

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA NON FISIK, KOMPENSASI DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI PADA  
SUKU DINAS PERHUBUNGAN DI SENEN  
JAKARTA PUSAT**

**TUGAS AKHIR**

**Oleh :**

**Muhamad Faisyal Rahman**

**223402426408**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS NASIONAL  
JAKARTA  
2024**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA NON FISIK, KOMPENSASI DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI PADA  
SUKU DINAS PERHUBUNGAN DI SENEN  
JAKARTA PUSAT**

Diajukan sebagai satu dari syarat untuk memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Nasional

**Oleh :**

**Muhamad Faisyal Rahman**

**223402426408**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS NASIONAL  
JAKARTA  
2024**

## LEMBAR PERNYATAAN

Penulis menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwasanya segala pernyataan dalam Tugas Akhir yang bertajuk :

### **PENGARUH LINGKUNGAN KERJA NON FISIK, KOMPENSASI DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI PADA SUKU DINAS PERHUBUNGAN DI SENEN JAKARTA PUSAT**

Ide dan temuan penelitian yang disajikan di sini adalah milik penulis, kecuali kutipan yang dikutip. Tugas akhir ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar pada program sejenis di institusi terkemuka lainnya. Segala kesalahan atau ketidakakuratan yang terdapat di dalamnya sepenuhnya merupakan tanggung jawab penulis.

Jakarta, 28 Agustus 2024



**Muhamad Faisval Rahman**

**NPM : 223402426408**



## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Tugas Akhir : PENGARUH LINGKUNGAN KERJA NON FISIK, KOMPENSASI DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI PADA SUKU DINAS PERHUBUNGAN DI SENEN JAKARTA PUSAT

Nama Mahasiswa : MUHAMAD FAISYAL RAHMAN

Nomor Pokok : 223402426408

Program Studi : MANAJEMEN



Dr. Resti Hardini, S.E., M.Si.

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : PENGARUH LINGKUNGAN KERJA NON FISIK, KOMPENSASI DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI PADA SUKU DINAS PERHUBUNGAN DI SENEN JAKARTA PUSAT

Nama Mahasiswa : MUHAMAD FAISYAL RAHMAN

Nomor Pokok : 223402426408

Program Studi : MANAJEMEN



Jakarta : 28 Agustus 2024

Tanggal Lulus : 28 Agustus 2024

## **ABSTRAK**

### **PENGARUH LINGKUNGAN KERJA NON FISIK, KOMPENSASI DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI PADA SUKU DINAS PERHUBUNGAN DI SENEN JAKARTA PUSAT**

Oleh : MUHAMAD FAISYAL RAHMAN

NPM : 223402426408

Tugas Akhir dibawah bimbingan dari Ibu Dr. Subur Karyatun, S.E., M.M.

Tujuan dari riset ini ialah untuk mengevaluasi dampak lingkungan kerja non-fisik, kompensasi, dan motivasi kerja terhadap tingkat kepuasan kerja pegawai di Suku Dinas Perhubungan Senen, Jakarta Pusat. Riset ini bersumber dari informasi primer yang diperoleh dari responden lewat penyebaran kuisioner. Pengambilan ilustrasi riset sebanyak 100 responden. Metode analisis yang diterapkan dalam riset ini mencakup analisis deskriptif dan analisis regresi linier berganda, yang dilakukan memakai perangkat lunak SPSS versi 23. Berlandaskan hasil penelitian, ditemukan bahwasanya variabel lingkungan kerja non-fisik, kompensasi, dan motivasi kerja memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap tingkat kepuasan kerja pegawai di Suku Dinas Perhubungan Senen, Jakarta Pusat.

Kata Kunci : Lingkungan Kerja Non Fisik, Kompensasi, Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja



## ***ABSTRACT***

### ***THE INFLUENCE OF NON-PHYSICAL WORK ENVIRONMENT, COMPENSATION AND WORK MOTIVATION ON EMPLOYEES' JOB SATISFACTION IN THE RELATIONS DEPARTMENT IN SENEN CENTRAL JAKARTA***

