



UNIVERSITAS NASIONAL

**IMPLEMENTASI PEMANFAATAN DANA DESA
DI KECAMATAN PEMALANG, KABUPATEN PEMALANG,
JAWA TENGAH TAHUN 2022 - 2023
(STUDI PADA DESA BOJONGNANGKA)**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar

Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

Lasyalina Alya Faliha

213515516106

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

JAKARTA

2025



NATIONAL UNIVERSITY

***IMPLEMENTATION OF VILLAGE FUND UTILIZATION IN
PEMALANG SUB-DISTRICT, PEMALANG DISTRICT,
CENTRAL JAVA IN 2022 - 2023
(STUDY ON BOJONGNANGKA VILLAGE)***

SKRIPSI

*Submitted as partial fulfilment of the requirements for
the Bachelor of Public Administration (S.AP)*

Lasyalina Alya Faliha

213515516106

FACULTY OF SOCIAL SCIENCE AND POLITICAL SCIENCE

PUBLIC ADMINISTRATION STUDY PROGRAM

JAKARTA

2025



Universitas Nasional
Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik
Jakarta

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Lasyalina Alya Faliha
Nomor Pokok Mahasiswa : 213515516106
Judul Skripsi : Implementasi Pemanfaatan Dana Desa di
Kecamatan Pemalang, Kabupaten Pemalang,
Jawa Tengah Tahun 2022-2023 (Studi pada
Desa Bojongnangka)
Diajukan Untuk : Memenuhi Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Strata I (S1) Pada
Program Studi Administrasi Publik (S.AP)
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Nasional.

Disetujui untuk diujikan,
Jakarta, 4 Februari 2025

Dosen Pembimbing

Drs. Hilmi Rahman Ibrahim., M.Si



Drs. Nur Avianto, S.I.P., M.Si



Universitas Nasional
Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik
Jakarta

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Lasyalina Alya Faliha
Nomor Pokok Mahasiswa : 213515516106
Judul Skripsi : Implementasi Pemanfaatan Dana Desa di
Kecamatan Pemalang, Kabupaten Pemalang,
Jawa Tengah Tahun 2022-2023 (Studi pada
Desa Bojongnangka)
Diajukan Untuk : Memenuhi Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1 (S1) Pada
Program Studi Administrasi Publik (S.AP)
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Nasional.

Disetujui untuk disahkan,
Jakarta, 4 Februari 2025

Dosen Pembimbing

Drs. Hilmi Rahman Ibrahim., M.Si

Dekan FISIP

Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PENGESAHAN

Nama : Lasyalina Alya Faliha
Nomor Induk Mahasiswa : 213515516106
Judul Skripsi : Implementasi Pemanfaatan Dana Desa di Kecamatan
Pemalang, Kabupaten Pemalang, Jawa Tengah
Tahun 2022-2023 (Studi pada Desa Bojongnangka)
Diajukan Untuk : Memenuhi Salah Satu Dari Pernyataan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada
Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu
Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

Dewan Penguji

Ketua Sidang : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si

Penguji I : Dr. Heru Dian Setiawan, S.T., M.Si

Penguji II : Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si

Ditetapkan di : Jakarta, 21 Februari 2025



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

FORMULIR 4

PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Lasyalina Alya Faliha
Nomor Pokok Mahasiswa : 213515516106
Fakultas / Akademik : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Prodi / Konsetrasi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Implementasi Pemanfaatan Dana Desa Di Kecamatan
Pemalang, Kabupaten Pemalang, Jawa Tengah Tahun 2022-2023 (Studi Pada Desa
Bojongnangka)

Benar telah memperbaiki Skripsi berdasarkan petunjuk dari Tim Penguji dalam
Sidang Ujian Skripsi pada tanggal, 21 Februari 2025, sebagaimana tertulis dalam
"Berita Acara Ujian Skripsi".

Jakarta, 7 Maret 2025

Ketua Sidang : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si.

Penguji I : Dr. Heru Dian Setiawan, S.T., M.Si.

Penguji II : Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si.

Keterangan :

- *) Lembaran ini dapat diminta di Sekretariat FISIP, apabila Skripsinya telah diujikan dan dinyatakan **LULUS**,
halaman ini tidak dijilid.

