkulur Teladan Mandiri.....	65
Gambar 4. 7 Banner E-Samsat, Layanan Pembayaran Pajak Kendaraan	72
Gambar 4. 8 Musyawarah Desa Membahas Laporan Keuangan dan Kegiatan BUMDes Bojongkulur Teladan Mandiri.....	77
Gambar 4. 9 Kegiatan Sosial Santunan Yatim dan Dhuafa.....	77
Gambar 4. 10 Acara Desa Festival Budaya.....	94
Gambar 4. 11 Studi Tiru Pengembangan Potensi Desa Dihadiri oleh Kecamatan Purwasari, Kabupaten Karawang Di Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor	109
Gambar 4. 12 Studi Tiru Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Ogan Komering Ilir Di Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor.....	109
Gambar 4. 13 Penyaluran Dana Kepada Mitra Usaha Di Desa Bojongkulur Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor.....	110
Gambar 4. 14 Bebaga Kerohiman Di Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri Kabupaten Bogor	111
Gambar 4. 15 Paket Bantuan Sembako Dalam Kegiatan Sosial Kerohiman Di Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor.....	111
Gambar 4. 16 Daftar Nama Penerima Paket Bantuan Sembako Dalam Kegiatan Sosial Kerohiman Di Desa Bojongkulur, Kecamatan Gunung Putri, Kabupaten Bogor.....	112