



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**KONFLIK KEPENTINGAN DALAM PROSES PELIBATAN**

**ATLET SEPAKBOLA DIASPORA INDONESIA**

**PERIODE 2019-2023**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik untuk Memenuhi

Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

**Fikram Muhammad Zulfikar**

**203501516024**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK**

**Juli, 2024**



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**CONFLICTS OF INTEREST IN THE PROCESS OF  
INVOLVING INDONESIAN DIASPORA FOOTBALL  
ATHLETES FOR THE 2019-2023 PERIOD**

**BACHELOR'S THESIS**

Submitted to the Faculty of Social and Political Sciences to Fulfill the  
Requirements for Obtaining of Social Degree (S.Sos.)

**Fikram Muhammad Zulfikar**

**203501516024**

**FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES**

**POLITICAL SCIENCE STUDY PROGRAM**

**July, 2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI



UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

### PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Fikram Muhammad Zulfikar

NPM : 203501516024

Program Studi : Ilmu Politik

Judul Skripsi : Konflik Kepentingan Dalam Proses Pelibatan Atlet Sepakbola  
Diaspora Indonesia Periode 2019-2023

Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh Gelar  
Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Ilmu Politik  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional


Disetujui untuk diajukan,

Jakarta, 29 Juli 2024

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi Ilmu Politik

  
Yusuf Wibisono, S.IP., M.Si.

  
Siti Sadiyahunni'mah, S.MB., M.Si.



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**JAKARTA**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Fikram Muhammad Zulfikar

NPM : 203501516024

Program Studi : Ilmu Politik

Judul Skripsi : Konflik Kepentingan Dalam Proses Pelibatan Atlet  
Sepakbola Diaspora Indonesia Periode 2019-2023

Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk memperoleh  
Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Ilmu  
Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas  
Nasional.

Disetujui untuk disahkan,

Jakarta, 28 Agustus 2024

Dosen Pembimbing

Yusuf Wibisono S.IP., M.Si.

Dekan FISIP

Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si.

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fikram Muhammad Zulfikar

NPM : 203501516024

Program Studi : Ilmu Politik

Judul Skripsi : Konflik Kepentingan Dalam Proses Pelibatan Atlet Sepakbola

Diaspora Indonesia Periode 2019-2023

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencatumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional. Demikian pernyataan ini saya buat.

Bekasi, 2 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



Fikram Muhammad Zulfikar



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**JAKARTA**

**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Fikram Muhammad Zulfikar

NPM : 203501516024

Program Studi : Ilmu Politik

Judul Skripsi : Konflik Kepentingan Dalam Proses Pelibatan Atlet  
Sepakbola Diaspora Indonesia Periode 2019-2023

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterina sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

**DEWAN PENGUJI**

Ketua Sidang : Dr. Zainul Djumadin, M.Si.

Pembimbing : Yusuf Wibisono, S.IP., M.Si.

Penguji I : Sahrudin, S.IP., M.A. M.Si.

Penguji II : Yusuf Wibisono, S.IP., M.Si.

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 28 Agustus 2024

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan menyusun skripsi ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW, yang merupakan teladan bagi umat manusia.

Penelitian ini merupakan hasil perjalanan panjang, penuh perjuangan, dan dedikasi yang dilakukan penulis selama beberapa tahun terakhir. Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan, serta arahan berharga dari berbagai pihak yang dengan ikhlas telah membantu penulis menyelesaikan perjalanan akademis ini.

Terima kasih yang tak terhingga kami sampaikan kepada Bapak/Ibu Dosen Pembimbing yang telah memberikan pandangan kritis, masukan, serta bimbingan yang membangun sejak awal penelitian ini digagas hingga terselesaikan. Semua arahan dan saran yang diberikan telah menjadi pendorong semangat penulis untuk terus berkembang dalam meniti ilmu pengetahuan.

Tak lupa, terima kasih kepada seluruh dewan penguji yang telah bersedia memeriksa dan memberikan evaluasi mendalam terhadap hasil penelitian ini. Kritik dan saran yang disampaikan menjadi bahan refleksi bagi penulis guna meningkatkan kualitas dan makna dari skripsi ini.

