

**PENGARUH PENDIDIKAN, PELATIHAN DAN EFIKASI DIRI  
TERHADAP MINAT BERWIRAUSAHA MELALUI MOTIVASI  
PADA PESERTA PELATIHAN BTN SANTRI DEVELOPER  
KEBANGSAAN DI JAWA**

**TESIS**

**TUBAGUS SAEF NURULLAH**

**222040718047**



**UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
2025**

**PENGARUH PENDIDIKAN, PELATIHAN DAN EFIKASI DIRI  
TERHADAP MINAT BERWIRAUSAHA MELALUI MOTIVASI  
PADA PESERTA PELATIHAN BTN SANTRI DEVELOPER  
KEBANGSAAN DI JAWA**

**Tesis ini Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Manajemen**

**TUBAGUS SAEF NURULLAH  
222040718047**



**UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
2025**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Tesis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik Magister baik di Universitas Nasional maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Tesis ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri dengan arahan Pembimbing.
3. Di dalam Tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali secara tertulis yang jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena tesis ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Jakarta, 18 Februari 2025

Yang Menyatakan

**Tubagus Saef Nurullah**  
NPM. 222040718014

## TANDA PERSETUJUAN TESIS

### **PENGARUH PENDIDIKAN, PELATIHAN DAN EFIKASI DIRI TERHADAP MINAT BERWIRAUSAHA MELALUI MOTIVASI PADA PESERTA PELATIHAN BTN SANTRI DEVELOPER KEBANGSAAN DI JAWA**

Tesis ini telah kami setuju untuk dipertahankan di hadapan Tim Penguji Pascasarjana Program Studi Manajemen, Universitas Nasional.

Jakarta, 18 Februari 2025

NAMA

TANDA TANGAN

KETUA PROGRAM STUDI Dr. Elwisam, S.E., M.M

PEMBIMBING Dr. Drs. Suadi Sapta Putra,  
M.Si.,M.Si.M.



## TANDA PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS

Nama Mahasiswa : Tubagus Saef Nurullah  
Nomor Pokok Mahasiswa : 222040718014  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul : **PENGARUH PENGARUH PENDIDIKAN,**

**PELATIHAN DAN EFEKASI DIRI  
TERHADAP MINAT BERWIRAUSAHA  
MELALUI MOTIVASI PADA PESERTA  
PELATIHAN BTN SANTRI DEVELOPER  
KEBANGSAAN DI JAWA**

Tesis selesai diperbaiki berdasarkan petunjuk dari Tim Penguji dalam sidang Ujian Tesis pada Tanggal 08 Februari 2025 sebagaimana tertulis dalam Berita Acara Ujian Tesis

Jakarta, 18 Februari 2025

TIM PENGUJI

NAMA

TANDA TANGAN

PIMPINAN SIDANG

Dr. Elwisam, S.E., M.M

PENGUJI I

Dr. Rahayu Lestari, S.E.,  
M.M.

PENGUJI  
II/PEMBIMBING

Dr. Drs. Suadi Sapta Putra,  
M.Si.,M.Si.M.

## HASIL UJIAN TESIS

Tesis yang ditulis oleh Tubagus Saef Nurullah pada Program Studi Manajemen dengan Judul: **PENGARUH PENDIDIKAN, PELATIHAN DAN EFIKASI DIRI TERHADAP MINAT BERWIRAUSAHA MELALUI MOTIVASI PADA PESERTA PELATIHAN BTN SANTRI DEVELOPER KEBANGSAAN DI JAWA**

Telah dipertahankan dihadapan penguji pada tanggal 08 Februari 2025 dan dinyatakan **LULUS** dengan nilai **83** dan predikat **A**

Jakarta, 18 Februari 2025

TIM PENGUJI

NAMA

TANDA TANGAN

PIMPINAN SIDANG

Dr. Elwisam, S.E., M.M

PENGUJI I

Dr. Rahayu Lestari, S.E.,  
M.M.

PENGUJI  
II/PEMBIMBING

Dr. Drs. Suadi Sapta Putra,  
M.Si.,M.Si.M.

