

**PENGARUH STRES KERJA, BEBAN KERJA, KEPUASAN KERJA DAN  
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI BADAN  
KARANTINA INDONESIA DI JAKARTA**

**TUGAS AKHIR**

**MUHAMMAD DHANANG WICAKSONO**

**213402516068**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS NASIONAL  
JAKARTA  
2025**

**PENGARUH STRES KERJA, BEBAN KERJA,KEPUASAN KERJA DAN  
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI BADAN  
KARANTINA INDONESIA DI JAKARTA**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana  
Manajemen pada fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Universitas Nasional**

**PROPOSAL TUGAS AKHIR**

**Oleh:**

**MUHAMMAD DHANANG WICAKSONO**

**213402516068**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS NASIONAL  
2025**

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Penulis menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tugas akhir yang berjudul:

### **PENGARUH STRES KERJA, BEBAN KERJA, KEPUASAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI BADAN KARANTINA INDONESIA DI JAKARTA.**

Merupakan gagasan atau hasil penelitian penulis, kecuali yang jelas rujukannya. Tugas akhir ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta : 18 Februari, 2025

Muhammad Dhanang Wicaksono  
(213402516068)

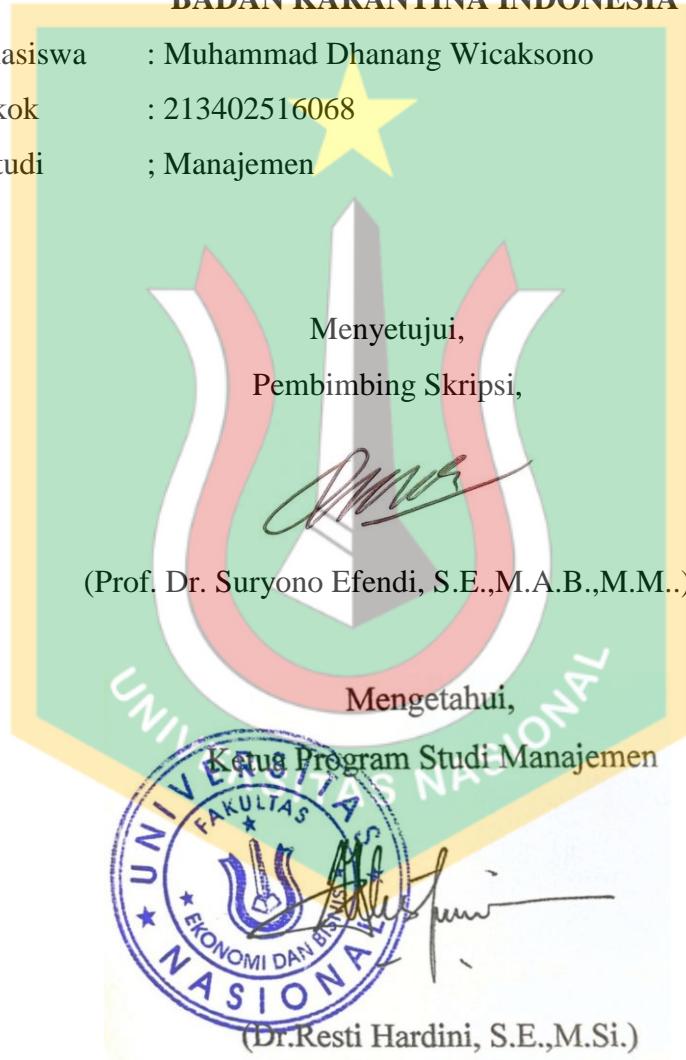
## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Tugas Akhir : **PENGARUH STRES KERJA, BEBAN KERJA,  
KEPUASAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
BADAN KARANTINA INDONESIA DI JAKARTA.**

Nama Mahasiswa : Muhammad Dhanang Wicaksono

Nomor Pokok : 213402516068

Program Studi ; Manajemen



Jakarta : 18, Februari 2025

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : **PENGARUH STRES KERJA, BEBAN KERJA,  
KEPUASAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
BADAN KARANTINA INDONESIA DI JAKARTA.**

Nama Mahasiswa : Muhammad Dhanang Wicaksono

Nomor Pokok : 213402516068

Program Studi ; Manajemen

Diterima dan disahkan oleh Panitia Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Nasional.