Dalam skripsi ini, penulis mencoba menyajikan kajian mendalam terkait dengan topik yang diangkat. Adapun alasan kenapa penulis tertarik untuk menulis serta menuangkan hasil penelitiannya kali ini dikarenakan penulis sangat menyukai sepakbola, terutama Tim Nasional sepakbola Indonesia. Namun penulis merasakan kegelisahan yang mendalam dikarenakan dibalik kemajuan Tim Nasional sepakbola Indonesia terdapat beberapa konflik didalamnya sehingga penulis ingin mengetahui apa yang terjadi sebenarnya dalam konflik tersebut. Hasil penelitian diharapkan dapat memberikan sumbangsih baru dalam pemahaman dan perkembangan ilmu pengetahuan. Meski demikian, penulis sadar akan keterbatasan dan kekurangan

yang mungkin terdapat dalam skripsi ini, oleh karena itu, saran dan kritik konstruktif dari pembaca sangat diharapkan demi perbaikan dan pengembangan lebih lanjut. Penulis menyadari bahwa perjalanan ini bukanlah akhir dari segalanya, tetapi merupakan awal dari perjalanan panjang untuk terus belajar, berkontribusi, dan memberikan yang terbaik bagi masyarakat dan bangsa. Semoga skripsi ini dapat menjadi bagian kecil dari tonggak perubahan yang lebih baik.

Maka dari itu, penulisan skripsi yang berjudul “***Konflik Kepentingan Dalam Proses Pelibatan Atlet Sepakbola Diaspora Indonesia Periode 2019-2023***” dilakukan untuk dapat memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.

Peneliti menyadari bahwa tanpa adanya bimbingan, pertolongan, nasihat motivasi serta saran dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini merupakan perjalanan yang cukup sulit bagi peneliti untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih terutama kepada:

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Ibu Dr. Erna Ernawati Chotim, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional beserta jajaran
3. Ibu Siti Sadiyahunnimah, S.MB., M.Si. selaku Ketua Program Studi Ilmu Politik Universitas Nasional.
4. Bapak Rahmat Sufajar, S.IP., M.Si. selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.
5. Bapak Yusuf Wibisono, S.IP., M.Si. sebagai Dosen Pembimbing penulis yang telah meluangkan waktu, pikiran dan juga tenaganya agar penulis semakin giat untuk menyelesaikan skripsi. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada Pak Yusuf atas kesabarannya membimbing penulis, semangat yang selalu diberikan kepada penulis dan dengan teliti memberikan evaluasi bagi penulis.



6. Ibu Dr. Diana Fawzia, M.A. sebagai Dosen Pembimbing Akademik penulis yang senantiasa memberikan arahan kepada penulis selama perkuliahan.
7. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu politik, Universitas Nasional yang telah memberikan ilmu pengetahuan serta wawasan yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan.
8. Seluruh staf bagian Sekretariat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.
9. Bapak H. Syaiful Huda selaku Ketua Komisi 10 Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia yang senantiasa memberikan informasi dan membantu penulis saat penelitian berlangsung.
10. Bapak Hamdan Hamedan selaku Tenaga Ahli Menteri Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia yang senantiasa memberikan informasi dan membantu penulis saat penelitian berlangsung.
11. Bapak Tommy Welly, S.I.Kom selaku Pengamat Sepakbola Indonesia yang senantiasa memberikan informasi dan membantu penulis saat penelitian berlangsung.
12. Bapak Eko Rahmawanto selaku Head Media, Communication, Content PSSI yang senantiasa memberikan informasi dan membantu penulis saat penelitian berlangsung.
13. Kedua orang tua tercinta Bapak Endang Zulkifli dan Ibu Yulastini yang selalu mendukung penulis baik secara moril maupun materiil. Tanpa perjuangan kedua orang tua, penulis bukanlah siapa-siapa dan tanpa perjuangan beliau, tidak mungkin penulis bisa menuntaskan kuliah tepat waktu.
14. Firzi Muhammad Firdaus dan Kayla Azhar Humaira selaku saudara kandung penulis yang senantiasa memberikan semangat baik dukungan secara moril maupun materiil.
15. Kela Julio, Bagus Adji dan Sena Bayu sebagai Member Gym Bro yang telah memberikan semangat untuk penulis menuntaskan kuliah tepat waktu.

