



UNIVERSITAS NASIONAL

**PENGUATAN KELEMBAGAAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) STUDI KASUS BUMDES “SARI USAHA” DESA
GUNUNGSARI KECAMATAN KARANGGAYAM KABUPATEN
KEBUMEN**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Administrasi Publik (S.A.P)

Rizal Kurniawan
NPM. 203515416098

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

Jakarta
September, 2024



NATIONAL UNIVERSITY

**STRENGTHENING INSTITUTIONS OF VILLAGE OWNED
ENTERPRISES (BUMDES) CASE STUDY OF BUMDES “ SARI USAHA”
GUNUNGSARI VILLAGE, KARANGGAYAM DISTRICT, KEBUMEN
DISTRICT**

SKRIPSI

**Submitted as one of the conditions for obtaining Bachelor's Degree in
Public Administration (S.A.P)**

Rizal Kurniawan

203515416098

**FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES
DEPARTEMENT OF PUBLIC ADMINISTRATION**

Jakarta

September, 2024



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

| | |
|--|---|
| Nama | : Rizal Kurniawan |
| NPM | : 2203515416098 |
| Program Studi | : Administrasi Publik |
| Judul Skripsi | : Penguatan Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Studi Kasus BUMDES “Sari Usaha” Desa Gunungsari Kecamatan Karanggayam Kabupaten Kebumen |
| Diajukan Untuk | : Memenuhi salah satu dari pernyataan untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional |
| Disetujui untuk diajukan Jakarta, 8 Agustus 2024 | |
| Dosen Pembimbing | Ketua Program Studi Administrasi Publik |
|  Angga Suuliman, S.IP.,M.AP. |  Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP.,M.Si |



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Rizal Kurniawan
 NPM : 203515416098
 Program Studi : Administrasi Publik
 Judul Skripsi : Penguatan Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes)
 Studi Kasus Bumdes "Sari Usaha" Desa Gunungsari Kecamatan
 Karanggayam Kabupaten Kebumen
 Diajukan untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh
 gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
 Politik, Universitas Nasional.

Disahkan
 Jakarta, September 2024

Dosen Pembimbing

Dekan

Angga Sulaiman, S.IP., M.AP.

Dr. Erna Ermawati Chotim, M. Si

UNIVERSITAS NASIONAL



UNIVERSITAS NASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Rizal Kurniawan
 NPM : 203515416098
 Program Studi : Administrasi Publik
 Judul Skripsi : Penguatan Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa
 (Bumdes) Studi Kasus Bumdes “ Sari Usaha” Desa
 Gunungsari Kecamatan Karanggayam Kabupaten
 Kebumen

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana S.AP. pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : Dr. Heru Dian Setiawan, M.Si.

Penguji I : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.I.P., M.Si.

Pembimbing : Angga Sulaiman, S.I.P., M.A.P.

Ditetapkan di Jakarta

Tanggal :



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya paparkan dengan benar. Apabila dikemudian hari terbukti adanya penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional.

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rizal Kurniawan

NPM : 203515416098



(Rizal Kurniawan)



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat, karunia dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul “**Penguatan Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Studi Kasus BUMDES “SARI USAHA” Desa Gunungsari Kecamatan Karanggayam Kabupaten Kebumen**” ditulis untuk memenuhi salah satu syarat dalam rangka pemenuhan untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. penulis berharap adanya saran dan juga kritik yang bersifat membangun setelah penyusunan skripsi ini dapat memberikan kemanfaatan untuk kita semua, Aamiin ya Allah. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, peneliti menyampaikan penghargaan dan ucapan terimakasih kepada pihak – pihak yang telah membantu selama proses penyusunan skripsi ini kepada :

1. Dr. El Amry Bermawi Putera, M.A. selaku Rektor Universitas Nasional
2. Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional
3. Dr. Aos Yuli Firdaus, S.I.P.,M.Si selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik dan Keuangan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional
4. Angga Sulaiman, S.I.P.,M.A.P selaku Wakil Dekan II Bidang Kemahasiswaan, Kerjasama, dan Sumber Daya Manusia Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional dan selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan memberi masukan selama proses perkuliahan berlangsung
5. Dr.Bhakti Nur Avianto,S.IP.,M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik yang telah memberikan waktu untuk memberikan dukungan, arahan, bimbingan, petunjuk, saran dan kritikan terhadap penyusunan skripsi ini.
6. Khoirul Abror Ad Dluha Ghoni, S.AP.,M.AP selaku sekretaris Program Studi

Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional

7. Dr. Heru Dian Setiawan, M.Si. selaku Ketua Sidang Skripsi, terimakasih atas masukan serta saran yang telah diberikan untuk skripsi ini.
8. Kepada seluruh dosen serta staff Universitas Nasional khususnya pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
9. Wagino dan Wartinah selaku orangtua dari peneliti, karena beliauah, peneliti dapat terus semangat kuliah, serta melanjutkan hidupnya, dan terus mendoakan peneliti agar menjadi orang sukses.
10. Kepada Kepala Desa, Kepala Bumdes beserta jajaran pengelola dan karyawan di Bumdes “Sari Usaha” Desa Gunungsari Kecamatan Karanggayam Kabupaten Kebumen yang telah berkenan menjadi informan wawancara dan membantu penulis dalam penelitian Skripsi ini.
11. Teman – teman seperbimbinganku skripsweet Ghina, Resti, Nova, dan Alwan, terimakasih hari hari yang telah kita lalui bersama selama penyusunan skripsi ini sangat berharga dan hangat. Serta teman – teman kelas karyawan saya yang tidak dapat disebutkan satu persatu dari semasa dua tahun kuliah online sampai kita dapat bertatap muka semua canda tawa dan kekompakan yang selalu diberikan.
12. Teman – temanku Sigit, Risqon, Fajar, Galih, Riyan, Soleman, Dedy, Fiki, Mas Pange, Mas Abong, Rihot, yang telah memberikan waktunya untuk mendengarkan keluh kesah dari saat awal perkuliahan hingga menyelesaikan masa penyusunan skripsi ini.
13. Atasan dan team teknisi, Pak Wandu, Mas Irsyad, Mas Dwi, Mas Ridwan, Irfan, Alvin, selalu menyedikan dan memberikan kesempatan untuk penyusunan skripsi ini.
14. Keluarga besar dan teman teman saya lainnya yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, yang selalu mendoakan, membantu, dan menyemangati saya selama masa perkuliahan sampai akhir penyusunan skripsi.
15. Untuk para pembenciku, skripsi dan sarjana ini kupersembahkan untukmu, doaku sehat – sehat selalu karena kalian mengajarkanku arti tidak sempurnaan dalam setiap individu.

16. *Last but not least*, ya ! Terimakasih kepada laki – laki sederhana namun terkadang sangat sulit dimengerti isi kepalanya, penulis sebuah tugas akhir skripsi ini yaitu diri saya sendiri Rizal Kurniawan seorang anak kelima, anak terakhir dari 5 bersaudara berusia 25 tahun 3 bulan saat ini menulis tugas akhir skripsi ini. Saya ingin bangga kepada diri saya sendiri, kepada hal – hal sederhana, saya ingin bangga kepada caraku tersenyum dan tertawa, saya ingin bangga kepada caraku menghibur diri sendiri, saya ingin bangga kepada diri saya sendiri sudah mampu bertahan sampai dititik ini. Patah, hancur, kecewa, tawa, bahagia, sudah semua saya lalui. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini melewati banyaknya rintangan hidup yang tidak tertebak adanya. Terimakasih tetap memilih hidup dan merayakan diri sendiri sampai dititik ini, walaupun seringkali merasa putus asa atas apa yang diusahakan tidak tercapai sesuai harapannya. Adapun pilihan yang telah dipegang sekarang terimakasih sudah berjuang sejauh ini. Terimakasih tetap memilih berusaha sampai dititik ini dan tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba. Ini merupakan pencapaian yang patut dirayakan untuk diri sendiri. Berbahagialah selalu apapun kekurangan dan kelebihan mari tetap berjuang untuk kedepan... *Proud of me.*

Akhir kata, semoga Allah SWT. Berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dan mendukung saya selama ini. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, September 2024

Penulis,

Rizal Kurniawan

ABSTRAK

Nama : Rizal Kurniawan
Program Studi : Administrasi Publik
Judul : Penguatan Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Studi Kasus Bumdes “Sari Usaha” Desa Gunungsari Kecamatan Karanggayam Kabupaten Kebumen
Pembimbing : Angga Sulaiman, S.I.P.,M.A.P.