Jakarta: 18, Februari 2025

Tanggal Lulus: 25, Februari 202

## **ABSTRAK**

### **PENGARUH STRES KERJA, BEBAN KERJA, KEPUASAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI BADAN KARANTINA INDONESIA DI JAKARTA.**

Oleh : Muhammad Dhanang Wicaksono

NPM : 213402516068

Tugas Akhir ini dibawah bimbingan Bapak Prof. Dr. Suryono Efendi, S.E.,M.A.B., M.M.

Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis PENGARUH STRES KERJA, BEBAN KERJA, KEPUASAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI BADAN KARANTINA INDONESIA DI JAKARTA. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini sebanyak 109 responden. Yang digunakan dalam rumus Taro Yamane. Data yang digunakan berasal dari data primer yang dikumpulkan melalui kuesioner yang disebarluaskan kepada seluruh pegawai. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: Stres kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Pegawai. Beban kerja juga berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Kepuasan kerja mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja Pegawai. Disiplin kerja juga menunjukkan pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai Hal ini menunjukkan bahwa semakin tinggi disiplin kerja maka kinerja pegawai akan semakin baik. Berdasarkan temuan tersebut, Badan Karantina Indonesia di Jakarta terus berupaya menjaga dan mengoptimalkan pengelolaan stres kerja, beban kerja, kepuasan kerja, dan disiplin kerja pegawainya.

**Kata Kunci :** Stres Kerja, Beban Kerja, Kepuasan Kerja,Disiplin Kerja, Kinerja Pegawai.

## **ABSTRACT**

### **THE INFLUENCE OF JOB STRESS, WORK LOAD, JOB SATISFACTION AND WORK DISCIPLINE ON THE PERFORMANCE OF EMPLOYEES OF THE INDONESIAN QUARANTINE AGENCY IN JAKARTA**

By: Muhammad Dhanang Wicaksono

NPM: 213402516068

*This final assignment is under the guidance of Mr. Prof. Dr. Suryono Efendi, S.E., M.A.B., M.M.*

*This research was conducted to analyze the INFLUENCE OF JOB STRESS, WORK LOAD, JOB SATISFACTION AND WORK DISCIPLINE ON THE PERFORMANCE OF INDONESIAN QUARANTINE AGENCY EMPLOYEES IN JAKARTA. The sample used in this research was 109 respondents. Which is used in the Taro Yamane formula. The data used comes from primary data collected through questionnaires distributed to all employees. The research results show that: Work stress has a positive and significant effect on employee performance. Workload also has a positive and significant effect on employee performance. Job satisfaction has a positive and significant influence on employee performance. Work discipline also shows a positive and significant influence on employee performance. This shows that the higher the work discipline, the better the employee's performance will be. Based on these findings, the Indonesian Quarantine Agency in Jakarta continues to strive to maintain and optimize the management of work stress, workload, job satisfaction and work discipline of its employees.*

**Keywords:** Work Stress, Workload, Job Satisfaction Culture and Work Discipline on Employee Performance

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur ke hadirat Allah SWT, yang telah memberikan segala nikmat sehat dan karunia-Nya kepada saya, sehingga masih diberi kesempatan untuk menyelesaikan tugas akhir ini. Penelitian tugas akhir yang berjudul **“PENGARUH STRES KERJA, BEBAN KERJA, KEPUASAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI BADAN KARANTINA INDONESIA DI JAKARTA.”** ini ditulis untuk melengkapi syarat untuk mencapai gelar sarjana (S1) Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.