LEMBAR PERSETUJUAN JUDUL YANG TELAH DIREVISI

Nama : Lasyalina Alya Faliha
NPM : 213515516106
Fakultas/Akademik : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Prodi & Konsetrasi : Administrasi Publik
Tanggal Sidang : 21 Februari 2025

JUDUL SKRIPSI DALAM BAHASA INDONESIA

IMPLEMENTASI PEMANFAATAN DANA DESA DI KECAMATAN PEMALANG, KABUPATEN PEMALANG, JAWA TENGAH TAHUN 2022-2023 (STUDI PADA DESA BOJONGNANGKA)

JUDUL SKRIPSI DALAM BAHASA INGGRIS

IMPLEMENTATION OF VILLAGE FUND UTILIZATION IN PEMALANG SUB-DISTRICT, PEMALANG DISTRICT, CENTRAL JAVA IN 2022-2023 (STUDY ON BOJONGNANGKA VILLAGE)

TANDA TANGAN DAN TANGGAL

Pembimbing	Ka. Prodi	Mahasiswa
TGL: 1 Maret 2025	TGL: 10-2-2025	TGL: 1 Maret 2025
		
Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si	Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si	Lasyalina Alya Faliha



Universitas Nasional
Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik
Jakarta

PERNYATAAN ORISINALITAS

Nama : Lasyalina Alya Faliha
Nomor Pokok Mahasiswa : 213515516106
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Implementasi Pemanfaatan Dana Desa di
Kecamatan Pemalang, Kabupaten Pemalang,
Jawa Tengah Tahun 2022-2023 (Studi pada
Desa Bojongnangka)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi Ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional. Demikian pernyataan ini saya buat.

Jakarta, 4 Februari 2025

Yang membuat pernyataan,


8850DAMX142907996

Lasyalina Alya Faliha

ABSTRAK

Nama : Lasyalina Alya Faliha
Nomor Pokok Mahasiswa : 213515516106
Judul Skripsi : Implementasi Pemanfaatan Dana Desa di Kecamatan Pemalang, Kabupaten Pemalang, Jawa Tengah Tahun 2022-2023 (Studi pada Desa Bojongnangka).

Kata Kunci Dana Desa, Pemberdayaan Masyarakat, dan Pembangunan Desa	Skripsi ini menganalisis Implementasi Pemanfaatan Dana Desa di Desa Bojongnangka, Kecamatan Pemalang, Kabupaten Pemalang. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses penetapan pemanfaatan Dana Desa di Desa Bojongnangka terutama keterlibatan masyarakat dan manfaatnya bagi masyarakat. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif. Adapun sumber data primer diperoleh melalui wawancara dengan informan dan observasi. Data sekunder berasal dari data kantor Desa Bojongnangka dan dokumen serta jurnal yang relevan dengan topik penelitian ini. Teori yang digunakan dalam menganalisis adalah teori dari Charles O. Jones tentang Implementasi Program. Teori ini menekankan tiga elemen utama dalam implementasi kebijakan atau program, yaitu organisasi, interpretasi, dan aplikasi. Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa Implementasi Pemanfaatan Dana Desa di Desa Bojongnangka, Kecamatan Pemalang, Kabupaten Pemalang tahun 2022 dan tahun 2023 telah sesuai dengan tujuan program dan program pemberdayaan masyarakat yang dilaksanakan cukup berhasil, hal ini ditandai dengan respon positif warga masyarakat. Banyak manfaat yang diperoleh masyarakat diantaranya adanya peningkatan pengetahuan, keterampilan, kesehatan dan peningkatan pendapatan (ekonomi). Namun dari keberhasilan ini juga ada yang perlu dibenahi, yaitu adanya warga yang belum mendapatkan informasi tentang Dana Desa dengan cukup, sehingga mempengaruhi keterlibatannya. Untuk itu perlu perbaikan agar upaya penyampaian informasi atau sosialisasi program menyentuh berbagai lapisan masyarakat, dengan melibatkan berbagai elemen masyarakat serta menggunakan berbagai media atau saluran informasi yang dapat diakses oleh masyarakat, dengan harapan agar keterlibatan masyarakat dalam pengelolaan Dana Desa dapat optimal.
Pembimbing	Drs. Hilmi Rahman Ibrahim., M.Si
Referensi	7 Buku, 9 Jurnal, 5 Website, 1 Skripsi, 8 Peraturan UU