Penguatan Kelembagaan merupakan salah satu upaya untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat Indonesia seluruhnya yang adil, makmur, dan sejahtera. Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif deskriptif karena dalam penelitian ini lebih menggambarkan mengenai pemahaman yang lebih mendalam mengenai bagaimana Penguatan Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Studi Kasus Bumdes “Sari Usaha” Desa Gunungsari Kecamatan Karanggayam Kabupaten Kebumen. menggunakan Teori Penguatan Kelembagaan dari Muhtadi & Hermansah, hasil penelitian ini menunjukkan 1) mengukur sejauh mana Penguatan Kelembagaan di Bumdes “Sari Usaha” Desa Gunungsari Kecamatan Karanggayam Kabupaten Kebumen 2) Kualitas Sumber Daya Manusia Bumdes Pemerintah Desa Gunungsari dan Bumdes “Sari Usaha” Desa Gunungsari 3) Penguatan sarana kelembagaan di Bumdes “Sari Usaha” Desa Gunungsari, Kecamatan Karanggayam, Kabupaten Kebumen, sudah sangat bagus. 4) Penguatan permodalan yang permanen adalah Bumdes “Sari Usaha” namun itu semua tidak akan berjalan dengan maksimal jika tidak dengan dibarengi dengan peran seorang pemimpin, oleh karena itu kepemimpinan yang kuat menjadi peran penting untuk membentuk visi dan komitmen kuat untuk mengembangkan Bumdes serta memiliki kemampuan untuk memotivasi dan memimpin tim.

Kata Kunci : Penguatan Kelembagaan, Bumdes, Desa Gunungsari

ABSTRACT

Nama : Rizal Kurniawan
 Program Studi : Administrasi Publik
 Judul : Penguatan Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Studi Kasus Bumdes “Sari Usaha” Desa Gunungsari Kecamatan Karanggayam Kabupaten Kebumen.
 Pembimbing : Angga Sulaiman, S.I.P.,M.A.P.

Institutional Strengthening is one of the efforts to improve the welfare of all Indonesian people who are just, prosperous, and prosperous. This research uses a descriptive qualitative research approach because this research describes more about a deeper understanding of how the Institutional Strengthening of Village-Owned Enterprises (Bumdes) Case Study of Bumdes "Sari Usaha" Gunungsari Village Karanggayam District Kebumen Regency. using the Institutional Strengthening Theory of Muhtadi & Hermansah, the results of this study show 1) measuring the extent of Institutional Strengthening in Bumdes "Sari Usaha" Gunungsari Village Karanggayam District Kebumen Regency 2) The quality of human resources of Bumdes of Gunungsari Village Government and Bumdes "Sari Usaha" Gunungsari Village 3) Strengthening institutional facilities in Bumdes "Sari Usaha" Gunungsari Village, Karanggayam District, Kebumen Regency, is very good. 4) The strengthening of permanent capital is Bumdes "Sari Usaha" but it all will not run optimally if it is not accompanied by the role of a leader, therefore strong leadership is an important role to form a vision and strong commitment to develop Bumdes and have the ability to motivate and lead the team.

Keyword : Institutional Strengthening, Bumdes, Gunungsari Village

DAFTAR ISI

| | |
|---------------------------------------|-------------------------------------|
| HALAMAN COVER | i |
| HALAMAN COVER | ii |
| PERNYATAAN ORISINALITAS..... | Error! Bookmark not defined. |
| PERSETUJUAN SKRIPSI..... | Error! Bookmark not defined. |
| PENGESAHAN SKRIPSI..... | Error! Bookmark not defined. |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | Error! Bookmark not defined. |
| KATA PENGANTAR..... | vii |
| ABSTRAK | x |
| ABSTRACT | xi |
| DAFTAR ISI..... | xii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xv |
| DAFTAR TABEL | 16 |
| BAB I..... | Error! Bookmark not defined. |
| PENDAHULUAN..... | Error! Bookmark not defined. |
| 1.1. Latar Belakang | Error! Bookmark not defined. |
| 1.2. Rumusan Masalah | Error! Bookmark not defined. |
| 1.3. Tujuan Penelitian..... | Error! Bookmark not defined. |
| 1.4. Kegunaan Penelitian..... | Error! Bookmark not defined. |
| 1.5. Sistematika Penulisan..... | Error! Bookmark not defined. |
| BAB II | Error! Bookmark not defined. |
| TINJAUAN PUSTAKA | Error! Bookmark not defined. |
| 2.1. Tinjauan Penelitian Relevan..... | Error! Bookmark not defined. |