## ABSTRAK

Universitas Nasional

Pascasarjana Program Studi Manajemen Tesis

Tesis ( 18 Februari 2025)

- A. Nama : Tubagus Saef Nurullah
- B. NPM : 222040718014
- C. Judul : **PENGARUH PENDIDIKAN, PELATIHAN DAN EFIKASI DIRI TERHADAP MINAT BERWIRSAUSAHA MELALUI MOTIVASI PADA PESERTA PELATIHAN BTN SANTRI DEVELOPER KEBANGSAAN DI JAWA**
- D. Jumlah Halaman : 156 halaman.
- E. Kata Kunci : Pendidikan, Pelatihan, Efikasi Diri, Motivasi, Minat Wirausaha
- F. Isi Singkat : Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Pendidikan, Pelatihan, Efikasi Diri, terhadap Minat Wirausaha dengan Motivasi sebagai variabel mediasi. Jumlah sampel sebanyak 131 responden dari Alumni Peserta Pelatihan Bank Tabungan Negara Santri Developer Kebangsaan Di Pulau Jawa yang diambil menggunakan kuisioner. Analisis data dilakukan dengan SEM Smart PLS 4.0.9.9 Hasil penelitian menunjukkan pengaruh pendidikan dan efikasi diri terhadap motivasi positif signifikan, pengaruh pelatihan terhadap motivasi positif tidak signifikan, pengaruh pelatihan dan motivasi terhadap minat wirausaha positif signifikan, pengaruh pendidikan terhadap minat wirausaha negatif tidak signifikan dan efikasi diri terhadap minat wirausaha negatif. Peran motivasi memediasi pengaruh pendidikan dan efikasi diri terhadap minat wirausaha, sebaliknya motivasi tidak memediasi pengaruh pelatihan terhadap minat wirausaha.
- G. Referensi : Buku + Jurnal + Tesis + Website
- H. Pembimbing : Dr. Drs. Suadi Sapta Putra, M.Si.,M.Si.M.

## ABSTRACT

National University

Postgraduate Thesis Management Study Program

Thesis (February 18, 2025)

- A. Name : Tubagus Saef Nurullah
- B. NPM : 222040718014
- C. Title : **THE EFFECT OF EDUCATION, TRAINING AND SELF-EFFICACY ON INTEREST IN ENTREPRENEURSHIP THROUGH MOTIVATION IN BTN SANTRI DEVELOPER KEBANGSAAN TRAINING PARTICIPANTS IN JAVA**
- D. Number of Pages : 156 page.
- E. Keywords : Education, Training, Self-Efficacy, Motivation, Entrepreneurial Interest
- F. Short Content : This research aims to analyze the influence of education, training, self-efficacy on entrepreneurial interest with motivation as an intervening variable. The total sample was 131 respondents National Savings Bank National Savings Bank Training Participants Alumni on the island of Java who were taken using a questionnaire. Data analysis was carried out with SEM Smart PLS 4.0.9.9. The results showed that the influence of education and self-efficacy on positive motivation was significant, the influence of training on positive motivation was not significant, the influence of training and motivation on entrepreneurial interest was significantly positive, the influence of education on entrepreneurial interest was negative and not significant. Self-efficacy towards negative entrepreneurial interest. The role of motivation mediates the influence of education and self-efficacy on entrepreneurial interest, whereas motivation does not mediate the influence of training on entrepreneurial interest..
- G. References : Book + Journal + Thesis + Website
- H. Supervisor : Dr. Drs. Suadi Sapta Putra, M.Si.,M.Si.M.

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Tubagus Saef Nurullah  
Tempat/ Tanggal Lahir : Cirebon, 03 Desember 1995  
Jenis Kelamin : Laki -Laki  
Status : Menikah  
Alamat : Jalan Kenanga No. 6 Kelurahan Pondok Pinang Kec.  
Kebayoran Lama, Jakarta Selatan

Saya, telah menyelesaikan Pendidikan dasar di SDN 03 Kertasura pada 2008 lanjut ke SMPN 1 Kapetakan dari 2008 – 2011 dan lanjut ke MAN 3 Cirebon saat ini menjadi MAN 1 Kota Cirebon dari tahun 2011 sampai 2014. Saya melanjutkan ke perguruan tinggi di IAIN Syekh Nurjati Cirebon sekarang UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon jurusan Hukum Ekonomi Syariah pada 2014 dengan memperoleh gelar Sarjana Hukum pada 2019.