ABSTRACT

Name : Lasyalina Alya Faliha
Major : Public Administration
Thesis : Implementation Of Village Fund Utilization In
 Pemalang Sub-District, Pemalang District,
 Central Java In 2022 – 2023 (Study On
 Bojongnangka Village)

Keywords <i>Village Fund, Community Empowerment, and Village Development</i>	<i>This thesis analyzes the Implementation of Village Fund Utilization in Bojongnangka Village, Pemalang District, Pemalang Regency. This study aims to determine the process of determining the utilization of Village Funds in Bojongnangka Village, especially community involvement and its benefits for the community. This research uses descriptive method. Primary data sources were obtained through interviews with informants and observation. Secondary data came from Bojongnangka Village office data and documents and journals relevant to this research topic. The theory used in the analysis is Charles O. Jones' theory of Program Implementation. This theory emphasizes three main elements in policy or program implementation, namely organization, interpretation, and application. The results of this study indicate that the Implementation of Village Fund Utilization in Bojongnangka Village, Pemalang District, Pemalang Regency in 2022 and 2023 has been in accordance with the program objectives and the community empowerment program implemented is quite successful, this is indicated by the positive response of community members. Many benefits have been obtained by the community, including increased knowledge, skills, health and increased income (economy). However, from this success there is also something that needs to be addressed, namely the existence of residents who have not received sufficient information about the Village Fund, thus affecting their involvement. For this reason, it is necessary to improve efforts to deliver information or program socialization to various levels of society, by involving various elements of society and using various media or information channels that can be accessed by the community, with the hope that community involvement in Village Fund management can be optimal.</i>
<i>Supervisor</i>	<i>Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si</i>
<i>Referece</i>	<i>7 Books, 9 Journals, 5 Websites, 1 Thesis, 8 Law Regulations</i>

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Implementasi Pemanfaatan Dana Desa di Kecamatan Pemalang, Kabupaten Pemalang, Jawa Tengah Tahun 2022-2023 (Studi pada Desa Bojongnangka)”. Penulisan proposal skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) Pada Program Studi Administrasi Publik (S.AP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional. Penulis menyadari bahwa proposal Skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan proposal penelitian ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.
3. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.IP., M.Si, selaku Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum dan Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional serta Dosen Pembimbing Akademik Peneliti.
4. Bapak Angga Sulaiman, S.IP., M.AP, selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Kerja Sama dan SDM FISIP Universitas Nasional
5. Bapak Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP, M.Si, selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik, FISIP Universitas Nasional.
6. Bapak Khoirul Abror Ad- Dluha Ghoni, S.A.P., M.AP, selaku sekretaris program studi Administrasi Publik, FISIP Universitas Nasional.
7. Bapak Achmad Bustomi, selaku Sekretariat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Program Administrasi Publik.
8. Bapak Aberar Guridno, S.TP., M.AP, Selaku Dosen Pembimbing Akademik semasa perkuliahan

9. Bapak Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si., selaku Dosen Pembimbing Skripsi. Saya ingin mengucapkan terima kasih atas segala bimbingan dalam penulisan skripsi, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan baik dan tenang.
10. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Nasional Jakarta yang telah memberikan pengetahuan yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan.
11. Terima Kasih Kepada Bapak Wahmu, SE selaku kepala desa Bojongnangka, Bapak Nur Alim, SE selaku sekretaris desa Bojongnangka, Bapak Suharno selaku anggota BPD, Bapak Supriyadi, selaku TPK, Bapak Nurito selaku Kaur Kesejahteraan Pemd, Ibu Riza, Ibu Rohani, dan Ibu Eni selaku Masyarakat Desa Bojongnangka.
12. Kemudian skripsi ini Saya persembahkan kepada Orang Tua yang sangat saya sayangi dan cintai (Hendry Syafaruddin dan Ade Elfina), serta Kakak Sepupu Saya Kak Chaca yang selalu menyemangati, membantu saya saat kesulitan dalam penulisan skripsi ini, memberi dukungan, memberi motivasi, menjadi sandaran terhangat, serta selalu mendoakan saya dalam keadaan apapun sampai saya bisa berada di titik ini. Terima Kasih Ayah dan Mama selalu berjuang untuk membesarkan putri semata wayangnya sehingga bisa sampai di titik ini. Semoga Ayah, Mama, dan Kak Chaca sehat selalu, Berkah Rezekinya, dilancarkan segala urusan, hiduplah lebih lama, and I love you more more more and more anything.
13. Maria Lestrari Nainggolan, Elvira Cynthia, dan Deliana Putri, terima kasih banyak telah menjadi saksi dan menemani dari masa perkuliahan hingga masa penulis berjuang saat skripsi ini. Membantu saya dalam hal berdiskusi apapun itu di dalam hal positif, suka duka kami lewati bersama sama, saling menasehati satu sama lain, serta menjadi sandaran saat salah satu dari kami mengalami kesulitan. Terima Kasih sobat Pusat Primata yang selalu memberi dukungan, mendoakan, dan mempunyai mimpi yang sama. Sehat selalu, tetap hangat dan pantang menyerah, apapun yang ada di depan harus dihadapi untuk meraih kesuksesan.