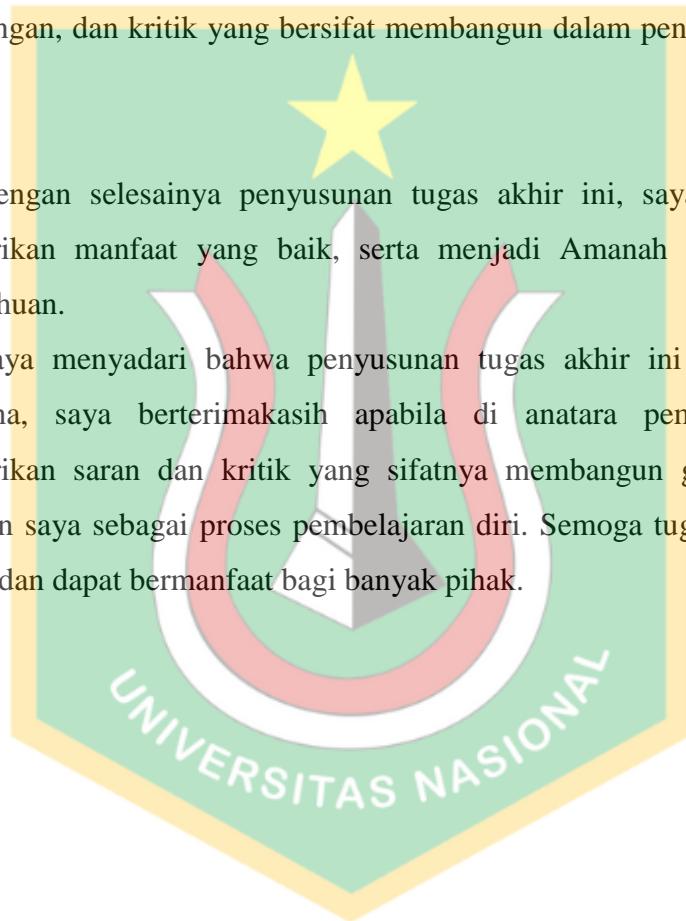
Saya menyadari dalam menyusun penelitian ini banyak mendapat dukungan, bimbingan, bantuan dan kemudahan dari berbagai pihak sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik. Dengan ketulusan hati, saya menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Dr. El Amry Bermawi Putera, M.A. selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Prof. Dr. Suryono Efendi, S.E.,M.A.B.,M.M. selaku Wakil Rektor Universitas Nasional
3. Prof. Dr. Edi Sugiono,S.T., S.E.,M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
4. Dr. Rahayu Lestari, S.E., M.M. selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.s
5. Dr. Resti Hardini, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
6. Dr. Subur Karyatun, S.E., M.M. selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
7. Prof. Dr. Suryono Efendi, S.E.,M.A.B.,M.M.. selaku dosen pembimbing Akademik dan Tugas Akhir saya yang saya hormati, yang telah bersedia membantu menyempurnakan kekurangan saya, memberikan solusi kepada saya, dan juga memberi arahan kepada saya sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.

8. Kedua Orang Tua saya yang sudah membesarkan saya, mendukung segala kegiatan saya, memberikan motivasi dan semangat kepada saya, mendengarkan segala keluh kesah saya dan tidak pernah berhenti berdoa untuk saya.
9. Seluruh Dosen Universitas Nasional khususnya Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada anak didiknya sehingga bias tumbuh dan berkembang dalam proses belajar.
10. Seluruh rekan seperjuangan saya yang senantiasa memberikan semangat, dorongan, dan kritik yang bersifat membangun dalam penulisan tugas akhir ini.

Dengan selesainya penyusunan tugas akhir ini, saya berharap dapat memberikan manfaat yang baik, serta menjadi Amanah dalam perjalanan pengetahuan.