Sekarang sedang mengejar gelar Magister (S2) di Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Nasional, dimulai sejak tahun 2022. Dan aktif bekerja di PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk dan aktif dalam kegiatan organisasi diantaranya di Pengurus Besar Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia Bidang Perguruan Tinggi dari 2021-2024, Komunitas Pemilu Jubir Warga DKI Jakarta Ketua Bidang Program 2023-2024, Komunitas Lingkungan Eco Nusa Divisi Logistik selama tahun 2024.

Jakarta, 18 Februari 2025

**Tubagus Saef Nurullah**  
NPM. 222040718014

## **Hak Cipta Milik Universitas Nasional Tahun 2025**

### **Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

- a.** Dilarang mengutip sebagian atau seluruhnya karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumber.
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar Universitas Nasional.
- b.** Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis dalam bentuk apapun tanpa seizin Universitas Nasional.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kepada Allah SWT, atas segala rahmat, dan karunia-Nya pada penulis, sehingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis dengan judul " Pengaruh Pendidikan, Pelatihan Dan Efikasi Diri Terhadap Minat Berwirausaha Melalui Motivasi Pada Peserta Pelatihan Btn Santri Developer Kebangsaan Di Jawa”.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih membutuhkan perbaikan dan masukan. Dengan kerendahan hati, penulis sangat terbuka terhadap saran dan koreksi dari berbagai pihak demi penyempurnaan tesis ini. Banyak pihak telah dengan ikhlas membimbing, mengarahkan, dan mendorong penulis hingga tesis ini dapat diselesaikan dengan penuh perjuangan dan pengorbanan. Rasa hormat dan terima kasih yang mendalam penulis haturkan kepada orang tua, atas doa dan dukungan tiada hentinya. Semoga Allah SWT membalas kebaikanmu dengan Surga-Nya.

Pada kesempatan ini, penulis juga ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. El Amry Bermawi Putera, M.A, selaku rektor Universitas Nasional Jakarta atas segala fasilitas dan kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk menempuh studi di Studi Manajemen Sekolah Pascasarjana Universitas Nasional.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Edi Sugiono, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) segala fasilitas dan kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk menempuh studi di Studi Manajemen Sekolah Pascasarjana Universitas Nasional.
3. Bapak Dr. Elwisam, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen yang mengarahkan mahasiswa dalam sidang tesis.
4. Bapak Dr. Drs. Suadi Sapta Putra, M.Si.,M.Si.M. selaku Dosen Pembimbing pada penelitian ini yang senantiasa sabar dalam memberikan bimbingan dan arahan.
5. Rekan-rekan dosen dan staf administrasi Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen Universitas Nasional yang telah banyak mendukung dan membantu penulis dalam menyelesaikan tesis.

6. Yang kami banggakan dan kami muliakan teruntuk kedua Orang Tua Kami Bapak Karnadi dan Ibu tercinta Satini yang telah mendidik, membesarkan dan mendoakan kami sampai pada saat ini semoga selalu diberikan kesehatan dan umur panjang agar mampu melihat kesuksesan anaknya satu persatu bisa tercapai.
7. Teristimewa yang tercinta istriku Husnul Hotimah, yang menjadi motivasi dan inspirasiku. Dukungan moril sangat berarti bagi penulis.
8. Bapak Winang Budoyo, selaku Investor Relation And Research Head Divison Bank BTN yang senantiasa mendukung dan memotivasi melanjutkan Pendidikan yang lebih tinggi.
9. Bapak Dr. R. Gatot Prio Utomo, ST.,M.T.I selaku Ketua Umum NU Circle yang senantiasa mendukung dan memotivasi melanjutkan Pendidikan yang lebih tinggi dan memberikan ruang berkarya selama di Jakarta.
10. Kepala Pusat Pembiayaan Pendidikan Kementerian Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi Republik Indonesia yang telah memberikan Beasiswa Unggulan dan Beasiswa Unggulan Non Degree untuk pendidikan S2 dan bantuan biaya penelitian sampai akhirnya tesis ini selesai.
11. Para peserta Pelatihan BTN Santri Developer Kebangsaan yang telah bersedia menjadi responden penelitian ini. Partisipasi kalian sangat membantu pengumpulan data dan kelancaran penelitian ini.