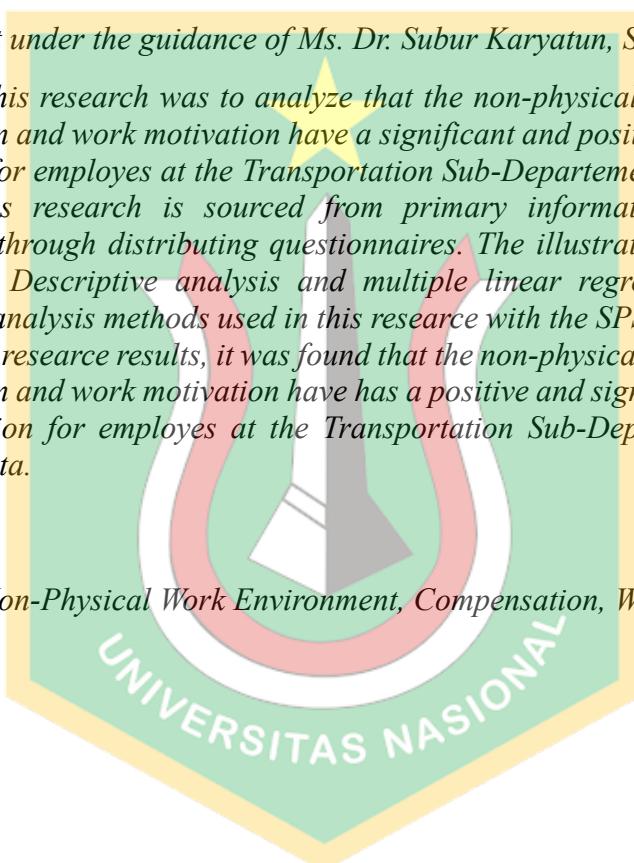
*By : MUHAMAD FAISYAL RAHMAN*

*NPM : 223402426408*

*Final Project under the guidance of Ms. Dr. Subur Karyatun, S.E., M.M.*

*The aim of this research was to analyze that the non-physical work environment, compensation and work motivation have a significant and positive influence on job satisfaction for employees at the Transportation Sub-Departement in Senen, Center Jakarta. This research is sourced from primary information obtained from respondents through distributing questionnaires. The illustrative research of 100 respondents. Descriptive analysis and multiple linear regression analysis the information analysis methods used in this research with the SPSS type 23 program. Based on the research results, it was found that the non-physical work environment, compensation and work motivation have has a positive and significant influence on job satisfaction for employees at the Transportation Sub-Departement in Senen, Center Jakarta.*

*Keywords: Non-Physical Work Environment, Compensation, Work Motivation, Job Satisfaction*



## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,*

Dengan penuh rasa syukur dan pujiann kepada Allah Subhanahu Wa Taala atas rahmat dan karunia-Nya, penulis bisa menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir yang berjudul "**Pengaruh Lingkungan Kerja Non Fisik, Kompensasi Serta Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Pada Suku Dinas Perhubungan di Senen Jakarta Pusat**". Penyusunan Tugas Akhir ini bermaksud untuk memenuhi satu dari persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana (S1) dalam program studi Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.

Konsep dan hasil penelitian yang diartikulasikan di sini sepenuhnya merupakan hak penulis, kecuali kutipan referensi. Tugas puncak ini adalah asli dan belum pernah diserahkan sebelumnya untuk penyelesaian gelar pada program serupa di institusi terkemuka lainnya. Segala kesalahan atau ketidakakuratan yang terdapat dalam dokumen ini sepenuhnya merupakan tanggung jawab penulis :

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A, selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Bapak Prof Dr. Suryono Efendi, S.E., M.B.A., M.M selaku PLT Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
3. Ibu Dr. Rahayu Lestari, S.E., M.M, selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
4. Ibu Dr. Resti Hardini, S.E.,M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
5. Ibu Dr. Subur Karyatun, S.E., M.M, selaku Dosen Pembimbing yang sudah bersedia menolong menyempurnakan kekurangan, memberikan solusi, serta pula memberikan arahan kepada penulis pada akhirnya Tugas Akhir bisa dituntaskan dengan baik.
6. Seluruh Dosen Universitas Nasional khususnya Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang sudah membagikan ilmu pengetahuan kepada anak didik nya pada akhirnya bisa berkembang serta tumbuh

dalam proses belajar, serta seluruh staf administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional yang sudah menolong serta membagikan data kepada penulis selama penyusunan Tugas Akhir.