Saya menyadari bahwa penyusunan tugas akhir ini masih jauh dari sempurna, saya berterimakasih apabila di antara pembaca ada yang memberikan saran dan kritik yang sifatnya membangun guna memperluas wawasan saya sebagai proses pembelajaran diri. Semoga tugas akhir ini tepat sasaran dan dapat bermanfaat bagi banyak pihak.



## DAFTAR ISI

|  |                              |
|--|------------------------------|
| <b>ABSTRAK .....</b>                                 | i                            |
| <b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>                    | iii                          |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                           | iv                           |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                        | Error! Bookmark not defined. |
| A.Latar Belakang Masalah.....                        | Error! Bookmark not defined. |
| B. Rumusan Masalah.....                              | Error! Bookmark not defined. |
| C. Tujuan Penelitian .....                           | Error! Bookmark not defined. |
| D. Manfaat Penelitian .....                          | Error! Bookmark not defined. |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>                  | Error! Bookmark not defined. |
| A. Manajemen Sumber Daya Manusia .....               | Error! Bookmark not defined. |
| 1. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....    | Error! Bookmark not defined. |
| 2. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....        | Error! Bookmark not defined. |
| 3. Tujuan Sumber Daya Manusia.....                   | Error! Bookmark not defined. |
| 4. Unsur Manajemen Sumber Daya Manusia .....         | Error! Bookmark not defined. |
| B. Kinerja Pegawai.....                              | Error! Bookmark not defined. |
| 1. Pengertian Kinerja Pegawai .....                  | Error! Bookmark not defined. |
| 2. Manfaat Penilaian Kinerja .....                   | Error! Bookmark not defined. |
| 4. Faktor yang mempengaruhi Kinerja .....            | Error! Bookmark not defined. |
| 5. Indikator Kinerja Pegawai .....                   | Error! Bookmark not defined. |
| C. Stres Kerja .....                                 | Error! Bookmark not defined. |
| 1. Pengertian Stres Kerja.....                       | Error! Bookmark not defined. |
| 2. Jenis Stres Kerja.....                            | Error! Bookmark not defined. |
| 3. Dampak Stres Kerja .....                          | Error! Bookmark not defined. |
| 4. Faktor Penyebab Stres Kerja.....                  | Error! Bookmark not defined. |
| 5. Indikator Stres Kerja .....                       | Error! Bookmark not defined. |
| D. Beban Kerja.....                                  | Error! Bookmark not defined. |
| 1. Pengertian Beban Kerja .....                      | Error! Bookmark not defined. |
| 2. Faktor – Faktor yang mempengaruhi Beban Kerja ... | Error! Bookmark not defined. |
| 3. Manfaat Beban Kerja .....                         | Error! Bookmark not defined. |
| 4. Indikator Beban Kerja.....                        | Error! Bookmark not defined. |