Penulis sangat berharap bahwa tesis ini dapat memberikan manfaat tidak hanya bagi penulis sendiri tetapi juga bagi para pembaca maupun untuk bahan penelitian selanjutnya. Sebagai penutup, penulis sekali lagi mengungkapkan harapannya agar saran dan kritik dapat diberikan untuk perbaikan pada penelitian – penelitian mendatang

Jakarta, 18 Februari 2025

**Tubagus Saef Nurullah**  
NPM. 222040718014

## DAFTAR ISI

|                                                         |      |
|---------------------------------------------------------|------|
| Cover                                                   |      |
| PERNYATAAN .....                                        | i    |
| TANDA PERSETUJUAN TESIS .....                           | ii   |
| TANDA PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS .....                 | iii  |
| HASIL UJIAN TESIS.....                                  | iv   |
| ABSTRAK .....                                           | v    |
| ABSTRACT .....                                          | vi   |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....                              | vii  |
| Hak Cipta Milik Universitas Nasional Tahun 2025 .....   | viii |
| KATA PENGANTAR .....                                    | ix   |
| DAFTAR ISI .....                                        | xi   |
| DAFTAR TABEL .....                                      | xiii |
| DAFTAR GAMBAR.....                                      | xiv  |
| BAB I PENDAHULUAN.....                                  | 1    |
| A. Latar Belakang .....                                 | 1    |
| B. Rumusan Masalah.....                                 | 13   |
| C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....                  | 14   |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....                           | 16   |
| A. Theory of Planned Behavior (TPB) .....               | 16   |
| B. Minat Berwirausaha .....                             | 20   |
| 1. Definisi dan Konsep Minat Berwirausaha .....         | 20   |
| 2. Faktor-faktor Minat Berwirausaha.....                | 21   |
| 3. Indikator Minat Berwirausaha.....                    | 21   |
| C. Motivasi Berwirausaha .....                          | 21   |
| 1. Definisi dan Konsep Motivasi Berwirausaha .....      | 21   |
| 2. Faktor yang Mempengaruhi Motivasi Berwirausaha ..... | 23   |
| 3. Indikator Motivasi Berwirausaha .....                | 24   |
| D. Pendidikan Kewirausahaan.....                        | 24   |
| 1. Definisi dan Konsep Pendidikan Kewirausahaan .....   | 24   |
| 2. Fungsi Pendidikan Kewirausahaan .....                | 25   |
| 3. Indikator Pendidikan Kewirausahaan.....              | 26   |
| E. Pelatihan Kewirausahaan.....                         | 26   |
| 1. Definisi dan Konsep Pelatihan Kewirausahaan .....    | 26   |
| 2. Fungsi Pelatihan Kewirausahaan .....                 | 27   |