14. Terima Kasih Untuk Nur Adillah teman seperbimbingan saya walaupun kami hanya bedua dari prodi Administrasi Publik, kami tetap saling menyemangati, memberi masukan satu sama lain, suka duka kami lewati saat masa penulisan skripsi ini, sehat selalu dillah terus lah berjuang.
15. Terima Kasih kepada HIMA 2022/203 divisi Pengembangan Bakat dan Minat, Telat mendukung, dan menyemangati saya dalam penulisan skripsi ini terutama untuk Kak Caca dan Kak Bunga.
16. Terima Kasih kepada teman-teman Administrasi Publik Angkatan 2021 dari mulainya masa perkuliahan saling menyemangati sehingga kita sampai dititik ini.
17. Untuk Azka Zahra Dwi Maulani, Sephia Trisnawati, dan Imam Zuhdi Muzakkiy Terima Kasih telah menemani penulis dari masa SMA selalu *support*, mendoakan, mempunyai mimpi yang sama, memberikan masukan dan bertukar pikiran dalam hal positif sampai penulis berada dititik ini. Sehat selalu dan terus berjuang dalam rintangan yang akan kita hadapi kedepannya.
18. Untuk pemilik NIM 21320021 Prodi Penyiaran Polimedia, Terima Kasih telah menemani penulis berproses dari masa SMA sampai bisa berada disini. Terima Kasih sudah memberi dukungan, membantu, memotivasi penulis, menjadi pendengar yang baik, serta memberikan hal-hal positif yang dapat membuat penulis semangat kembali. Terima kasih telah hadir kedunia yang sangat menyakitkan ini. Tetap semangat serta sehat selalu untuk menjalani proses pendewasaan dan pantang menyerah untuk masa depan yang lebih cerah.
19. Terima Kasih untuk Ifan Aji Dwi Nugroho dan Nazwa Egiesty Awwalia telah mendukung, menyemangati, mendoakan saya dari semasa SMP sampai penulis berada dititik ini. Sekarang kami dipertemukan kembali menjadi satu kampus. Untuk Nazwa Egiesty Awwalia terima kasih telah menjadi sahabat yang baik semasa SMP walaupun kita pernah berselisih paham dan sekarang kami terlihat agak jauh, Saya tidak tahu apa yang membuat kita bisa sejauh ini, tetapi saya akan selalu mendoakan kamu

sukses selalu. Dan terima kasih sudah mengajari saya arti dari setiap masa ada orangnya dan setiap orang ada masanya, mungkin saja masa kami sudah habis dimasa perkuliahan ini.

20. Terima Kasih kepada “EXO”, “Byeon Wooseok”, “Hwang In Yeop”, dan “Bae Hyun Sung” Idol Kpop, dan Aktris korea yang telah menjadi *mood booster* terbaik selama hidup saya. Terutama “EXO” idol saya dari masa SD hingga saat ini, dari mengidolakan mereka saya belajar bahwa perjuangan seseorang dari jatuh bangun dapat membuahkan hasil yang sangat luar biasa.