7. Diri saya sendiri yang sanggup kokoh sampai titik ini, sanggup berjuang di tiap kondisi, ingin bangkit di tiap kegagalan, sanggup bertahan dalam melaksanakan suka serta dukanya kehidupan ini.
8. Kedua orang tua dan adik tercinta Ayahanda Abdurrahman, Ibunda Dewi Rusanti Indah serta Adik saya Nabila Dwi Rahma. Terima kasih sudah membimbing, mendoakan, memberikan kasih sayang, semangat, atensi serta support selama ini pada akhirnya penulis diberikan kemudahan serta kelancaran dalam menuntaskan penataan Tugas Akhir, dan sokongan yang sudah bapak dan ibu bagikan baik perihal material ataupun non material.
9. Terima kasih kepada partner hidup Istiqomah yang sudah membagikan masukan serta saran-saran dalam proses penggerjaan Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwasanya Tugas Akhir ini masih memiliki kekurangan, yang diakibatkan oleh keterbatasan pengalaman dan pengetahuan penulis. Maknanya, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik konstruktif dari berbagai pihak untuk perbaikan di masa mendatang. Mudah- mudahan Tugas Akhir ini bisa bermanfaat buat penulis maupun pembacanya.

*Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh*

Jakarta, 28 Agustus 2024



**Muhamad Faisyal Rahman**

NPM : 223402426408

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	
<b>ABSTRAK .....</b>	
<b><i>ABSTRACT .....</i></b>	
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	i
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	ii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	ivv
<b>DAFTAR TABLE .....</b>	v
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	vvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	viii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	8
A. Landasan Teori .....	8
B. Keterkaitan Antar Varabel .....	25
C. Hasil Penelitian yang Sesuai Rujukan Penelitian.....	26
D. Kerangka Analisis .....	30
E. Hipotesis.....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	32
A. Objek Penelitian .....	32
B. Data Penelitian .....	33
C. Definisi Operasional Variabel .....	36
D. Metode Analisis.....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN SERTA PEMBAHASAN .....</b>	45
A. Analisis Statistik Deskriptif .....	45
B. Analisis Deskriptif Variabel .....	52
C. Uji Instrumen .....	55

D.	Uji Asumsi Klasik .....	53
E.	Metode Regresi Linear Berganda.....	58
F.	Pengujian Hipotesis.....	60
G.	Pembahasan.....	61
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>67</b>
A.	KESIMPULAN.....	67
B.	SARAN.....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>69</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>72</b>



## DAFTAR TABLE

Tabel 1. 1 Hasil Pre-test.....	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	28
Tabel 3. 1 Pengukuran Skala Interval.....	37
Tabel 3. 2 Indikator Variabel.....	40
Tabel 4. 1 Statistik Deskriptif.....	48
Tabel 4. 2 Jenis Kelamin Responden.....	49
Tabel 4. 3 Gaji Perbulan Responden.....	50
Tabel 4. 4 Jenjang Pendidikan Responden.....	51
Tabel 4. 5 Uji Validitas Lingkungan Non Fisik.....	53
Tabel 4. 6 Uji Validitas Kompensasi.....	53
Tabel 4. 7 Uji Validitas Motivasi Kerja .....	54
Tabel 4. 8 Uji Validitas Kepuasan Kerja .....	504
Tabel 4. 9 Uji Reliabilitas .....	55
Tabel 4. 10 Uji One Sample Kolmogorov Smirov .....	58
Tabel 4. 11 Uji Multikorenialitas .....	59
Tabel 4. 12 Uji Gleser .....	60
Tabel 4. 13 Uji Durbin Watson .....	61
Tabel 4. 14 Regresi Linear Berganda .....	62
Tabel 4. 15 Uji F.....	63
Tabel 4. 16 Uji Koefisien Determinasi .....	64
Tabel 4. 17 Pengujian Hipotesis.....	65

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Analisis .....	32
Gambar 4. 1 Pie Chart Karakteristik Jenis Kelamin .....	49
Gambar 4. 2 Pie Chart Karakteristik Gaji Perbulan.....	50
Gambar 4. 3 Pie Chart Karakteristik Jenjang Pendidikan.....	51
Gambar 4. 4 Plot Uji Normalitas .....	57



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. 1 Kuesioner Penelitian.....	70
Lampiran 1. 2 Output Statistik Deskriptif.....	75
Lampiran 1. 3 Karakteristik Responden .....	76
Lampiran 1. 4 Uji Validitas.....	77
Lampiran 1. 5 Uji Reabilitas .....	78
Lampiran 1. 6 Uji Asumsi Klasik .....	80
Lampiran 1. 7 Uji Normalitas .....	80
Lampiran 1. 8 Uji Multikolinearitas .....	81
Lampiran 1. 9 Uji Heteroskedastisitas .....	81
Lampiran 1. 10 Uji Regresi Linear Berganda .....	82