|                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|
| 3. Indikator Pelatihan Kewirausahaan .....                  | 28  |
| F. Efikasi Diri.....                                        | 29  |
| 1. Definisi dan Konsep Efikasi Diri .....                   | 29  |
| 2. Fungsi Efikasi Diri .....                                | 30  |
| 3. Indikator Efikasi Diri.....                              | 30  |
| BAB III.....                                                | 35  |
| METODE PENELITIAN.....                                      | 35  |
| A. Metode Penelitian.....                                   | 35  |
| B. Kerangka Pemikiran .....                                 | 35  |
| C. Kerangka Model Penelitian .....                          | 36  |
| D. Hipotesis Penelitian.....                                | 37  |
| E. Definisi Operasional Variabel.....                       | 43  |
| F. Jenis dan Sumber Data .....                              | 45  |
| H. Populasi dan Sampel .....                                | 47  |
| I. Metode Analisis Data .....                               | 49  |
| J. Pengujian Hipotesis .....                                | 54  |
| BAB IV.....                                                 | 58  |
| HASIL DAN PEMBAHASAN.....                                   | 58  |
| A. Profil Tempat Penelitian.....                            | 58  |
| B. Hasil Penelitian .....                                   | 59  |
| 1. Analisis Deskriptif.....                                 | 59  |
| 2. Analisis Data SEM-PLS .....                              | 65  |
| 3) Uji <i>Goodness of Fit</i> .....                         | 77  |
| 4) Uji Multikolinearitas .....                              | 79  |
| 5) Uji <i>Hipotesis</i> .....                               | 80  |
| 6) Analisis Regresi.....                                    | 82  |
| 7) Uji Hipotesis Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung ..... | 85  |
| C. Pembahasan .....                                         | 90  |
| BAB V.....                                                  | 116 |
| KESIMPULAN .....                                            | 116 |
| A. SIMPULAN.....                                            | 116 |
| B. SARAN.....                                               | 118 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                        | 120 |
| Lampiran-lampiran .....                                     | 133 |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                             |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1. 1: Research Gap Penelitian Terdahulu .....                                         | 9  |
| Tabel 1. 1: Penelitian Terdahulu Variabel Motivasi.....                                     | 12 |
| Tabel 2. 1: Penelitian Terdahulu.....                                                       | 31 |
| Tabel 3. 1 : Definisi Operasional Variabel.....                                             | 44 |
| Tabel 3. 2: Skala Likert.....                                                               | 47 |
| Tabel 4. 1: Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....                          | 60 |
| Tabel 4. 2: Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....                                  | 61 |
| Tabel 4. 3: Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....                                  | 62 |
| Tabel 4. 4: Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan .....                             | 63 |
| Tabel 4. 5: Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....                           | 63 |
| Tabel 4. 6: Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan .....                             | 64 |
| Tabel 4. 7: Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan dan Pelatihan Kewirausahaan..... | 64 |
| Tabel 4. 8 : Loading Faktor Olah Data Smart PLS.....                                        | 67 |
| Tabel 4. 9 : Loading Factor Uji Realibilitas Tahap 2 .....                                  | 68 |
| Tabel 4. 10 : Hasil Nilai Average Extracted Variance.....                                   | 71 |
| Tabel 4. 11 : Hasil Nilai Composite reliability ( $\rho_c$ ) .....                          | 72 |
| Tabel 4. 12 : Hasil Nilai Cronbach Alpha.....                                               | 72 |
| Tabel 4. 13 : Hasil Nilai Composite Reliability $\rho_A$ .....                              | 73 |
| Tabel 4. 14: Hasil Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT).....                                  | 74 |
| Tabel 4. 15 : Hasil Nilai R Square.....                                                     | 75 |
| Tabel 4. 16 : Hasil Nilai F Square .....                                                    | 77 |
| Tabel 4. 17: Hasil Uji Goodness of Fit .....                                                | 78 |
| Tabel 4. 18 : Hasil Nilai Variance Inflation Factor (VIF).....                              | 80 |
| Tabel 4. 19 : Hasil Path Coefficients Pengaruh Langsung.....                                | 81 |
| Tabel 4. 20 : Hasil Pengaruh Tidak Langsung .....                                           | 82 |
| Tabel 4. 21: Hasil Path Coefficients .....                                                  | 82 |
| Tabel 4. 22 : Rekapitulasi Hasil Uji Hipotesis Pengaruh Langsung.....                       | 88 |
| Tabel 4. 23 : Rekapitulasi Hasil Uji Hipotesis Pengaruh Tidak Langsung.....                 | 89 |
| Tabel 4. 24 : Pengaruh Peran Mediasi .....                                                  | 90 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1. 1Hasil Survey Pra Penelitian.....                                 | 5  |
| Gambar 2. 1: Representasi Skematis .....                                    | 17 |
| Gambar 3. 1: Kerangka Pemikiran .....                                       | 36 |
| Gambar 3. 2: Kerangka Model Penelitian.....                                 | 37 |
| Gambar 3. 3: Peran Mediasi .....                                            | 56 |
| Gambar 4. 1 : Struktural Model.....                                         | 65 |
| Gambar 4. 2 : Uji Validitas dan Realibitas data pada Smart PLS Tahap 1..... | 66 |
| Gambar 4. 3 : Uji Validitas dan Realibitas pada Smart PLS Tahap 2 .....     | 70 |