21. Dan yang terakhir Penulis mengucapkan Terima Kasih untuk diri sendiri karena bisa *survive* dan bertahan sampai sejauh ini dan tidak menyerah dalam situasi huru-hara kehidupan. Saya dapat mengendalikan diri untuk tidak bermalas-malasan agar bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan tuntas dan baik. Semoga kedepannya bisa *survive* sejauh mungkin.

Dengan penuh kesadaran diri dan segala kerendahan hati, peneliti menyadari bahwa proposal skripsi ini tidak terlepas dari berbagai kekurangan dan kesalahan penulisan maupun materi yang disajikan. Maka dari itu penulis berharap akan ada tindak lanjut berupa saran dan kritik membangun setelah penyusunan proposal skripsi ini agar dapat bermanfaat untuk kita semua.

Jakarta, 14 Januari 2025

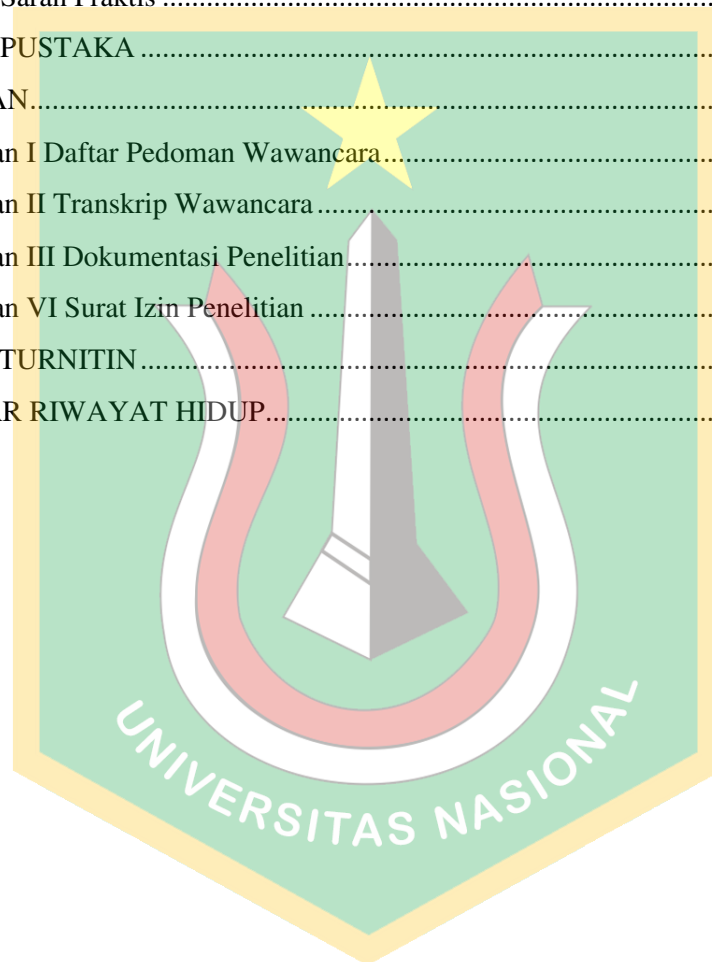
Penulis

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN SKRIPSI	i
PENGESAHAN SKRIPSI	ii
PENGESAHAN	iii
FORMULIR PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI.....	iv
PERNYATAAN ORISINILITAS	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Penelitian	7
1.4. Manfaat Penelitian	7
1.4.1. Manfaat Teoritis	7
1.4.2. Manfaat Praktis	8
1.5. Batasan Penelitian	8
1.6. Sistematika Penulisan	8
BAB II.....	11
KAJIAN PUSTAKA.....	11
2.1. Penelitian Terdahulu	11
2.2. Konsep	13
2.2.1. Implementasi	14
2.2.2. Dana Desa	18
2.2.3. Desa.....	18
2.2.4. Pemberdayaan	19
2.2.5. Masyarakat	20
2.3. Teori.....	21
2.4. Kerangka Pemikiran.....	23