16. Chairil, Meilani, Dheanifa, Arief, Saskia, Fachri, Langgeng, Fristania, Sagita dan Naura sebagai teman terdekat penulis yang senantiasa bersedia menjadi tempat cerita, berdiskusi, dan memberikan dukungannya kepada penulis.
17. Teman sekaligus sahabat perjuangan penulis Seto, Yuga, Dery, Arya, Rizky, Defryan, Iwan dan Azis sejak masa sekolah hingga saat ini yang tidak pernah bosan memberikan dukungan dan semangatnya kepada penulis.
18. Teman-teman organisasi Himpunan Mahasiswa Islam Universitas Nasional.
19. Serta segala pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per-satu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi



Bekasi, 2 Juli 2024

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Fikram M. Zulfikar', written in a cursive style.

Fikram M. Zulfikar

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademik Universitas Nasional, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fikram Muhammad Zulfikar

NPM : 203501516024

Program Studi : Ilmu Politik

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Nasional hak bebas royalti noneksklusif (non-exclusive royalty-free right) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

***“Konflik Kepentingan Dalam Proses Pelibatan Atlet Sepakbola Diaspora  
Indonesia Periode 2019-2023”***

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas royalti noneksklusif ini Universitas Nasional berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Bekasi, 2 Juli 2024



(Fikram Muhammad Zulfikar)

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana konflik kepentingan yang terdapat di kasus pelibatan pemain sepakbola diaspora Indonesia periode 2019-2023. Dimana para pemangku kepentingan khususnya di ranah parlemen secara terang-terangan menolak proses naturalisasi dari pemain keturunan yang ingin membela Tim Nasional sepakbola Indonesia. Hal ini menjadi ramai diperbincangkan oleh seluruh elemen masyarakat di Indonesia mulai dari masyarakat pecinta sepakbola di tanah air, pengamat sepakbola hingga anggota parlemen. Teori yang digunakan oleh penulis dalam meneliti kasus ini adalah teori konflik dan kebijakan. Kedua teori secara langsung sangat cocok apabila dikaitkan dengan kasus ini, hal ini dikarenakan dinamika yang terdapat didalamnya adalah dimulai dengan munculnya kebijakan melalui Peraturan Presiden nomor 76 tahun 2017 yang dimana dalam kebijakan tersebut mengakomodir atau memfasilitasi masyarakat Indonesia maupun asing yang berada di luar negeri. Sehingga ketika pihak federasi (PSSI) ingin melakukan naturalisasi pemain keturunan Indonesia yang berada di luar negeri mengalami dinamika bahkan ditolak proses nya oleh aktor politik di ranah parlemen. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa ada beberapa faktor yang pada akhirnya beberapa aktor politik di ranah parlemen menolaknya, diantara faktor tersebut adalah tidak adanya blue print yang jelas dari pihak federasi (PSSI) dan tidak dijalankannya kompetisi di usia dini dengan baik sehingga pembinaan dan pengelolaan sepakbola di Indonesia tidak ada kemajuan. Maka dari itu para aktor politik yang berada di ranah parlemen mempertanyakan terkait proses naturalisasi ini yang dimana terkesan hanya untuk mengejar prestasi sepakbola nasional secara instan namun pengelolaan dan pembinaannya tidak berjalan dengan semestinya.