|  |                              |
|--|------------------------------|
| E. Kepuasan Kerja.....                                       | Error! Bookmark not defined. |
| 1. Pengertian Kepuasan Kerja.....                            | Error! Bookmark not defined. |
| 2. Pengukuran Kepuasan Kerja.....                            | Error! Bookmark not defined. |
| 4. Indikator Kepuasan Kerja .....                            | Error! Bookmark not defined. |
| F. Disiplin Kerja.....                                       | Error! Bookmark not defined. |
| 1. Pengertian Disiplin Kerja.....                            | Error! Bookmark not defined. |
| 2. Tujuan Disiplin Kerja.....                                | Error! Bookmark not defined. |
| 3. Faktor – Faktor Disiplin Kerja .....                      | Error! Bookmark not defined. |
| 4. Indikator Disiplin Kerja .....                            | Error! Bookmark not defined. |
| B. Keterkaitan Antar Variabel .....                          | Error! Bookmark not defined. |
| 1. Pengaruh Stres Kerja Terhadap Kinerja Pegawai ....        | Error! Bookmark not defined. |
| 2. Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kinerja Pegawai ...         | Error! Bookmark not defined. |
| 3. Pengaruh Kepuasan kerja terhadap Kinerja Pegawai.....     | Error! Bookmark not defined. |
| 4. Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai          | Error! Bookmark not defined. |
| C. Hasil Penelitian yang Sesuai Sebagai Rujukan Penelitian . | Error! Bookmark not defined. |
| D. Kerangka Analisis.....                                    | Error! Bookmark not defined. |
| E. HIPOTESIS.....  | Error! Bookmark not defined. |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                       | Error! Bookmark not defined. |
| A. Objek Penelitian.....                                     | Error! Bookmark not defined. |
| B. Data Penelitian.....                                      | Error! Bookmark not defined. |
| 1. Sumber Data dan Jenis Data .....                          | Error! Bookmark not defined. |
| 2. Populasi dan Sampel .....                                 | Error! Bookmark not defined. |
| 3. Metode dan Alat Pegumpulan Data .....                     | Error! Bookmark not defined. |
| C. Jenis Variabel Yang Digunakan.....                        | Error! Bookmark not defined. |
| 1. Variabel Dependen.....                                    | Error! Bookmark not defined. |
| 2. Variabel Independen .....                                 | Error! Bookmark not defined. |
| D. Metode Analisis dan Pengujian Hipotesis .....             | Error! Bookmark not defined. |
| 1. Metode Analisis .....                                     | Error! Bookmark not defined. |
| 2. Uji Instrumen .....                                       | Error! Bookmark not defined. |
| 3. Uji Asumsi Klasik .....                                   | Error! Bookmark not defined. |
| 4. Uji Pengujian Hipotesis .....                             | Error! Bookmark not defined. |
| <b>BAB IV .....</b>  | Error! Bookmark not defined. |

**HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....Error! Bookmark not defined.**

A. Hasil Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**

    1. Deskripsi Data Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

    2. Karakteristik Responden Badan Karantina Indonesia**Error! Bookmark not defined.**

    3. Hasil Estimasi Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**

    4. Analisis Inferensial .....**Error! Bookmark not defined.**

B. Pembahasan.....**Error! Bookmark not defined.**

**BAB V.....Error! Bookmark not defined.**

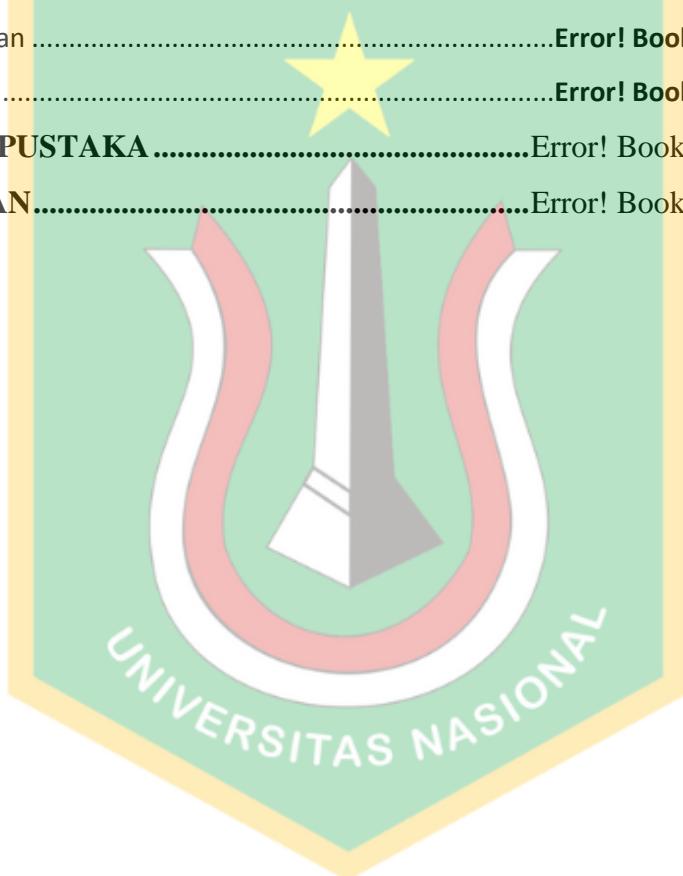
**KESIMPULAN DAN SARAN .....Error! Bookmark not defined.**