BAB III	26
METODOLOGI PENELITIAN.....	26
3.1. Pendekatan Penelitian	26
3.1.1. Sifat Penelitian Deskriptif	26
3.1.2 Jenis Penelitian Kualitatif	26
3.2. Informan Penelitian.....	27
3.2.1. Informan Kunci (<i>key informan</i>)	27
3.2.2. Informan utama (<i>main informan</i>).....	27
3.2.3. Informan pendukung (<i>support informan</i>).....	28
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.3.1. Metode pengumpulan Data	28
3.3.2. Sumber Data.....	29
3.4. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	30
3.4.1. Triagulasi data.....	31
3.4.2. Analisis Data	31
3.5. Lokasi dan Jadwal Penelitian	32
BAB IV	34
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	34
4.1. Deskripsi Lokasi dan Objek Penelitian	34
4.1.1. Profil Desa Bojongnangka, Kabupaten Pemalang	34
4.1.2. Wilayah Administratif.....	34
4.1.3. Demografi	35
4.1.4. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Bojongnangka	39
4.1.5. Pengalokasian Dana Desa	43
4.1.6. Prioritas Penggunaan Dana Desa	43
4.1.7. Penetapan Penggunaan Dana Desa	45
4.1.8. Pemanfaatan Dana Desa Tahun 2022 dan Tahun 2023 di Desa Bojongnangka	45
4.2. Implementasi Pemanfaatan Dana Desa di Desa Bojongnangka, Kecamatan Pemalang, Tahun 2022 dan 2023	52
4.2.1. Organisasi	53
4.2.2. Interpretasi (<i>Interpretation</i>).....	62
4.2.3. Penerapan (<i>Application</i>).....	68

4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	75
BAB V	80
KESIMPULAN DAN SARAN.....	80
5.1. Kesimpulan	80
5.2. Saran	81
5.2.1 Saran Teoritis	81
5.2.2 Saran Praktis	81
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN.....	86
Lampiran I Daftar Pedoman Wawancara.....	86
Lampiran II Transkrip Wawancara	90
Lampiran III Dokumentasi Penelitian.....	137
Lampiran VI Surat Izin Penelitian	144
HASIL TURNITIN.....	145
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	147



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pagu Dana Desa Kecamatan Pemalang Tahun 2022 dan 2023	4
Tabel 3.5 Jadwal Penelitian.....	33
Tabel 4.1 Mata Pencarian Penduduk	36
Tabel 4.2 Indeks Desa Membangun (IDM).....	38
Tabel 4.3 Susunan Pengurus BPD Bojongnangka	42
Tabel 4.4 Dana Desa Yang Diterima Desa Bojongnangka Tahun 2019-2023	45
Tabel 4.5 Pemanfaatan Dana Desa Untuk Pemberdayaan Masyarakat di Desa Bojongnangka, Kecamatan Pemalang, Kabupaten Pemalang Tahun 2022 dan Tahun 2023.....	46
Tabel 4.6 Hasil Observasi Penelitian	79



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kantor Desa Bojongnangka, Kecamatan Pemalang, Kabupaten Pemalang	5
Gambar 1.2 Objek Wisata Gatra Kencana, Desa Bojongnangka	6
Gambar 2.4 Kerangka Pemikiran	24
Gambar 4.1 Peta Desa Bojongnangka	35
Gambar 4.2 Warga Desa Menanam Palawijaya	37
Gambar 4.3 IDM Desa Bojongnangka Tahun 2022	37
Gambar 4.4 IDM Desa Bojongnangka Tahun 2023	38
Gambar 4.5 Struktur Pemerintahan Desa Bojongnangka	41
Gambar 4.6 Diagram Pemanfaatan Dana Desa di Desa Bojongnangka Tahun 2022	46
Gambar 4.7 Diagram Pemanfaatan Dana Desa di Desa Bojongnangka Tahun 2023	48
Gambar 4.8 Eduwisata Gatra Kencana Desa Bojongnangka	51
Gambar 4.9 Eduwisata Gatra Kencana dan Tiket Masuk	52
Gambar 4.10 Musyawarah Desa Perencanaan Desa Bojongnangka	58
Gambar 4.11 APBDes Bojongnangka, Kecamatan Pemalang Tahun 2022 dan 2023	60
Gambar 4.12 Penghargaan Desa Bojongnangka	62
Gambar 4.13 Bimtek Pemuktakhiran Data Desa dan Pembekalan Penyusunan RPJMDesa dan RKPDesa	66
Gambar 4.14 Infografis APBDes Desa Bojongnangka Tahun 2022 -2023	70
Gambar 4.15 Kegiatan Posyandu di Desa Bojongnangka	75