Kata Kunci: *Konflik, Diaspora, Kebijakan, Naturalisasi dan Pembinaan*

## ABSTRACT

His research aims to find out how conflicts of interest exist in cases involving Indonesian diaspora football players for the 2019-2023 period. Where stakeholders, especially in the parliamentary realm, openly reject the naturalization process for players of descent who want to play for the Indonesian National Football Team. This has become widely discussed by all elements of society in Indonesia, from football fans in the country, football observers to members of parliament. The theory used by the author in researching this case is conflict and policy theory. Both theories are very suitable when related to this case, this is because the dynamics contained in it started with the emergence of policy through Presidential Regulation number 76 of 2017, which in this policy accommodates or facilitates Indonesian and foreign people who are abroad. So when the federation (PSSI) wanted to naturalize players of Indonesian descent who were abroad, they experienced dynamics and the process was even rejected by political actors in the parliamentary realm. This research uses a descriptive method with a qualitative approach. The results of this research show that there were several factors which ultimately resulted in several political actors in the parliamentary realm rejecting it, among these factors were the absence of a clear blue print from the federation (PSSI) and not carrying out competitions at an early age properly so that coaching and management There is no progress in football in Indonesia. Therefore, political actors in the parliamentary realm have questioned this naturalization process, which seems to be only about pursuing instant national football achievements, but the management and development is not running properly.

Keywords: *Conflict, Diaspora, Policy, Naturalization and Development*

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>x</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR BAGAN</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5 Sistematika Penulisan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Landasan Teori .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.1 Teori Konflik.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.2 Teori Kebijakan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Kerangka Pemikiran.....	<b>15</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>18</b>
3.1 Pendekatan Penelitian.....	<b>18</b>
3.2 Penentuan Informan .....	<b>18</b>

3.3	Teknik Pengumpulan Data .....	19
3.4	Lokasi dan Waktu Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM.....Error! Bookmark not defined.</b>		
4.1	Persatuan Sepakbola Seluruh Indonesia (PSSI) ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1	Sejarah Organisasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2	Logo Persatuan Sepakbola Seluruh Indonesia (PSSI) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3	Status, Kewenangan dan Tujuan PSSI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2	Kementerian Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1	Sejarah Instansi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2	Logo Kementerian Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.3	Struktur Instansi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.4	Tugas dan Fungsi Kementerian Pemuda dan Olahraga .....	27
4.3	Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia .....	28
4.3.1	Sejarah Instansi .....	28
4.3.2	Tugas dan Wewenang Dewan Perwakilan Rakyat (DPR).....	29
4.4	Konflik Kepentingan Pelibatan Atlet Sepakbola Diaspora Indonesia....	29
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>		
5.1	Faktor Penyebab Konflik.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.1	Faktor-Faktor Tidak Menyetujui Proses Naturalisasi .....	31
5.1.2	Pelaksanaan Naturalisasi Pemain dan Syarat-Syaratnya.....	34
5.1.2.1	Faktor-Faktor PSSI Melakukan Naturalisasi .....	36
5.2	Pengembangan dan Pengelolaan Sepakbola di Indonesia.....	38
5.2.1	Langkah Konkret Untuk Pengembangan Sepakbola Indonesia.....	40
5.3	Dampak Pelibatan Pemain Keturunan/Naturalisasi.....	42
5.3.1	Dampak Positif Pemain Keturunan/Naturalisasi di Tim Nasional..	42
5.3.2	Dampak Negatif Pemain Keturunan/Naturalisasi di Tim Nasional	44
5.3.3	Dampak Dari Kebijakan Perpres Nomor 76 Tahun 2017 .....	44
5.4	Analisa Politik Dalam Kasus Pelibatan Pemain Naturalisasi .....	47
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>		
6.1	Kesimpulan .....	51

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>54</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>57</b>





**DAFTAR TABEL**

Tabel 3.2 Daftar Informan..... 19



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Logo Persatuan Sepakbola Seluruh Indonesia (PSSI).....	23
Gambar 4.2 Logo Kementerian Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia .....	26
Gambar 4.3 Struktur Instansi Kementerian Pemuda dan Olahraga .....	26



## DAFTAR BAGAN

Bagan 2.3 Kerangka Pemikiran Peneliti .....	16
---	----



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi Penelitian Lapangan .....	57
Lampiran 2 Biodata Penulis .....	59
Lampiran 3 Pedoman Wawancara.....	61
Lampiran 4 Hasil Wawancara .....	69
Lampiran 5 Kesekretariatan .....	98