A. Kesimpulan .....**Error! Bookmark not defined.**

B. Saran .....**Error! Bookmark not defined.**

**DAFTAR PUSTAKA .....Error! Bookmark not defined.**

**LAMPIRAN.....Error! Bookmark not defined.**



## DAFTAR TABEL

|   |           |
|---|-----------|
| <u>Tabel 1.1 Data Empiris .....</u>                                 | <b>3</b>  |
| <u>Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....</u>                    | <b>29</b> |
| <u>Tabel 3.1 Skala Pengukuran.....</u>                              | <b>36</b> |
| <u>Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel.....</u>                 | <b>37</b> |
| <u>Tabel 4.1 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin .....</u>      | <b>47</b> |
| <u>Tabel 4.2 Karakteristik Berdasarkan Usia .....</u>               | <b>48</b> |
| <u>Tabel 4.3 Karakteristik Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....</u> | <b>49</b> |
| <u>Tabel 4.4 Karakteristik Berdasarkan Lama Bekerja .....</u>       | <b>50</b> |
| <u>Tabel 4.5 Average Mean Stres Kerja .....</u>                     | <b>51</b> |
| <u>Tabel 4.6 Average Mean Beban Kerja.....</u>                      | <b>52</b> |
| <u>Tabel 4.7 Average Mean Kepuasan Kerja .....</u>                  | <b>53</b> |
| <u>Tabel 4.8 Average Mean Disiplin Kerja .....</u>                  | <b>53</b> |
| <u>Tabel 4.9 Average Mean Kinerja Pegawai .....</u>                 | <b>54</b> |
| <u>Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas.....</u>                          | <b>55</b> |
| <u>Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas.....</u>                       | <b>57</b> |
| <u>Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas .....</u>                        | <b>58</b> |
| <u>Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinearitas.....</u>                  | <b>59</b> |
| <u>Tabel 4.14 Hasil Uji Heterokedastisitas.....</u>                 | <b>60</b> |
| <u>Tabel 4.15 Uji Autokorelasi.....</u>                             | <b>62</b> |
| <u>Tabel 4.16 Analisis Regresi Linear Berganda.....</u>             | <b>63</b> |
| <u>Tabel 4.17 Uji F .....</u>                                       | <b>64</b> |
| <u>Tabel 4.18 Koefisien Determinasi R<sup>2</sup> .....</u>         | <b>66</b> |
| <u>Tabel 4.19 Uji T .....</u>                                       | <b>67</b> |

## DAFTAR GAMBAR

|  |                           |
|--|---------------------------|
| <a href="#"><u>Gambar 2.1 Kerangka Analisis</u></a> .....                              | <a href="#"><u>35</u></a> |
| <a href="#"><u>Gambar 4.1 Struktur Organisasi Badan Karantina Indonesia</u></a> .....  | <a href="#"><u>47</u></a> |
| <a href="#"><u>Gambar 4.2 Presentase Berdasarkan Jenis Kelamin Responden</u></a> ..... | <a href="#"><u>48</u></a> |
| <a href="#"><u>Gambar 4.3 Presentase Berdasarkan Usia Responden</u></a> .....          | <a href="#"><u>49</u></a> |
| <a href="#"><u>Gambar 4.4 Presentase Berdasarkan Pendidikan Respnden</u></a> .....     | <a href="#"><u>50</u></a> |
| <a href="#"><u>Gambar 4.5 Presentase Berdasarkan Lama Bekerja Responden</u></a> .....  | <a href="#"><u>51</u></a> |