| | | |
|--|--|-------------------------------------|
| 2.2. | Kerangka Teori..... | Error! Bookmark not defined. |
| 2.2.1. | Penguatan Kelembagaan | Error! Bookmark not defined. |
| 2.2.2. | Pengembangan Organisasi | Error! Bookmark not defined. |
| 2.2.3. | Dimensi Penguatan Kelembagaan.... | Error! Bookmark not defined. |
| 2.2.4. | Badan Usaha Milik Desa..... | Error! Bookmark not defined. |
| 2.3. | Kerangka Berpikir | Error! Bookmark not defined. |
| BAB III..... | | Error! Bookmark not defined. |
| METODOLOGI PENELITIAN | | Error! Bookmark not defined. |
| 3.1. | Pendekatan Penelitian..... | Error! Bookmark not defined. |
| 3.2 | Informan Penelitian | Error! Bookmark not defined. |
| 3.3. | Teknik Pengumpulan Data | Error! Bookmark not defined. |
| 3.3.1. | Metode Pengumpulan Data..... | Error! Bookmark not defined. |
| 3.3.2 | Sumber Data | Error! Bookmark not defined. |
| 3.4. | Teknik Pengolahan dan Analisis Data..... | Error! Bookmark not defined. |
| 3.4.1 | Triangulasi Data..... | Error! Bookmark not defined. |
| 3.4.2. | Analisis Data..... | Error! Bookmark not defined. |
| 3.5. | Lokasi dan Jadwal Penelitian | Error! Bookmark not defined. |
| 3.6. | Lokasi dan Jadwal Penelitian | Error! Bookmark not defined. |
| BAB IV | | Error! Bookmark not defined. |
| HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | | Error! Bookmark not defined. |
| 4.1. | Hasil Penelitian..... | Error! Bookmark not defined. |
| 4.1.1. | Gambaran Umum Desa Gunungsari | Error! Bookmark not defined. |
| 4.1.2. | Dasar Hukum Pemebeentukan BUMDES | Error! Bookmark not defined. |
| 4.1.3. | Tata Cara Pendirian BUMDES | Error! Bookmark not defined. |
| 4.1.4. | Tujuan Pendirian BUMDES : | Error! Bookmark not defined. |

| | | |
|-----------------------------------|---|-------------------------------------|
| 4.1.5 | Business Plan BUMDES..... | Error! Bookmark not defined. |
| 4.1.6 | Manfaat BUMDES..... | Error! Bookmark not defined. |
| 4.1.7 | Sumber Dana Desa..... | Error! Bookmark not defined. |
| 4.1.8 | Struktur Organisasi BUMDES..... | Error! Bookmark not defined. |
| 4.2 | Penguatan Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Studi Kasus Bumdes “Sari Usaha” Desa Gunungsari Kecamatan Karanggayam Kabupaten Kebumen | Error! Bookmark not defined. |
| 4.2.1 | Penguatan Sumber Daya Manusia ... | Error! Bookmark not defined. |
| 4.2.2 | Pengembangan Sarana Kelembagaan | Error! Bookmark not defined. |
| 4.2.3 | Pendanaan yang Permanen..... | Error! Bookmark not defined. |
| BAB V | | Error! Bookmark not defined. |
| KESIMPULAN DAN SARAN | | Error! Bookmark not defined. |
| 5.2 | Kesimpulan..... | Error! Bookmark not defined. |
| 5.3 | Saran | Error! Bookmark not defined. |
| DAFTAR PUSTAKA | | Error! Bookmark not defined. |
| LAMPIRAN I | | Error! Bookmark not defined. |
| DOKUMENTASI | | Error! Bookmark not defined. |
| CEK PLAGIARISME | | Error! Bookmark not defined. |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP | | Error! Bookmark not defined. |

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1. 1 Data Klasifikasi BUMDES di Kabupaten Kebumen **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 1. 2 Forum “SADAR” sedang diskusi.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 1 Triangulasi Teknik**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 2 Triangulasi Sumber**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 3 Teknik Analisis**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 1 Peta Wilayah Desa Gunungsari.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 2 Logo BUMDES SARI USAHA Desa Gunungsari.**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 3 Kerajinan anyaman bamboo “cething” Desa Gunungsari..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 4 Kerupuk singkong “Goplek”**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 5 Kerajinan Pot Bolang Desa Gunungsari.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 6 Oyek Sari Gunung Desa Gunungsari.**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 7 Kopi Luwing produk Desa Gunungsari.**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 8 Rumah produksi paving Desa Gunungsari.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 9 Rumah produksi paving Desa Gunungsari.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 10 Unit usaha Ikan Hias dan Aquarium BUMDES Sari Usaha. .. **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 11 Kopines.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 12 Toko Sari Usaha sebagai unit usaha BUMDES ... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 13 Kesenian ebeg Desa Gunungsari.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 14 Wisata Alam Curug Kedondong Desa Gunungsari..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 15 Wisata Alam Bukit Comal Desa Gunungsari.**Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR TABEL

- Tabel 2. 1 Perbandingan Penelitian Terdahulu..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 1 Informan Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 2 Indikator Observasi **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 3 Lokasi Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 4 Jadwal Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 1 Hasil Observasi Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**

